



银河娱乐集团

2020 年第一季度未经审核之财务数据

继续与澳门社区紧密合作对抗新冠肺炎

资本充足并继续推展路氹第三、四期计划

第一季度经调整 EBITDA 为 2.83 亿港元，按年下跌 93%

已派发早前宣布之特别股息每股 0.45 港元

(2020 年 5 月 13 日 – 香港) 银河娱乐集团 (「银娱」或「集团」) (香港联合交易所股份代号: 27) 今天公布截至 2020 年 3 月 31 日止三个月期间未经审核之财务数据。(除另有注明以外, 所有金额以港元列示)

银河娱乐集团主席的信

受新冠肺炎的疫情影响, 2020 年第一季度对全球的社群及营商而言是一个非常困难的时期。我希望藉此对全球所有为控制疫情而努力及自律的人致以由衷感谢, 其中我特别希望肯定及感谢所有医护人员的贡献及牺牲。

入境及隔离限制的实施对访澳旅客数量造成负面影响, 对澳门几乎各行各业带来打击。但我认为澳门政府在实施一系列防疫及纾困措施方面表现出色, 有效减低疫情影响并团结社会。此外, 所有博彩营运商亦与澳门政府及相关部门通力合作, 以遏止病毒传播。

回到 2020 年第一季度的财务表现, 在这个困难的季度, 我们录得净收益为 51 亿元, 经调整 EBITDA 为 2.83 亿元。由于现时仍未知疫情会持续多久, 因此难以量化疫情对集团全年财务的影响, 相信将会对我们的业绩造成打击。

集团维持资本充足, 因应现时的经营环境, 我们亦尽力调整业务运作以有效控制成本。藉此, 我要感谢在此艰难时期, 支持集团控制成本计划的每位银娱团队成员。我很自豪的向各位报告, 几乎所有集团成员都自愿作出贡献, 包括董事会 (「董事会」) 成员放弃收取董事袍金, 管理层参与无薪假期计划, 以及不少员工参与特设家庭关爱弹性休假计划。在银娱, 我们不希望裁减人手, 所以我们尽力把新冠肺炎构成的影响在团队成员之间尽量分散, 一起承担。我们会继续路氹第三、四期的发展, 并于 2020 年 4 月 24 日, 集团派发早前宣布之每股 0.45 元的特别股息。

除了早前捐赠的款项、口罩、教育援助、社会服务, 以及食物及抗疫包外, 我们于 2020 年 4 月透过银河娱乐集团基金会, 额外捐出澳门币 7,500 万元。这些捐赠的目标是支持医护人员抗疫、宣传公众卫生及防疫信息和支持疫症的科学研究。此外, 银河娱乐集团基金会亦认购了 1 亿元专为澳门中小企提供抗疫经济援助的社会责任债券, 以协助它们应对疫情带来的挑战。银娱至今共捐助了澳门币 2 亿元。

在这充满挑战的时期, 整个社会专注对抗疫情, 我向所有紧守岗位、努力不懈的医护人员致敬, 也感谢集团内每位克己任的员工, 致力保持度假城整洁、卫生。我亦要感谢中央政府和澳门特



区政府在此期间的杰出领导和努力。我对长远前景充满信心，相信我们定必能跨过挑战。银娱承诺会全力支持澳门政府将澳门建设成为「世界旅游休闲中心」的愿景。

多谢各位！

主席

吕志和博士

GBM, MBE, 太平绅士, LLD, DSSc, DBA

2020 年第一季度业绩摘要

银娱：资本充足以抵御风暴

- 第一季度集团净收益为 51 亿元，按年及按季均减少 61%
- 第一季度集团经调整 EBITDA 为 2.83 亿元，按年及按季均减少 93%
- 第一季度博彩业务净赢率偏高，令经调整 EBITDA 增加约 8,400 万元。净赢率正常化后，第一季度经调整 EBITDA 为 1.99 亿元，按年及按季均减少 95%
- 继续有效地推行成本控制

「澳門銀河™」：为目前的营商环境调整业务

- 第一季度净收益为 35 亿元，按年及按季均减少 62%
- 第一季度经调整 EBITDA 为 3.29 亿元，按年减少 89%，按季减少 90%
- 第一季度博彩业务净赢率偏高，令经调整 EBITDA 增加约 7,300 万元。净赢率正常化后，第一季度经调整 EBITDA 为 2.56 亿元，按年及按季均减少 91%
- 第一季度五间酒店平均入住率为 38%

澳门星际酒店：为目前的营商环境调整业务

- 第一季度净收益为 10 亿元，按年减少 66%，按季减少 62%
- 第一季度经调整 EBITDA 为 1.04 亿元，按年减少 89%，按季减少 87%
- 第一季度博彩业务净赢率偏高，令经调整 EBITDA 增加约 1,200 万元。净赢率正常化后，第一季度经调整 EBITDA 为 9,200 万元，按年减少 90%，按季减少 89%
- 第一季度酒店入住率为 42%

「澳門百老匯™」：适合一家大小的度假城并获澳门中小企鼎力支持

- 第一季度净收益为 5,300 万元，按年减少 65%，按季减少 66%
- 第一季度经调整 EBITDA(4,500)万元，对比 2019 年第一季度为 1,500 万元，2019 年第四季度为 1,600 万元
- 第一季度博彩业务净赢率偏低，令经调整 EBITDA 减少约 100 万元。净赢率正常化后，第一季度经调整 EBITDA(4,400)万元，对比 2019 年第一季度为 1,100 万元，2019 年第四季度为 1,700 万元
- 第一季度酒店入住率 34%

资产负债表：稳健及高流动性的资产负债表

- 截至 2020 年 3 月 31 日，持有现金及流动投资为 519 亿元，净现金为 475 亿元
- 截至 2020 年 3 月 31 日，负债为 44 亿元，主要反映库务利息收益率管理策略
- 已于 2020 年 4 月 24 日派发早前宣布之特别股息每股 0.45 元

最新发展概况：继续开拓发展机会

- 项目提升工程：即将完成早前宣布在「澳門銀河™」及澳门星际酒店进行的 15 亿元提升工程计划，并正研究其他改善工程的可行性
- 路氹第三及四期：继续推进第三及四期发展，项目聚焦在非博彩业务，主要针对 MICE、娱乐和适合家庭旅客的设施，此外亦包括博彩，而建筑进度可能受新冠肺炎疫情影响
- 横琴：正在优化兴建时尚度假城的计划，与我们在澳门的高能量娱乐项目优势互补
- 国际：继续在海外市场发掘发展机遇，包括日本



澳门市场概览

2020 年第一季度澳门博彩收益总额为 296 亿元，按年下跌 60%，按季下跌 58%。各地因应新冠肺炎疫情而实施入境及隔离限制，这些措施影响访澳旅客数量。2020 年第一季度访澳旅客量为 320 万人次，按年减少 69%。即日往返旅客为 170 万人次，过夜旅客数目为 150 万人次，分别下跌 70% 和 68%。过夜旅客平均逗留时间增长 0.5 天至 2.7 天。来自中国内地、香港及台湾的旅客量各按年下跌 69%、64% 及 69%。

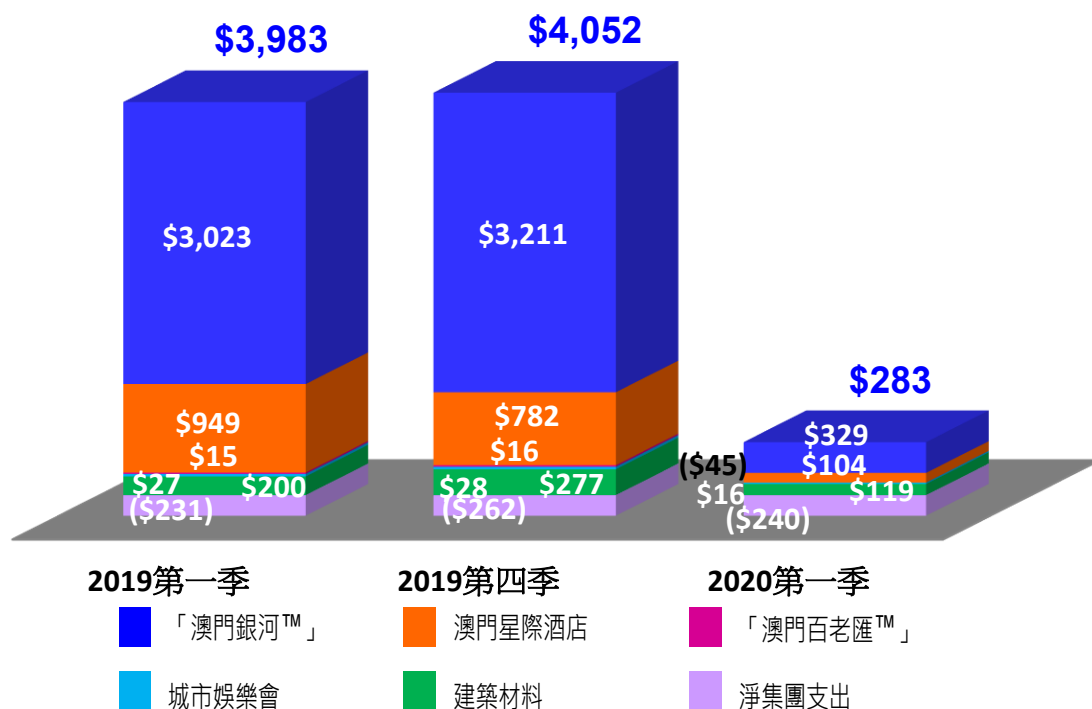
集团财务业绩

我们感谢在此艰难时期支持集团控制成本计划的每位银娱团队成员。我们很自豪几乎所有集团成员都自愿作出贡献，包括董事会成员放弃收取董事袍金，管理层参与无薪假期计划，以及不少员工参与特设家庭关爱弹性休假计划。在银娱，我们不希望裁减人手，所以我们尽力把新冠肺炎构成的影响在团队成员之间尽量分散承担。

于2020 年第一季度，集团录得净收益51亿元，按年及按季均减少61%。经调整EBITDA为2.83亿元，按年及按季均减少93%。「澳門銀河™」的经调整EBITDA为3.29亿元，按年减少89%，按季减少90%。澳门星际酒店的经调整EBITDA为1.04亿元，按年减少89%，按季减少87%。「澳門百老匯™」的经调整EBITDA(4,500)万元，对比 2019 年第一季度为 1,500 万元，2019 年第四季度为 1,600 万元。

于2020年第一季度，银娱博彩业务净赢率偏高，令经调整EBITDA增加约8,400万元。净赢率正常化后，第一季度经调整EBITDA为1.99亿元，按年及按季均减少95%。

银娱经调整EBITDA（百万港元）





于2020年第一季度，集团按管理层基准计算¹的博彩收益总额为55亿元，按年减少64%，按季减少62%。中场博彩收益总额为28亿元，按年及按季均减少62%。贵宾厅博彩收益总额为25亿元，按年减少67%，按季减少62%。角子机博彩收益总额为2.31亿元，按年减少62%，按季减少65%。

集团主要财务数据

(百万港元)	2019 年 第一季	2019 年 第四季	2020 年 第一季
收益：			
净博彩	11,091	10,745	4,046
非博彩	1,338	1,426	549
建筑材料	616	802	475
净收益总额	13,045	12,973	5,070
经调整 EBITDA	3,983	4,052	283

博彩数据²

(百万港元)	2019 年 第一季	2019 年 第四季	2020 年 第一季
转码数 ³	203,568	168,975	68,169
净赢率 %	3.6%	3.8%	3.6%
博彩收益	7,429	6,460	2,475
中场博彩投注额 ⁴	30,463	30,601	11,189
净赢率 %	24.1%	24.0%	25.2%
博彩收益	7,345	7,330	2,815
角子机博彩投注额	16,178	17,984	7,119
净赢率 %	3.7%	3.7%	3.2%
博彩收益	606	659	231
博彩收益总额 ⁵	15,380	14,449	5,521

资产负债表及特别股息

截至2020年3月31日，现金及流动投资为519亿元，净现金为475亿元。负债总额为44亿元，负债主要反映一项库务管理令手持现金之利息收入，超出相应借贷利息支出所致。银娱已于2020年4月24日派发早前宣布之特别股息每股0.45元。银娱的资产负债表加上营运现金流，让集团有能力在透过派发特别股息把盈利回馈股东的同时，可以投资集团的澳门发展蓝图以及到海外拓展的计划。

¹ 法定总收益及按管理层基准计算的总收益主要差别为城市娱乐会收益的计算，按法定基准包括其（应占）贡献，按管理层基准则包括其博彩收益。在集团层面，博彩数据包括集团拥有的度假城及城市娱乐会。

² 博彩数据未扣除佣金及奖励。

³ 只显示中介人贵宾厅转码数。

⁴ 中场投注额包括娱乐桌投注额及于筹码兑换处购买的现金筹码。

⁵ 博彩收益总额包括来自城市娱乐会之博彩收益。



「澳門銀河™」

「澳門銀河™」为集团最大的收益及盈利贡献来源。于2020年第一季度，「澳門銀河™」净收益为35亿元，按年及按季均减少62%。经调整EBITDA为3.29亿元，按年减少89%，按季减少90%。按香港财务报告准则计算，经调整EBITDA利润率为9%（2019年第一季度：33%）。

于2020年第一季度，「澳門銀河™」博彩业务净赢率偏高，令经调整EBITDA增加约7,300万元。净赢率正常化后，第一季度经调整EBITDA为2.56亿元，按年及按季均减少91%。

第一季度五间酒店的平均入住率为38%。

「澳門銀河™」主要财务数据

(百万港元)	2019 年 第一季	2019 年 第四季	2020 年 第一季
收益：			
净博彩	8,130	8,137	3,060
酒店/餐饮/其他	829	872	313
商场	305	327	151
净收益总额	9,264	9,336	3,524
经调整 EBITDA	3,023	3,211	329
经调整 EBITDA 利润率	33%	34%	9%

博彩数据⁶

(百万港元)	2019 年 第一季	2019 年 第四季	2020 年 第一季
转码数 ⁷	135,344	114,669	47,842
净赢率 %	3.9%	4.0%	4.1%
博彩收益	5,253	4,612	1,962
中场博彩投注额 ⁸	17,906	18,359	6,519
净赢率 %	28.3%	28.4%	29.1%
博彩收益	5,068	5,221	1,897
角子机博彩投注额	11,106	11,872	4,482
净赢率 %	4.5%	4.5%	4.0%
博彩收益	502	539	178
博彩收益总额	10,823	10,372	4,037

⁶ 博彩数据未扣除佣金及奖励。

⁷ 只显示中介人贵宾厅转码数。

⁸ 中场投注额包括娱乐桌投注额及于筹码兑换处购买的现金筹码。



澳门星际酒店

于 2020 年第一季度，澳门星际酒店录得净收益 10 亿元，按年减少 66%，按季减少 62%。经调整 EBITDA 为 1.04 亿元，按年减少 89%，按季减少 87%。按香港财务报告准则计算，经调整 EBITDA 利润率为 10%（2019 年第一季度：32%）。

于 2020 年第一季度，澳门星际酒店博彩业务净赢率偏高，令经调整 EBITDA 增加约 1,200 万元。净赢率正常化后，第一季度经调整 EBITDA 为 9,200 万元，按年减少 90%，按季减少 89%。

第一季度酒店平均入住率为 42%。

澳门星际酒店主要财务数据

(百万港元)	2019 年 第一季	2019 年 第四季	2020 年 第一季
收益：			
净博彩	2,858	2,515	948
酒店/餐饮/其他	115	125	49
商场	14	13	5
净收益总额	2,987	2,653	1,002
经调整 EBITDA	949	782	104
经调整 EBITDA 利润率	32%	29%	10%

博彩数据⁹			
(百万港元)	2019 年 第一季	2019 年 第四季	2020 年 第一季
转码数 ¹⁰	67,580	50,539	18,509
净赢率 %	3.2%	3.5%	2.4%
博彩收益	2,165	1,770	451
中场博彩投注额 ¹¹	9,265	9,217	3,584
净赢率 %	18.9%	17.5%	20.2%
博彩收益	1,749	1,614	725
角子机博彩投注额	2,018	2,421	1,149
净赢率 %	2.3%	2.2%	2.1%
博彩收益	46	55	24
博彩收益总额	3,960	3,439	1,200

⁹ 博彩数据未扣除佣金及奖励。

¹⁰ 只显示中介人贵宾厅转码数。

¹¹ 中场投注额包括娱乐桌投注额及于筹码兑换处购买的现金筹码。



「澳門百老匯™」

「澳門百老匯™」是适合一家大小，配以街头娱乐和美食的度假城，并得到澳门本地中小企支持，项目没有贵宾厅业务。于2020年第一季度，「澳門百老匯™」录得净收益5,300万元，按年减少65%，按季减少66%。经调整EBITDA(4,500)万元，对比2019年第一季度为1,500万元，2019年第四季度为1,600万元。按香港财务报告准则计算之经调整EBITDA利润率在此不适用（2019年第一季度：10%）。

于2020年第一季度，「澳門百老匯™」博彩业务净赢率偏低，令经调整EBITDA减少约100万元。净赢率正常化后，第一季度经调整EBITDA(4,400)万元，对比2019年第一季度为1,100万元，2019年第四季度为1,700万元。

第一季度酒店入住率为34%。

「澳門百老匯™」主要财务数据 (百万港元)

	2019 年 第一季	2019 年 第四季	2020 年 第一季
收益：			
净博彩	76	65	22
酒店/餐饮/其他	64	78	25
商场	11	11	6
净收益总额	151	154	53
经调整 EBITDA	15	16	(45)
经调整 EBITDA 利润率	10%	10%	不适用

博彩数据¹²

(百万港元)

	2019 年 第一季	2019 年 第四季	2020 年 第一季
中场博彩投注额 ¹³	342	320	114
净赢率 %	20.3%	19.1%	17.9%
博彩收益	70	61	20
角子机博彩投注额	554	471	220
净赢率 %	2.7%	2.3%	2.0%
博彩收益	15	11	5
博彩收益总额	85	72	25

¹² 博彩数据未扣除佣金及奖励。

¹³ 中场投注额包括娱乐桌投注额及于筹码兑换处购买的现金筹码。



城市娱乐会

于2020年第一季度，城市娱乐会为集团带来经调整EBITDA的贡献为1,600万元，按年减少41%，按季减少43%。

城市娱乐会主要财务数据

(百万港元)

	2019 年 第一季	2019 年 第四季	2020 年 第一季
经调整 EBITDA	27	28	16

博彩数据¹⁴

(百万港元)

	2019 年 第一季	2019 年 第四季	2020 年 第一季
转码数 ¹⁵	644	3,767	1,818
净赢率 %	1.6%	2.1%	3.4%
博彩收益	11	78	62
中场博彩投注额 ¹⁶	2,950	2,705	972
净赢率 %	15.5%	16.1%	17.8%
博彩收益	458	434	173
角子机博彩投注额	2,500	3,220	1,268
净赢率 %	1.7%	1.7%	1.9%
博彩收益	43	54	24
博彩收益总额	512	566	259

建筑材料业务

建筑材料业务录得经调整EBITDA为1.19亿元，按年减少41%，按季减少57%。

最新发展概况

「澳門銀河™」及澳门星际酒店

我们即将完成早前宣布在「澳門銀河™」及澳门星际酒店进行 15 亿港元之项目提升工程，并正研究其他改善工程的可行性。

¹⁴ 博彩数据未扣除佣金及奖励。

¹⁵ 只显示中介人贵宾厅转码数。

¹⁶ 中场投注额包括娱乐桌投注额及于筹码兑换处购买的现金筹码。



路氹 - 新里程

银娱已为长远的发展建立独特定位。集团继续推进第三及四期项目的发展工程，将提供合共约 **3,500** 间酒店客房及别墅，包括适合家庭和优质高端旅客的客房、**400,000** 平方呎的会议展览空间、**500,000** 平方呎设有 **16,000** 个座位的多用途场馆、餐饮、零售以及娱乐场等。我们会尽力维持发展目标，但由于受到新冠肺炎疫情影响，发展时间表可能会受到影响。目前，我们难以量化疫情的影响但会尽力维持我们的时间表。

横琴

我们继续就横琴项目进行概念规划，发展一个时尚度假城，与我们在澳门的高能量度假城优势互补。对于澳门行政长官在他发表就任后的首份施政报告中，提及有关横琴对未来澳门发展的角色予以正面评价，我们对此感到鼓舞。我们期望与相关的政府合作，以发展我们在横琴的项目并支持澳门经济多元化发展的策略。

国际

集团驻日本的团队继续为拓展日本市场而努力。我们视日本为长远发展的理想机遇，能与我们在澳门的业务和其他海外发展计划相辅相成。银娱与摩纳哥公国的「蒙地卡罗滨海度假酒店集团」和我们的日本合作伙伴，均期待将我们的世界级综合度假村品牌带到日本。

2020 年第一季度选定奖项

奖项	颁发单位
银娱	
年度最佳博彩营运商（澳洲及亚洲） 负社会责任营运商（亚洲／澳洲）	第 13 届国际博彩业大奖
社会责任大奖	第二届大中华最具影响力品牌及企业家颁奖典礼
「澳門銀河™」	
五星评级酒店： 澳门丽思卡尔顿酒店 澳门悦榕庄 五星评级餐厅： 丽轩 贝隆 五星评级水疗中心： 澳门丽思卡尔顿水疗中心 澳门悦榕 Spa	2020 福布斯旅游指南
100 Top Tables 2020: 8 ½ Otto e Mezzo BOMBANA 山里 丽轩	《南华早报》
酒店 B 组优异奖：「澳門銀河™」	澳门知慳惜电 2019 活动



澳门星际酒店	
100 Top Tables 2020 – 风味居	《南华早报》
建筑材料业务	
「商界展关怀」计划 – 连续 15 年或以上「商界展关怀」标志	香港社会服务联会
香港环境卓越大奖 – 制造业及工业服务 - 优异奖 香港绿色机构认证 - 减废证书 - 卓越级别 - 减碳证书 - 减碳 7%	环境运动委员会
职业健康大奖 2019-20 – 好心情@健康工作间大奖（企业/机构组） – 超卓机构大奖	职业安全健康局
中银香港企业环保领先大奖 2019 – 环保杰出伙伴及 3 年+参与环保先驱奖章	中国银行（香港）及香港工业总会

展望

因应新冠肺炎而实施的入境、旅游和检疫限制等仍有很多不确定因素，目前难以就短期前景作预测。前往澳门的个人游和团体旅游仍然暂停，而旅客返回内地时亦必须接受 14 天隔离。除非我们明确看到这些变量的情况，否则很难预测澳门的短期前景。此外，疫情对中国经济产生负面影响，加上全球对中国出口需求减弱，相信需要一段时间才能让经济回复增长及令消费者的信心回复到疫情发生之前的水平。

目前我们未能预测新冠肺炎会持续多久，因此我们不能量化疫情对集团财务的全面影响。我们需要强调，新冠肺炎疫情对我们 2020 年的财务业绩很大可能造成重大的负面影响，亦会影响我们在澳门的发展项目。

在此期间，我们审慎控制成本，并确保我们的度假城在市场恢复需求时重新全面开放而做好准备。在此，我们再次感谢各银娱的团队成员在此充满挑战的时期所作的支持。我们坚信，澳门在内地旅客市场的渗透率仍然偏低，因此我们继续加快建设路氹第三、四期项目。最近一些以中国人为受访对象的调查显示，随着旅行限制取消，中国游客倾向于国内旅游而非海外旅游，而更重要的是，澳门被中国游客视为国内旅游。随着路氹第三期的开幕，银娱正处于有利位置以捕捉未来增长。

长远而言，我们对澳门的前景仍然充满信心。行政长官任内首份施政报告在 2020 年 4 月发表，澳门特别行政区将请求中央政府恢复签发旅游签证，增加个人游城市数目，并放宽广东旅游签证政策。此外，澳门旅游局正制定计划，重新启动主要客源市场的旅游营销计划，这些市场在 2019 年约占所有访澳游客的 90%。政府亦计划在澳门推行一系列旅游奖励措施和节庆活动，鼓励游客到访澳门。

我们关注全球受今次危机严重影响，在这段期间，我们鼓励大众保持警惕并提高个人卫生，以策安全。

- 完 -



有关银河娱乐集团（香港联合交易所股份编号：27）

银河娱乐集团（「银娱」或「集团」）是全球首屈一指的度假城、酒店及博彩企业，主要在澳门发展及经营一系列综合度假城、零售、餐饮、酒店及博彩项目。集团于香港联合交易所上市，并为恒生指数成份股。

作为澳门三家获得博彩批给合同的营运商之一，银娱一直以成功打造崭新、触目及屡获殊荣的项目、产品及服务见称，加上「傲视世界 情系亚洲」的服务理念，令集团的表现持续傲视澳门市场。

银娱于澳门经营三个旗舰项目：包括位于路氹、全球其中一个规模最大的综合度假城「澳門銀河™」；毗邻「澳門銀河™」独一无二的娱乐及美食街新地标「澳門百老匯™」；以及位于澳门半岛、屡获殊荣的尊尚项目澳门星际酒店。

集团拥有的尚待开发之土地为澳门博彩营运商之中最大。随着位于路氹的新里程落成后，银娱在路氹的度假城版图将倍增至超过二百万平方米，成为全球其中一个规模最大并集度假城、娱乐及会展设施于一身的多元化综合旅游度假胜地。银娱亦正就一幅面积达 2.7 平方公里、位于澳门毗邻之横琴的土地计划发展一个世界级的时尚休闲度假城，此度假项目将与银娱在澳门的业务相辅相成，同时令集团在同业中脱颖而出，并支持澳门发展成为世界旅游休闲中心的愿景。

于 2015 年 7 月，集团宣布对摩纳哥公国之世界著名豪华酒店及度假村营运商「蒙地卡罗滨海渡假酒店集团」（Société Anonyme des Bains de Mer et du Cercle des Étrangers à Monaco）作出策略性股权投资。银娱会继续与「蒙地卡罗滨海渡假酒店集团」积极物色包括日本在内的海外发展机会。

银娱致力为顾客提供世界级的独特度假体验，并矢志为其经营业务之小区建立可持续发展的未来。

更多关于集团的详情，请浏览 www.galaxyentertainment.com

传媒垂询：

银河娱乐集团 — 投资者关系

贾文尼先生／古素兰小姐／冯佩乐小姐

电话: +852 3150 1111

电邮: ir@galaxyentertainment.com