







2022年第四季度及全年業績

2023年2月23日

銀河娛樂集團主席的信



我希望藉此機會,向各位報告市場的整體概況並回顧銀娛於2022年的財務表現。澳門與全球其他地區一樣在整個2022年繼續受到新冠肺炎疫情的影響,內地、澳門和香港間歇的疫情爆發,相應的旅遊及隔離限制因而影響了訪客量。我欣喜地向大家報告,澳門的旅遊限制自2023年初起撤銷,為2023年迎接內地和國際旅客做好充份準備。

我們很高興各關口自**2023**年初起重開,為澳門帶來穩健的需求及相關收益,而我們尤其為春節黃金周的表現感到鼓舞。我們希望市場可持續復 甦,同時保持審慎樂觀。

此外,我們欣喜獲澳門政府發出新的博彩牌照,有效期至2032年12月31日。未來10年,銀娛會為提升旗下綜合度假城的設施和服務而投資約284億澳門元,用於非博彩項目和開發海外旅客市場,佔總投資金額超過96%。我們對澳門的前景充滿信心,並期望與各界持份者在未來10年攜手合作支持澳門,特別是在非博彩的發展。

接下來是我們的財務表現,2022年第四季度集團淨收益為29億元,按年下跌39%,按季上升43%。集團經調整EBITDA為(2)億元,對比2021年第四季度為10億元,2022年第三季度則為(6)億元。至於2022年全年集團的淨收益為115億元,按年下跌42%。集團經調整EBITDA為(6)億元,對比2021年為35億元。集團全年股東應佔溢利為(34)億元,對比2021年為13億元。

我們的資產負債表亦保持穩健和高流動性。截至2022年12月31日,現金及流動投資為264億元,淨現金為189億元,負債為75億元,主要反映 持續的庫務利息收益率管理策略。

我們欣然確認路氹第三期已經基本竣工,我們正致力發展第四期。我們計劃於2023年第二季度有序地推出第三期的銀河國際會議中心、銀河綜藝館及澳門銀河 萊佛士,並將於2023年4月舉行首個MICE活動。緊隨其後,將會在我們最頂級的銀河綜藝館舉辦世界級演唱會,包括韓國流行音樂組合TREASURE和極受歡迎的BLACKPINK舉行的世界巡迴演唱會。我們會繼續留意市場情況,在合適時候推出澳門安達仕酒店。

銀娛致力投資於澳門經濟多元化發展,透過舉辦各種世界級的展覽及表演,支持澳門發展成為世界旅遊休閒中心的願景。我們將會為澳門引入 一些知名的項目,以支持政府的非博彩目標,此外,我們將引入新穎和創新的活動,以進一步推動澳門的經濟多元化及吸引國際旅客。

最後,我要衷心感謝每一位竭誠盡忠的團隊成員,沒有他們的努力貢獻,我們不可能在疫情中前行。我們的團隊成員會繼續每日為旅客提供卓越的顧客體驗並展示「傲視世界」情繁亞洲」的服務。多謝各位。

主席

呂志和博士

GBM, MBE, 太平紳士, LLD, DSSc, DBA



銀娛:為未來的增長做好準備

2022年第四季度

- 第四季度集團淨收益為29億元,按年下跌39%,按季上升43%
- 第四季度集團經調整EBITDA為(2)億元,對比2021年第四季度為10億元,2022年第三季度為(6)億元
- 第四季度集團博彩業務淨贏率偏低,令經調整EBITDA減少約4,000萬元。淨贏率正常化後,第四季度經調整EBITDA為(1)億元,對比2021年第四季度為9億元,2022年第三季度為(6)億元

2022年全年

- 集團全年淨收益為115億元,按年下跌42%
- 集團全年經調整EBITDA為(6)億元,對比2021年為35億元
- 全年集團股東應佔溢利為(34)億元,對比2021年為13億元
- 撇除非經常性及其他開支,全年經調整股東應佔溢利為(23)億元



「澳門銀河™」:為未來的增長做好準備

2022年第四季度

- 第四季度淨收益為18億元,按年下跌43%,按季上升71%
- 第四季度經調整EBITDA為5,800萬元,對比2021年第四季度為7.63億元,2022年第三季度為(2.99)億元
- 第四季度博彩業務淨贏率偏低,令經調整EBITDA減少約4,000萬元。淨贏率正常化後,第四季度經調整EBITDA為9,800萬元,按年下跌88%,按季上升135%
- 第四季度五間酒店平均入住率為33%

2022年全年

- 全年淨收益為74億元,按年下跌44%
- 全年經調整EBITDA為3億元,按年下跌90%



澳門星際酒店:為未來的增長做好準備

2022年第四季度

- 第四季度淨收益為2億元,按年下跌63%,按季上升56%
- 第四季度經調整EBITDA為(1.42)億元,對比2021年第四季度為4,400萬元,2022 年第三季度為(1.69)億元
- 第四季度博彩業務淨贏率對經調整EBITDA沒有構成影響
- 第四季度酒店入住率為45%

2022年全年

- 全年淨收益為10億元,按年下跌68%
- 全年經調整EBITDA為(5)億元,對比2021年為4億元



「澳門百老匯™」、城市娛樂會、建築材料業務

- 「澳門百老匯™」:全年經調整EBITDA為(6,200)萬元,對比2021年為(8,400)萬元。2022第四季度經調整EBITDA為(1,000)萬元,對比2021年第四季度為(2,200)萬元,2022年第三季度為(1,600)萬元
- 城市娛樂會:全年經調整EBITDA為(2,100)萬元,對比2021年為6,200萬元。
 2022年第四季度經調整EBITDA為(1,400)萬元,對比2021年第四季度為2,500萬元,2022年第三季度為(2,600)萬元
- 建築材料業務:全年經調整EBITDA為5.66億元,按年下跌42%。2022年第四季度經調整EBITDA為1.6億元,按年下跌45%,按季上升37%



資產負債表:健康及高流動性的資產負債表

- 截至2022年12月31日,現金及流動投資為264億元,淨現金為189億元
- 截至2022年12月31日,負債為75億元,主要反映持續的庫務利息收益率管理策略和極低核心債項4億元



最新發展概況:第三期於**2023**年第二季度有序地開幕並繼續推進第四期

- 路氹第三期:銀河國際會議中心、銀河綜藝館及澳門銀河 萊佛士計劃將於 2023年第二季度有序地開幕
- 路氹第四期:我們正致力發展第四期。項目聚焦在非博彩業務,主要針對 MICE、娛樂和適合家庭旅客的設施,此外亦包括博彩





2022年全年業績

銀娛2022年全年收益



2022年全年淨收益為115億元,按年下跌42%

銀娛全年淨收益(百萬港元)



澳門星際酒店

建築材料

「澳門百老匯™」

| | 淨收益 按年變化 |
|----------|-------------|
| 銀娛總額 | (42)% |
| 「澳門銀河™」 | (44)% |
| 澳門星際酒店 | (68)% |
| 「澳門百老匯™」 | +5% |
| 城市娛樂會 | (2)% |
| 建築材料 | (4)% |
| | |

2023年2月

「澳門銀河™」

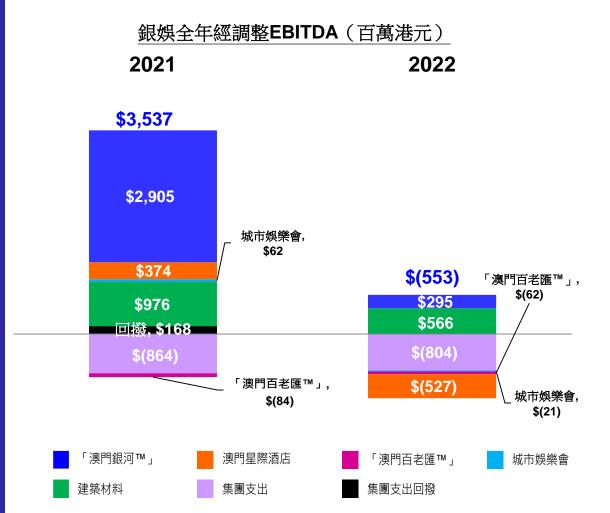
城市娛樂會

10

銀娛2022年全年經調整EBITDA



集團全年經調整EBITDA為(5.53)億元,對比2021年為35億元



| | 經調整 EBITDA 按年變化 |
|----------|---------------------------|
| 銀娛總額 | (116)% |
| 「澳門銀河™」 | (90)% |
| 澳門星際酒店 | (241)% |
| 「澳門百老匯™」 | +26% |
| 城市娛樂會 | (134)% |
| 建築材料 | (42)% |
| | |

銀娛2022年全年股東應佔溢利



2022年全年股東應佔溢利為(34)億元,包括於2022年的11億元非經常性項目,對比2021年全年為13億元

| | (百萬港元) | 2021年 | 2022年 | 按年變化 |
|------------------|--------|--------|---------------|-------|
| 浄收益 | \$ | 19,695 | \$ 11,474 | -42% |
| 經調整EBITDA | \$ | 3,537 | \$ (553) | -116% |
| 股東應佔溢利 / (虧損) | \$ | 1,326 | \$ (3,434) | -359% |
| 非經常性及其他項目 | \$ | 283 | \$ 1,134 | |
| 經調整股東應佔溢利 / (虧損) | \$ | 1,609 | \$ (2,300) | -243% |

現金及債務最新概況

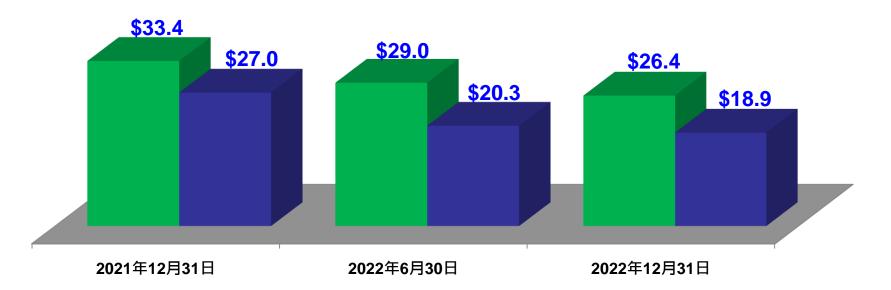


資產負債表:健康及高流動性的資產負債表

- 截至2022年12月31日,現金及流動投資為264億元,淨現金為189億元
- 截至2022年12月31日,負債75億元,主要反映持續的庫務利息收益率管理策略 和極低核心債項4億元

現金及流動投資和淨現金(十億港元)

■現金及流動投資 ■淨現金







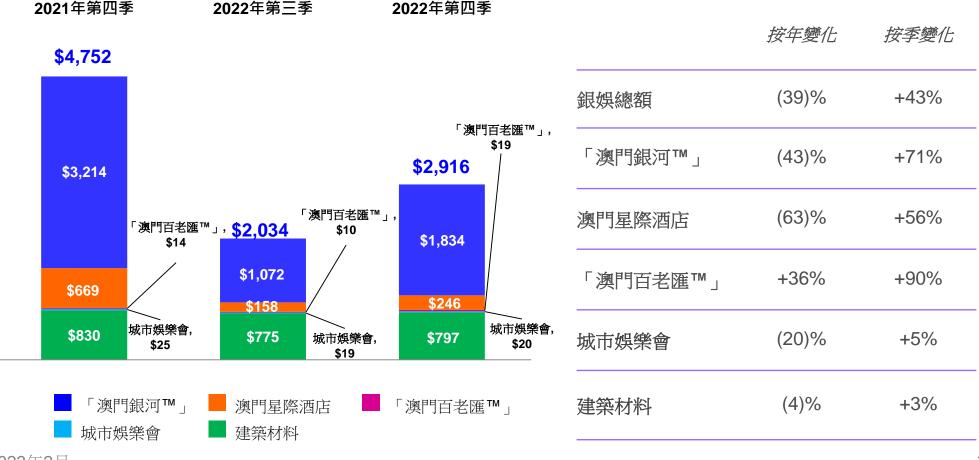
2022年第四季度業績

銀娛2022年第四季度收益



集團第四季度淨收益為29億元,按年下跌39%,按季上升43%

銀娛淨收益(百萬港元)

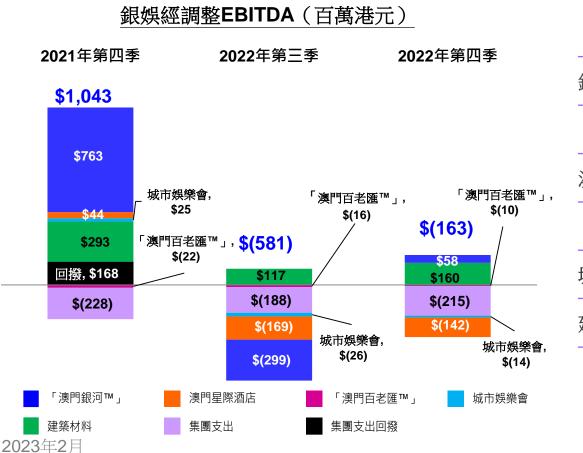


銀娛2022年第四季度經調整EBITDA



集團第四季度經調整EBITDA為(1.63)億元,對比2021年第四季度為10億元,2022年第三季度則為(5.81)億元

• 第四季度博彩業務淨贏率正常化後,經調整EBITDA為(1.23)億元,因博彩淨贏率偏低,令經調整 EBITDA減少約4,000萬元,對比2021年第四季度為9億元,2022年第三季度則為(5.61)億元



| | 按年變化 | 按季變化 |
|----------|--------|-------|
| 銀娛總額 | (116)% | +72% |
| 「澳門銀河™」 | (92)% | +119% |
| 澳門星際酒店 | (423)% | +16% |
| 「澳門百老匯™」 | +55% | +38% |
| 城市娛樂會 | (156)% | +46% |
| 建築材料 | (45)% | +37% |
| | | |

16



「澳門銀河™」



銀娛 GE(

















「澳門銀河™」2022年第四季度



银娱 GEG

「澳門銀河™」第四季度經調整EBITDA為5,800萬元,對比2021年第四季度為7.63億元,2022年第三季度則為(2.99)億元

淨收益為18億元,按年下跌43%,按季上升71%

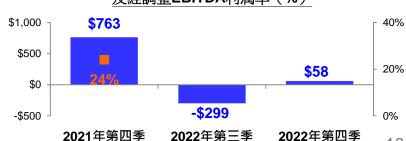
- 貴賓廳收益按年下跌73%,按季上升164%至1.48億元
- 中場收益按年下跌42%,按季上升108%至13億元
- 非博彩收益按年下跌26%,按季上升11%至4.56億元, 當中包括2.48億元和金收益淨額
- 第四季度五間酒店的入住率為33%

經調整EBITDA為5,800萬元,對比2021年第四季度為7.63億元,2022年第三季度則為(2.99)億元

- 第四季度博彩業務淨贏率偏低,令經調整EBITDA減少約4,000萬元
- 第四季度淨贏率偏低,正常化後經調整EBITDA為 9,800萬元,對比2021年第四季度為8.05億元,2022年 第三季度則為(2.79)億元

| 「澳門銀河™」 | 按年變化 | 按季變化 |
|------------|-------|-------|
| 總收益 | (44)% | +75% |
| 淨收益 | (43)% | +71% |
| 經調整 EBITDA | (92)% | +119% |
| 博彩總收益 | | |
| 貴賓廳博彩 | (73)% | +164% |
| 中場博彩 | (42)% | +108% |
| 角子機博彩 | (38)% | +56% |
| 博彩總收益 | (47)% | +109% |
| | | |
| 非博彩收益 | (26)% | +11% |

經調整EBITDA(百萬港元) 及經調整EBITDA利潤率(%)



星陰×滴落 StarWorld Hotel

澳門星際酒店















星隊 * 滴洛 澳門星際酒店2022年第四季度



銀娛 GEG

澳門星際酒店第四季度經調整EBITDA為(1.42)億元,對比2021年第四季度為4,400萬元,2022年第三季度則為(1.69)億元

淨收益為2.46億元,按年下跌63%及按季上升56%

- 中場收益按年下跌59%,按季上升59%至2.29億元
- 非博彩收益按年下跌22%,按季上升53%至2,900萬元, 當中包括500萬元和金收益淨額
- 第四季度酒店入住率為45%

經調整EBITDA為(1.42)億元,對比2021年第四季度為4,400萬元,2022年第三季度則為(1.69)億元

• 博彩業務淨贏率對第四季度經調整EBITDA沒有影響,對比2021年第四季度正常化後的經調整EBITDA為4,700萬元,2022年第三季度則為(1.69)億元

| 澳門星際酒店 | 按年變化 | 按季變化 |
|------------|--------|-------|
| 總收益 | (66)% | +60% |
| 淨收益 | (63)% | +56% |
| 經調整 EBITDA | (423)% | +16% |
| 博彩總收益 | | |
| 中場博彩 | (59)% | +59% |
| 角子機博彩 | 0% | +100% |
| 博彩總收益 | (68)% | +61% |
| | | |
| 非博彩收益 | (22)% | +53% |



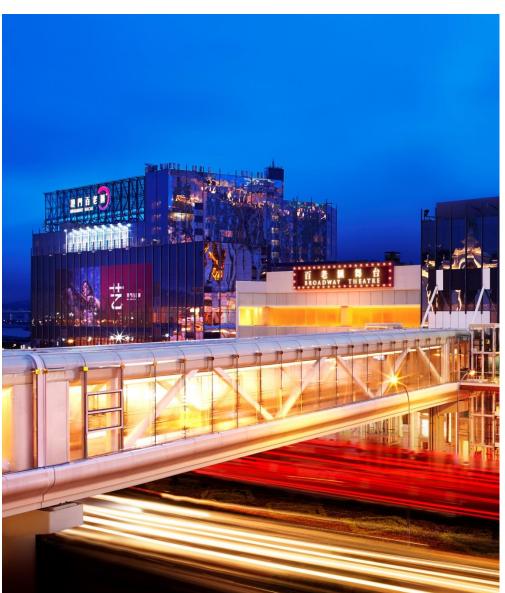


2021年第四季 2022年第三季 2022年第四季



「澳門百老匯™」















「澳門百老匯™」2022年第四季度



「澳門百老匯™」第四季度經調整EBITDA為(1,000)萬元,對比2021年第四季度為(2,200)萬元,2022年第三季度則為(1,600)萬元

淨收益為1,900萬元,按年上升36%,按季上升90%

• 第四季度酒店入住率為37%

經調整EBITDA為(1,000)萬元,對比2021年第四季度為(2,200)萬元,2022年第三季度則為(1,600)萬元

 博彩業務淨贏率對第四季度經調整EBITDA沒有影響,對 比2021年第四季度正常化後的經調整EBITDA為(2,200) 萬元,2022年第三季度則為(1,600)萬元

| 「澳門百老匯™」 | 按年變化 | 按季變化 |
|--------------|------|------|
| 總收益 | +36% | +90% |
| 淨收益 | +36% | +90% |
| 經調整 EBITDA | +55% | +38% |
| 博彩總收益 | | |
| 角子機博彩 | NMF* | NMF* |
| 博彩總收益 | NMF* | NMF* |
| * NMF 代表沒有意義 | | |
| 非博彩收益 | +36% | +90% |

經調整EBITDA(百萬港元)



2021年第四季

2022年第三季

2022年第四季

城市娛樂會2022年第四季度



城市娛樂會第四季度之經調整EBITDA為(1,400)萬元,對比2021年 第四季度為2,500萬元,2022年第三季度則為(2,600)萬元

• 由2022年6月起,我們停止利澳娛樂場以及總統娛樂場的營運,從而優化集團的營運規模



經調整EBITDA(百萬港元) \$25 -\$14 -\$26

2021年第四季 2022年第三季 2022年第四季

建築材料2022年第四季度

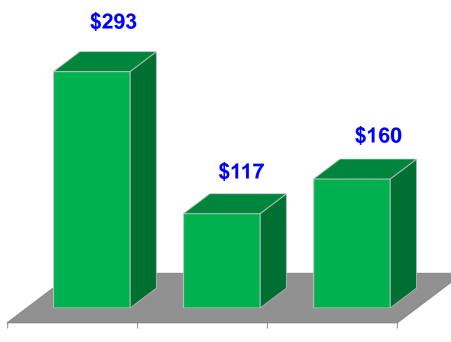


建築材料業務於第四季度之經調整EBITDA按年下跌45%,按季上升 37%至1.6億元

普洱水泥廠



經調整EBITDA(百萬港元)



2021年第四季 2022年第三季 2022年第四季

2022年選定主要獎項

社會資本動力標誌獎

| 2022年 | 選正土 | | 1 |
|-----------------------|--|--------------------------|---|
| | 獎項 | 頒發單位 | k |
| | 第7屆香港企業可持續發展指數前20位 第3屆大灣區企業可持續發展指數前20位 | 香港中文大學商業可持續發展中心 | |
| 銀娛 | 2022全澳優秀企業義工獎 | 澳門義務工作者協會 | |
| .,,,,, | 香港最傑出公司 - 娛樂場及博彩業 | 《Asiamoney》 | |
| | 慈善團體大獎 | 國際博彩業大獎2022 | |
| | 大灣區低碳建築Top 100大獎 | 大灣區碳中和協會 | |
| | LEED v4 金級認證 – 澳門銀河第三期C 地段3 | 美國綠色建築協會 | |
| 「澳門銀河 TM 」 | 2022福布斯旅遊指南 - 五星評級酒店 - 澳門麗思卡爾頓酒店 - 五星評級酒店 - 澳門悦榕庄 - 五星評級酒店 - 澳門大倉酒店 - 四星評級酒店 - 銀河酒店™ - 五星評級水療中心 - 澳門麗思卡爾頓水療中心 - 五星評級水療中心 - 澳門悦榕Spa | 福布斯旅遊指南 | |
| | 米芝蓮指南推薦酒店澳門麗思卡爾頓酒店澳門悦榕庄澳門JW萬豪酒店 | 《香港澳門米芝蓮指南2022》 | |
| 「澳門百老匯™」 | 2022 澳門知慳惜電活動 - 優異獎 2022 澳門知慳惜電活動 - 持續節能獎 | 澳門電力股份有限公司 | |
| | 2021年澳門環保酒店獎 - 銀獎 | 澳門特別行政區政府環境保護局 | |
| 建築材料業務 | 香港綠色機構-香港綠色機構認證 | 環境運動委員會 | |
| | 中銀香港企業環保領先大獎 2021 - 環保傑出夥伴 - 5年+參與環保先驅獎章 | 中國銀行(香港)(中銀香港)及香港工業總會(工總 | , |
| | 「商界展關懷」計劃2021/22 – 20年Plus「商界展關懷」標誌 | 香港社會服務聯會 | |
| | | | |

2023年2月 25

社會投資共享基金

銀娛最新發展概況



「澳門銀河™」及澳門星際酒店

我們繼續在旗下的度假城進行提升工程,藉此保 持其競爭力及對顧客的吸引力

路氹 - 新里程

- 我們欣然確認路氹第三期已經基本竣工,我們正 致力發展第四期。我們計劃於2023年第二季度有 序地推出第三期的銀河國際會議中心、銀河綜藝 館及澳門銀河 萊佛士,並將於2023年4月舉行首 個MICE活動。緊隨其後,將會在我們最頂級的銀 河綜藝館舉辦世界級演唱會,包括韓國流行音樂 組合TREASURE和極受歡迎的BLACKPINK舉行 的世界巡迴演唱會。我們會繼續留意市場情況, 在合適時候推出澳門安達什酒店
- 第三及四期將合共提供約3,000間適合高端和家庭 旅客的客房及別墅、400,000 平方呎的會議展覽空 間、500,000 平方呎並設有 16,000 個座位的多用 途場館、餐飲、零售以及娛樂場等。由此可見, 我們透過路氹第三及四期以支持澳門成為「世界 旅遊休閒中心」的願景,對澳門的未來充滿信心



澳門銀河 萊佛士的最新照片 (2023年2月)



銀河國際會議中心、銀河綜藝館及澳門安達仕酒店大樓 (2023年2月) 26

銀娛最新發展概況



路氹-新里程(續)

• 目前我們正聚焦發展進行中的第四期工程,我們認為高端市場正在不斷發展,這階層較喜歡高質素及更寬敞的客房。我們繼續推進路氹第四期的工程,此乃屬於新世代的綜合度假城,並將令我們在路氹的發展全局得以完成



路氹第四期的最新照片(2023年2月)

總結

集團:為未來的增長做好準備

- 2022年全年淨收益為115億元,按年下跌42%,經調整 EBITDA為(5.53)億元,對比2021年為35億元
- 2022年第四季度經調整EBITDA為(1.63)億元,對比2021年第四季度為10億元,2022年第三季度則為(5.81)億元
- 2022年全年股東應佔溢利為(34)億元,對比2021年為13億元

營運:為未來的增長做好準備

- 「澳門銀河™」於2022年全年錄得淨收益為74億元,經調整 EBITDA為2.95億元;第四季度經調整EBITDA為5,800萬元
- 澳門星際酒店於2022年全年錄得淨收益為10億元,經調整 EBITDA為(5.27)億元;第四季度經調整EBITDA為(1.42)億元
- 「澳門百老匯™」於2022年全年錄得淨收益為6,000萬元,經調整 EBITDA為 (6,200)萬元;第四季度經調整 EBITDA為 (1,000)萬元

財務狀況:健康及高流動性的資產負債表

- 截至2022年12月31日,現金及流動投資為264億元,淨現金為 189億元
- 截至2022年12月31日,負債為75億元,主要反映持續的庫務 利息收益率管理策略和極低核心債項4億元

發展藍圖:第三期於**2023**年第二季度有序地開幕並繼續推進第 四期

- 路氹第三期:銀河國際會議中心、銀河綜藝館及澳門銀河萊 佛士計劃將於2023年第二季度有序地開幕
- 路氹第四期:我們正致力發展第四期。項目聚焦在非博彩業務,主要針對MICE、娛樂和適合家庭旅客的設施,此外亦包括博彩

定位增長



妈娱GEG

• 銀娛以一個願景 起步

· 「成為全球公認 亞洲首屈一指的 博彩及娛樂企業」

· 集團向著實現願 景邁進

聲明



本文件及任何口述發表或討論均由銀河娛樂集團有限公司(「本公司」)提供及·僅供個人參考之用。本文件所載資料並沒有得到獨立核實,概無就本文件所載資料或意見是否公平、準確、完整或正確作出明確或隱含聲明或保證。本文件資料應以出版當時的所有情況作為參考依據,若資料沒有,亦將不會作出更新以反映此文件發表後發生的任何重大發展。對於使用本文件所載資料或其內容、或基於本文件所載資料而引致的任何虧損或損失,本公司或其任何關聯人士、顧問或代表一概不需承擔任何責任(不論屬疏忽或其他原因)。

本文件包含反映本公司對未來發展的看法及展望聲明。由於這些前瞻性聲明乃基於有關本公司之經營及其他不受本公司控制因素的假設而定,實際業績與該等前瞻性聲明可能出現重大差異。本公司不會承擔修改前瞻性聲明以反映未來事件或情況。

本文件及與其相關的口述均含有專有資訊,不得因任何目的直接或間接地將全部或部分內容複製、發表、流通、或分發給閣下所屬組織/機構內外的其他人。









2022年第四季度及全年業績

2023年2月23日