



星際酒店
StarWorld Hotel



2023年第四季度及全年业绩

2024年2月28日

银河娱乐集团主席的信



「今天，我很高兴就**2023**年第四季及全年财务业绩提供最新概况。在银娱，我们继续推动各项业务发展，特别将焦点放在中场并继续妥善分配资源以达至最有效运用。尽管澳门和区内的竞争持续，地缘政治和经济问题影响着消费者的情绪，但我们的努力反映在全年经调整**EBITDA**达到**100**亿元，对比**2022**年为**(6)**亿元。

截至**2023**年**12**月**31**日，我们的资产负债表仍然稳健，现金和流动投资总额为**250**亿元，净现金为**235**亿元。我们于**2023**年**10**月**27**日派发了每股**0.20**元的特别股息，我们很高兴宣布另一次特别股息为每股**0.30**元，将约于**2024**年**4**月**26**日派发。我们是通关后首间宣布恢复派息以回馈股东的博企，这显示我们对澳门和集团的长期前景继续充满信心。我们稳健的资产负债表和营运现金流，能为我们的发展项目提供资金并实现我们向国际扩展的目标。

2023年银娱度过了忙碌的一年，完成了多个发展项目，包括拥有**450**间全套房的澳门银河 莱佛士、天峰高额投注区、银河国际会议中心和银河综艺馆的开幕。澳门安达仕酒店已于**2024**年农历新年前全面营业。于**2023**年，我们在银河国际会议中心、银河综艺馆及百老汇舞台举办了合共约**200**场会展活动及**85**场音乐会和演出。

至于第四期项目，我们仍在推进之中。第四期发展面积约**60**万平方米，目标于**2027**年竣工，当中包括多间高端并首度进驻澳门的酒店品牌，拥有**4,000**个座位的剧院、多元化的餐饮、零售、非博彩设施、园林和水上玩乐园以及娱乐场，目标能吸纳正在扩大的追求生活品味体验市场。

此外，我们积极与澳门旅游局合作开拓国际市场，我们正相应地调整业务并支持政府的愿景。非博彩业务的重点是吸引层面更广阔的旅客到访我们的度假城，透过现有的设施扩大整体市场。这些努力需要花点时间，我们会尽力做好。银娱已于**2023**年在东京和首尔开设海外办事处，并快将在曼谷开设另一个办事处。招徠高价值国际游客的竞争非常激烈，我们将全力支持政府的这项措施。

2023年澳门博彩收益总额超过**1,800**亿澳门元，根据博彩牌照协议，六家博企要在特许经营期内将投资承诺增加**20%**。这显示我们支持政府把澳门建设成为「世界旅游休闲中心」的愿景。最后，我要衷心感谢所有团队成员，他们每天都提供『傲视世界情系亚洲』的服务，并为集团的成功作出贡献。」

主席
吕志和博士
GBM, MBE, 太平绅士, LLD, DSSc, DBA

2024年2月

银娱：为未来的增长做好准备

2023年第四季度

- 第四季度集团净收益为**103**亿元，按年上升**254%**，按季上升**7%**
- 第四季度集团经调整EBITDA为**28**亿元，对比2022年第四季度为**(2)**亿元，2023年第三季度为**28**亿元
- 第四季度集团博彩业务净赢率偏低，令经调整EBITDA减少约**1.03**亿元。净赢率正常化后，第四季度经调整EBITDA为**29**亿元，对比2022年第四季度为**(1)**亿元，2023年第三季度为**29**亿元

2023年全年

- 集团全年净收益为**357**亿元，按年上升**211%**
- 集团全年经调整EBITDA为**100**亿元，对比2022年为**(6)**亿元
- 集团全年股东应占溢利为**68**亿元，对比2022年为**(34)**亿元
- 撇除非经常性及其他开支，全年经调整股东应占溢利为**75**亿元

「澳門銀河™」：为未来的增长做好准备

2023年第四季度

- 第四季度净收益为**82亿元**，按年上升**347%**，按季上升**7%**
- 第四季度经调整EBITDA为**26亿元**，对比2022年第四季度为**5,800万元**，2023年第三季度为**26亿元**
- 第四季度博彩业务净赢率偏低，令经调整EBITDA减少约**1.07亿元**。净赢率正常化后，第四季度经调整EBITDA为**27亿元**，对比2022年第四季度为**9,800万元**，2023年第三季度为**27亿元**
- 第四季度七间酒店平均入住率为**95%**

2023年全年

- 全年净收益为**277亿元**，按年上升**274%**
- 全年经调整EBITDA为**91亿元**，对比2022年为**2.95亿元**

澳门星际酒店：为未来的增长做好准备

2023年第四季度

- 第四季度净收益为13亿元，按年上升410%，按季上升2%
- 第四季度经调整EBITDA为3.53亿元，对比2022年第四季度为1.42亿元，2023年第三季度为3.47亿元
- 第四季度博彩业务净赢率偏高，令经调整EBITDA增加约400万元。净赢率正常化后，第四季度经调整EBITDA为3.49亿元，按年上升346%，按季下跌1%
- 第四季度酒店入住率为100%

2023年全年

- 全年净收益为46亿元，按年上升343%
- 全年经调整EBITDA为13亿元，对比2022年为(5)亿元

「澳門百老匯™」、城市娱乐会、建筑材料业务

- 「澳門百老匯™」：全年经调整EBITDA为(3,600)万元，对比2022年为(6,200)万元。2023第四季度经调整EBITDA为(200)万元，对比2022年第四季度为(1,000)万元，2023年第三季度为(1,400)万元
- 城市娱乐会：全年经调整EBITDA为1,500万元，对比2022年为(2,100)万元。2023年第四季度经调整EBITDA为300万元，按年上升121%，按季下跌40%
- 建筑材料业务：全年经调整EBITDA为6.98亿元，按年上升23%。2023年第四季度经调整EBITDA为2.05亿元，按年上升28%，按季上升25%

资产负债表：维持健康及高流动性的资产负债表

- 截至2023年12月31日，现金及流动投资为250亿元，净现金为235亿元
- 截至2023年12月31日，负债为15亿元
- 已于2023年10月27日派发特别股息，每股0.20元
- 宣布将约于2024年4月26日派发另一次特别股息为每股0.30元

最新发展概况：包括银河国际会议中心、银河综艺馆、澳门银河 莱佛士及澳门安达仕酒店的第三期项目均已开幕；继续推进第四期

- 路氹第三期：银河国际会议中心、银河综艺馆、澳门银河 莱佛士及澳门安达仕酒店均已开幕
- 路氹第四期：我们正致力发展第四期，项目聚焦在非博彩业务，主要针对MICE、娱乐和适合家庭旅客的设施，此外亦包括博彩



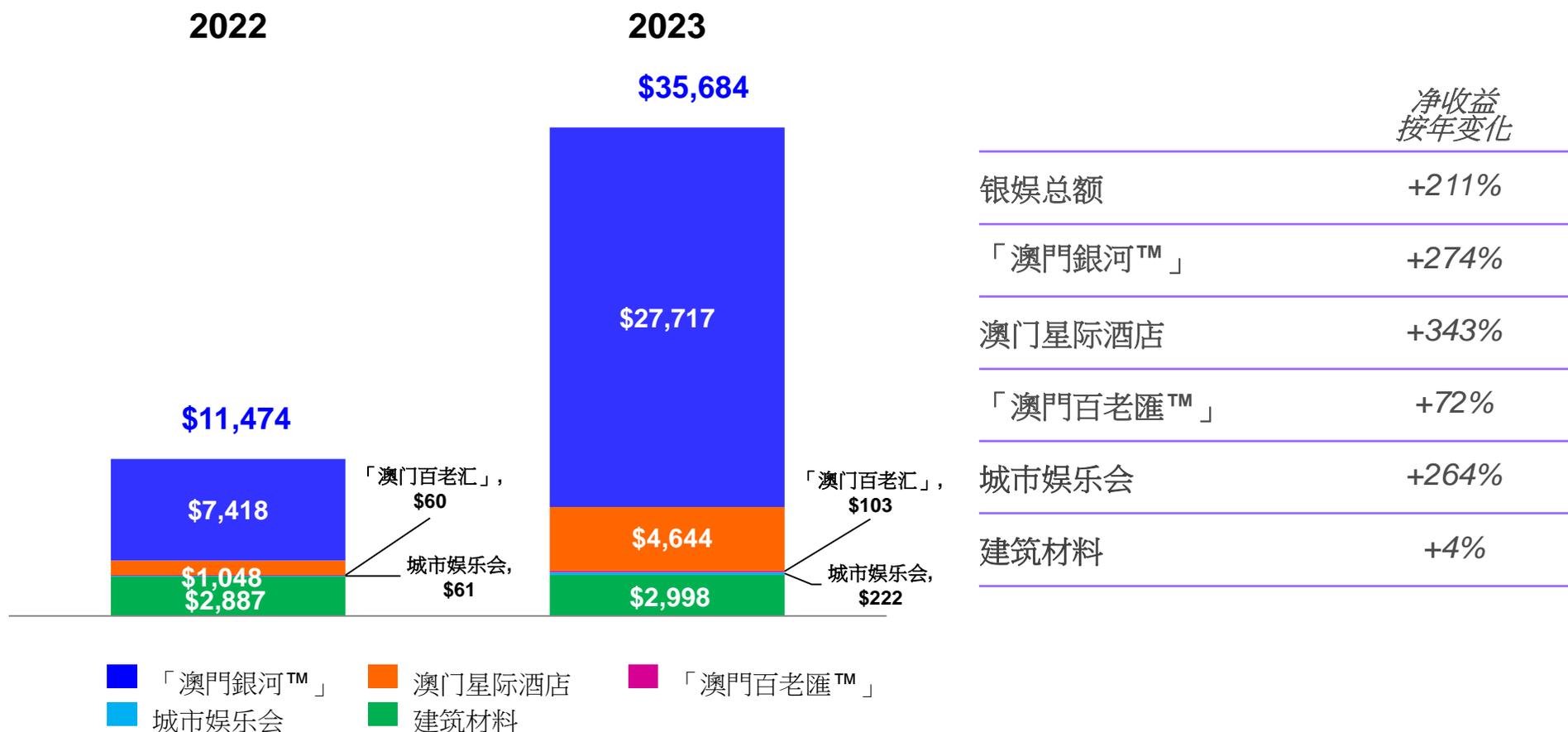
銀娛GEG

2023年全年业绩

銀娛2023年全年收益

2023年全年净收益为**357**亿元，按年上升**211%**

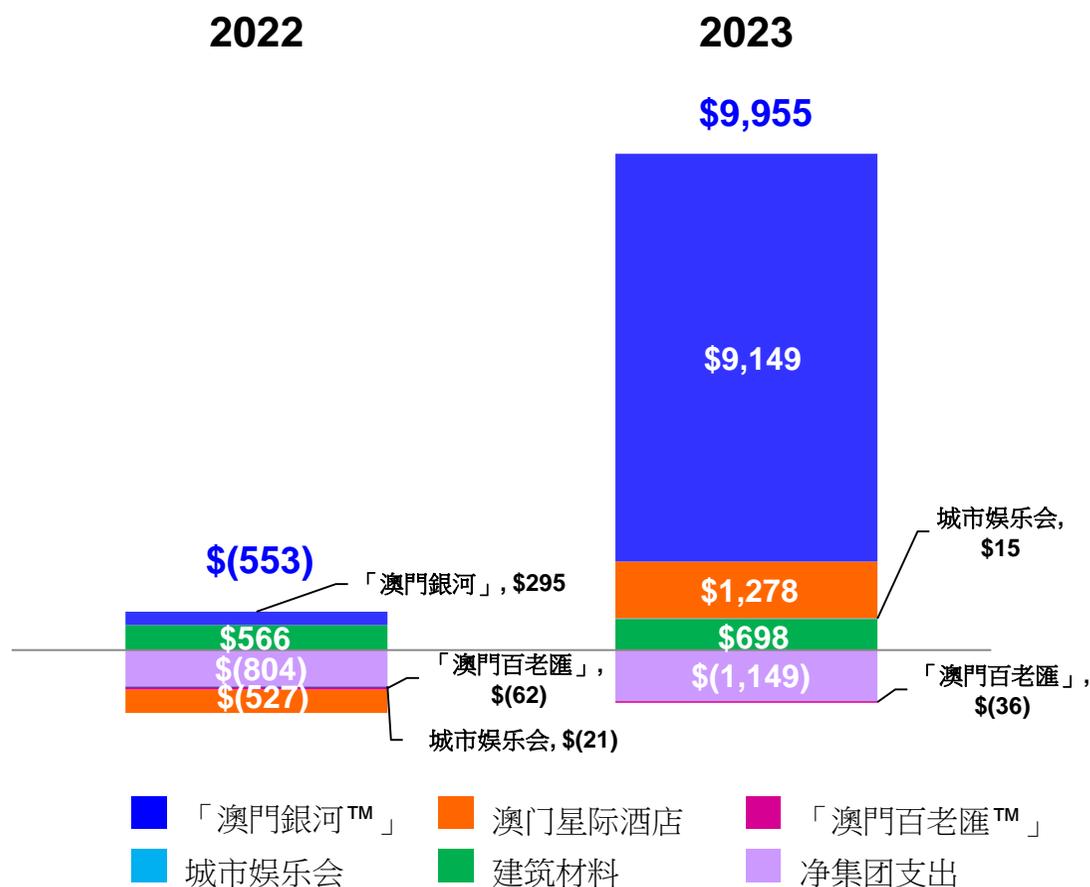
銀娛全年净收益（百万港元）



银娱2023年全年经调整EBITDA

集团全年经调整EBITDA为100亿港元，对比2022年为(5.53)亿港元

银娱全年经调整EBITDA (百万港元)



	经调整EBITDA 按年变化
银娱总额	+1900%
「澳門銀河™」	+3001%
澳门星际酒店	+343%
「澳門百老匯™」	+42%
城市娱乐会	+171%
建筑材料	+23%

银娱2023年全年股东应占溢利



2023年全年股东应占溢利为**68**亿元，包括于2023年的**6**亿元非经常性项目，对比2022年全年为**(34)**亿元

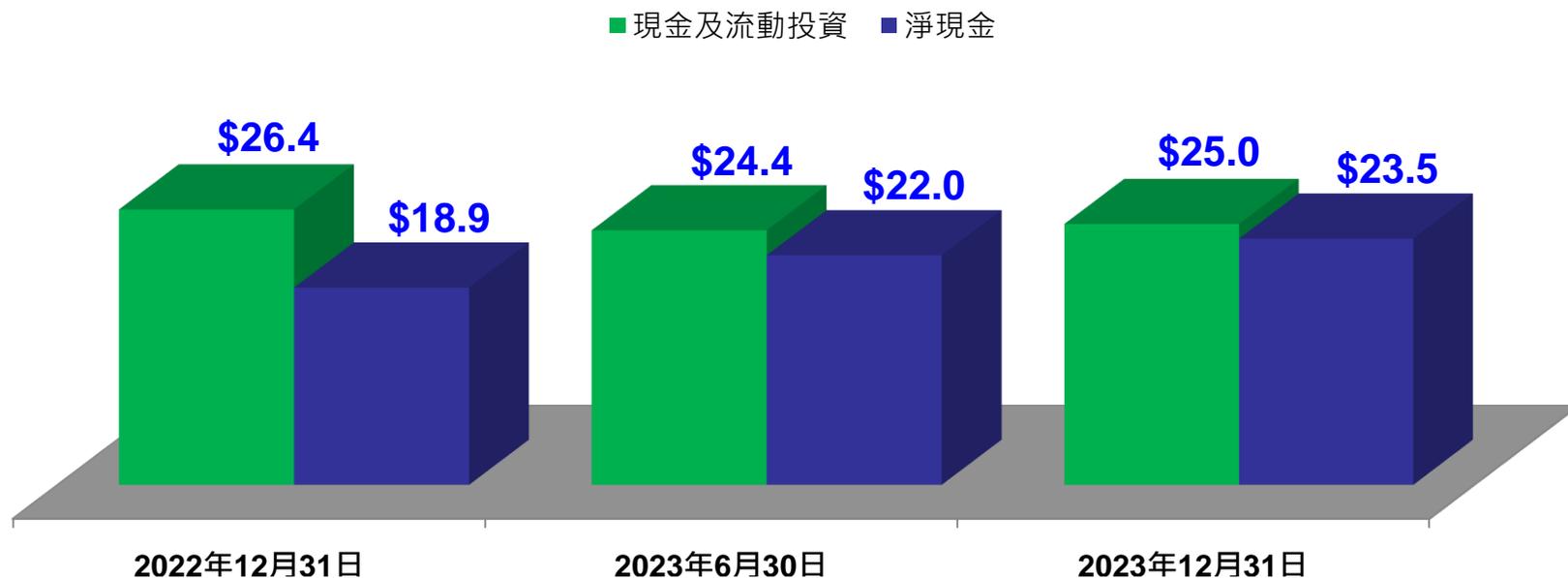
	(百万港元)	2022年	2023年	按年变化
净收益		\$ 11,474	\$ 35,684	211%
经调整EBITDA		\$ (553)	\$ 9,955	1900%
股东应占溢利 / (亏损)		\$ (3,434)	\$ 6,828	299%
非经常性及其他项目		\$ 1,134	\$ 632	
经调整股东应占溢利 / (亏损)		\$ (2,300)	\$ 7,460	424%

現金及債務最新概況

資產負債表：維持健康及高流動性的資產負債表

- 截至2023年12月31日，現金及流動投資為250億元，淨現金為235億元
- 截至2023年12月31日，負債為15億元
- 已于2023年10月27日派發特別股息，每股0.20元
- 宣布將約于2024年4月26日派發另一次特別股息為每股0.30元

現金及流動投資和淨現金（十億港元）





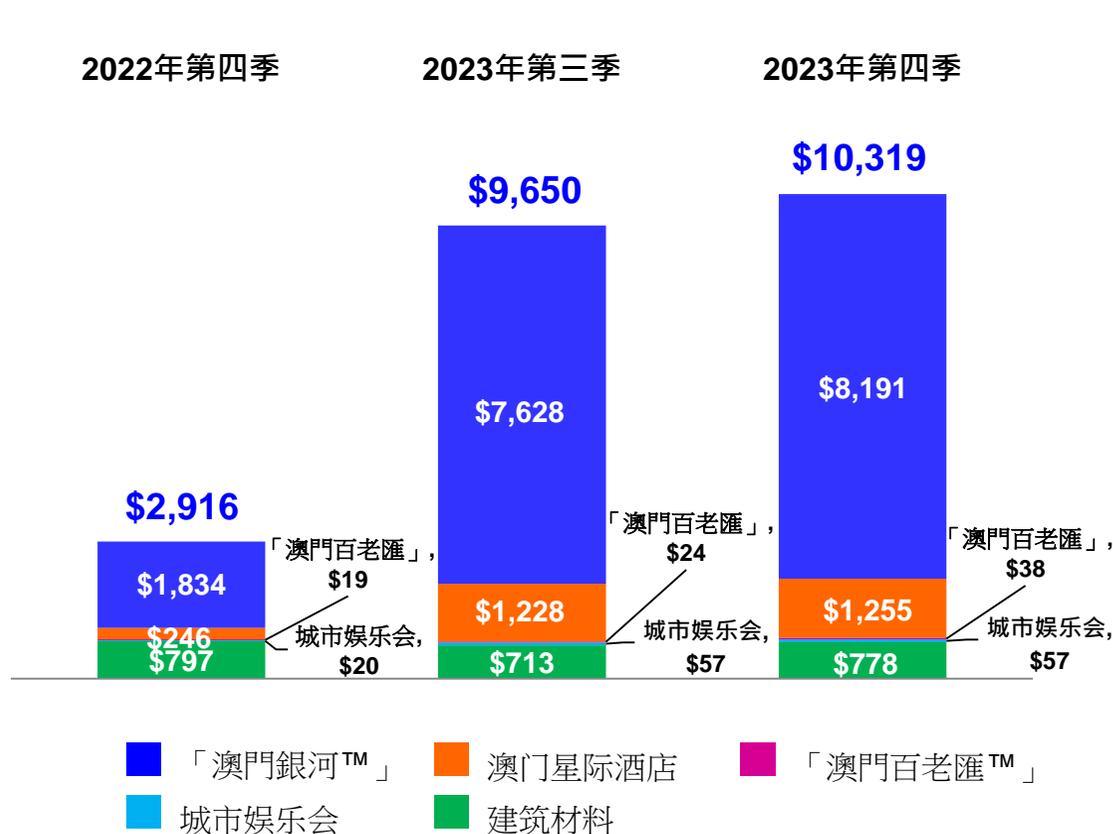
銀娛 GEG

2023年第四季度业绩

银娱2023年第四季度收益

集团第四季度净收益为**103**亿元，按年上升**254%**，按季上升**7%**

银娱净收益（百万港元）



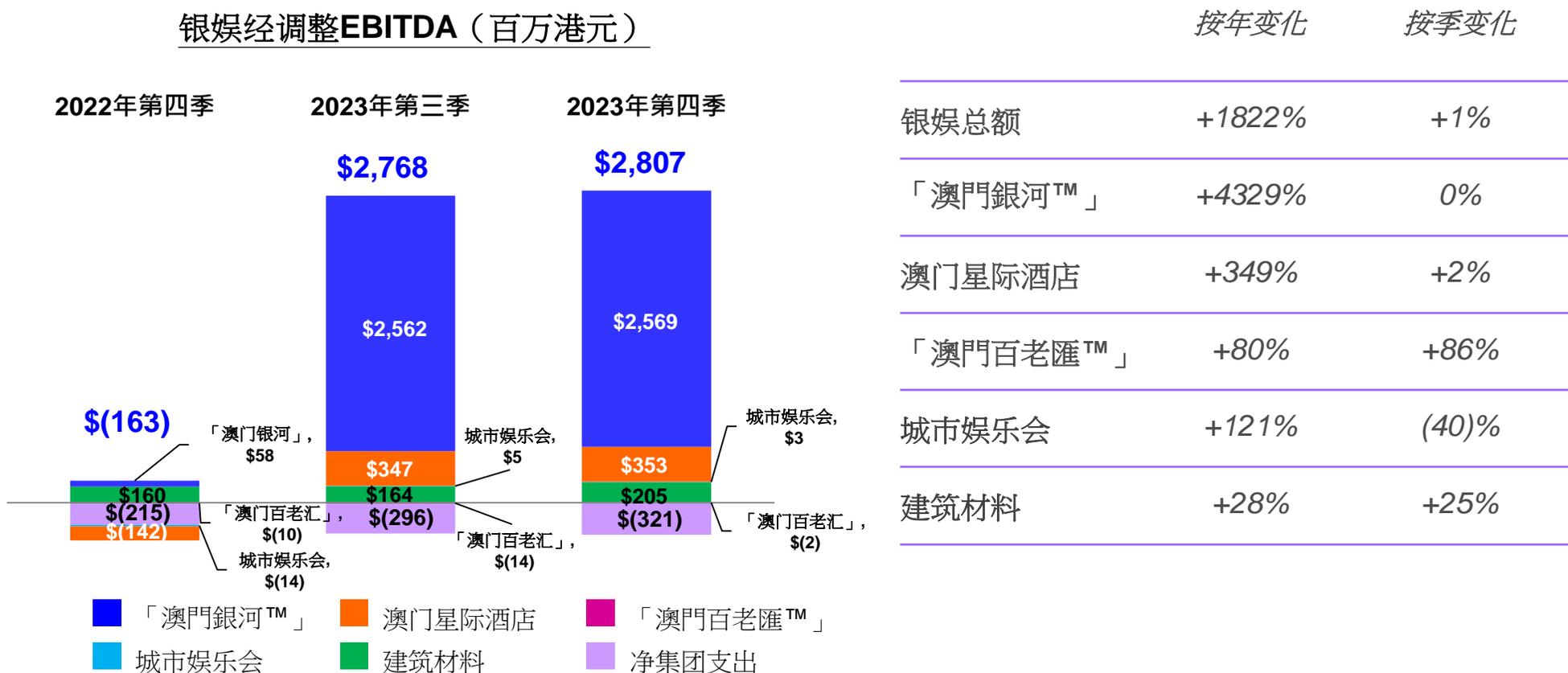
	按年变化	按季变化
银娱总额	+254%	+7%
「澳門銀河™」	+347%	+7%
澳门星际酒店	+410%	+2%
「澳門百老匯™」	+100%	+58%
城市娱乐会	+185%	0%
建筑材料	(2)%	+9%

銀娛2023年第四季度经调整EBITDA

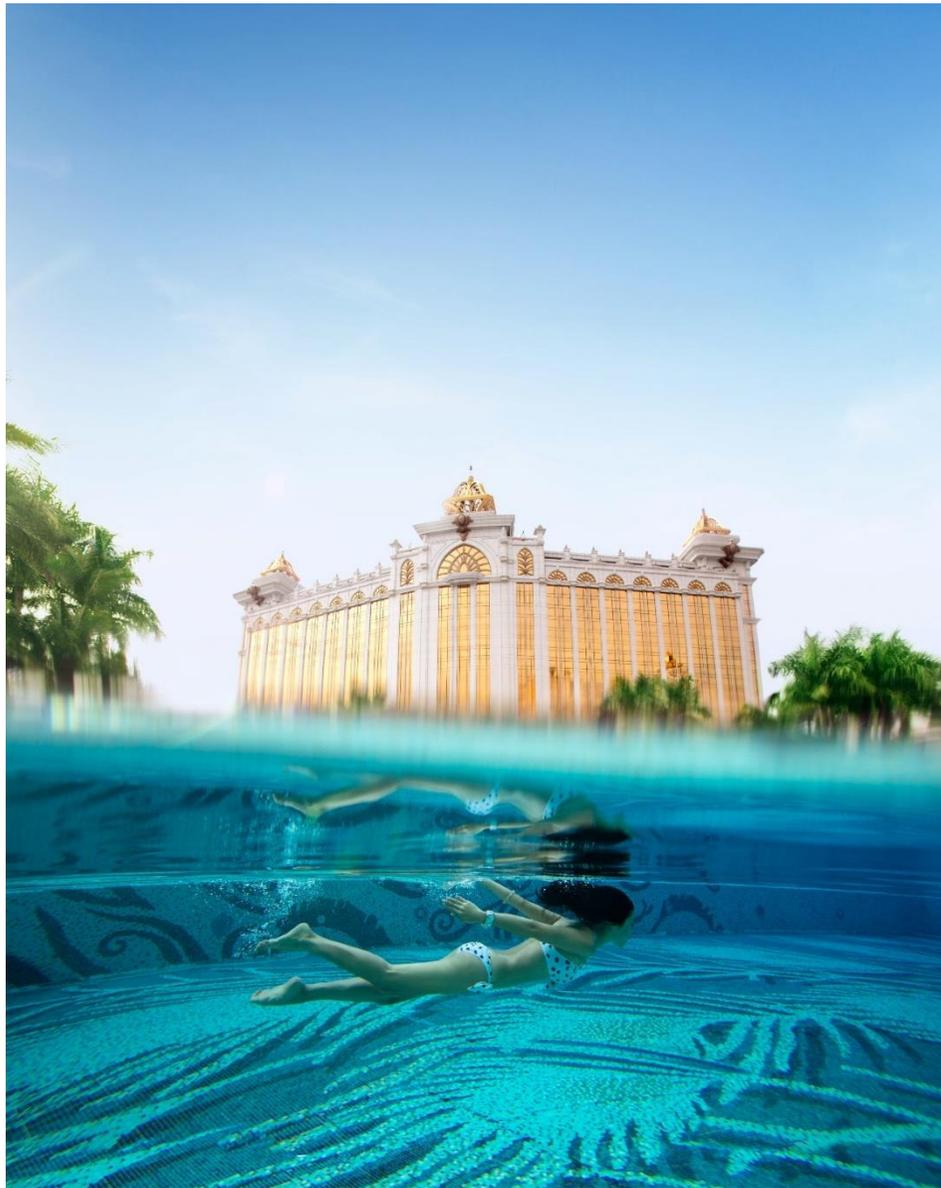
集团第四季度经调整EBITDA为28亿港元，对比2022年第四季度为(1.63)亿港元，2023年第三季度则为28亿港元

- 第四季度集团博彩业务净赢率偏低，令经调整EBITDA减少约1.03亿港元。净赢率正常化后，第四季度经调整EBITDA为29亿港元，对比2022年第四季度为(1.23)亿港元，2023年第三季度为29亿港元

银娱经调整EBITDA (百万港元)



「澳門銀河™」



「澳門銀河™」2023年第四季度

「澳門銀河™」第四季度经调整EBITDA为26亿元，对比2022年第四季度为5,800万元，2022年第三季度则为26亿元

净收益为82亿元，按年上升347%，按季上升7%

- 贵宾厅收益按年上升495%，按季上升13%至9亿元
- 中场收益按年上升392%，按季上升6%至66亿元
- 非博彩收益按年上升209%，按季上升3%至14亿元，当中包括3.64亿元租金收益净额
- 第四季度七间酒店的入住率为95%

经调整EBITDA为26亿元，对比2022年第四季度为5,800万元，2023年第三季度则为26亿元

- 第四季度博彩业务净赢率偏低，令经调整EBITDA减少约1.07亿元
- 第四季度净赢率偏低，正常化后经调整EBITDA为27亿元，对比2022年第四季度为9,800万元，2023年第三季度则为27亿元

「澳門銀河™」	按年变化	按季变化
总收益	+359%	+6%
净收益	+347%	+7%
经调整 EBITDA	+4329%	0%

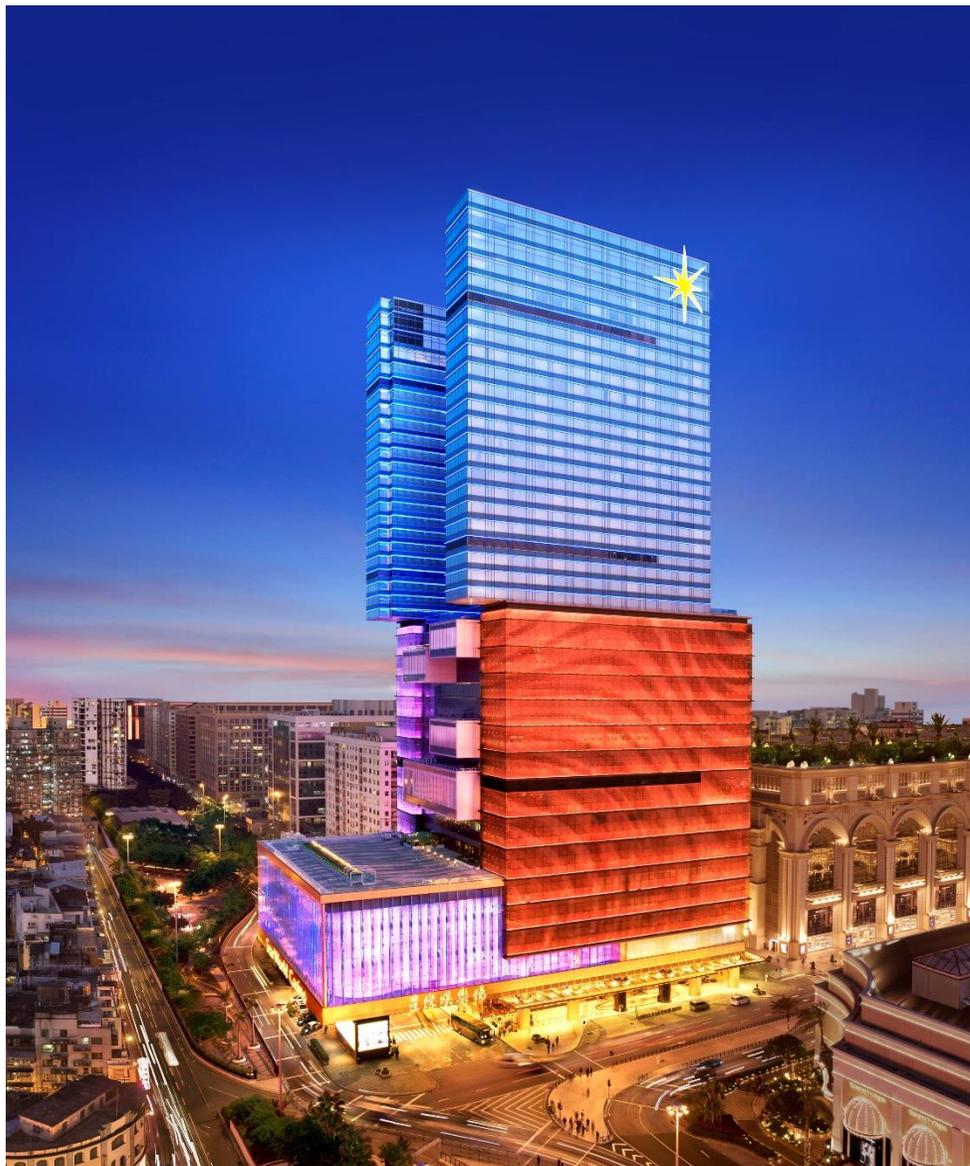
博彩总收益

贵宾厅博彩	+495%	+13%
中场博彩	+392%	+6%
角子机博彩	+416%	+2%
博彩总收益	+403%	+7%

非博彩收益	+209%	+3%
-------	-------	-----

经调整EBITDA (百万港元)
及经调整EBITDA利润率 (%)





澳门星际酒店第四季度经调整EBITDA为**3.53**亿元，对比2022年第四季度为**(1.42)**亿元，2023年第三季度则为**3.47**亿元

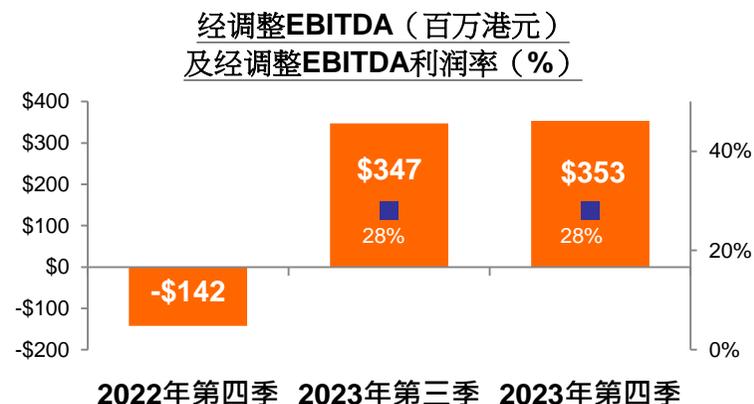
净收益为**13**亿元，按年上升**410%**，按季上升**2%**

- 贵宾厅收益按季下跌17%至2,900万元
- 中场收益按年上升431%，按季上升1%至12亿元
- 非博彩收益按年上升359%，按季上升5%至1.33亿元，当中包括600万元租金收益净额
- 第四季度酒店入住率为100%

经调整EBITDA为**3.53**亿元，对比2022年第四季度为**(1.42)**亿元，2023年第三季度则为**3.47**亿元

- 第四季度博彩业务净赢率偏高，令经调整EBITDA增加约400万元
- 第四季度净赢率偏高，正常化后经调整EBITDA为3.49亿元，对比2022年第四季度为(1.42)亿元，2023年第三季度则为3.51亿元

澳门星际酒店	按年变化	按季变化
总收益	+438%	+2%
净收益	+410%	+2%
经调整 EBITDA	+349%	+2%
博彩总收益		
贵宾厅博彩*	N/A	(17)%
中场博彩	+431%	+1%
角子机博彩	+500%	+16%
博彩总收益	+447%	+1%
<small>*代表金门</small>		
非博彩收益	359%	+5%



「澳門百老匯™」及城市娱乐会2023年第四季度

「澳門百老匯™」第四季度经调整EBITDA为**(200)**万元，对比**2022**年第四季度为**(1,000)**万元，**2023**年第三季度为**(1,400)**万元

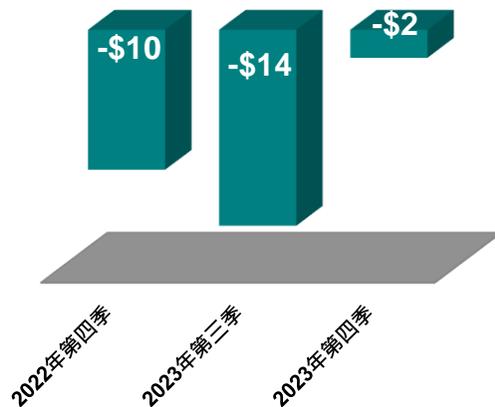
- 净收益为3,800万元，按年上升100%，按季上升58%

城市娱乐会第四季度经调整EBITDA为**300**万元，对比**2022**年第四季度为**(1,400)**万元，**2023**年第三季度为**500**万元

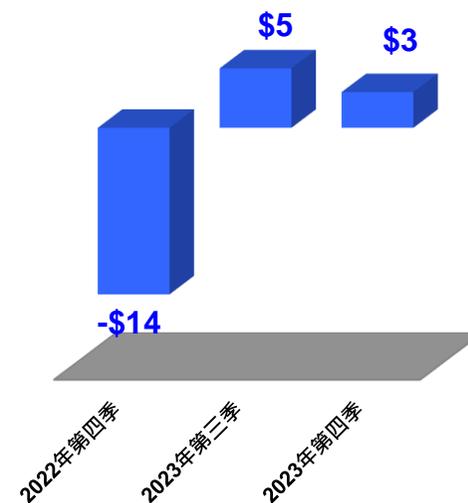
- 净收益为5,700万元，按年上升185%，按季持平



经调整EBITDA
(百万港元)



经调整EBITDA
(百万港元)



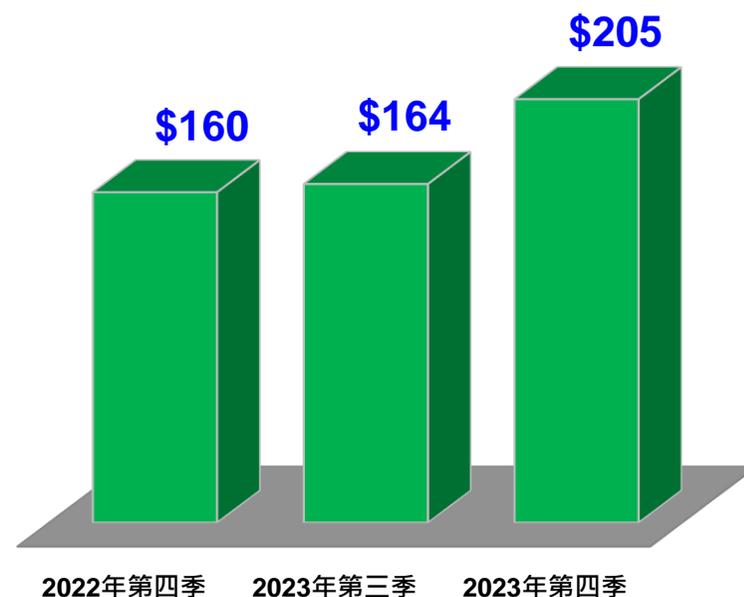
建筑材料业务2023年第四季度

建筑材料业务第三季度经调整EBITDA按年上升28%，按季上升25%至2.05亿元

位于澳门新城區A的混凝土厂



经调整EBITDA (百万港元)



2023年选定主要奖项

	奖项	颁发单位	
银娱	最佳博彩营运商	亚洲博彩业大奖2023	
	2023 IAG Academy IR Awards: - 最佳综合度假村 - 最佳综合度假村整体餐饮体验 - 最佳社会责任倡议 - 「银娱菁英发展计划」	亚博汇	
	可持续发展大奖	国际博彩业大奖2023	
	2023年度亚太旅游协会「气候变化项目」金奖	亚太旅游协会	
	第4届大湾区企业可持续发展指数 - 前20位	香港中文大学商业可持续发展中心	
	杰出企业社会责任奖	香港《镜报》	
	2023澳门国际环保合作发展论坛及展览 - 环保展台嘉许状	澳门展贸协会	
「澳門銀河™」	米芝莲一星餐厅 - 8½ Otto e Mezzo BOMBANA - 丽轩	《香港澳门米芝莲指南2023》	
	2023福布斯旅游指南五星评级酒店 - 澳门悦榕庄 - 银河酒店™ - 澳门大仓酒店 - 澳门丽思卡尔顿酒店	2023福布斯旅游指南五星评级餐厅 - 8½ Otto e Mezzo BOMBANA - 丽轩	2023福布斯旅游指南五星评级水疗中心 - 澳门悦榕Spa - 澳门丽思卡尔顿水疗中心
	年度奢华酒店 - 澳门银河 莱佛士 年度潮流酒店 - 澳门安达仕酒店		福布斯旅游指南
	黑珍珠一钻评级 - 8½ Otto e Mezzo BOMBANA		外滩设计酒店大赏
	EarthCheck 基准评测金徽认证： - 澳门悦榕庄	EarthCheck基准评测银徽认证： - 银河酒店™ - 澳门大仓酒店	2024黑珍珠餐厅指南
	澳门环保酒店奖 (金奖)： - 澳门悦榕庄 - 澳门JW万豪酒店 - 澳门大仓酒店 - 澳门丽思卡尔顿酒店	澳门环保酒店奖 (银奖)： - 银河酒店™	EarthCheck
	《葡萄酒观察家》餐厅酒单杰出奖2023 - 庭园意大利餐厅		澳门环境保护局
			《葡萄酒观察家》

2023年选定主要奖项

	奖项	颁发单位
澳门星际酒店	米芝莲二星餐厅 - 风味居	《香港澳门米芝莲指南2023》
	黑珍珠一钻评级 - 风味居	2024黑珍珠餐厅指南
	SCMP 100 Top Tables 2023 Award - 风味居	南华早报
	携程美食林2023 铂金餐厅 - 风味居	携程
	我最喜爱食肆2023 - 风味居	U Magazine
「澳門百老匯™」	澳门环保酒店奖 (银奖)	澳门环境保护局
建筑材料业务	「商界展关怀」计划 – 20年Plus「商界展关怀」标志	香港社会服务联会
	2022-23年度「积金好雇主」嘉许计划 - 积金好雇主5年+ - 电子供款奖 - 积金推广奖	积金局
	中银香港企业低碳领先大奖2022环保杰出伙伴及环保先驱及低碳承诺	香港工业总会
	第22届香港职业安全健康大奖 – 安全表现大奖 – 各行各业组别 - 杰出奖	香港劳工处 / 职业安全健康局
	2022 香港环境卓越大奖 – 制造业及工业服务 - 优异奖	环境运动委员会

銀娛最新發展概況

「澳門銀河™」及澳門星际酒店

- 我們繼續在旗下的度假城進行提升工程，尤其專注於增加創新的餐飲及零售產品，藉此保持度假城的競爭力及對顧客的吸引力
- 我們正在積極調整「澳門銀河™」的博彩區布局，以改善整個博彩區的人流並提升客戶體驗。於 2023 年底，我們重置了中央的高端中場區域並增加多個餐飲選擇。我們在年內將完成一個新的高額角子機博彩區及其他設施
- 在澳門星际酒店，我們正在評估一系列升級工程，包括主博彩樓層、酒店大堂的抵達體驗以及增加餐飲選擇



2024年2月

澳門銀河 萊佛士 — 特色泳池套房



天峰 - 主要用餐區

銀娛最新發展概況



银河综艺馆举办之韩国流行音乐组合(G)I-DLE演唱会



银河综艺馆举办之香港歌手陈慧琳演唱会



银河国际会议中心举办之粤澳名优商品展

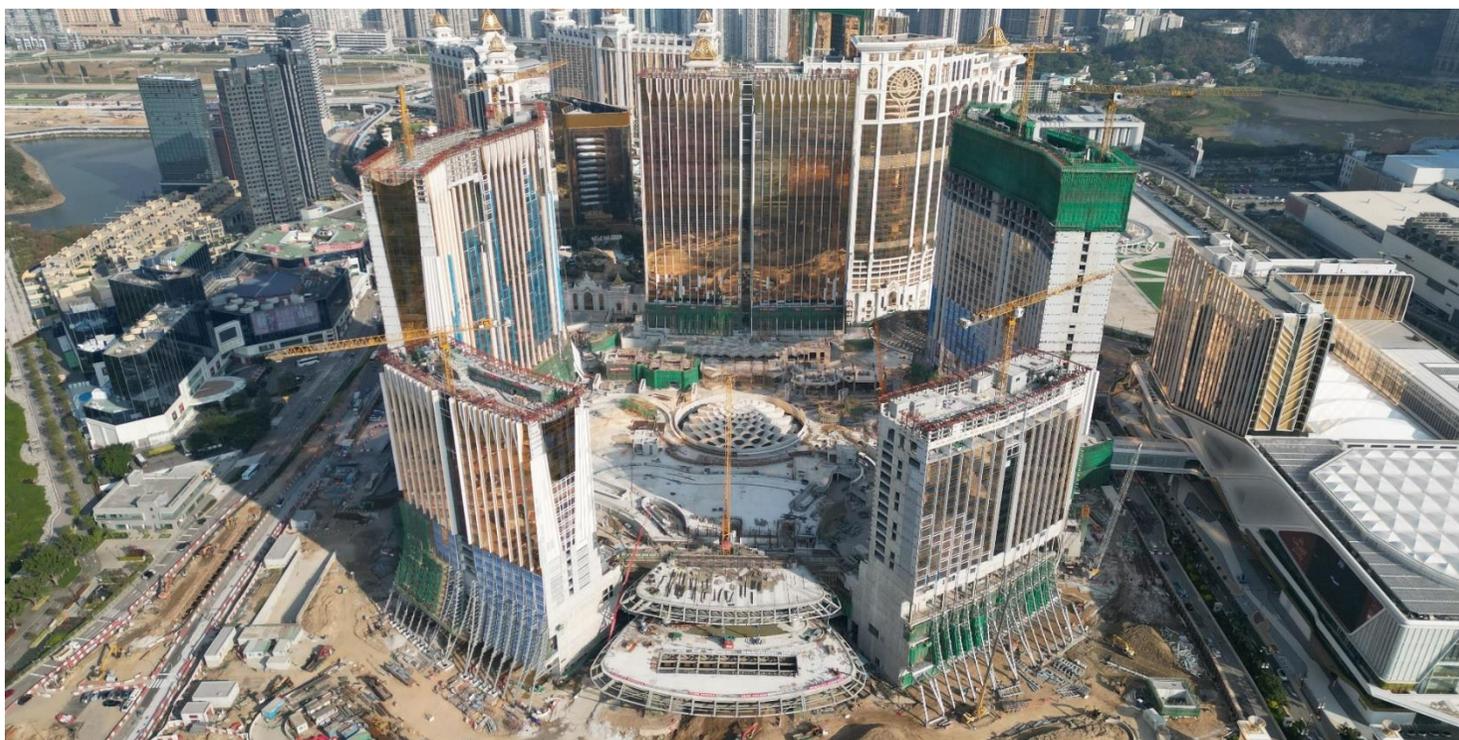


银河国际会议中心举办之姚基金慈善篮球赛

銀娛最新發展概況

路氹 – 新里程

- 银河国际会议中心、银河综艺馆，澳门银河 莱佛士和澳门安达仕酒店均顺利开幕。我们聚焦在已经动工的第四期项目，在已经动工的第四期项目
- 第四期包括多间高端并首度进驻澳门的酒店品牌，拥有4,000个座位的剧院、多元化的餐饮、零售、非博彩设施、园林、水上玩乐园区和娱乐场。第四期发展面积约60万平方米，目标于2027年竣工但我们会继续按市场需求情况调整发展时间表。我们透过路氹第三及四期以支持澳门成为世界旅游休闲中心的愿景，对澳门的未来充满信心



总结

集团：为未来的增长做好准备

- 2023年全年净收益为357亿元，按年上升211%，经调整EBITDA为100亿元，对比2022年为(6)亿元
- 2023年第四季度经调整EBITDA为28亿元，对比2022年第四季度为(2)亿元，2023年第三季度则为28亿元
- 2023年全年股东应占溢利为68亿元，对比2022年为(34)亿元
- 宣布将约于2024年4月26日派发特别股息为每股0.30元

营运：为未来的增长做好准备

- 「澳門銀河™」于2023年全年录得净收益为277亿元，经调整EBITDA为91亿元；第四季度经调整EBITDA为26亿元
- 澳门星际酒店于2023年全年录得净收益为46亿元，经调整EBITDA为13亿元；第四季度经调整EBITDA为3.53亿元
- 「澳門百老匯™」：2023年全年录得净收益为(3,600)万元，对比2022年为(6,200)万元；第四季度经调整EBITDA为(200)万元，对比2022年第四季度为(1,000)万元，2023年第三季度为(1,400)万元
- 城市娱乐会：2023年全年经调整EBITDA为1,500万元，对比2022年为(2,100)万元；2023年第四季度经调整EBITDA为300万元，按年上升121%，按季下跌40%
- 建筑材料业务：2023年全年经调整EBITDA为6.98亿元，按年上升23%；第四季度经调整EBITDA为2.05亿元，按年上升28%，按季上升25%

财务状况：维持健康及高流动性的资产负债表

- 截至2023年12月31日，现金及流动投资为250亿元，净现金为235亿元
- 截至2023年12月31日，负债为15亿元

发展蓝图：包括银河国际会议中心、银河综艺馆、澳门银河 莱佛士及澳门安达仕酒店的第三期项目均已开幕；继续推进第四期

- 路氹第三期：银河国际会议中心、银河综艺馆、澳门银河 莱佛士及澳门安达仕酒店均已开幕
- 路氹第四期：我们正致力发展第四期，项目聚焦在非博彩业务，主要针对MICE、娱乐和适合家庭旅客的设施，此外亦包括博彩

定位增长

- 银娱以一个愿景起步
- 「成为全球公认亚洲首屈一指的博彩及娱乐企业」
- 集团向着实现愿景迈进

声明

本文件及任何口述发表或讨论均由银河娱乐集团有限公司（「本公司」）提供及仅供个人参考之用。本文件所载数据并没有得到独立核实，概无就本文件所载数据或意见是否公平、准确、完整或正确作出明确或隐含声明或保证。本文件数据应以出版当时的所有情况作为参考依据，若数据没有，亦将不会作出更新以反映此文件发表后发生的任何重大发展。对于使用本文件所载数据或其内容、或基于本文件所载数据而引致的任何亏损或损失，本公司或其任何关联人士、顾问或代表一概不需承担任何责任(不论属疏忽或其他原因)。

本文件包含反映本公司对未来发展的看法及展望声明。由于这些前瞻性声明乃基于有关本公司之经营及其他不受本公司控制因素的假设而定，实际业绩与该等前瞻性声明可能出现重大差异。本公司不会承担修改前瞻性声明以反映未来事件或情况。

本文件及与其相关的口述均含有专有信息，不得因任何目的直接或间接地将全部或部分内容复制、发表、流通、或分发给阁下所属组织/机构内外的其他人。



星際酒店
StarWorld Hotel



2023年第四季度及全年业绩

2024年2月28日