



2020年第一季度未经审核之财务数据

2020年5月13日

银河娱乐集团主席的信

受新冠肺炎的疫情影响，**2020**年第一季度对全球的社群及营商而言是一个非常困难的时期。我希望藉此对全球所有为控制疫情而努力及自律的人致以由衷感谢，其中我特别希望肯定及感谢所有医护人员的贡献及牺牲。

入境及隔离限制的实施对访澳旅客数量造成负面影响，对澳门几乎各行各业带来打击。但我认为澳门政府在实施一系列防疫及纾困措施方面表现出色，有效减低疫情影响并团结社会。此外，所有博彩营运商亦与澳门政府及相关部门通力合作，以遏止病毒传播。

回到**2020**年第一季度的财务表现，在这个困难的季度，我们录得净收益为**51**亿元，经调整**EBITDA**为**2.83**亿元。由于现时仍未知疫情会持续多久，因此难以量化疫情对集团全年财务的影响，相信将会对我们的业绩造成打击。

集团维持资本充足，因应现时的经营环境，我们亦尽力调整业务运作以有效控制成本。藉此，我要感谢在此艰难时期，支持集团控制成本计划的每位银娱团队成员。我很自豪的向各位报告，几乎所有集团成员都自愿作出贡献，包括董事会（「董事会」）成员放弃收取董事袍金，管理层参与无薪假期计划，以及不少员工参与特设家庭关爱弹性休假计划。在银娱，我们不希望裁减人手，所以我们尽力把新冠肺炎构成的影响在团队成员之间尽量分散，一起承担。我们会继续路氹第三、四期的发展，并于**2020**年**4月24**日，集团派发了每股**0.45**元的特别股息。

除了早前捐赠的款项、口罩、教育援助、社会服务，以及食物及抗疫包外，我们于**2020**年**4**月透过银河娱乐集团基金会，额外捐出澳门币**7,500**万元。这些捐赠的目标是支持医护人员抗疫、宣传公众卫生及防疫信息和支持疫症的科学研究。此外，银河娱乐集团基金会亦认购了**1**亿元专为中小企提供经济援助的社会责任债券，以协助它们应对疫情带来的挑战。银娱至今共捐助了澳门币**2**亿元。

在这充满挑战的时期，整个社会专注对抗疫情，我向所有坚守岗位、努力不懈的医护人员致敬，也感谢集团内每位克己任的员工，致力保持度假城整洁、卫生。我亦要感谢中央政府和澳门特区政府在此期间的杰出领导和努力。我对长远前景充满信心，相信我们定必能跨过挑战。银娱承诺会全力支持澳门政府将澳门建设成为「世界旅游休闲中心」的愿景。多谢各位！

主席

吕志和博士

GBM，MBE，太平绅士，LLD，DSSc，DBA

应对新型冠状病毒

与澳门特区政府紧密合作保障小区、员工和顾客的健康和安全，防止新冠肺炎疫情散播

- 银娱至今共捐助了澳门币**2亿元**
- 捐赠澳门币**2,500万元**与湖北省及澳门
 - 透过银河娱乐集团基金会，捐出澳门币**2,000万元**与湖北省，以支援该地区防控工作，并购买医疗物资和设备
 - 捐出澳门币**500万元**，支援澳门防疫工作
 - 向澳门超过**35**所学校，各提供澳门币**30,000元**的特别援助，以支持学校作防疫措施
 - 向超过**900**名在澳门**20**间非政府资助托儿所的儿童提供澳门币**2,000元**的托费补贴
- 额外捐出澳门币**7,500万元**
 - 于4月透过银河娱乐集团基金会，额外捐出澳门币**7,500万元**以支持医护人员抗疫、宣传公众卫生及防疫信息和支持疫症的科学研究



应对新型冠状病毒

与澳门特区政府紧密合作保障小区、员工和顾客的健康和安全，防止新冠肺炎疫情散播

- 投放一亿港元认购澳门中银发行的「中小企业专项（疫情防控）社会责任债券」
 - 此社会责任债券为向受疫情影响之本地中小企业提供缓解协助
 - 所募集的资金将用于提供专项贷款，以降低澳门中小企业融资成本，并为医疗卫生、医疗器械制造等疫情防控相关领域的资金需求而提供支援
- 捐赠**100万个**口罩与澳门及内地
 - 向澳门政府捐赠**50万个**口罩，并向珠海市与横琴新区政府捐赠**50万个**口罩



認購一億港元中小企業專項(疫情防控)社會責任債券儀式



債券認購證書

应对新型冠状病毒

与澳门特区政府紧密合作保障小区、员工和顾客的健康和安全，防止新冠肺炎疫情散播

- 照顾员工及顾客

- 提升度假城内的清洁和消毒次数
- 娱乐场暂停营业期间仍支付员工全薪
- 娱乐场暂停营业期间没有裁减员工
- 加强在公众和员工后勤区的清洁消毒
- 于度假城及员工出入口设置体温快速筛检装置
- 向员工及客人提供口罩及酒精搓手液
- 提供有关健康和卫生的教育与信息

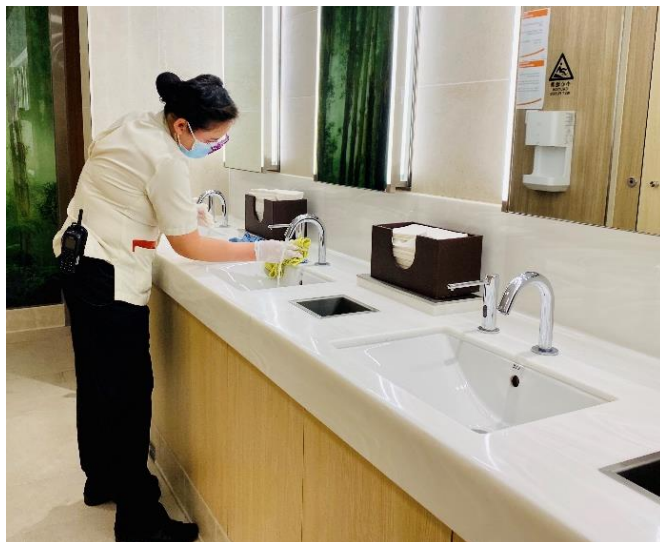
- 支援小区

- 与澳门政府保持紧密联系，支持政府实施的所有预防措施
- 银娱义工队成员探访40户使用澳门「平安通」呼援服务的长者，赠送礼品包
- 捐赠消毒及卫生用品与澳门扶康会、澳门街坊会联合总会和澳门妇女联合总会



銀娛应对新型冠状病毒图片集

与澳门特区政府紧密合作保障小区、员工和顾客的健康和安全，防止新冠肺炎疫情散播



銀娛应对新型冠状病毒图片集

与澳门特区政府紧密合作保障小区、员工和顾客的健康和安全，防止新冠肺炎疫情散播



业绩摘要

银娱：资本充足以抵御风暴

- 维持健康及高流动性的资产负债表，持有现金**519亿元**
- 为目前的营商环境调整业务并有效地控制成本
- 尽管因新冠肺炎疫情可能影响进度，仍继续加快第三、四期项目
- 第一季度集团净收益为**51亿元**，按年及按季均减少**61%**
- 第一季度集团经调整EBITDA为**2.83亿元**，按年及按季均减少**93%**
- 第一季度博彩业务净赢率偏高，令经调整EBITDA增加约**8,400万元**。净赢率正常化后，第一季度经调整EBITDA为**1.99亿元**，按年及按季均减少**95%**

「澳門銀河™」：为目前的营商环境调整业务

- 第一季度净收益为**35亿元**，按年及按季均减少**62%**
- 第一季度经调整EBITDA为**3.29亿元**，按年减少**89%**，按季减少**90%**
- 第一季度博彩业务净赢率偏高，令经调整EBITDA增加约**7,300万元**。净赢率正常化后，第一季度经调整EBITDA为**2.56亿元**，按年及按季均减少**91%**
- 第一季度五间酒店平均入住率为**38%**

业绩摘要

澳门星际酒店：为目前的营商环境调整业务

- 第一季度净收益为10亿元，按年减少66%，按季减少62%
- 第一季度经调整EBITDA为1.04亿元，按年减少89%，按季减少87%
- 第一季度博彩业务净赢率偏高，令经调整EBITDA增加约1,200万元。净赢率正常化后，第一季度经调整EBITDA为9,200万元，按年减少90%，按季减少89%
- 第一季度酒店入住率为42%

「澳門百老匯™」：适合一家大小的度假城并获澳门中小企鼎力支持

- 第一季度净收益为5,300万元，按年减少65%，按季减少66%
- 第一季度经调整EBITDA(4,500)万元，对比 2019 年第一季度为 1,500 万元，2019 年第四季度为 1,600 万元
- 第一季度博彩业务净赢率偏低，令经调整EBITDA减少约100万元。净赢率正常化后，第一季度经调整EBITDA(4,400)万元，对比 2019 年第一季度为 1,100 万元，2019 年第四季度为 1,700 万元
- 第一季度酒店入住率34%

业绩摘要

资产负债表：稳健的资产负债表

- 截至2020年3月31日，持有现金及流动投资为**519**亿元，净现金为**475**亿元
- 截至2020年3月31日，负债为**44**亿元，主要反映库务利息收益率管理策略
- 已于 2020年4月24日派发早前宣布之特别股息每股**0.45**元

最新发展概况：继续开拓发展机会

- 项目提升工程：即将完成早前宣布在「澳門銀河™」及澳门星际酒店进行的 **15** 亿元提升工程计划，并正研究其他改善工程的可行性
- 路氹第三及四期：继续推进第三及四期发展，项目聚焦在非博彩业务，主要针对 **MICE**、娱乐和适合家庭旅客的设施，此外亦包括博彩，而建筑进度可能受新冠肺炎疫情影响
- 横琴：正在优化兴建时尚度假城的计划，与我们在澳门的高能量娱乐项目优势互补
- 国际：继续在海外市场发掘发展机遇，包括日本



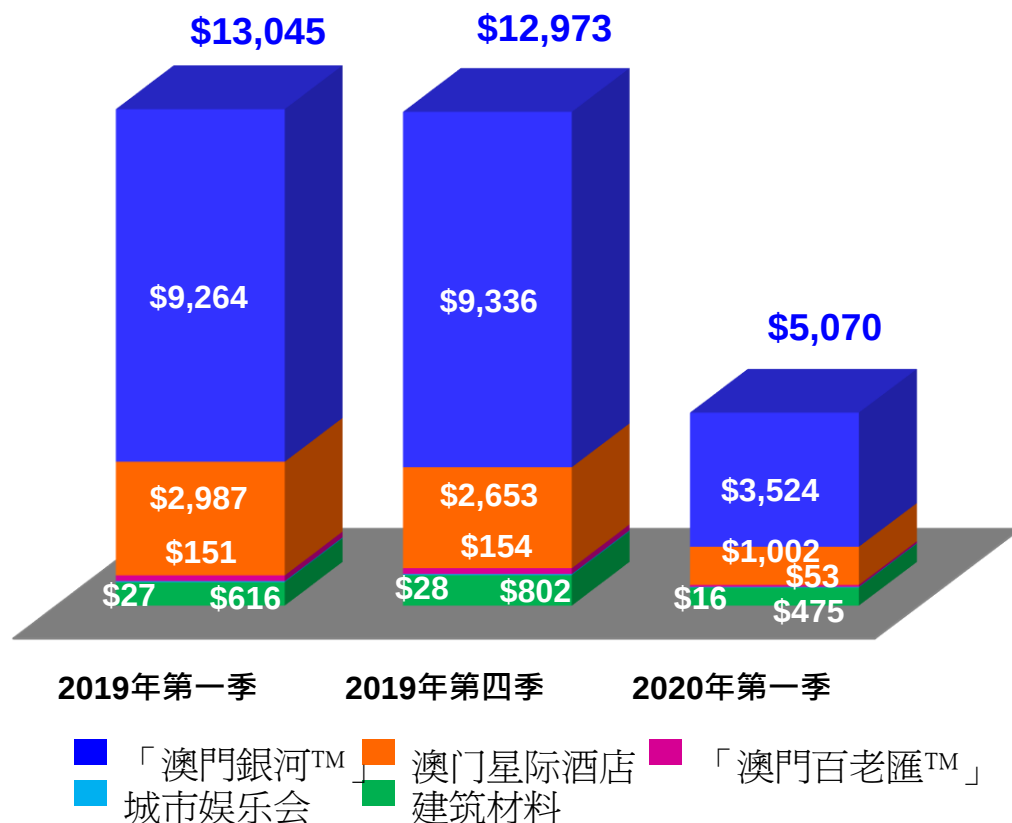
銀娛 GEG

2020年第一季度业绩

银娱2020年第一季度收益

2020年第一季度集团净收益按年及按季均下跌61%至51亿港元

银娱净收益（百万港元）



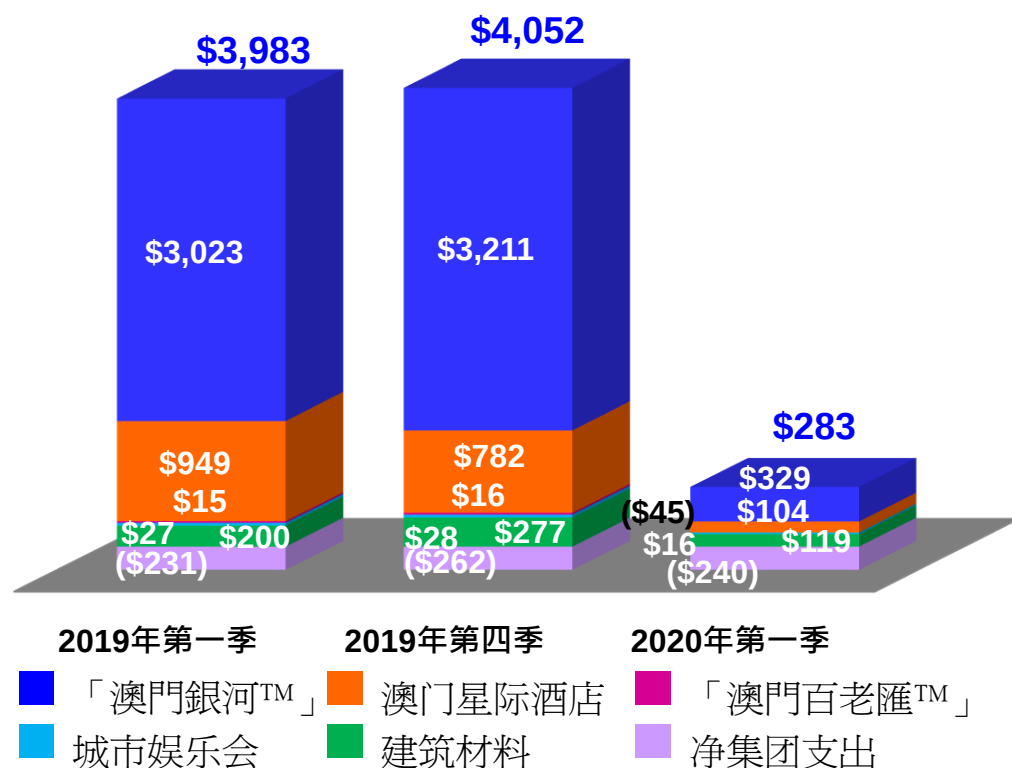
	按年变化	按季变化
银娱总额	(61)%	(61)%
「澳門銀河™」	(62)%	(62)%
澳门星际酒店	(66)%	(62)%
「澳門百老匯™」	(65)%	(66)%
城市娱乐会	(41)%	(43)%
建筑材料	(23)%	(41)%

银娱2020年第一季度经调整EBITDA

2020年第一季度集团经调整EBITDA按年及按季均下跌93%至2.83亿港元

- 由于博彩业务净赢率偏高，令经调整EBITDA增加约8,400万港元
- 净赢率正常化后，经调整EBITDA按年及按季均下跌95%至1.99亿港元

银娱经调整EBITDA（百万港元）



	按年变化	按季变化
银娱总额	(93)%	(93)%
「澳門銀河™」	(89)%	(91)%
澳门星际酒店	(89)%	(87)%
「澳門百老匯™」	不适用	不适用
城市娱乐会	(41)%	(43)%
建筑材料	(41)%	(57)%



「澳門銀河™」2020年第一季度

2020年第一季度「澳門銀河™」经调整EBITDA按年下跌89%，按季下跌90%至3.29亿港元

净收益为35亿港元，按年及按季均下跌62%

- 贵宾厅收益按年下跌63%，按季下跌57%至20亿港元
- 中场收益按年下跌63%，按季下跌64%至19亿港元
- 非博彩收益按年下跌59%至4.64亿港元，当中包括1.51亿港元租金收益净额
- 第一季度五间酒店的入住率为38%

经调整EBITDA为3.29亿港元，按年下跌89%，按季下跌90%

- 由于博彩业务净赢率偏高，令经调整EBITDA增加约7,300万港元
- 净赢率正常化后，经调整EBITDA按年及按季均下跌91%至2.56亿港元
- 按香港财务报告准则计算，经调整EBITDA利润率为9%

「澳門銀河™」	按年变化	按季变化
总收益	(62)%	(61)%
净收益	(62)%	(62)%
经调整 EBITDA	(89)%	(90)%

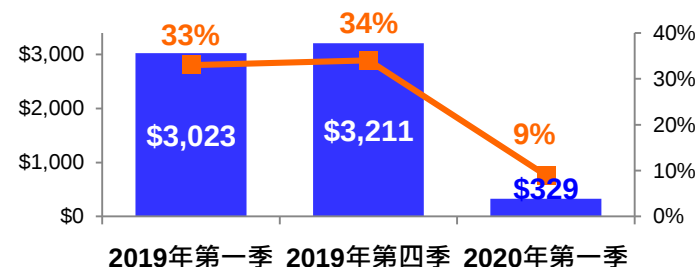
博彩总收益

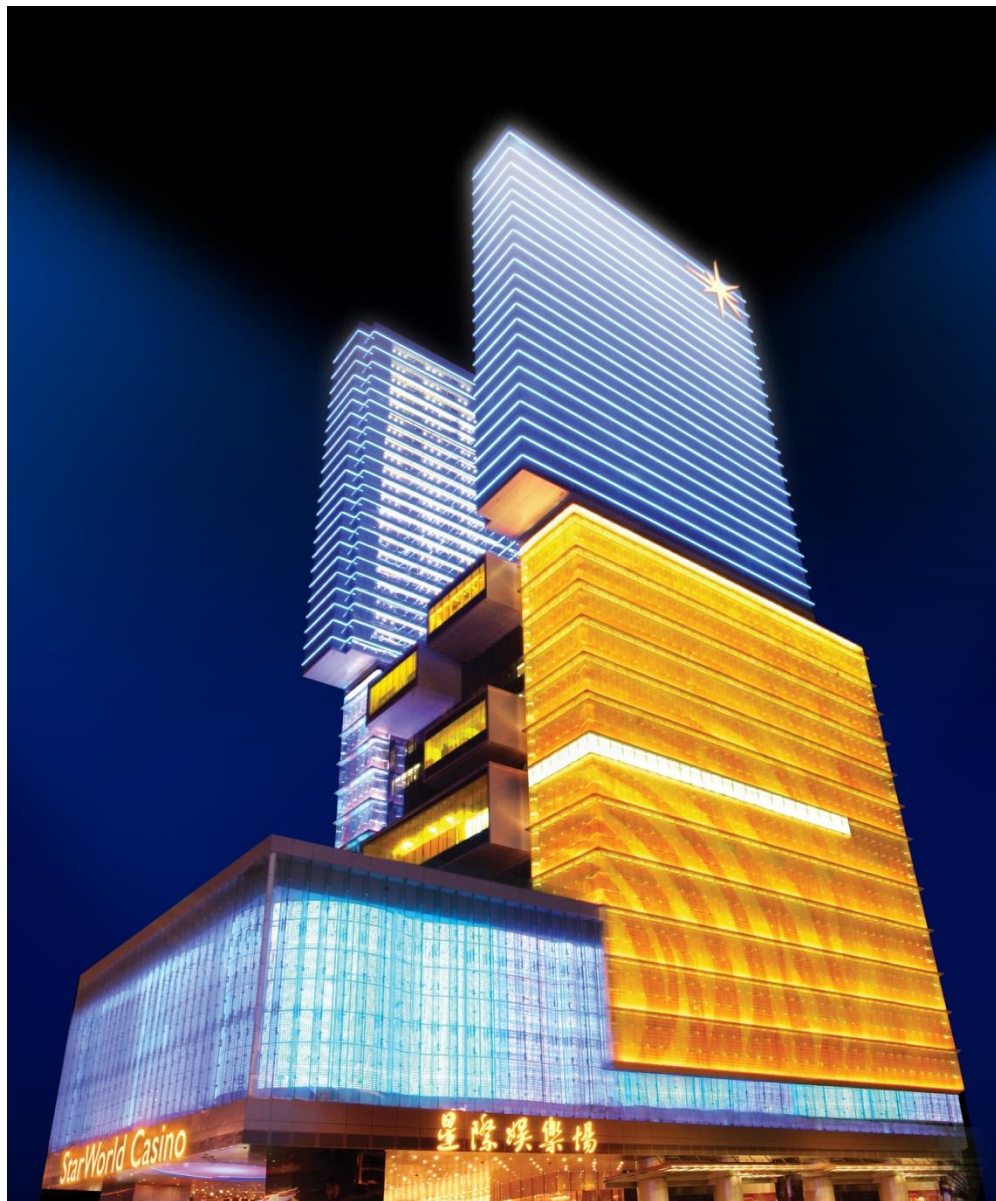
贵宾厅博彩 #	(63)%	(57)%
中场博彩	(63)%	(64)%
角子机博彩	(65)%	(67)%
博彩总收益	(63)%	(61)%

包括金門

非博彩收益	(59)%	(61)%
-------	-------	-------

经调整EBITDA（百万港元）及经调整EBITDA利润率（%）





2020年第一季度澳门星际酒店之经调整EBITDA按年下跌89%，按季下跌87%至1.04亿港元

净收益为10亿港元，按年下跌66%，按季下跌62%

- 贵宾厅收益按年下跌79%，按季下跌75%至4.51亿港元
- 中场收益按年下跌59%，按季下跌55%至7.25亿港元
- 非博彩收益按年下跌58%，按季下跌61%至5,400万港元，当中包括500万港元租金收益净额
- 第一季度酒店入住率为42%

经调整EBITDA为1.04亿港元，按年下跌89%，按季下跌87%

- 博彩业务净赢率偏高，令经调整EBITDA增加约1,200万港元
- 净赢率正常化后，经调整EBITDA按年下跌90%，按季下跌89%至9,200万港元
- 按香港财务报告准则计算，经调整EBITDA利润率为10%

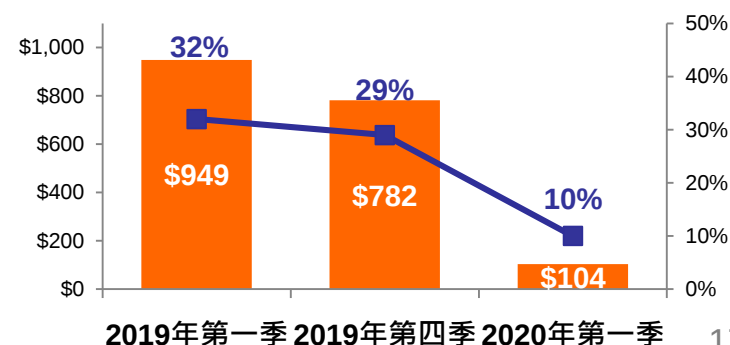
澳门星际酒店	按年变化	按季变化
总收益	(69)%	(65)%
净收益	(66)%	(62)%
经调整 EBITDA	(89)%	(87)%

博彩总收益

贵宾厅博彩	(79)%	(75)%
中场博彩	(59)%	(55)%
角子机博彩	(48)%	(56)%
博彩总收益	(70)%	(65)%

非博彩收益	(58)%	(61)%
-------	-------	-------

经调整EBITDA（百万港元）及经调整EBITDA利润率（%）





2020年第一季度「澳門百老匯™」之经调整EBITDA (4,500)万港元，对比2019年第一季度为1,500万港元

净收益为5,300万港元，对比去年同期为1.51亿港元，及2019年第四季度为1.54亿港元

- 中场收益为2,000万港元，对比2019年第一季度为7,000万港元
- 收益比例约58%来自非博彩业务，42%来自博彩业务
- 第一季度酒店入住率为34%

经调整EBITDA(4,500)万港元，对比去年同期为1,500万港元及2019年第四季度为1,600万港元

- 博彩业务净赢率偏低，令经调整EBITDA减少约100万港元

「澳門百老匯™」	按年变化	按季变化
总收益	(65)%	(65)%
净收益	(65)%	(66)%
经调整 EBITDA	不适用	不适用

博彩总收益

中场博彩	(71)%	(67)%
角子机博彩	(67)%	(55)%
博彩总收益	(71)%	(65)%

非博彩收益	(59)%	(65)%
-------	-------	-------

经调整EBITDA（百万港元）



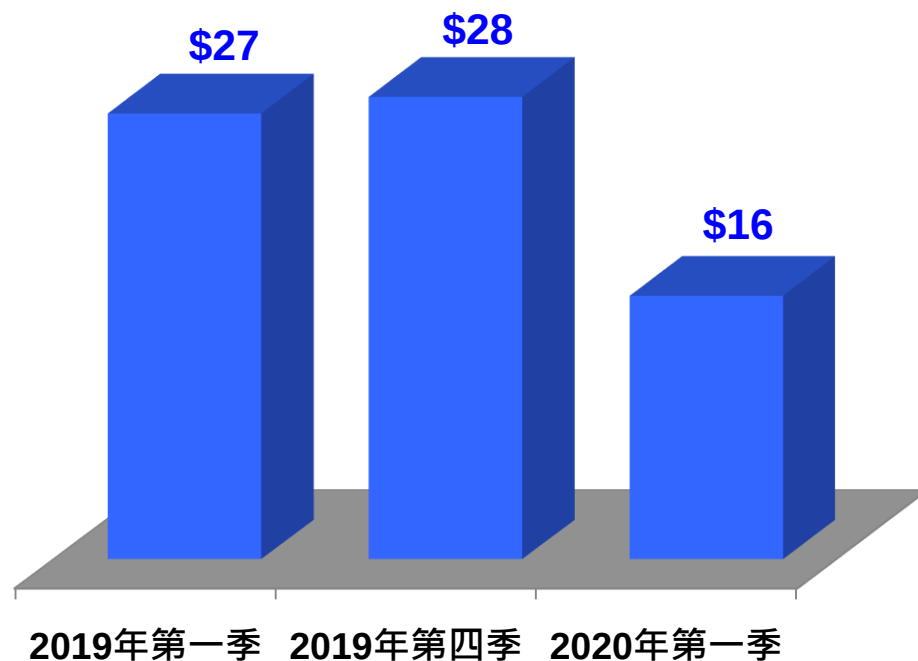
2019年第一季 2019年第四季 2020年第一季

城市娱乐会2020年第一季度

2020年第一季度城市娱乐会之经调整EBITDA按年下跌41%，按季下跌43%至1,600万港元



城市娱乐会经调整EBITDA（百万港元）

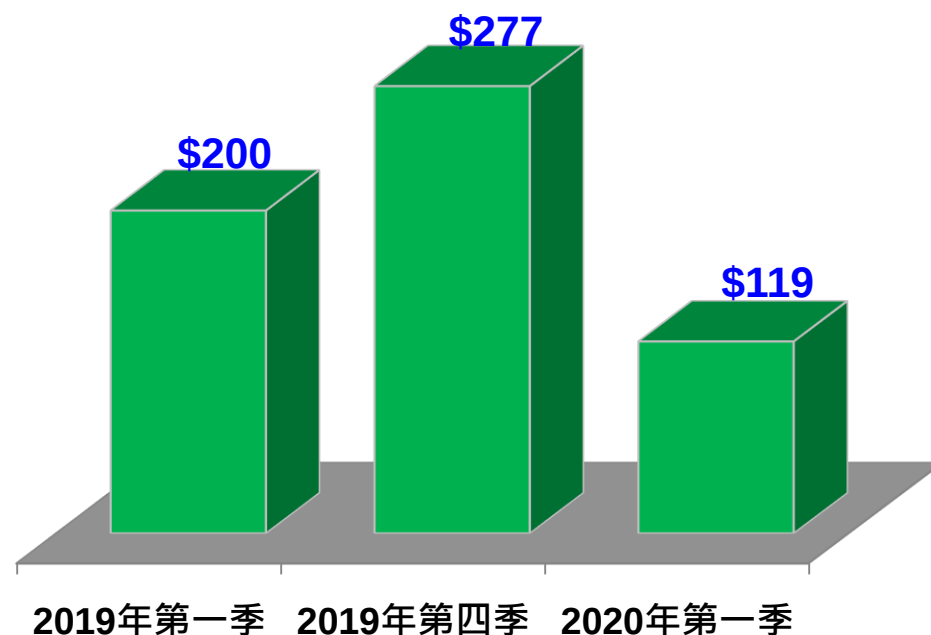


建筑材料2020年第一季度

2020年第一季度建筑材料业务之经调整EBITDA按年下跌41%，按季下跌57%至1.19亿港元



经调整EBITDA（百万港元）



2020年第一季度部分主要奖项

	奖项	颁发单位
银娱	年度最佳博彩营运商（澳洲及亚洲） 负社会责任营运商（亚洲／澳洲）	第 13 届国际博彩业大奖
	社会责任大奖	第二届大中华最具影响力品牌及企业家颁奖典礼
「澳門銀河™」	五星评级酒店： 澳门丽思卡尔顿酒店 澳门悦榕庄	2020福布斯旅游指南
	五星评级餐厅： 丽轩 贝隆	
	五星评级水疗中心： 澳门丽思卡尔顿水疗中心 澳门悦榕Spa	《南华早报》
	100 Top Tables 2020: 8 ½ Otto e Mezzo BOMBANA 山里 丽轩	
	酒店B组优异奖：「澳門銀河™」	澳门知慳惜电2019活动

2020年第一季度部分主要獎項

	獎項	頒發單位
澳門星际酒店	100 Top Tables 2020 – 風味居	《南華早報》
建築材料業務	「商界展關懷」計劃 – 連續 15 年或以上「商界展關懷」標誌	香港社會服務聯會
	香港環境卓越大獎 – 製造業及工業服務 - 優異獎	環境運動委員會
	香港綠色機構認證 - 減廢證書 - 卓越級別 - 減碳證書 - 減碳 7%	
	職業健康大獎 2019-20 – 好心情@健康工作間大獎（企業/機構組）– 超卓機構大獎	
	中銀香港企業環保領先大獎 2019 – 環保傑出伙伴及 3 年+參與環保先驅獎章	中國銀行（香港）及香港工業總會

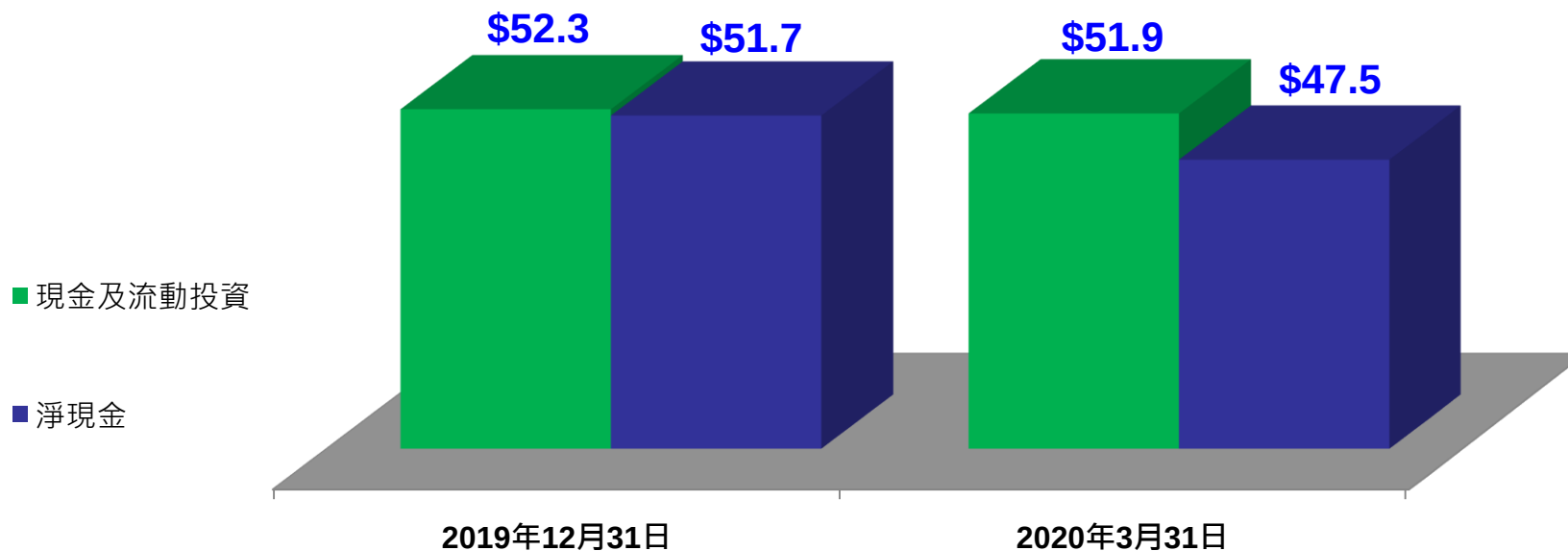
現金及負債

健康的資產負債表

- 截至2020年3月31日現金及流動投資為**519**亿港元，淨現金為**475**亿港元
- 截至2020年3月31日，負債為**44**亿港元，主要反映庫務利息收益率管理策略
- 已于 2020年4月24日派发早前宣布之特別股息每股**0.45**元

手持現金*及淨現金*（十亿港元）

*包括流動投資



银娱发展概况

路氹 - 新里程

- 银娱已为长远的发展建立独特定位。集团继续推进第三、四期项目的发展工程，将提供合共约3,500 间酒店客房及别墅，包括适合家庭和优质高端旅客的客房、400,000 平方呎的会议展览空间、500,000 平方呎设有 16,000 个座位的多用途场馆、餐饮、零售以及娱乐场等
- 我们会尽力维持发展目标，但由于受到新冠肺炎疫情疫情影响，发展时间表可能会受到影响，目前我们难以量化疫情的影响但会尽力维持我们的时间表



← 高端酒店大楼

↓ 银河国际会议中心



银娱发展概况

「澳門銀河™」及澳门星际酒店

- 即将完成早前宣布在「澳門銀河™」及澳门星际酒店进行 15 亿港元之项目提升工程，并正研究其他改善工程的可行性
- 我们已经确定和研究其他改善工程的可行性

横琴

- 我们继续就横琴项目进行概念规划，发展一个时尚度假城，与我们在澳门的高能量度假城优势互补
- 对于澳门行政长官在他发表就任后的首份施政报告中，提及有关横琴对未来澳门发展的角色予以正面评价，我们对此感到鼓舞。我们期望与相关的政府合作，以发展我们在横琴的项目并支持澳门经济多元化发展的策略

国际

- 集团驻日本的团队继续为拓展日本市场而努力
- 我们视日本为长远发展的理想机遇，能与我们在澳门的业务和其他海外发展计划相辅相成
- 银娱与摩纳哥公国的「蒙地卡罗滨海渡假酒店集团」和我们的日本合作伙伴，均期待将我们的世界级综合度假村品牌带到日本

总结

集团：资本充足及健康的资产负债表

- 2020年第一季度经调整EBITDA为2.83亿港元，按年下跌93%
- 已于2020年4月24日派发早前宣布之特别股息每股0.45元

营运：为目前的营商环境调整业务

- 「澳門銀河™」2020年第一季度净收益为35亿港元，经调整EBITDA为3.29亿港元，分别按年下跌62%及89%
- 澳门星际酒店2020年第一季度净收益为10亿港元，经调整EBITDA为1.04亿港元，分别按年下跌66%及89%
- 「澳門百老匯™」2020年第一季度净收益为5,300万港元，经调整EBITDA(4,500)万港元

财务状况：健康及高流动性的资产负债表

- 截至2020年3月31日，持有现金及流动投资为519亿港元，净现金为475亿港元
- 截至2020年3月31日，负债44亿港元，主要反映库务利息收益率管理策略

发展蓝图：继续加快第三、四期项目

- 即将完成早前宣布在「澳門銀河™」及澳门星际酒店进行总值15亿港元的提升工程计划，并已经确定和研究其他改善工程的可行性
- 路氹第三、四期：继续推进第三、四期发展，项目聚焦在非博彩业务，针对MICE、娱乐和适合家庭旅客的设施，此外亦包括博彩，建筑进度可能受新冠肺炎疫情影响
- 横琴：继续就横琴项目发展为一个时尚度假城进行概念规划，与我们在澳门的高能量度假城优势互补
- 国际：继续在海外市场发掘发展机遇，包括日本

定位清晰达至长期增长



• 银娱以一个愿景起步

• 「成为全球公认亚洲首屈一指的博彩及娱乐企业」

• 集团向着实现愿景迈进

本文件及任何口述发表或讨论均由银河娱乐集团有限公司（「本公司」）提供及仅供个人参考之用。本文件所载数据并没有得到独立核实，概无就本文件所载数据或意见是否公平、准确、完整或正确作出明确或隐含声明或保证。本文件数据应以出版当时的所有情况作为参考依据，若数据没有，亦将不会作出更新以反映此文件发表后发生的任何重大发展。对于使用本文件所载数据或其内容、或基于本文件所载数据而引致的任何亏损或损失，本公司或其任何关联人士、顾问或代表一概不需承担任何责任(不论属疏忽或其他原因)。

本文件包含反映本公司对未来发展的看法及展望声明。由于这些前瞻性声明乃基于有关本公司之经营及其他不受本公司控制因素的假设而定，实际业绩与该等前瞻性声明可能出现重大差异。本公司不会承担修改前瞻性声明以反映未来事件或情况。

本文件及与其相关的口述均含有专有信息，不得因任何目的直接或间接地将全部或部分内容复制、发表、流通、或分发给阁下所属组织/机构内外的其他人。



2020年第一季度未经审核之财务数据

2020年5月13日