



**2023年第一季度未经审核之财务数据**

**2023年5月22日**

# 银河娱乐集团主席的信

感谢各位让我藉此机会报告市场的整体概况并回顾银娱于**2023**年第一季度的财务表现，但首先我想花点时间来看看**2023**年第一季度业务表现。于**2023**年**1**月**8**日，澳门政府宣布结束新冠肺炎的防疫限制。自旅游限制放宽后，我们欣然见到稳健的旅客潜在需求。访客量、酒店入住率、博彩收益和零售业务均呈现良好增长势头。展望**2023**年第二季度，当更多设施投入使用，聘请更多员工，航空和船务的承载力得到提升，包括银河国际会议中心、澳门银河 莱佛士和澳门安达仕酒店等新设施开幕，我们预计届时将会见到更大增长。疫情后通关及扩建第三期，为本地人创造**900**个新职位。

接下来是我们的财务表现，**2023**年第一季度集团净收益为**70.5**亿元，按年上升**72%**，按季上升**142%**，经调整EBITDA为**19.1**亿元，对比**2022**年第一季度为**6**亿元，**2022**年第四季度则为**(2)**亿元。农历新年黄金周的业务展现出稳健的需求，我们对此感到鼓舞。

我们的资产负债表亦保持健康和高流动性。截至**2023**年第一季度，现金及流动投资为**287**亿元，净现金为**213**亿元，负债为**74**亿元，主要反映持续的库务利息收益率管理策略。

银河国际会议中心已于**4**月试业并成功举办首场MICE活动，而我们最顶级的银河综艺馆亦已开始试业并举办了两场世界级的韩国流行音乐组合演唱会，包括极受欢迎的**BLACKPINK**和**TREASURE**。我们正在为深受期待、将新增**1,150**间客房的澳门银河 莱佛士和澳门安达仕酒店的开幕作准备，招聘更多员工，届时我们在澳门的酒店客房和套房总数将增至约**6,000**间。稍后推出的澳门银河 莱佛士将会为澳门带来全新的服务体验和丰富的配套。

我们继续在第四期项目取得良好进展，此乃属于新世代综合度假城，包括零售、餐饮、娱乐、天浪淘园、博彩和更优质的酒店套房和客房。这令我们在澳门的酒店客房和套房总数将达至约**7,500**间。

我们已向澳门政府提交未来十年的投资计划，并正积极与政府商讨提升有关计划内容。我们有信心最终双方议定的计划，能令银娱的非博彩元素变得更多元化和更广阔，吸引更多种类的旅客，包括国际旅客，并支持澳门政府的世界旅游休闲中心愿景。

银娱承诺履行新牌照下的投资义务并致力投资于澳门经济多元化发展，透过举办各种世界级的展览及表演，支持澳门发展成为世界旅游休闲中心的愿景。我们将会为澳门引入一些知名的项目，以支持政府的非博彩目标，此外，我们将引入新颖和创新的活动，以进一步推动澳门的经济多元化及吸引国际旅客。至于中、长期，我们对澳门，特别是银娱的长远前景充满信心。

最后，我要衷心感谢每一位竭诚尽忠的团队成員，没有他们的努力贡献，我们不可能在疫情中前行。我们的团队成员会继续每日为旅客提供卓越的顾客体验并展示「傲视世界 情系亚洲」的服务。多谢各位！

主席  
吕志和博士  
GBM，MBE，太平绅士，LLD，DSSc，DBA

# 业绩摘要

## 银娱：为未来的增长做好准备

- 第一季度集团净收益为70.5亿元，按年上升72%，按季上升142%
- 第一季度集团经调整EBITDA为19.1亿元，对比2022年第一季度为5.8亿元，2022年第四季度为(1.6)亿元
- 因净赢率偏高，令经调整EBITDA增加约5,900万元。净赢率正常化后，经调整EBITDA为18.5亿元，对比2022年第一季度为5.7亿元，2022年第四季度为(1.2)亿元
- 过去十二个月经调整EBITDA为7.79亿元，按年上升76%，按季上升241%

## 「澳門銀河™」：为未来的增长做好准备

- 第一季度净收益为53.5亿元，按年上升74%，按季上升192%
- 第一季度经调整EBITDA为18.5亿元，按年上升155%，对比2022年第四季度为5,800万元
- 因净赢率偏高，令经调整EBITDA增加约5,900万元。净赢率正常化后，经调整EBITDA为17.9亿元，按年上升148%，对比2022年第四季度为9,800万元
- 第一季度约60%客房可投入服务，这些客房的入住率基本达 100%

# 业绩摘要

## 澳门星际酒店：为未来的增长做好准备

- 第一季度净收益为9.38亿元，按年上升121%，按季上升281%
- 第一季度经调整EBITDA为2.16亿元，对比2022年第一季度为(5,800)万元，2022年第四季度则为(1.42)亿元
- 第一季度酒店入住率为96%

## 「澳門百老匯™」、城市娱乐会及建筑材料业务

- 「澳門百老匯™」：第一季度经调整EBITDA为(1,000)万元，对比2022年第一季度为(1,700)万元，2022年第四季度为(1,000)万元
- 城市娱乐会：第一季度经调整EBITDA为300万元，对比2022年第一季度为800万元，2022年第四季度为(1,400)万元
- 建筑材料业务：第一季度经调整EBITDA为1.01亿元，按年下跌15%，按季下跌37%

# 业绩摘要

## 资产负债表：健康及高流动性的资产负债表

- 截至2023年3月31日，持有现金及流动投资为287亿元，净现金为213亿元
- 截至2023年3月31日，负债为74亿元，主要反映持续的库务利息收益率管理策略，核心债项为4亿元

## 最新发展概况：包括银河国际会议中心和银河综艺馆的第三期项目顺利试业，澳门银河 莱佛士和澳门安达仕酒店计划将于今年稍后开幕；继续推进第四期

- 路氹第三期：银河国际会议中心和银河综艺馆已顺利试业，澳门银河 莱佛士和澳门安达仕酒店则计划于今年稍后开幕
- 路氹第四期：我们正致力发展第四期。项目聚焦在非博彩业务，主要针对MICE、娱乐和适合家庭旅客的设施，此外亦包括博彩



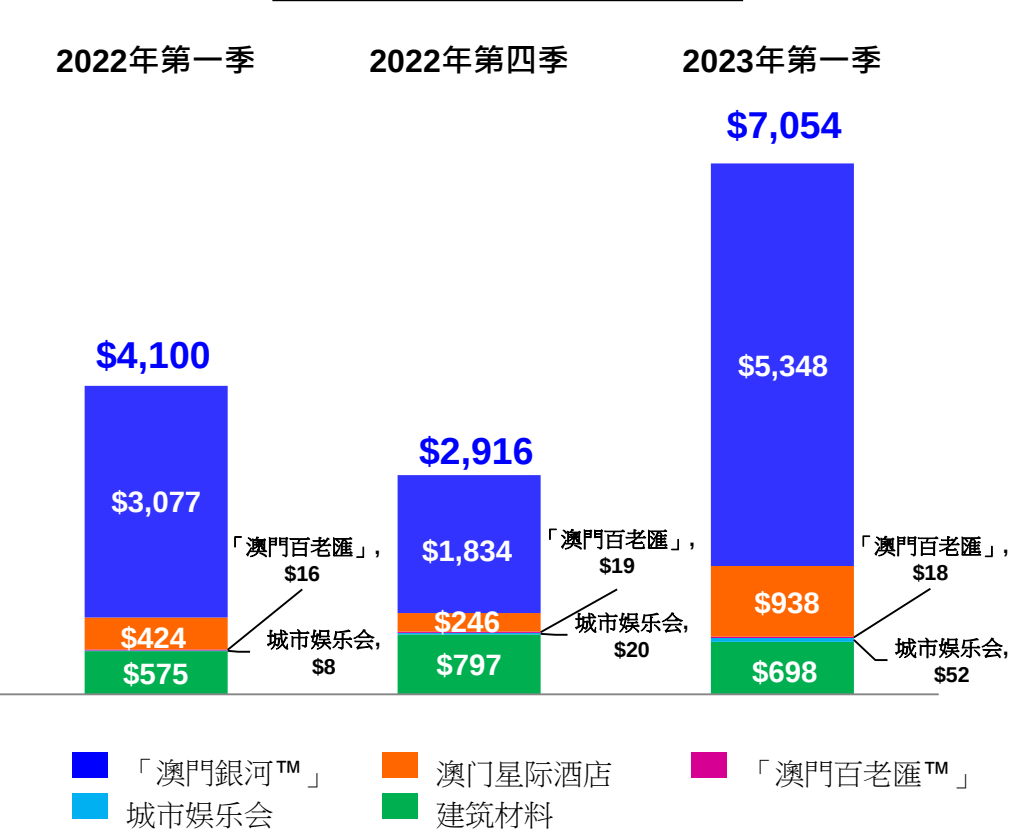
銀娛 GEG

# 2023年第一季度业绩

# 银娱2023年第一季度收益

集团第一季度净收益为**71**亿元，按年上升**72%**，按季上升**142%**

银娱净收益（百万港元）

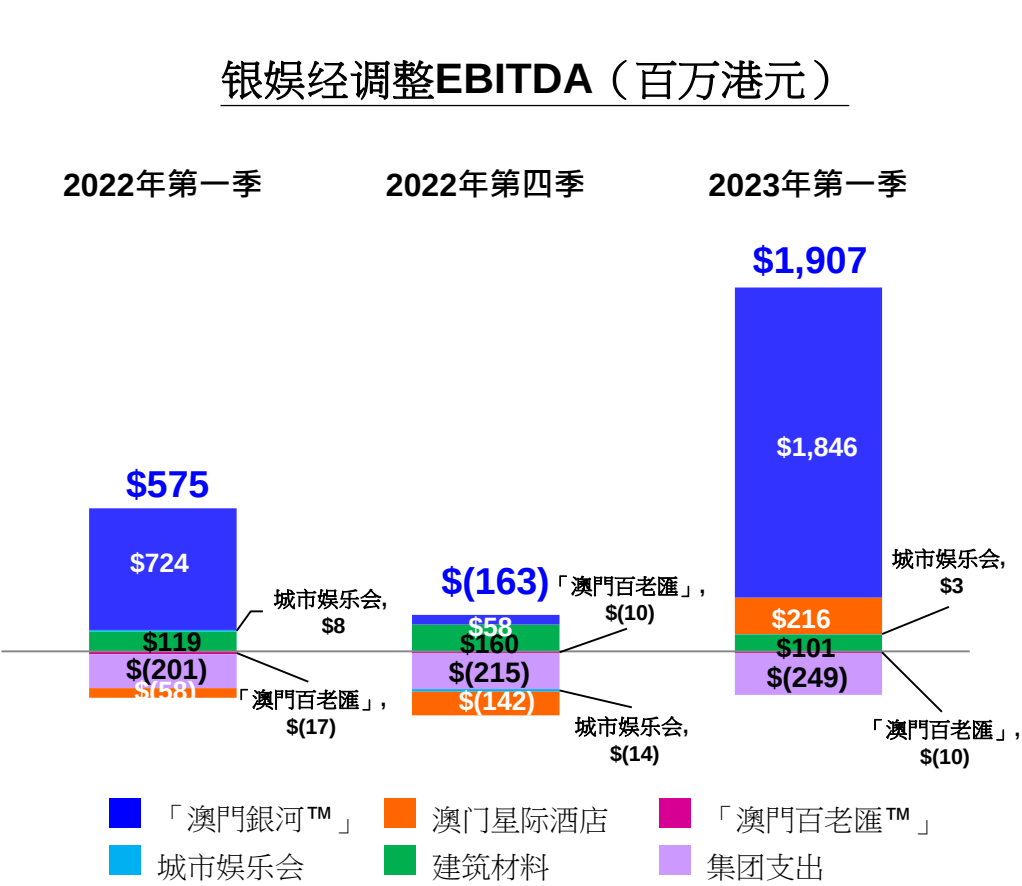


|          | 按年变化  | 按季变化  |
|----------|-------|-------|
| 银娱总额     | +72%  | +142% |
| 「澳門銀河™」  | +74%  | +192% |
| 澳门星际酒店   | +121% | +281% |
| 「澳門百老匯™」 | +13%  | (5)%  |
| 城市娱乐会    | +550% | +160% |
| 建筑材料     | +21%  | (12)% |

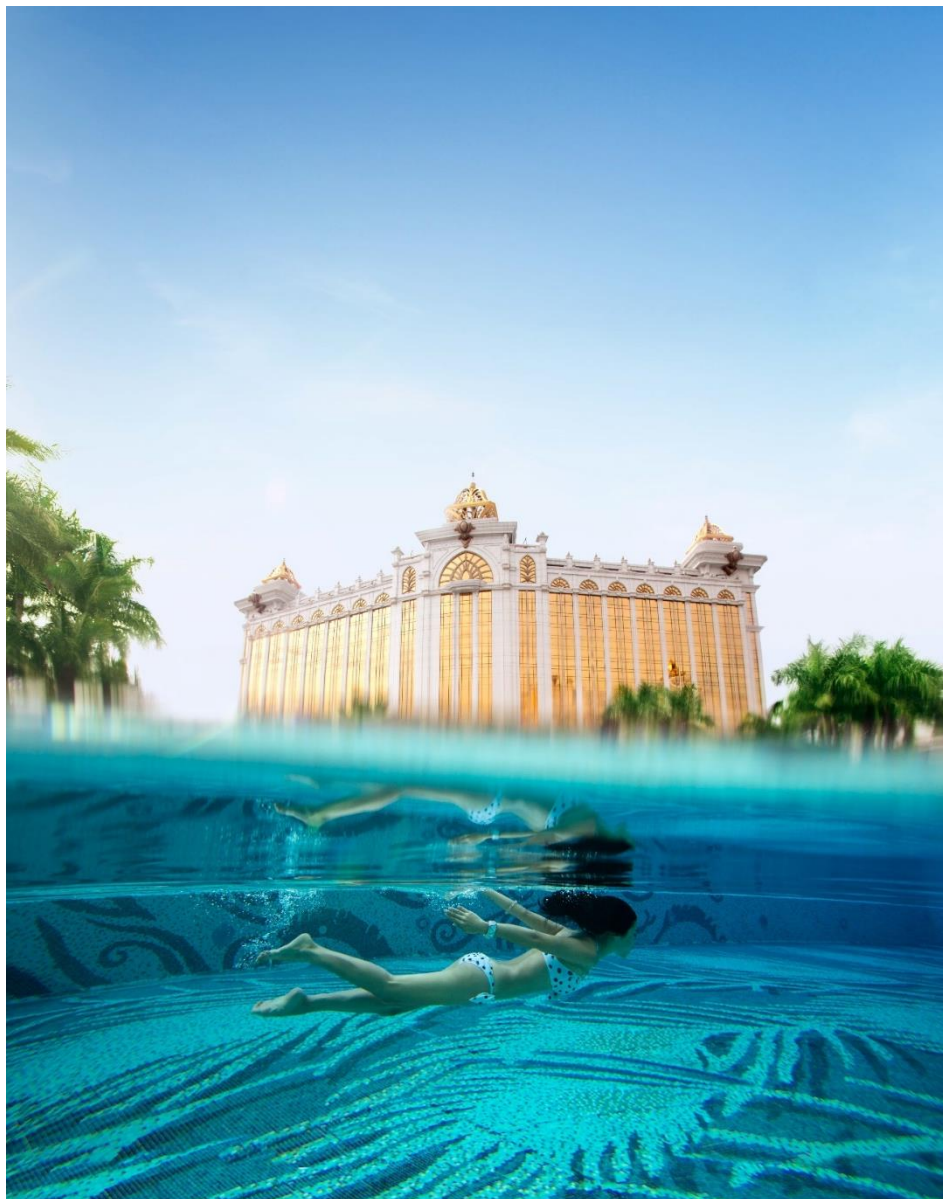
# 银娱2023年第一季度经调整EBITDA

集团第一季度经调整EBITDA为19亿元，对比去年同期为5.75亿元，2022年第四季度则为(1.63)亿元

- 因净赢率偏高增加约5,900万元，第一季度正常化后经调整EBITDA为18亿元，对比去年同期为5.73亿元，2022年第四季度则为(1.23)亿元



|          | 按年变化  | 按季变化   |
|----------|-------|--------|
| 银娱总额     | +232% | +1270% |
| 「澳門銀河™」  | +155% | +3083% |
| 澳门星际酒店   | +472% | +252%  |
| 「澳門百老匯™」 | +41%  | 0%     |
| 城市娱乐会    | (63)% | +121%  |
| 建筑材料     | (15)% | (37)%  |



# 「澳門銀河™」2023年第一季度

「澳門銀河™」第一季度经调整EBITDA为18亿元，对比去年同期为7.24亿元，2022年第四季度则为5,800万元

净收益为53亿元，按年上升72%，按季上升192%

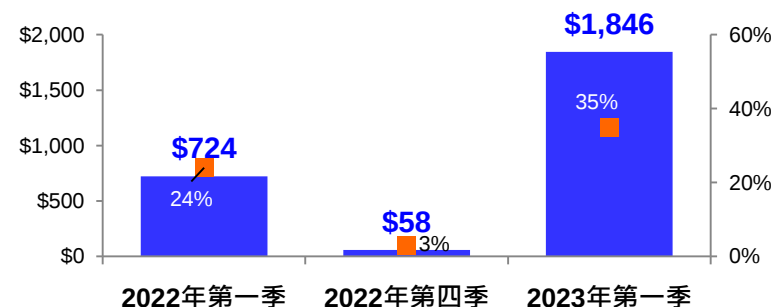
- 贵宾厅收益为7.94亿元，按年上升40%，按季上升436%
- 中场收益为40亿元，按年上升87%，按季上升197%
- 非博彩收益为9.06亿元，按年上升58%，按季上升99%，当中包括4.36亿元租金收益净额
- 第一季度因员工不足，以致只有大约60%客房提供服务，而这些客房的入住率基本达100%

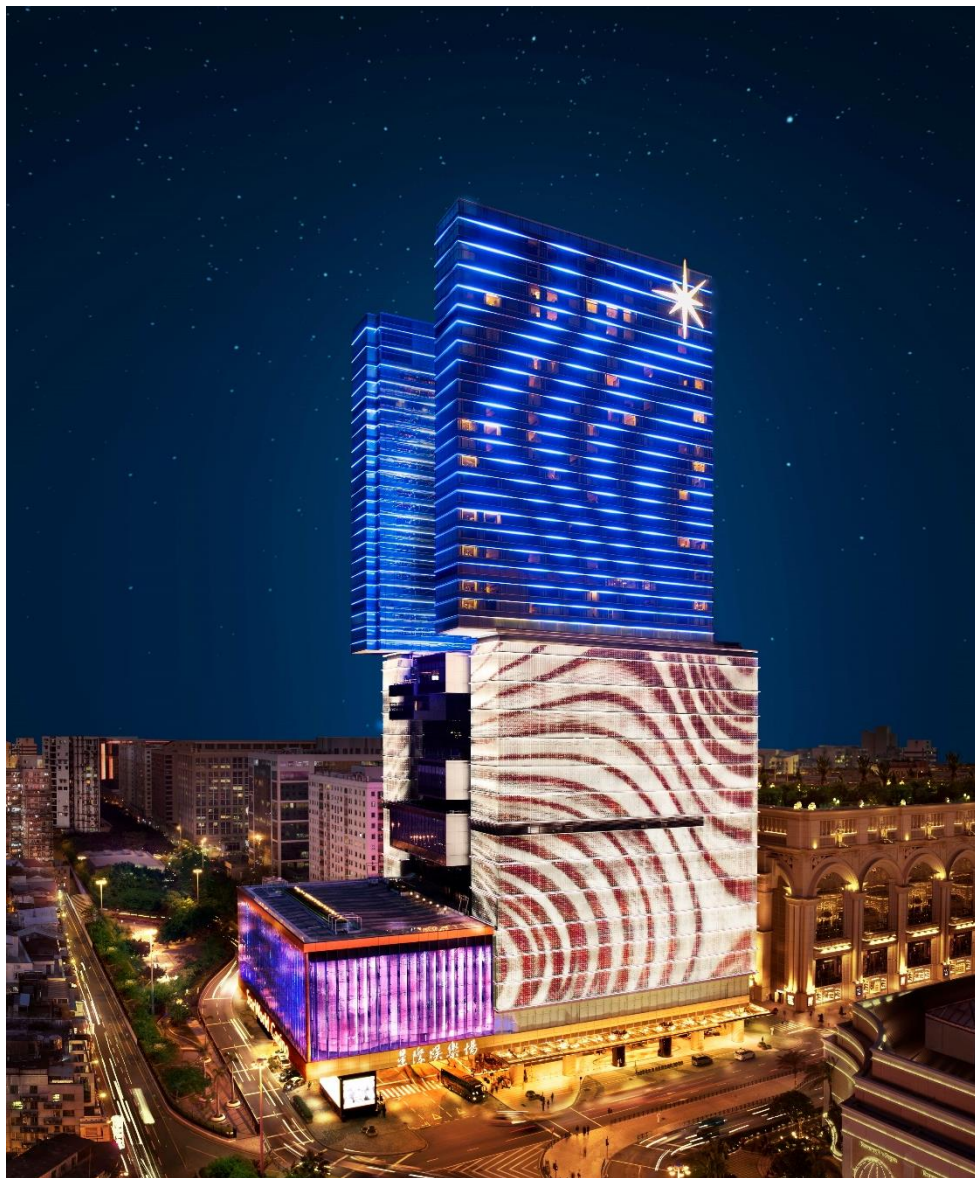
经调整EBITDA为18亿港元，对比去年同期为7.24亿港元，2022年第四季度则为5,800万元

- 因净赢率偏低高，经调整EBITDA增加约5,900万元
- 第一季度正常化后经调整EBITDA为18亿港元，对比去年同期为7.21亿港元，2022年第四季度则为9,800万元

| 「澳門銀河™」    | 按年变化  | 按季变化   |
|------------|-------|--------|
| 总收益        | +75%  | +195%  |
| 净收益        | +74%  | +192%  |
| 经调整 EBITDA | +155% | +3083% |
| 博彩总收益      |       |        |
| 贵宾厅博彩      | +40%  | +436%  |
| 中场博彩       | +87%  | +197%  |
| 角子机博彩      | +114% | +259%  |
| 博彩总收益      | +79%  | +223%  |
| 非博彩收益      | +58%  | +99%   |

经调整EBITDA（百万港元）及  
经调整EBITDA利润率（%）





澳门星际酒店第一季度经调整EBITDA为**2.16**亿元，对比去年同期为**(5,800)**万元，**2022**年第四季度则为**(1.42)**亿元

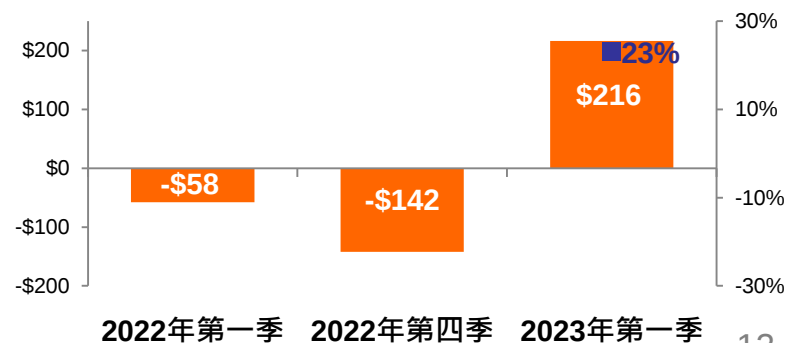
净收益为**9.38**亿元，按年上升**121%**，按季上升**281%**

- 中场收益为**9.26**亿元，按年上升**126%**，按季上升**304%**
- 非博彩收益为**1.10**亿元，按年上升**233%**，按季上升**279%**，当中包括**500**万元租金收益净额
- 第一季度酒店可用房间入住率为**96%**

经调整EBITDA为**2.16**亿元，对比去年同期为**(5,800)**万元，**2022**年第四季度则为**(1.42)**亿元

| 澳门星际酒店     | 按年变化  | 按季变化  |
|------------|-------|-------|
| 总收益        | +136% | +296% |
| 净收益        | +121% | +281% |
| 经调整 EBITDA | +472% | +252% |
| 博彩总收益      |       |       |
| 中场博彩       | +126% | +304% |
| 角子机博彩      | +220% | +167% |
| 博彩总收益      | +128% | +298% |
| 非博彩收益      | +233% | +279% |

经调整EBITDA（百万港元）及  
经调整EBITDA利润率（%）



# 「澳門百老匯™」及城市娱乐会2023年第一季度

「澳門百老匯™」第一季度经调整EBITDA为**(1,000)**万元，对比去年同期为**(1,700)**万元，2022年第四季度则为**(1,000)**万元

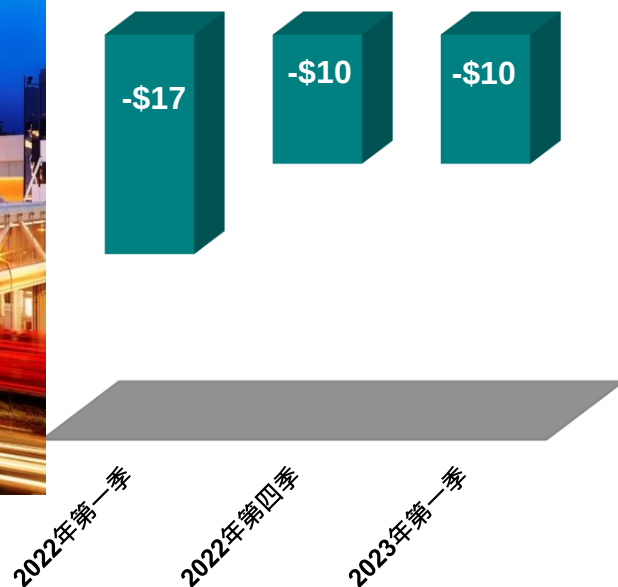
- 净收益为1,800万元，按年上升13%，按季下跌5%

城市娱乐会第一季度经调整EBITDA为**300**万元，对比去年同期为**800**万元，2022年第四季度则为**(1,400)**万元

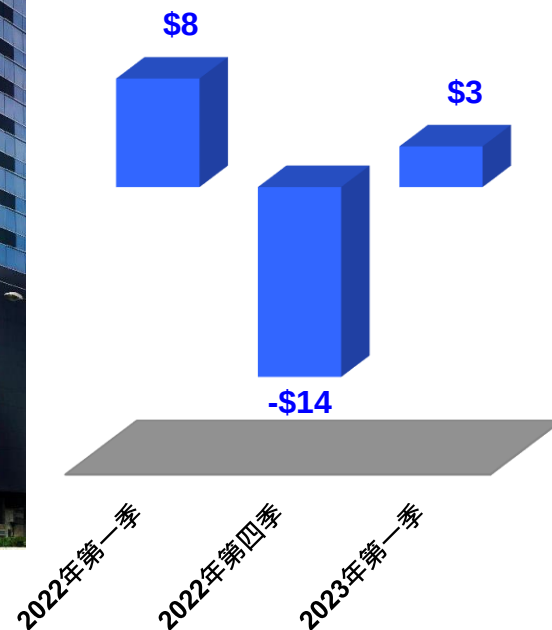
- 净收益为5,200万元，按年上升550%，按季上升160%



经调整EBITDA（百万港元）



经调整EBITDA（百万港元）



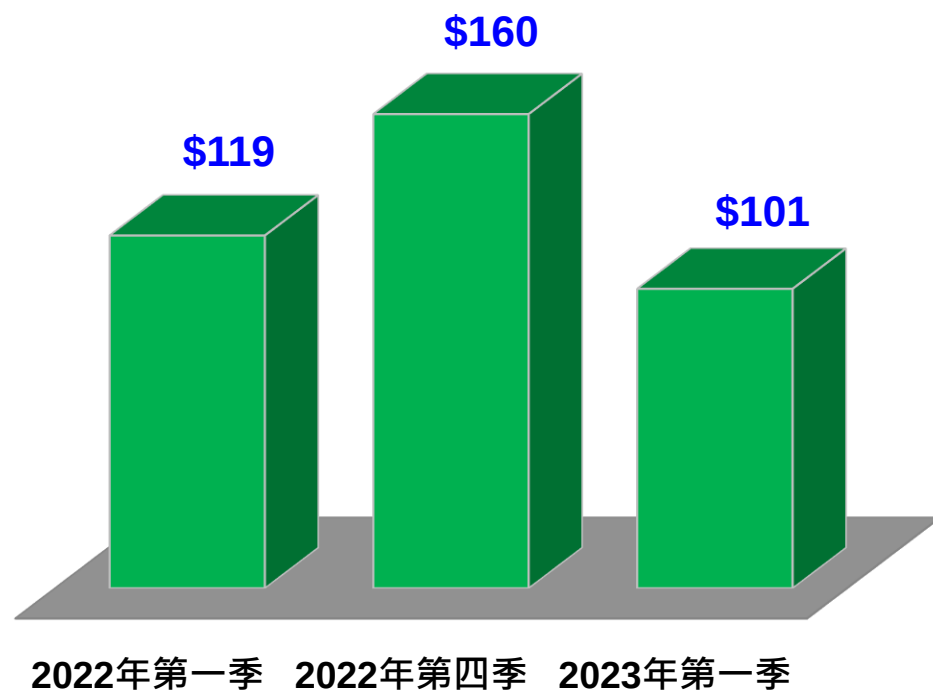
# 建筑材料2023年第一季度

建筑材料第一季度经调整EBITDA按年下跌15%，按季下跌37%至1.01亿元

- 第一季度属于传统淡季，此外今年更面对低水平的基建和业物发展的市场环境挑战
- 内地的疲弱市场表现，被香港机场加快三跑道系统工程的预拌混凝土需求增加而得到部分抵销

经调整EBITDA（百万港元）

位于澳门新城A区的混凝土厂

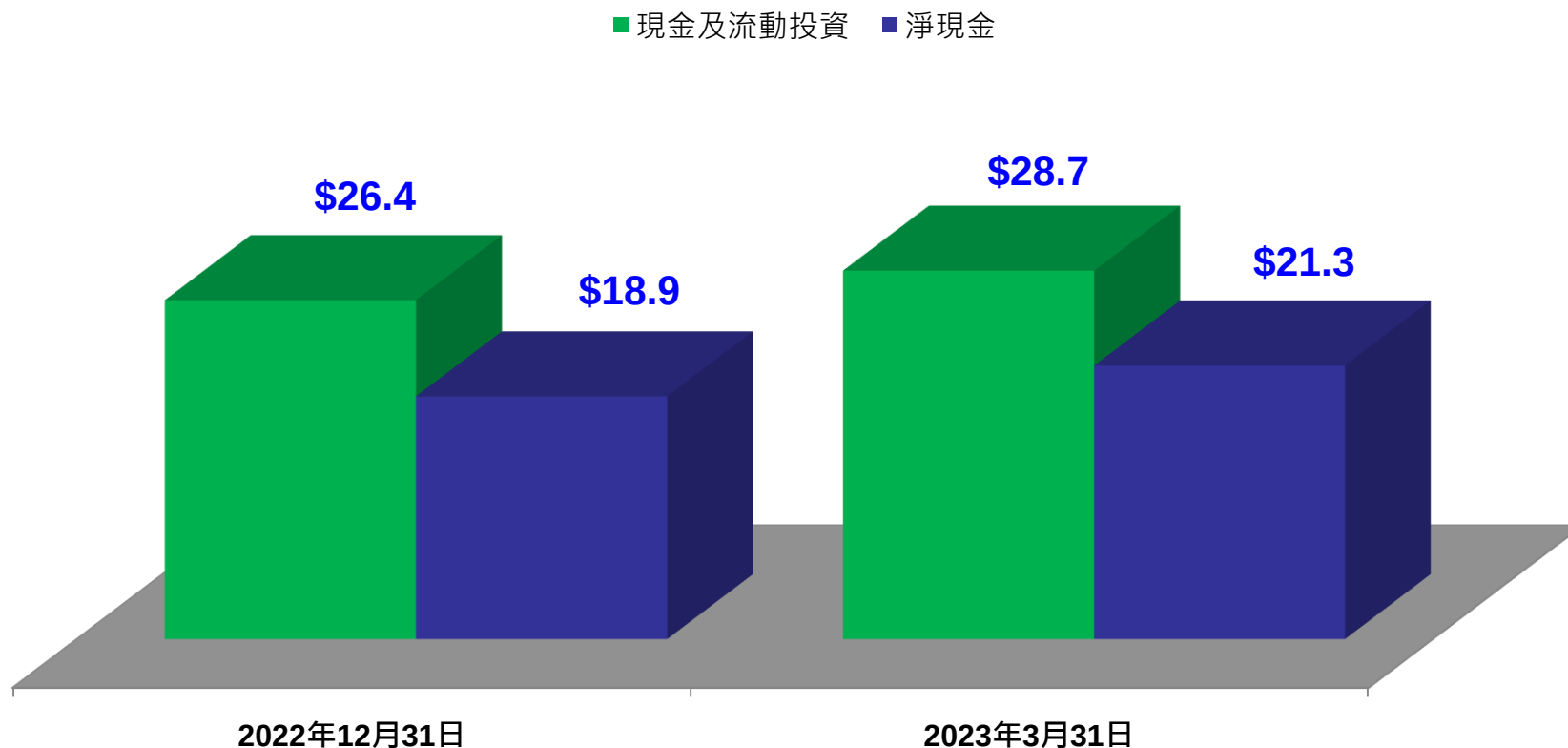


# 現金及負債概況

## 资产负债表：健康及流动性的资产负债表

- 截至2023年3月31日，持有现金及流动投资合共为287亿港元，净现金为213亿港元
- 截至2023年3月31日，负债为74亿港元反映库务利息收益率管理策略，核心债项为4亿港元

### 現金及流动投资和净现金（十亿港元）



# 2023年第一季度部分主要奖项

|         | 奖项                                                                       | 颁发单位                                                   |
|---------|--------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|
| 银娱      | 最佳博彩营运商                                                                  | 亚洲博彩业大奖2023                                            |
|         | 可持续发展大奖                                                                  | 国际博彩业大奖2023                                            |
| 「澳門銀河™」 | 米芝莲一星餐厅<br>- 8½ Otto e Mezzo BOMBANA<br>- 丽轩                             | 《香港澳门米芝莲指南2023》                                        |
|         | 「2023福布斯旅游指南」五星酒店<br>- 「银河酒店™」<br>- 澳门大仓酒店<br>- 澳门悦榕庄<br>- 澳门丽思卡尔顿酒店     | 「2023福布斯旅游指南」五星餐厅<br>- 8½ Otto e Mezzo BOMBANA<br>- 丽轩 |
|         |                                                                          | 「2023福布斯旅游指南」五星水疗<br>- 澳门悦榕SPA<br>- 澳门丽思卡尔顿水疗中心        |
|         | 福布斯旅游指南                                                                  |                                                        |
|         | 《南华早报》「100 Top Tables 2023」<br>- 8½ Otto e Mezzo BOMBANA<br>- 丽轩         |                                                        |
|         | EarthCheck银徽认证<br>- 「银河酒店™」<br>- 澳门大仓酒店                                  |                                                        |
| 澳门星际酒店  | 最佳酒店精選餐廳 - The Apron 蠔吧扒房                                                | EarthCheck                                             |
|         | 米芝莲一星餐厅 - 风味居                                                            | 我最愛餐廳選舉                                                |
|         | 《南华早报》「100 Top Tables 2023」 - 风味居                                        | 《香港澳门米芝莲指南2023》                                        |
| 建筑材料业务  | 「商界展关怀」计划 – 连续20年或以上「商界展关怀」标志                                            | 《南华早报》                                                 |
|         | 第二十一届香港职业安全健康大奖<br>- 安全管理制度大奖 - 各行各业组别 - 嘉许证书<br>- 安全表现大奖 - 各行各业组别 - 杰出奖 | 香港社会服务联会<br>香港劳工处 / 职业安全健康局                            |

# 银娱最新发展概况

## 「澳門銀河™」及澳门星际酒店

- 我们继续在旗下的度假城进行提升工程，藉此保持其竞争力及对顾客的吸引力

## 路氹 – 新里程

- 于2023年4月，第三期的银河国际会议中心及银河综艺馆顺利试业。银河国际会议中心更于2023年4月12日成功举行了首场MICE活动。我们最顶级的银河综艺馆亦举办了两场世界级的韩国流行音乐组合演唱会，包括极受欢迎的BLACKPINK和TREASURE
- 我们正在为深受期待、将新增1,150间客房的澳门银河 莱佛士和澳门安达仕酒店的开幕作准备，招聘更多员工，届时我们在澳门的酒店客房和套房总数将增至约6,000间。稍后推出的澳门银河 莱佛士将会为澳门带来全新的服务体验和丰富的配套



澳门银河 莱佛士的最新照片（2023年4月）

# 银娱最新发展概况



银河国际会议中心、银河综艺馆及安达仕酒店大楼的最新照片  
(2023年4月)



银河综艺馆最新之活动照片  
(2023年4月)

# 銀娛最新發展概況

## 路氹－新里程（續）

- 目前我們正聚焦發展進行中的第四期工程，我們認為高端市場正在不斷發展，這階層較喜歡高質素及更寬敞的客房。我們繼續推進路氹第四期的工程，此乃屬於新世代綜合度假城，並將令我們在路氹的發展全局得以完成。第四期包括有娛樂、零售、餐飲、博彩和多幢酒店，當完成后我們在澳門的酒店客房和套房總數將達至約**7,500**間。由此可見，我們透過路氹第三及四期以支持澳門成為「世界旅遊休閒中心」的願景，對澳門的未來充滿信心



路氹第四期的最新照片(2023年4月)

# 总结

## 集团：为未来的增长做好准备

- 第一季度集团净收益为71亿元，按年上升72%，按季上升142%
- 第一季度集团经调整EBITDA为19亿元，对比2022年第一季度为5.75亿元，2022年第四季度为(1.63)亿元
- 因净赢率偏高，令经调整EBITDA增加约5,900万元。净赢率正常化后，经调整EBITDA为18.5亿元

## 营运：为未来的增长做好准备

- 「澳門銀河™」于2023年第一季度净收益为53亿元，经调整EBITDA为18亿元，分别按年上升74%和155%
- 澳门星际酒店于2023年第一季度净收益为9.38亿元，经调整EBITDA为2.16亿元，分别按年上升121%和472%
- 「澳門百老匯™」于2023年第一季度净收益为1,800万元，经调整EBITDA为(1,000)万元

## 财务状况：健康及高流动性的资产负债表

- 截至2023年3月31日，持有现金及流动投资为287亿元，净现金为213亿元
- 截至2023年3月31日，负债为74亿元，主要反映库务利息收益率管理策略，核心债项为4亿元

发展蓝图：包括银河国际会议中心和银河综艺馆的第三期项目顺利试业，澳门银河 莱佛士和澳门安达仕酒店计划将于今年稍後开幕；继续推进第四期

- 路氹第三期：银河国际会议中心和银河综艺馆已顺利试业，澳门银河 莱佛士和澳门安达仕酒店则计划于今年稍後开幕
- 路氹第四期：我们正致力发展第四期。项目聚焦在非博彩业务，主要针对MICE、娱乐和适合家庭旅客的设施，此外亦包括博彩

# 定位清晰达至长期增长

- 银娱以一个愿景起步
- 「成为全球公认亚洲首屈一指的博彩及娱乐企业」
- 集团向着实现愿景迈进

本文件及任何口述发表或讨论均由银河娱乐集团有限公司（「本公司」）提供及仅供个人参考之用。本文件所载数据并没有得到独立核实，概无就本文件所载数据或意见是否公平、准确、完整或正确作出明确或隐含声明或保证。本文件数据应以出版当时的所有情况作为参考依据，若数据没有，亦将不会作出更新以反映此文件发表后发生的任何重大发展。对于使用本文件所载数据或其内容、或基于本文件所载数据而引致的任何亏损或损失，本公司或其任何关联人士、顾问或代表一概不需承担任何责任(不论属疏忽或其他原因)。

本文件包含反映本公司对未来发展的看法及展望声明。由于这些前瞻性声明乃基于有关本公司之经营及其他不受本公司控制因素的假设而定，实际业绩与该等前瞻性声明可能出现重大差异。本公司不会承担修改前瞻性声明以反映未来事件或情况。

本文件及与其相关的口述均含有专有信息，不得因任何目的直接或间接地将全部或部分内容复制、发表、流通、或分发给阁下所属组织/机构内外的其他人。



**2023年第一季度未经审核之财务数据**

**2023年5月22日**