銀娛GEG

星際酒店 StarWorld Hotel

GALAXY™ MACAU 澳門銀河

澳門百老匯 BROADWAY MACAU

2021年第一季度未經審核之財務數據

2021年5月13日

銀河娛樂集團主席的信

我藉此機會向各位報告，2021 年第一季度澳門的情況及銀娛的表現。新冠肺炎疫情持續影響全球社群及商界，包括澳門和銀娛。我們很鼓舞見到澳門逐漸復甦，並對此保持審慎樂觀；我們在業務環境持續改善的同時，對疫情的變化亦十分關注。由2020年後期至2021年，我們開始見到放寬部分新冠肺炎的防疫限制，因而令訪澳旅客量逐步提升，並因此增加收益。

集團於第一季度錄得經調整EBITDA為8.59億港元，按年上升超過兩倍，按季下跌15%。儘管2021年第一季度經調整EBITDA低於2020年第四季度，我們對此業績仍感滿意，因為需要留意的是在2020年第四季度業績包括了1億港元一次性收取的新冠肺炎疫情保險賠償。此外，建築材料業務亦受季節性影響，第一季度一般較另外三個季度疲弱。於2021年第一季度建築材料業務貢獻1.56億港元，對比2020年第四季度則為3.26億港元。這是每年的正常季節性情況，我們預期在2021年第二季度有所改善。此外，我們有效地控制成本亦支持了銀娛的業績表現。

在此，我們再一次讚揚澳門政府，在今次疫情的危機中出色地展示其積極和果斷的領導能力。政府的焦點不單為確保公眾健康和安全，更加致力吸引旅客重遊澳門，支持澳門經濟復甦和維持社會穩定。我們樂見澳門政府透過澳門旅遊局在內地多個城市積極展開宣傳澳門的活動，定位於推廣澳門對抗疫情的佳績、在澳門實施多項的健康及安全措施，以及提供特別的旅遊和酒店住宿優惠以鼓勵旅客訪澳。我們會繼續參與及支持這些由政府領導的工作。

於2021年5月15日，「澳門銀河™」將會慶祝在澳門經歷了卓越的10年。自2011年開幕以來，「澳門銀河™」帶來了最高水平的娛樂及休閒選擇，並為來自全球的旅客提供優質的旅客體驗。我們欣然向各位報告，我們的擴展計劃透過發展項目正取得良好進展，包括路氹第三及四期的工程，同時我們亦繼續為度假城翻新、重組及引入新產品，並繼續投入於國際發展，包括同受疫情影響的日本。

銀河娛樂集團主席的信

我們很高興於2021年3月向大家介紹澳門銀河 萊佛士這個傳奇品牌。擁有約450間全套房的澳門銀河 萊佛士目標於今年稍後或明年初開幕，萊佛士的加入能進一步豐富銀娛旗下世界級酒店的選擇。

銀娛的資產負債表維持穩健，截至第一季度現金及流動投資為424 億港元，淨現金為336億港元。負債總額為88億港元，當中包括83億港元反映庫務利息收益率管理策略和5億港元的核心債項。在謹慎的財政管理下，集團能彈性地調整業務，同時支持我們長遠的發展計劃。

展望中至長期，我們對澳門未來仍然充滿信心。自從2020年9月下旬恢復自由行以來，市場呈現早期的復甦跡象，我們預計未來幾個季度業務會逐步改善。然而，我們明白新冠肺炎疫情帶來不同的挑戰，疫情反覆有可能會對我們的業績造成重大負面影響。

最後，我要再次感謝澳門政府、所有醫護及救援人員，竭盡所能確保澳門安全。我亦要再次感謝每位銀娛的員工、管理層及董事會成員自願參與多項控制成本計劃，在此時刻與公司共度時艱。多謝各位。

主席
呂志和博士
GBM，MBE，太平紳士，LLD，DSSc，DBA

業績摘要

銀娛：疫情下繼續穩步復甦並繼續有效地控制成本

- 第一季度集團淨收益為51億港元，按年上升1%，按季持平
- 第一季度集團經調整EBITDA為8.59億港元，按年上升204%，按季下跌15%
- 因淨贏率偏高增加1.69億港元，第一季度正常化後經調整EBITDA為6.9億元
- 過去十二個月經調整EBITDA為(4.44)億港元，按年下跌104%，按季上升57%

「澳門銀河™」：疫情下繼續穩步復甦

- 第一季度淨收益為34億港元，按年下跌3%，按季上升3%
- 第一季度經調整EBITDA為7.64億港元，按年上升132%，按季上升4%
- 因淨贏率偏高增加1.27億港元，第一季度正常化後經調整EBITDA為6.37億港元
- 第一季度五間酒店平均入住率為44%

業績摘要

澳門星際酒店：疫情下繼續穩步復甦

- 第一季度淨收益為10億港元，按年上升1%，按季上升6%
- 第一季度經調整EBITDA為1.7億港元，按年上升63%，按季上升13%
- 因淨贏率偏高增加4,200萬港元，第一季度正常化後經調整EBITDA為1.28億港元
- 第一季度酒店入住率為62%

「澳門百老匯™」：適合一家大小的度假城並獲澳門中小企鼎力支持

- 第一季度淨收益為1,500萬港元，按年下跌72%，按季下跌6%
- 第一季度經調整EBITDA為(2,300)萬港元，對比 2020 年第一季度為(4,500) 萬港元，2020 年第四季度為(2,800)萬港元
- 第一季度博彩業務淨贏率對經調整EBITDA沒有構成影響
- 第一季度酒店入住率為9%

業績摘要

銀娛GEG

資產負債表：維持穩健及高流動性的資產負債表

- 截至2021年3月31日，持有現金及流動投資為424億港元，淨現金為336億港元
- 截至2021年3月31日，負債為88億港元，當中包括83億港元反映庫務利息收益率管理策略和5億港元的核心債項

最新發展概況：繼續推進路氹第三、四期

- 繼續在旗下的度假城進行提升工程，藉此保持其競爭力及對顧客的吸引力
- 路氹第三及四期：繼續推進第三及四期發展，項目聚焦在非博彩業務，主要針對MICE、娛樂和適合家庭旅客的設施，此外亦包括博彩，而發展時間表可能會受到新冠肺炎疫情影響
- 全套房的澳門銀河 萊佛士目標於今年稍後或明年初開幕
- 大灣區及橫琴：我們明白粵澳發展策略總綱已基本完成，將可能更著重跟澳門未來計劃及澳門社區的聯繫，報道指短期內將公佈更多資料，我們密切期待有關細節。此外，我們亦正擴大在橫琴及澳門以外的拓展重點，可能包括快速發展中的大灣區之機遇
- 國際：繼續在海外市場發掘發展機遇，包括日本

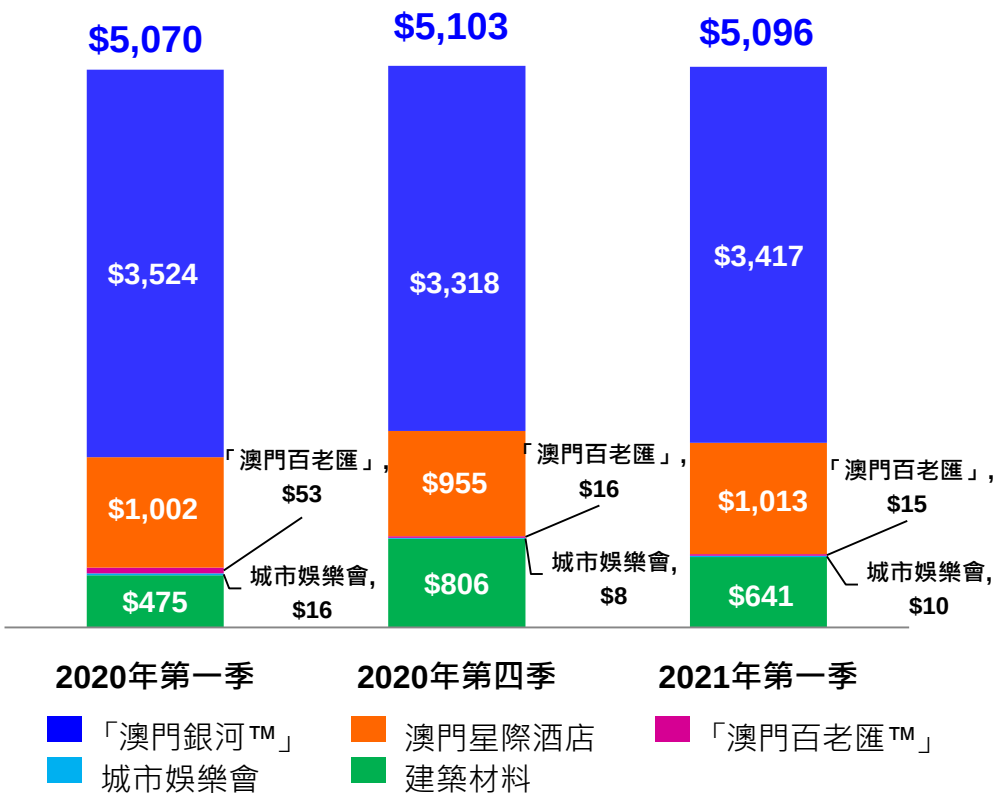
銀娛GEG

2021年第一季度業績

銀娛2021年第一季度收益

2021年第一季度集團淨收益按年上升1%，按季持平至51億港元

銀娛淨收益（百萬港元）

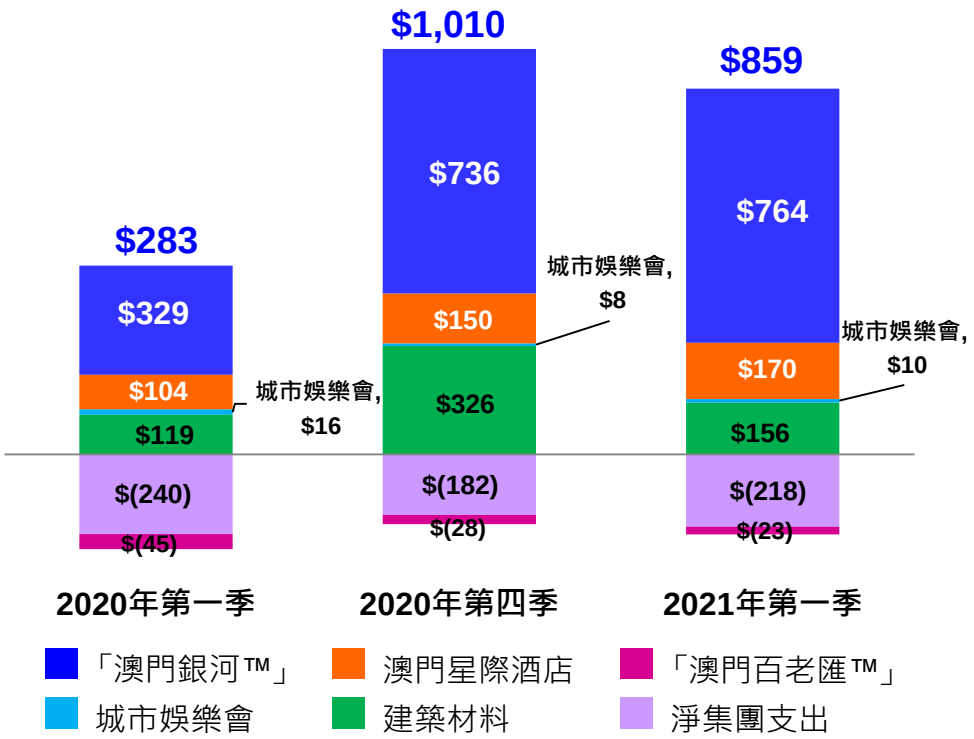


	按年變化	*按季變化*
銀娛總額	*+1%*	*0%*
「澳門銀河™」	*(3)%*	*+3%*
澳門星際酒店	*+1%*	*+6%*
「澳門百老匯™」	*(72)%*	*(6)%*
城市娛樂會	*(38)%*	*+25%*
建築材料	*+35%*	*(20)%*

銀娛2021年第一季度經調整EBITDA

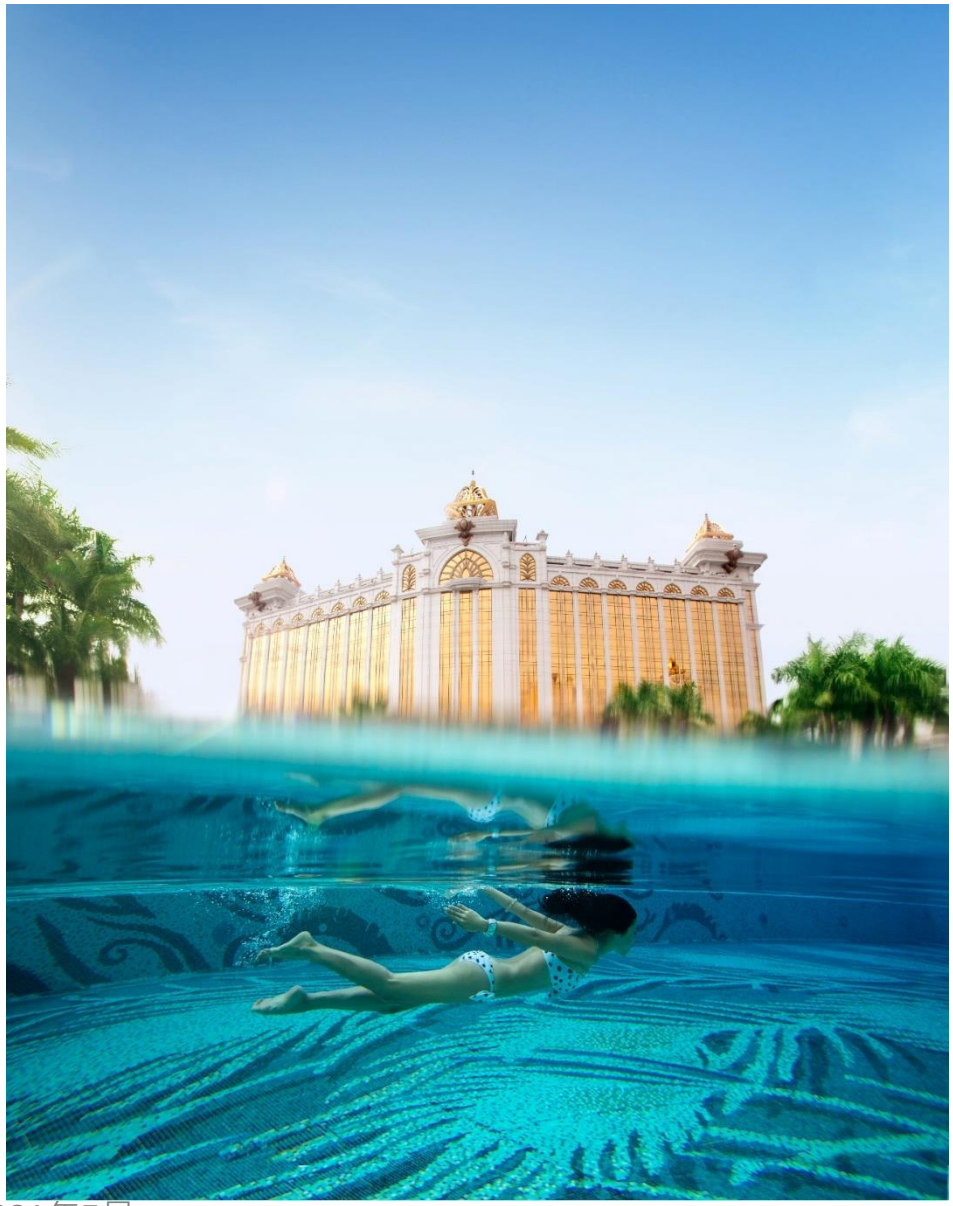
2021年第一季度集團經調整EBITDA按年上升204%，按季下跌15%至8.59億港元

銀娛經調整EBITDA（百萬港元）



	按年變化	*按季變化*
銀娛總額	*+204%*	*(15)%*
「澳門銀河™」	*+132%*	*+4%*
澳門星際酒店	*+63%*	*+13%*
「澳門百老匯™」	*+49%*	*+18%*
城市娛樂會	*(38)%*	*+25%*
建築材料	*+31%*	*(52)%*

「澳門銀河™」



「澳門銀河™」2021年第一季度

2021年第一季度「澳門銀河™」經調整EBITDA按年上升132%，按季上升4%至7.64億港元

淨收益為34億港元，按年減少3%，按季增加3%

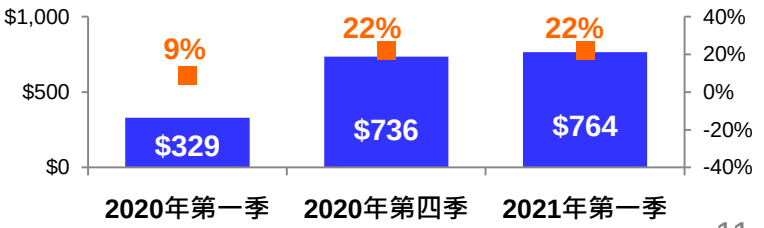
- 貴賓廳收益按年下跌34%，按季增加13%至13億港元
- 中場收益按年上升6%，按季持平至20億港元
- 非博彩收益按年上升17%，按季下跌8%至5.42億港元，當中包括2.92億港元租金收益淨額
- 第一季度五間酒店的平均入住率為44%

經調整EBITDA為7.64億港元，按年上升132%，按季上升4%

- 因淨贏率偏高增加1.27億港元，第一季度正常化後經調整EBITDA為6.37億港元
- 需要注意的是2020年第四季度EBITDA受惠於7,500萬港元的新冠肺炎保險賠償

「澳門銀河™」	*按年變化*	*按季變化*
總收益	***(12)%***	***+2%***
淨收益	***(3)%***	***+3%***
經調整 EBITDA	***+132%***	***+4%***
博彩總收益		
貴賓廳博彩 #	*(34)%*	*+13%*
中場博彩	*+6%*	*0%*
角子機博彩	*(43)%*	*(33)%*
博彩總收益	***(15)%***	***+3%***
# 包括金門		
非博彩收益	***+17%***	***(8)%***

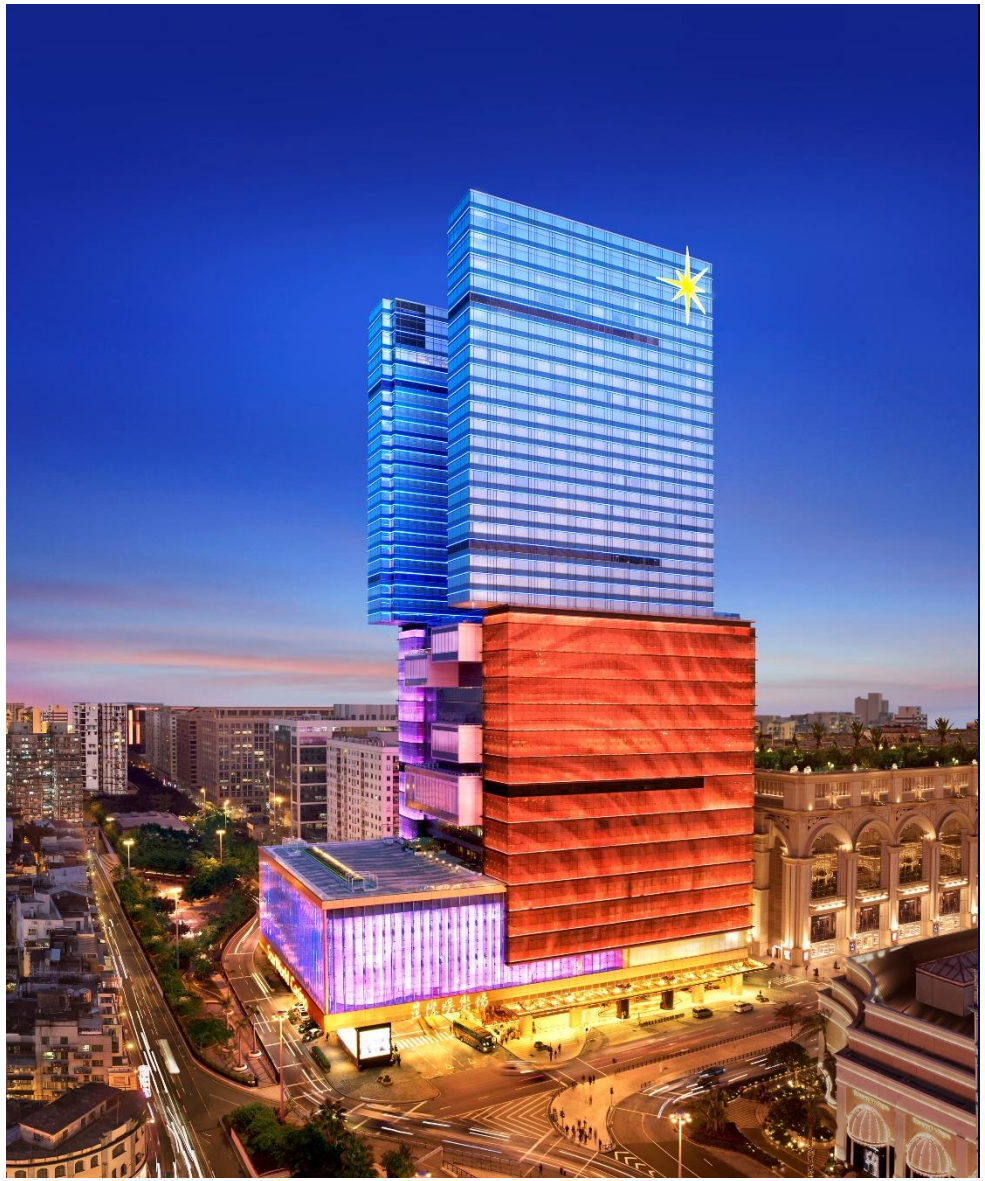
經調整EBITDA（百萬港元）及經調整EBITDA利潤率（%）



星際酒店 StarWorld Hotel

澳門星際酒店

銀娛GEG



澳門星際酒店2021年第一季度

2021年第一季度澳門星際酒店之經調整EBITDA為1.7億港元，按年上升63%，按季上升13%

淨收益為10億港元，按年上升1%，按季上升6%

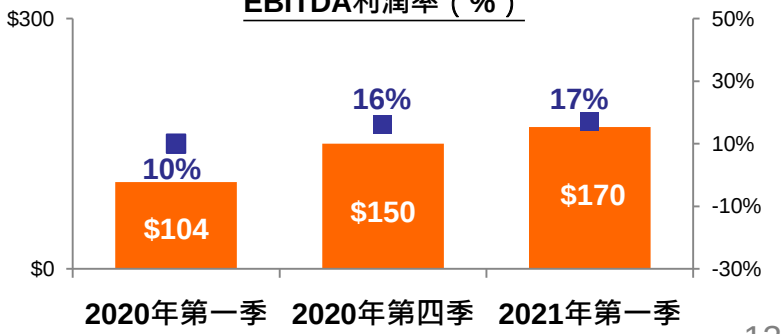
- 貴賓廳收益按年上升4%，按季增加2%至4.70億港元
- 中場收益按年持平，按季增加9%至7.27億港元
- 非博彩收益按年下跌24%，按季持平至4,100萬港元，當中包括700萬港元租金收益淨額
- 第一季度酒店入住率為62%

經調整EBITDA為1.70億港元，按年上升63%，按季上升13%

- 因淨贏率偏高增加4,200萬港元，第一季度正常化後經調整EBITDA為1.28億港元
- 需要注意的是2020年第四季度EBITDA受惠於2,500萬港元的新冠肺炎保險賠償

澳門星際酒店	*按年變化*	*按季變化*
總收益	***0%***	***+5%***
淨收益	***+1%***	***+6%***
經調整 EBITDA	***+63%***	***+13%***
博彩總收益		
貴賓廳博彩	*+4%*	*(2)%*
中場博彩	*0%*	*+9%*
角子機博彩	*(25)%*	*(64)%*
博彩總收益	***+1%***	***+5%***
非博彩收益	***(24)%***	***0%***

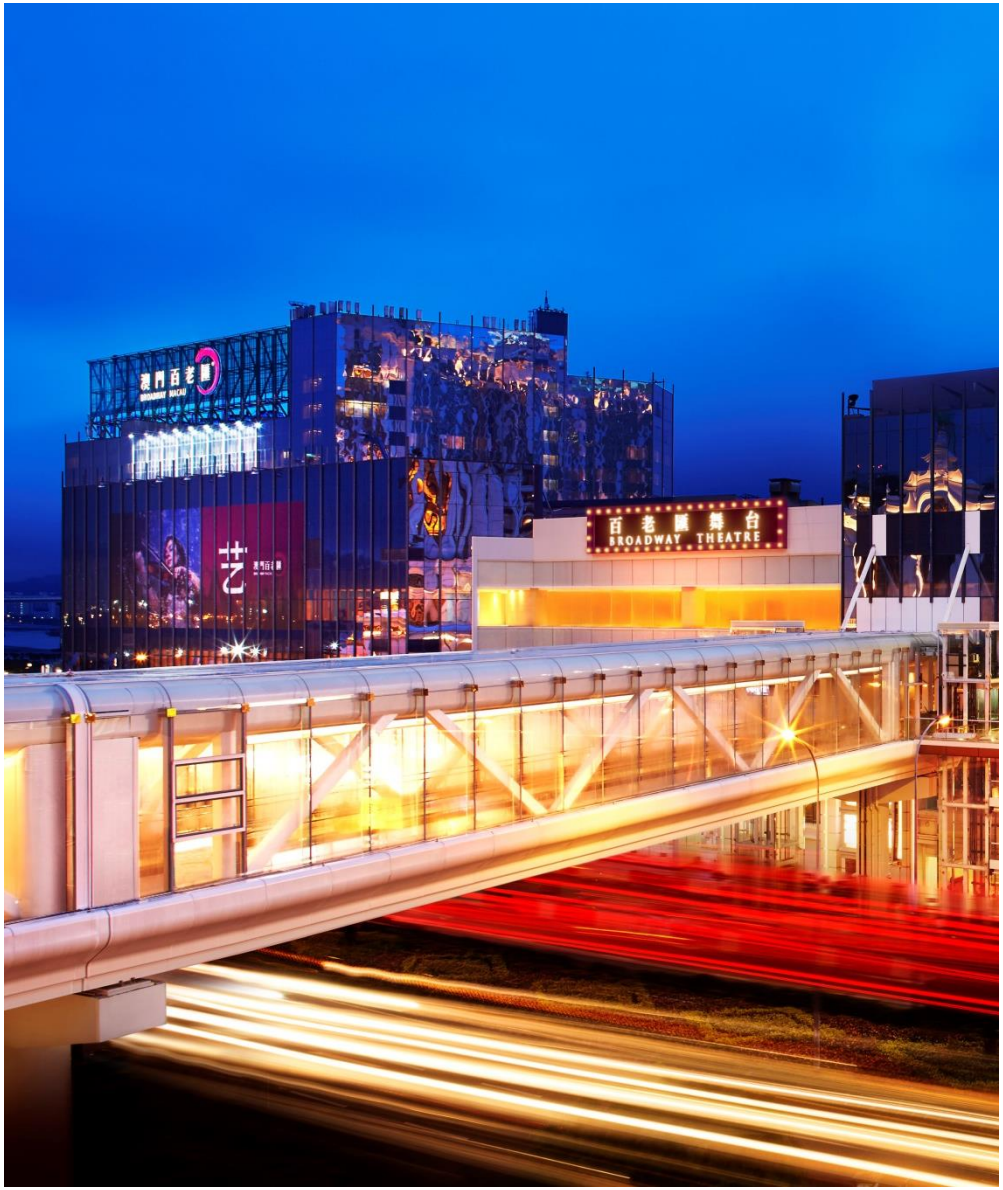
經調整EBITDA（百萬港元）及經調整EBITDA利潤率（%）



澳門百老匯
BROADWAY MACAU

「澳門百老匯™」

銀娛GEG



「澳門百老匯™」2021年第一季度

2021年第一季度「澳門百老匯™ 」之經調整EBITDA由2020年第四季度(2,800)萬港元，改善至2021年第一季度的(2,300)萬港元，亦高於2020年第一季度的(4,500)萬港元

淨收益為1,500萬港元，對比去年同期為5,300萬港元，2020年第四季度為1,600萬港元

- 第一季度酒店入住率為9%

經調整EBITDA為(2,300)萬港元，對比去年同期為(4,500)萬港元及2020年第四季度為(2,800)萬港元

- 博彩業務淨贏率對經調整EBITDA沒有構成影響

「澳門百老匯™」	*按年變化*	*按季變化*
總收益	*(73)%*	*(6)%*
淨收益	*(72)%*	*(6)%*
經調整 EBITDA	*+49%*	*+18%*
博彩總收益		
中場博彩*	*N/A*	*N/A*
角子機博彩	*(100)%*	*N/A*
博彩總收益	*(100)%*	*N/A*
非博彩收益	*(52)%*	*(6)%*

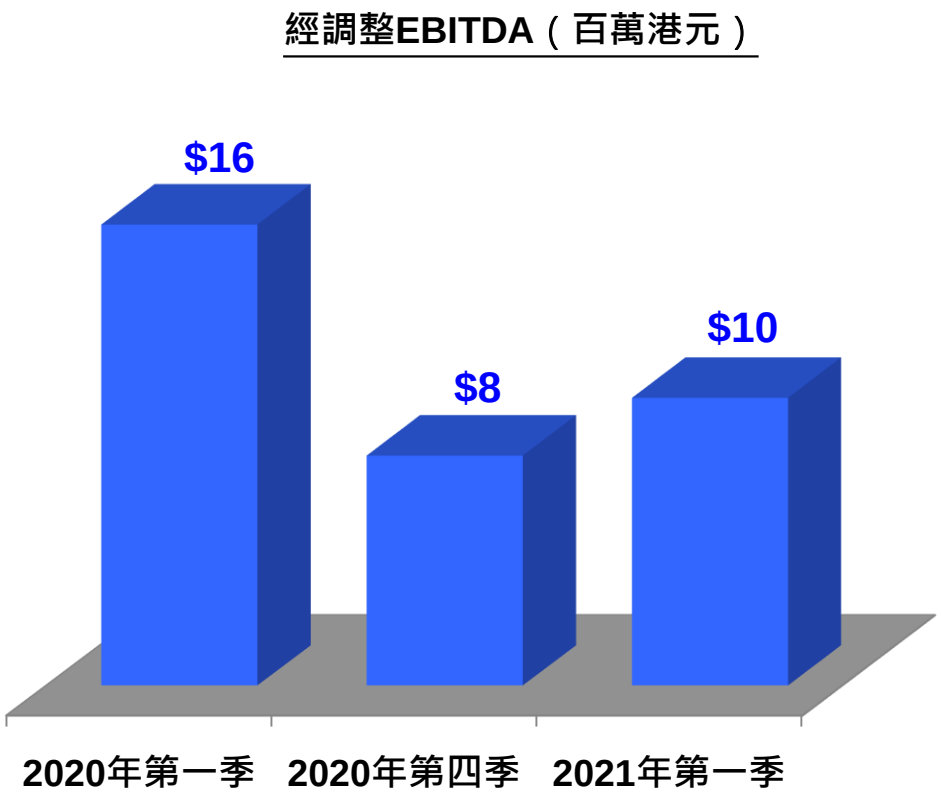
** 代表期內娛樂桌關閉*

經調整EBITDA（百萬港元）

2020年第一季 2020年第四季 2021年第一季

城市娛樂會2021年第一季度

2021年第一季度城市娛樂會之經調整EBITDA按年下跌38%，按季上升25%至1,000萬港元

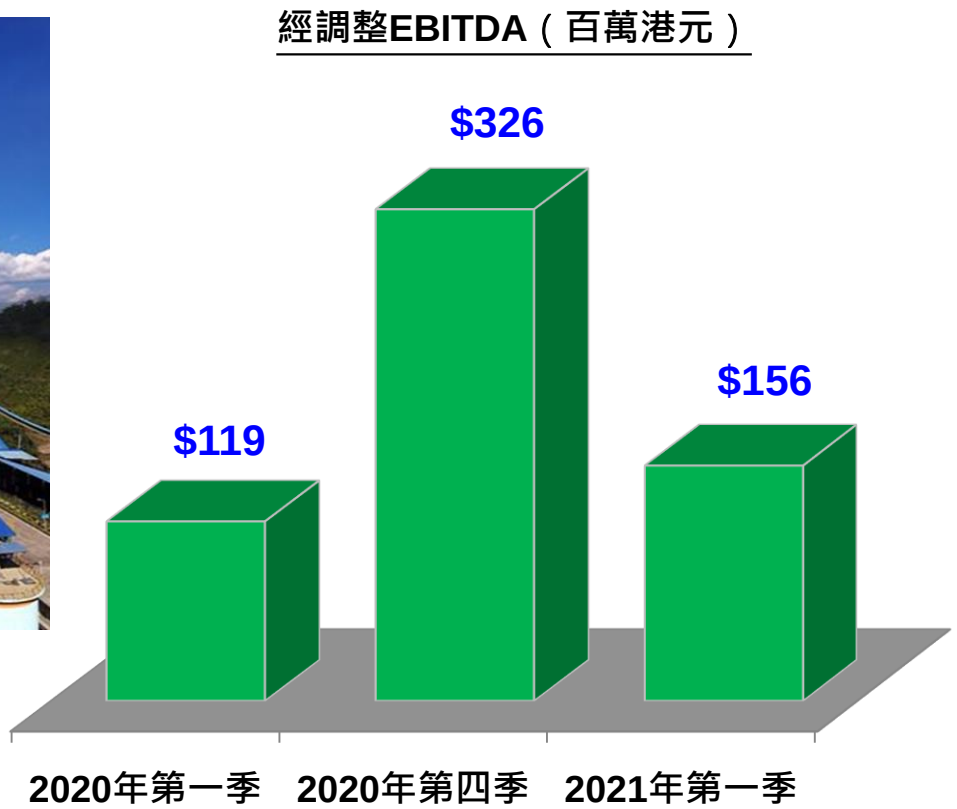


建築材料2021年第一季度

2021年第一季度建築材料業務之經調整EBITDA按年上31%，按季下跌52%至1.56億港元

- 需要注意第一季度業務一般較另外三個季度疲弱，這是每年的正常季節性情況，我們預期在2021年第二季度有所改善

普洱水泥廠



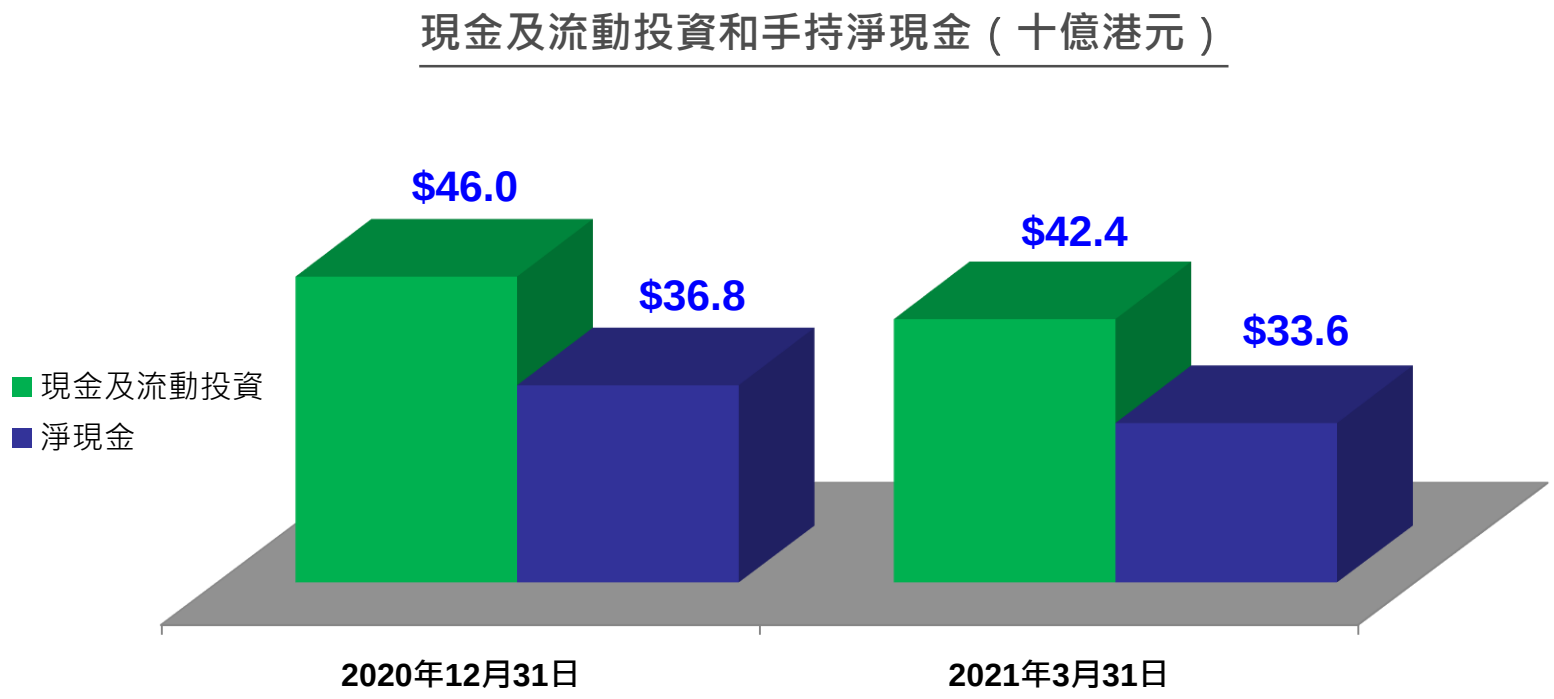
2021年截至第一季度選定主要獎項

	獎項			頒發單位
「澳門銀河™」	米芝蓮一星 • 8½ Otto e Mezzo BOMBANA • 麗軒	米芝蓮餐盤 • 庭園意大利餐廳 • 麗思咖啡廳 • 山里	2021上佳豪華酒店 • 澳門悅榕庄 • 澳門麗思卡爾頓酒店	《米芝蓮指南香港澳門2021》
	2021福布斯旅遊指南五星評級酒店 • 澳門悅榕庄 • 澳門麗思卡爾頓酒店	2021福布斯旅遊指南五星評級水療中心 • 澳門悅榕Spa • 澳門麗思卡爾頓水療中心	2021福布斯旅遊指南五星評級餐廳: • 貝隆 • 麗軒	福布斯旅遊指南
	《南華早報》「100 Top Tables 2021」 • 8½ Otto e Mezzo BOMBANA • 麗軒 • 山里			《南華早報》
	酒店B組 (優異獎) 「節能概念」大獎（酒店組）			澳門知慳惜電活動2020
澳門星際酒店	高級舒適酒店 米芝蓮二星 - 風味居			《米芝蓮指南香港澳門2021》
	《南華早報》「100 Top Tables 2021」- 風味居			《南華早報》
「澳門老匯™」	米芝蓮餐盤 – 皇冠小館			《米芝蓮指南香港澳門2021》
	酒店B組 (優異獎)			澳門知慳惜電活動2020
建築材料業務	第十九屆香港職業安全健康大獎 - 安全表現大獎 (其他行業組別) – 傑出	第十九屆香港職業安全健康大獎 - 安全管理制度大獎 (其他行業組別) – 優異獎	第十九屆香港職業安全健康大獎 - 安全管理制度大獎 – 最佳工作間預防感染措施獎 (其他行業組別) – 優異獎	職業安全健康局

現金及負債最新概況

資產負債表：維持穩健及高流動性的資產負債表

- 截至2021年3月31日，現金及流動投資為424億港元，淨現金為336億港元
- 截至2021年3月31日，負債為88億港元，當中包括83億港元反映庫務利息收益率管理策略和5億港元的核心債項



銀娛最新發展概況

路氹 – 新里程

- 銀娛已為長遠的發展建立獨特定位。我們繼續推進第三及四期工程，並檢視及提升計劃以達至發展成世界級的最優質項目。我們認為高端市場正在不斷發展，這階層較喜歡高質素及寬敞的客房。第三及四期將合共提供約3,000間適合高端和家庭旅客的客房及別墅、400,000 平方呎的會議展覽空間、500,000 平方呎設有 16,000 個座位的多用途場館、餐飲、零售以及娛樂場等
- 我們會盡力維持發展目標，但由於受到新冠肺炎疫情波及，發展時間表有可能會受阻。目前，我們難以量化疫情的影響但會盡力維持我們的時間表

澳門銀河 萊佛士

銀河國際會議中心

銀娛最新發展概況

路氹 – 新里程

- 集團於三月宣佈與雅高集團達成合作
- 全套房的澳門銀河 萊佛士目標於2021年稍後或2022年初開幕
- 澳門銀河 萊佛士擁有大約450間套房，是萊佛士傳奇品牌百年歷史中的全新篇章

澳門銀河 萊佛士

「澳門銀河™」及澳門星際酒店

- 我們繼續在旗下的度假城進行提升工程，藉此保持其競爭力及對顧客的吸引力

大灣區 / 橫琴

- 我們明白粵澳發展策略總綱已基本完成，將可能更著重跟澳門未來計劃及澳門社區的聯繫，報道指短期內將公佈更多資料，我們密切期待有關細節
- 此外，我們亦正擴大在橫琴及澳門以外的拓展重點，可能包括快速發展中的大灣區之機遇

國際

- 集團駐日本的團隊在新冠肺炎疫情下繼續為拓展日本市場而努力
- 我們視日本為長遠發展的理想機遇，能與我們在澳門的業務和其他海外發展計劃相輔相成
- 銀娛與摩納哥公國的「蒙地卡羅濱海渡假酒店集團」和我們的日本合作伙伴，均期待將我們的世界級綜合度假村品牌帶到日本

總結

定位清晰達至長期增長

銀娛 GEG

集團：疫情下繼續穩步復甦並繼續有效地控制成本

- 第一季度集團淨收益為51億港元，按年上升1%，按季持平
- 第一季度集團經調整EBITDA為8.59億港元，按年上升204%，按季下跌15%
- 因淨贏率偏高增加1.69億港元，第一季度正常化後經調整EBITDA為6.9億港元

營運：疫情下繼續穩步復甦

- 「澳門銀河™」2021年第一季度淨收益為34億港元，經調整EBITDA為7.64億港元，分別按年下跌3%及上升132%
- 澳門星際酒店2021年第一季度淨收益為10億港元，經調整EBITDA為1.7億港元，分別按年上升1%及上升63%
- 「澳門百老匯™」2021年第一季度淨收益為1,500萬港元，經調整EBITDA為(2,300)萬港元
- 建築材料2021年第一季度淨收益為6.41億港元，經調整EBITDA為1.56億港元

財務狀況：健康及高流動性的資產負債表

- 截至2021年3月31日，持有現金及流動投資為424億港元，淨現金為336億港元
- 截至2021年3月31日，負債88億港元，當中包括83億港元反映庫務利息收益率管理策略和5億港元的核心債項

發展藍圖：繼續推進第三、四期項目

- 繼續在旗下的度假城進行提升工程，藉此保持其競爭力及對顧客的吸引力
- 路氹第三及四期：繼續推進第三及四期發展，項目聚焦在非博彩業務，主要針對MICE、娛樂和適合家庭旅客的設施，此外亦包括博彩，而發展時間表可能會受到新冠肺炎疫情影響
- 全套房的澳門銀河 萊佛士目標於2021年稍後或2022年初開幕
- 大灣區及橫琴：我們明白粵澳發展策略總綱已基本完成，將可能更著重跟澳門未來計劃及澳門社區的聯繫，報道指短期內將公佈更多資料，我們密切期待有關細節。此外，我們亦正擴大在橫琴及澳門以外的拓展重點，可能包括快速發展中的大灣區之機遇
- 國際：繼續在海外市場發掘發展機遇，包括日本

- 銀娛以一個願景起步
- 「成為全球公認亞洲首屈一指的博彩及娛樂企業」
- 集團向著實現願景邁進

聲明

本文件及任何口述發表或討論均由銀河娛樂集團有限公司（「本公司」）提供及僅供個人參考之用。本文件所載資料並沒有得到獨立核實，概無就本文件所載資料或意見是否公平、準確、完整或正確作出明確或隱含聲明或保證。本文件資料應以出版當時的所有情況作為參考依據，若資料沒有，亦將不會作出更新以反映此文件發表後發生的任何重大發展。對於使用本文件所載資料或其內容、或基於本文件所載資料而引致的任何虧損或損失，本公司或其任何關聯人士、顧問或代表一概不需承擔任何責任(不論屬疏忽或其他原因)。

本文件包含反映本公司對未來發展的看法及展望聲明。由於這些前瞻性聲明乃基於有關本公司之經營及其他不受本公司控制因素的假設而定，實際業績與該等前瞻性聲明可能出現重大差異。本公司不會承擔修改前瞻性聲明以反映未來事件或情況。

本文件及與其相關的口述均含有專有資訊，不得因任何目的直接或間接地將全部或部分內容複製、發表、流通、或分發給閣下所屬組織/機構內外的其他人。

銀娛GEG

星際酒店 StarWorld Hotel

GALAXY™ MACAU 澳門銀河

澳門百老匯 BROADWAY MACAU

2021年第一季度未經審核之財務數據

2021年5月13日