



銀娛GEG

銀河娛樂集團有限公司
Galaxy Entertainment Group Limited

Annual 年報 *2015 Report*

股份代號：27



願景

銀娛的願景是：

成為亞洲首屈一指的博彩及娛樂企業。 通過實踐我們的經營理念，我們將可以達成我們所訂下的願景。

銀娛的經營理念

洞悉本地市場

深明中華文化，對亞洲及中國旅客喜好有透徹了解，為銀娛一大競爭優勢

專業經驗

透過審慎的資本開支計劃、憑著在建築及酒店業的專業經驗及嚴密監控的發展計劃，致力為股東帶來投資回報

定位清晰

將銀娛定位為領先的綜合博彩及休閒娛樂設施營運商

需求主導策略

密切注意市場發展並迅速作出謹慎的應變





目錄

02	公司資料
04	公司簡介
06	財務及營運摘要
11	股息派發時間表及暫停辦理股份過戶登記
12	主席報告
18	選定主要獎項
20	管理層討論及分析
32	企業社會責任
41	董事的履歷資料
44	博彩及酒店業務專才
46	企業管治報告
56	董事會報告書
68	五年賬目摘要
69	獨立核數師報告書
71	綜合損益表
72	綜合全面收益表
73	綜合資產負債表
75	綜合現金流量表
76	綜合權益變動表
77	綜合財務報表附註

公司資料

主席

呂志和博士，*GBM*，*MBE*，*太平紳士*，*LLD*，*DSSc*，*DBA*

副主席

呂耀東先生

執行董事

徐應強先生

鄧呂慧瑜女士，*BBS*，*太平紳士*

非執行董事

張惠彬博士，*太平紳士*

獨立非執行董事

顏志宏先生

葉樹林博士，*LLD*

黃龍德教授，*BBS*，*太平紳士*

執行董事會

呂志和博士，*GBM*，*MBE*，*太平紳士*，*LLD*，*DSSc*，*DBA*

呂耀東先生

徐應強先生

鄧呂慧瑜女士，*BBS*，*太平紳士*

審核委員會

顏志宏先生(主席)

葉樹林博士，*LLD*

黃龍德教授，*BBS*，*太平紳士*

薪酬委員會

葉樹林博士，*LLD*(主席)

呂耀東先生

黃龍德教授，*BBS*，*太平紳士*

提名委員會

葉樹林博士，*LLD*(主席)

呂耀東先生

黃龍德教授，*BBS*，*太平紳士*

企業管治委員會

呂耀東先生(主席)

顏志宏先生

黃龍德教授，*BBS*，*太平紳士*

公司秘書

冼李美華女士

獨立核數師

羅兵咸永道會計師事務所



公司資料

註冊辦事處

香港中環
夏慤道十號
和記大廈十六樓一六零六室

股份過戶登記處

香港中央證券登記有限公司
香港灣仔
皇后大道東一百八十三號
合和中心十七樓
一七一二室至一七一六室

主要往來銀行[#]

中國工商銀行(澳門)股份有限公司
中國銀行股份有限公司澳門分行
星展銀行(香港)有限公司
香港上海滙豐銀行有限公司

[#] 按中文名稱筆劃順序排列

律師*

華年達律師事務所
年利達律師事務所

* 按英文字母順序排列

股份上市

香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)

股份編號

聯交所 : 27
彭博資訊 : 27 HK
路透社 : 0027.HK

投資者關係聯絡

如有查詢歡迎聯絡：

投資關係部

電話 : (852) 3150 1111
傳真 : (852) 3150 1100
電郵 : ir@galaxyentertainment.com

網頁地址

<http://www.galaxyentertainment.com>



公司簡介

銀河娛樂集團有限公司(「銀娛」、「公司」或「集團」)為世界首屈一指的酒店及博彩企業之一。集團主要在澳門發展及經營酒店、博彩及綜合渡假設施。集團在香港聯合交易所有限公司上市，並為恒生指數成份股之一。

銀娛為澳門獲授予博彩專營權的六家企業之一，以「傲視世界 情繫亞洲」為服務理念，打造獨特創新、宏偉壯觀、領先同業的渡假城、產品及服務，成績有目共睹，因此表現一直優於整體市場。

銀娛在澳門經營三個旗艦物業，分別為位於路氹全球規模最大的綜合渡假城之一「澳門銀河™」、毗鄰的全新酒店、娛樂及零售地標渡假勝地「澳門百老匯™」以及位於澳門半島屢獲殊榮的高端項目澳門星際酒店。

「澳門銀河™」

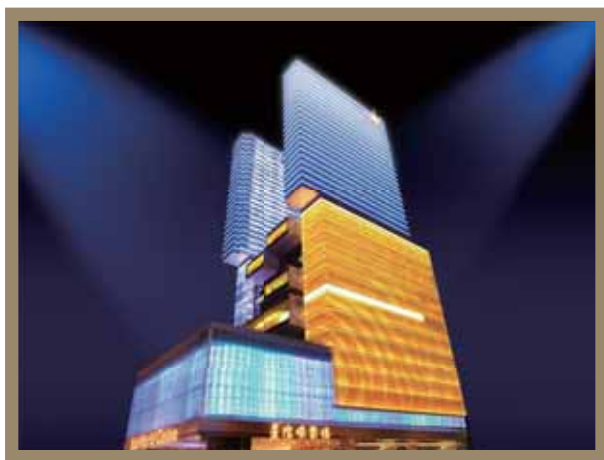
- 二零一一年五月開業；隨著第二期於二零一五年五月開幕，面積大為擴大
- 佔地110萬平方米
- 包括五間世界級酒店，提供約3,600間客房、套房和別墅，包括：
 - 澳門麗思卡爾頓酒店
 - 澳門悅榕庄
 - 澳門JW萬豪酒店
 - 澳門大倉酒店
 - 「銀河酒店™」
- 提供多元化的零售、餐飲、娛樂及休閒選擇，包括：
 - 零售空間超過100,000平方米，薈萃約160個國際頂級名牌及時尚生活品牌
 - 雲集約80間美饌食府，包括米芝蓮星級廚師及餐廳品牌，提供澳門最多款式的泛亞及國際美食選擇
 - 總面積超過75,000平方米的天浪淘園，設有全球最長、575米的空中激流及全球最大規模的空中衝浪池，附設其他休閒設施及亞洲主題式熱帶園林
 - 澳門最豪華的3D影城—UA「銀河影院」，設有10間獨立影院



公司簡介

澳門星際酒店

- 於二零零六年開幕，為集團旗下首家五星級酒店
- 位於澳門半島的核心地帶
- 為獲獎無數的高端項目，亦為全球回報率最高的娛樂場之一
- 提供逾500間客房和套房，酒店入住率接近客滿水平
- 雲集6間食府



「澳門百老匯™」

- 於二零一五年五月啟幕；「澳門百老匯™」標誌澳門全新概念，為訪客提供充滿動感活力的「百老匯大街」及娛樂區，充分展現澳門及亞洲文化精粹
- 百老匯酒店提供約320間定價合理的客房和套房，與「澳門銀河™」的豪華酒店相輔相成
- 「百老匯舞台」設有3,000個座位，帶來城中最熱力四射的零距離表演，並會舉辦各類盛事及澳門活動
- 匯聚約40間食肆，提供多款澳門本地美食及佳餚
- 設有約20間零售店舖

本集團的發展藍圖規模冠絕澳門眾多娛樂場營運商。未來數年，集團在路氹第三及第四期的發展計劃將令版圖進一步擴大100萬平方米。我們繼續發展總綱規劃，地盤勘察工程預計於二零一六年展開。

銀娛繼續推進在橫琴一幅2.7平方公里的土地上發展世界級渡假勝地的概念規劃。此以低層建築物組成的低密度渡假勝地將與集團於澳門的高密度項目優勢互補。

銀娛致力為澳門建設可持續發展的未來，並積極回饋社會，於二零一四年七月宣佈以13億港元成立「銀河娛樂集團基金會」，致力培育澳門及中國內地的青少年教育及發展。



財務及營運摘要

集團

- 收益按年下跌29%至510億港元
- 經調整EBITDA按年下跌34%至87億港元
- 股東應佔溢利按年下跌60%至42億港元
- 撇除非經常性開支，經調整股東應佔溢利按年下跌49%至54億港元
- 博彩業務淨贏率偏低，導致全年經調整EBITDA減少約2.10億港元
- 中場、角子機及非博彩收益組合由二零一四年佔約三分之一，增加至二零一五年佔約一半
- 推行減省8億港元的成本控制方案，於二零一五年已成功節省約5億港元，餘額將於二零一六年內完成
- 資產負債表維持穩健，流動資金充裕，手持現金達77億港元，淨現金為65億港元，接近沒有負債
- 二零一五年兩次派發特別股息合共約18億港元



「澳門銀河™」

- 「澳門銀河™」第二期於二零一五年五月二十七日盛大開幕，令綜合渡假城的版圖雙倍拓展至總面積110萬平方米
- 收益按年下跌24%至355億港元
- 經調整EBITDA按年下跌30%至69億港元
- 雖然增加大約1,300間客房，五間酒店平均入住率仍維持於99%的高水平
- 非博彩收益按年上升52%至23億港元



澳門星際酒店

- 收益按年下跌42%至130億港元
- 經調整EBITDA按年下跌37%至22億港元
- 酒店入住率維持於99%的高水平



「澳門百老匯™」

- 於二零一五年五月二十七日盛大開幕，標誌澳門全新概念，與「澳門銀河™」相連，設有充滿動感活力的「百老匯大街」及娛樂區，充分展現澳門及亞洲文化精粹
- 二零一五年內投入營運七個月，收益達4.25億港元，經調整EBITDA虧損700萬港元
- 酒店入住率接近100%



財務及營運摘要

最新發展概況

- 路氹第三及第四期 — 圖則已準備就緒，預期於二零一六年展開地盤勘察工程
- 橫琴 — 繼續推進在橫琴一幅2.7平方公里的土地發展世界級渡假勝地的概念規劃
- 國際 — 繼續積極於海外市場發掘潛在商機，已完成對Société Anonyme des Bains de Mer et du Cercle des Étrangers à Monaco(「SBM」)的首次國際性策略股權投資

結算日後事項

- 宣派特別股息每股0.15港元，總額約6.50億港元，約於二零一六年四月二十九日派付



財務及營運摘要

集團

收益

(百萬港元)	二零一四年	二零一五年	%變動
博彩及娛樂	69,715	49,073	(30%)
建築材料	2,037	1,918	(6%)
集團總計	71,752	50,991	(29%)



經調整EBITDA

(百萬港元)	二零一四年	二零一五年	%變動
博彩及娛樂	12,930	8,572	(34%)
建築材料	465	318	(32%)
公司	(172)	(154)	10%
集團總計	13,223	8,736	(34%)

主要財務指標

	二零一四年	二零一五年	%變動
股東應佔溢利(百萬港元)	10,340	4,161	(60%)
每股盈利(港仙)	243.95	97.80	(60%)
總資產(百萬港元)	51,839	55,354	7%
手持現金(百萬港元)	9,040	7,718	(15%)
負債(百萬港元)	988	1,390	41%
於十二月三十一日之股價(港元)	43.65	24.45	(44%)
市值(百萬港元)	185,289	104,175	(44%)

財務及營運摘要

「澳門銀河™」

財務摘要

(百萬港元)	二零一四年	二零一五年	%變動
收益	46,915	35,502	(24%)
經調整EBITDA	9,871	6,946	(30%)
經調整EBITDA利潤率(香港財務報告準則)	21%	20%	—
經調整EBITDA利潤率(美國公認會計原則)	30%	25%	—



二零一五年選定博彩統計數字

(百萬港元)	轉碼數／ 投注額	博彩收益	淨贏率
貴賓廳博彩	555,142	19,940	3.6%
中場博彩	26,984	11,605	43.0%
角子機博彩	40,945	1,604	3.9%

二零一四年選定博彩統計數字

(百萬港元)	轉碼數／ 投注額	博彩收益	淨贏率
貴賓廳博彩	941,679	31,669	3.4%
中場博彩	27,516	12,125	44.1%
角子機博彩	35,581	1,576	4.4%

財務及營運摘要

澳門星際酒店

財務摘要

(百萬港元)	二零一四年	二零一五年	%變動
收益	22,634	13,039	(42%)
經調整EBITDA	3,458	2,185	(37%)
經調整EBITDA利潤率(香港財務報告準則)	15%	17%	—
經調整EBITDA利潤率(美國公認會計原則)	25%	24%	—

星際酒店
StarWorld Hotel

二零一五年選定博彩統計數字

(百萬港元)	轉碼數／ 投注額	博彩收益	淨贏率
貴賓廳博彩	280,463	8,504	3.0%
中場博彩	10,324	4,140	40.1%
角子機博彩	2,002	117	5.9%

二零一四年選定博彩統計數字

(百萬港元)	轉碼數／ 投注額	博彩收益	淨贏率
貴賓廳博彩	622,753	17,755	2.9%
中場博彩	10,890	4,321	39.4%
角子機博彩	2,937	181	6.2%

「澳門百老匯™」

財務摘要

(百萬港元)	二零一四年	二零一五年	%變動
收益	不適用	425	—
經調整EBITDA	不適用	(7)	—
經調整EBITDA利潤率(香港財務報告準則)	不適用	不適用	—
經調整EBITDA利潤率(美國公認會計原則)	不適用	不適用	—

澳門百老匯
BROADWAY MACAU

二零一五年選定博彩統計數字

(百萬港元)	轉碼數／ 投注額	博彩收益	淨贏率
貴賓廳博彩	不適用	不適用	不適用
中場博彩	1,220	285	23.4%
角子機博彩	311	20	6.4%

股息派發時間表及暫停辦理股份過戶登記

特別股息之暫停辦理股份過戶登記日期	: 二零一六年四月十二日(星期二)至二零一六年四月十五日(星期五) (包括首尾兩日)
特別股息之記錄日期	: 二零一六年四月十五日(星期五)
除息日	: 二零一六年四月八日(星期五)
預期派付日期	: 二零一六年四月二十九日(星期五)
為符合資格獲取特別股息向本公司之股份過戶 登記處送交過戶文件之截止時間	: 二零一六年四月十一日(星期一)下午四時三十分
二零一六年股東週年大會之暫停辦理股份過戶 登記日期	: 二零一六年五月六日(星期五)至二零一六年五月十日(星期二) (包括首尾兩日)
為符合資格於二零一六年股東週年大會出席及 投票向本公司之股份過戶登記處送交過戶文 件之截止時間	: 二零一六年五月五日(星期四)下午四時三十分
二零一六年股東週年大會日期及時間	: 二零一六年五月十日(星期二)上午十一時正
本公司之股份過戶登記處名稱及地址	: 香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東 一百八十三號合和中心十七樓一七一二室至一七一六室

主席報告

致各位股東：

本人欣然向 閣下報告本公司於二零一五年最新的業績表現。

一如預期，二零一五年宏觀環境嚴峻，澳門及其娛樂產業和銀娛仍然舉步維艱，市場上的消費者態度日趨審慎，前往澳門的高端客戶減少。縱然如此，銀娛仍然錄得理想的業績，「澳門銀河™」第二期及「澳門百老匯™」如期並低於預算在二零一五年五月同步順利啟幕，為集團奠定重要的里程碑。此兩大項目帶動集團的路氹業務每日訪客人次顯著增加，為集團的中場業務打開新局面。按博彩投注額計算，我們於二零一五年第四季為澳門最大的營運者，由此可見這兩個項目對集團的貢獻。

二零一五年市況欠佳，收益按年下跌至510億港元，加上擴充項目的開業籌備成本，尤其是增聘人手的成本以及開業後折舊及攤銷顯著增加，導致經調整EBITDA減少至87億港元。股東應佔溢利為42億港元，當中計入非經常性開支12億港元。年內，管理層專注於引入可帶來回報的投注額，並實行成本控制措施。營運成本控制方案中減省8億港元成本的目標至今已達成了約60%。

隨著放寬過境簽證、政府合力加快處理基建工程的障礙，加上預計澳門今年將有全新綜合渡假項目開幕，種種利好因素將加強澳門的競爭力，故此我們對市場前景保持審慎樂觀。我們承認，環球宏觀經濟及政治環境存在挑戰，可能為澳門市場帶來一定程度上的持續波動。儘管如此，我們對澳門的長遠潛力深信不移。



主席
呂志和博士
GBM, MBE, 太平紳士,
LLD, DSSc, DBA

主席報告

二零一五年第四季澳門博彩收益逐漸回升，反映博彩業逐步回穩，情況令人鼓舞。長遠而言，我們堅信中國經濟將持續增長，進而帶動國內消費及財富增加，刺激國內及國際旅遊業發展。銀娛以「傲視世界 情繫亞洲」的服務理念及產品、無可比擬的發展藍圖以及強勁的資產負債表見稱。未來數年，隨著澳門迎來新一浪旅遊觀光熱潮，銀娛將可充分把握機遇，取得長遠的增長。

為澳門未來的可持續發展作出貢獻

銀娛擔起回饋社會、服務澳門和大中華地區的責任，因此於二零一四年七月以13億港元成立「銀河娛樂集團基金會」（「基金會」）。基金會開展各項慈善活動，並以培育青少年為重心，協助他們建立積極正面的道德觀和價值觀，提升他們的教育及就業機會，從而為社會作出貢獻。

基金會一直研究社會上新興的議題，特別是青年發展領域，並將於二零一六年推出首批項目。

「澳門銀河™」第二期及「澳門百老匯™」提升中場業務的吸引力

「澳門銀河™」綜合渡假城擴充項目以及以家庭顧客為主的全新「澳門百老匯™」同步於二零一五年五月二十七日盛勢啟幕，創造了數以千計的就業機會，令銀娛在路氹的總投資額上升至430億港元。「澳門銀河™」第二期及「澳門百老匯™」的設施包括約200間零售店舖及120間食肆，雲集多個首次進軍澳門的品牌，包括Alexander McQueen、Alexander Wang、Moncler、Roger Vivier等，以及世界級的豪華旗艦店，如Louis Vuitton、Dior、Prada、Tiffany等，加上8½ Otto e Mezzo BOMBANA和庭園意大利餐廳等一星米芝蓮餐廳、深受喜愛的中菜館福臨門酒家，以及翠華和添好運等廣受歡迎的食肆，有助加強我們的競爭力，使澳門經濟更加多元化，並晉身為全球的旅遊勝地之一。

澳門市場回顧

二零一五年，在中國經濟回軟、政府積極反貪腐、全球金融市場波動等受到廣泛報道的宏觀挑戰影響下，市場情緒備受打擊，經濟難望復甦。儘管第四季的博彩收益略為回升，博彩收益總額仍然按年下跌34%至2,240億港元，其中貴賓廳業務受影響最大，收益按年下跌45%至1,120億港元。訪澳旅客人數按年輕微下跌至3,070萬人次。

澳門發展持續多元化，新項目陸續啟用，加上國內中產階層迅速增長，對於適合一家大小的旅遊體驗需求更大，改變了澳門的博彩業務結構。年內，中場及角子機博彩收益按年下跌19%至1,120億港元。二零一五年下半年，中場及角子機收益總額佔總博彩收益約50%。我們預計隨著新項目於今年陸續開幕，這個趨勢將會延續。我們將繼續因應此市場趨勢，為我們的產品組合重新定位。

主席報告

「澳門銀河™」

「澳門銀河™」擴充後已成為全球最大的綜合渡假城之一，每日平均訪客人次~~升~~升至約6萬人，「時尚匯」的零售業績相當亮麗。「天浪淘園」設施大幅提升後亦廣受訪客歡迎，夏季高峰期間每日使用人次達到約4,000人。UA「銀河影院」部份票房更冠絕港澳兩地。上述種種均帶動非博彩收益按年增加52%。

本年度收益按年減少24%至355億港元，與市況相符。由於博彩轉碼數減低，加上銀娛為確保新項目順利開幕而增聘人手，收益無可避免地與成本不相稱，令經調整EBITDA按年下跌30%至69億港元。下半年，銀娛專注提高項目收益，包括改變貴賓廳業務組合的規模，優化回報更佳的領域，如高端直銷、高端中場及角子機業務等。

本年度第四季，三大博彩業務領域漸見增長，成績令人鼓舞。

澳門星際酒店

澳門星際酒店的表現與整體市場大致相符，收益按年下跌42%至130億港元，經調整EBITDA按年減少37%至22億港元。管理層成功把澳門星際酒店轉型為主攻中場的項目，二零一五年每季的中場業務收益均錄得增長。

「澳門百老匯™」

「澳門百老匯™」是適合一家大小，並以澳門中小企為主要概念的全新項目，雲集澳門及亞洲最頂尖的零售品牌、佳餚美食和文化表演，在澳門眾多項目中別樹一幟，對澳門既有的零售、休閒及娛樂版圖作出極好的補充。「澳門百老匯™」並未開設貴賓廳博彩業務。項目內的酒店入住率接近客滿水平，收益為4.25億港元，經調整EBITDA錄得700萬港元虧損。

建築材料業務

二零一五年，國內建築業放緩，影響建築材料業務的表現，經調整EBITDA為3.18億港元（二零一四年：4.65億港元）。

策略性海外投資

二零一五年七月，銀娛宣佈首度進軍海外市場，入股在巴黎泛歐證券交易所上市的摩納哥公國主要豪華酒店及娛樂場營運商The Société Anonyme des Bains de Mer et du Cercle des Étrangers à Monaco（「SBM」）約5%股權。我們期待雙方均可善用對方的強大品牌，建立互惠互利的策略性夥伴關係。

主席報告

面積最大的相連土地儲備

雖然我們已坐擁七間世界級酒店，佔地超過120萬平方米，提供約4,500間酒店客房及數百間飲食和零售店舖，但我們在澳門芸芸營運者當中依然擁有最廣闊的相連土地儲備，綜合渡假城的版圖仍可再增加100萬平方米。

我們將繼續評估如何從這土地儲備發掘出最大的價值，可預期路氹第三及第四期項目將更為著重中場業務，並以家庭顧客及會議、展覽和活動(MICEE)為重心。

我們亦正研究位於橫琴一幅2.7平方公里的土地上建立一個世界級旅遊渡假勝地，與集團在澳門的高密度項目優勢互補。我們殷切期待橫琴能夠發揮其潛力，成為主要的商業及休閒樞紐。

強健的資產負債表

銀娛一直採取審慎的理財策略。即使我們過去十年在澳門投資超過500億港元，並在二零一五年派發特別股息合共18億港元，我們的資產負債表依然強勁，並能維持良好的資本水平及充裕的流動資金。於二零一五年十二月三十一日，集團手持現金為77億港元，淨現金為65億港元，並幾近沒有負債。

集團於年內派發兩次特別股息，分別於二零一五年五月二十二日派發每股0.28港元及於二零一五年十月三十日派發每股0.14港元。

我們亦欣然宣佈再次派發特別股息每股0.15港元，股息將大約於二零一六年四月二十九日派發。計及這次特別股息，銀娛從二零一四年起已將73億港元回饋股東，印證我們對澳門的信心，以及履行回饋資本盈餘予股東的承諾。

董事會變更

唐家達先生已於二零一五年八月辭任銀娛董事會的非執行董事，本人謹此向唐先生就彼於在任期間的寶貴貢獻表示謝意。本人亦謹此歡迎張惠彬博士於二零一五年十月加盟本公司，擔任非執行董事一職。

澳門市場展望

銀娛對澳門市場的中長期前景仍然充滿信心，國內消費持續增加、國內中產階層數目增長等基本增長動力絲毫未變。而中產階層於澳門滲透率低的情況，將於未來數年在氹仔客運碼頭、港珠澳大橋及其他高速鐵路線等已規劃的大型基建工程陸續啟用的情況下逐漸改變。

短期而言，儘管市場觸底之說言之尚早，但二零一五年第四季澳門博彩收益總額按季有所增長，酒店入住率持續高企，農曆新年期間錄得良好訪客數字，均可視為市場逐步回穩的正面跡象。

然而，我們深知環球經濟正面對各種挑戰，可能導致未來趨勢較難預測、短期波動較大。

主席報告

總結

二零一五年無疑是澳門和博彩業有記錄以來面對最多挑戰的一年，但銀娛仍然創出可取的財務表現，「澳門銀河™」第二期及「澳門百老匯™」如期並低於預算同步啟幕，成績驕人。

市場過去五年來加速轉向中場業務，其中過去十八個月尤其明顯，宏觀因素令貴賓廳業務受到沉重打擊。同一時間，銀娛進行結構性轉型，將業務重心轉至中場業務，目前中場業務對我們EBITDA的貢獻已佔大部分。

我們預計營商環境仍將困難重重，因此我們更要在業務方面精益求精，實行嚴格的成本控制措施。雖然本人為集團去年節省約5億港元營運成本感到高興，但我們會繼續展現集團享負盛名的「傲視世界 情繫亞洲」服務理念，提供頂級服務的同時，亦不會裁減本地員工。

過去十年來，我們的傑出成就有目共睹。我們由業界新晉演化成為澳門市場龍頭的企業，並成為全球最具價值的博彩企業之一。我們堅信，憑藉我們獨特的市場定位、優秀的管理團隊和員工，以及明確清晰的發展藍圖，未來十年我們定可續創輝煌，成就佳績。

主席

呂志和博士

GBM, MBE, 太平紳士, LLD, DSSc, DBA

香港，二零一六年二月二十五日



選定主要獎項

獎項	頒獎機構
銀河娛樂集團	
年度最佳娛樂場營運商(澳洲／亞洲)	國際博彩業大獎
最佳管理公司－亞洲博彩業	《歐洲貨幣》雜誌
博彩及酒店業－最佳公司	《機構投資者》雜誌
最佳投資者關係－第二名－由買方提名	－2015全亞洲管理團隊調查
最佳企業管治公司(第五名)	《亞洲貨幣》雜誌
最佳投資者關係(第五名)	－2015企業管治調查
最佳資訊披露及透明度(第五名)	
最佳企業社會責任(第五名)	
最佳管理層及董事會責任(第五名)	
香港最佳管理上市公司(第六名)	《FinanceAsia》雜誌
香港最佳投資者關係(第五名)	
第四屆傑出企業社會責任獎	《鏡報》月刊
最佳投資者關係公司－大型股	香港投資者關係協會
最佳投資者關係推介材料－大型股	
《財資》企業大獎2015－鈦金屬獎(投資者關係)	《財資》雜誌
《財資》企業大獎2015－最佳投資者關係團隊	
投資者關係優異證書	《投資者關係》雜誌
全澳優秀企業義工團隊	澳門義務工作者協會
《TVB周刊》最強人氣澳門酒店集團	電視廣播出版有限公司
2015人力資源創新大獎	《人力資源》雜誌
－「卓越領袖發展」銀獎	
－「卓越人才管理」銅獎	
團體捐血推動獎	澳門衛生局
「澳門銀河™」	
《澳門知慳惜電比賽2015》節能概念大獎	澳門電力股份有限公司及澳門特別行政區政府
－酒店C組	能源業發展辦公室
世界領先娛樂場渡假城	世界旅遊大獎2015
最佳商業發展項目(澳門)	中國卓越物業大獎2015
「最佳酒店及旅遊發展項目」銀獎	MIPIM Asia大獎2015
年度酒店及活動設施大獎	Asia Pacific MICE Awards 2015
最佳綜合娛樂酒店	《生活週刊》
我最喜愛旅遊酒店及度假村	《U周刊》旅遊大獎2015
被列為「高級舒適」酒店	《米芝蓮指南香港澳門2016》
最佳度假酒店	《T+城市》2015酒店設計大賞

選定主要獎項

獎項	頒獎機構
年度最佳娛樂場貴賓廳	國際博彩業大獎
2014 – 2015年度世界級酒店：澳門最佳度假酒店	國際酒店大獎
2015年亞洲頂級綜合娛樂城	NOW Travel Asia Awards
胡潤百富至尚優品獎－澳門豪華酒店婚禮最佳表現	胡潤百富
2015旅行者之選－最具浪漫氣息的酒店／ 奢華酒店(中國)(澳門悅榕庄)	貓途鷹
2015福布斯旅遊指南－五星酒店(澳門悅榕庄) 2015福布斯旅遊指南－五星水療(澳門悅榕SPA)	福布斯旅遊指南
「領先能源與環境設計LEED」金級認證－「澳門銀河™」第二期	美國綠色建築協會

澳門星際酒店

2015年亞洲頂級度假酒店	NOW Travel Asia Awards
被列為「高級舒適」酒店	《米芝蓮指南香港澳門2016》
中國十大最具魅力酒店	中國酒店星光獎
亞洲最佳卓越服務酒店	中國飯店金馬獎

「澳門百老匯™」

最佳綜合娛樂酒店	《生活週刊》
----------	--------

建築材料業務

恒生泛珠三角環保大獎 －銀獎 －綠色計劃公司 －5年+參與公司	香港工業總會／恒生銀行
「商界展關懷」－10年Plus「商界展關懷」標誌	香港社會服務聯會
第二十一屆公德地盤嘉許計劃 －傑出環境管理獎－銅獎 －工務工程－新建工程－銅獎	發展局／建造業議會
滙豐營商新動力獎勵計劃2015 －長期參與獎 －僱員關懷獎－優異獎 －社區參與獎－優異獎 －綠色成就獎－優異獎	滙豐工商金融
第十四屆香港職業安全健康大獎 －安全表現大獎－建造業組別 －安全管理制度大獎－建造業組別 －參與證書	勞工處／職業安全健康局

管理層討論及分析

(除另有指明以外，所有金額以港元為單位)

回顧

二零一五年，宏觀因素影響了顧客的消費行為，窒礙訪客人次增長，對澳門及其娛樂產業是其中挑戰最嚴峻的一年。然而，銀娛卻進展相當大，收益所佔的市場份額增加，再度創出穩健的業績；透過對Société Anonyme des Bains de Mer et du Cercle des Étrangers à Monaco(「SBM」)(彼持有摩納哥公國著名的豪華酒店及娛樂場業務)，作出策略性少數股權投資，邁出國際投資的第一步；更重要的是，「澳門銀河™」第二期及「澳門百老匯™」整體低於預算並如期於二零一五年五月二十七日順利同步啟幕，為本已精彩絕倫的世界級綜合渡假城生色不少。這兩個相連的項目大大加強了銀娛的中場業務，吸引不少家庭顧客。

銀娛欣然報告，集團二零一五年收益及經調整EBITDA分別達510億元及87億元，其中包括「澳門銀河™」第二期及「澳門百老匯™」七個月的業績貢獻。股東應佔溢利為42億元，包括非經常性開支12億元，當中8億元為「澳門銀河™」第二期及「澳門百老匯™」的開辦前成本，外匯虧損2億元主要是實行庫務收益管理¹所致，以及開辦後折舊及攤銷顯著增加所致。管理層全力嚴格控制成本，但保持服務水準，並成功推行減省8億元開支營運成本控制方案，至今已為集團節省了約5億元，餘下將於二零一六年內逐步體現。

鑒於國內中產階層旅客日漸追求更全面的渡假體驗，二零一五年，市場持續出現結構轉型至利潤率較高的中場業務。於二零一五年下半年，澳門中場及角子機收益總額佔總博彩收益約50%。為此，銀娛同時積極管理業務，開設「澳門銀河™」第二期及「澳門百老匯™」，按最大及最佳效益重新配置娛樂桌，尤其予高端中場業務，並大幅擴展非博彩設施，以吸引不同層面的訪客。因此，集團大部分EBITDA繼續來自非貴賓廳業務。

年內，銀娛的第四季表現強勁，全年收益為510億元，經調整EBITDA為87億元，包括「澳門銀河™」所貢獻的收益為355億元及經調整EBITDA為69億元。「澳門銀河™」第二期順利開幕後，繼續提高營運效益，並推出更多設施，以提高對中場業務的吸引力。

澳門星際酒店為集團屢獲殊榮的酒店，於二零一五年的收益及經調整EBITDA分別為130億元及22億元，貴賓廳業務持續面對挑戰。我們成功將澳門星際酒店轉型至回報更高的中場業務。

「澳門百老匯™」標誌全新的家庭玩樂／澳門中小企概念，充分展現澳門及亞洲文化精粹，於二零一五年首七個月錄得700萬元的輕微虧損。「澳門百老匯™」大大豐富了集團於路氹的業務組合，帶動「澳門銀河™」的人流增加。

二零一五年無疑是業界有史以來經營最困難的一年，中國持續轉型為消費型經濟，政府積極實行反貪腐措施，使澳門消費減少，亦令高端客戶卻步。然而，銀娛於二零一五年仍然取得理想的業績，兩個由內部資金出資100%的大型新項目如期及低於預算順利同步啟幕，並透過派發股息向股東返還資本18億元。

¹ 在實行收益管理的整段期間內，集團實際收益淨額約1億元。

管理層討論及分析

(除另有指明以外，所有金額以港元為單位)

踏入二零一六年，銀娛的基礎非常紮實，其資產負債表在澳門獲授予博彩專營權的企業最強健之一。銀娛的中場業務表現出色，大大降低對貴賓廳業務的依賴，在提高物業組合效益及推行嚴格成本控制措施方面進度良好，保持服務水平。儘管宏觀環境仍然挑戰重重，但澳門第四季度的博彩收益總額相繼增長，市場呈現逐步回穩的正面預兆，管理層對此感到鼓舞。隨著政府多番發表支持言論、澳門新項目陸續動工、港珠澳大橋及氹仔客運碼頭等大型基建工程的落成時間表日漸明確，銀娛對於環境好轉充滿信心，日後定可刺激增長，帶動人流上升。集團的資產負債表極為穩健，中長期發展藍圖健全，並專注於切實執行營運，因此可充分把握優勢，在持續起伏不定的經濟環境中逆流而上，在境況好轉時乘勢而起。

「澳門銀河™」第二期及「澳門百老匯™」盛勢啟幕，加強對中場及家庭顧客的吸引力

以中場業務為主的「澳門銀河™」第二期擴充及全新的「澳門百老匯™」已如期及低於預算同步於二零一五年五月二十七日盛勢啟幕，為銀娛一個重要的里程碑，令銀娛在路氹的總投資額上升至430億元。兩個項目均大獲好評。截至年底，「澳門銀河™」每日訪客人次增加至約6萬人次，五間世界級酒店的入住率平均達99%。預算達196億元的「澳門銀河™」第二期揭幕後，集團可確定節省發展成本4億至5億元。「澳門百老匯™」是適合一家大小及以澳門中小企為主要概念的全新項目，迎合各階層旅客的需要，其深受訪客歡迎，酒店入住率接近100%。

「澳門銀河™」

「澳門銀河™」為全球最大的渡假項目之一，提供無可比擬的設施選擇，包括：

- 五間世界級酒店，包括設有逾250間套房的澳門麗思卡爾頓酒店及提供逾1,100間客房和套房的澳門JW萬豪酒店，以及澳門悅榕莊、澳門大倉酒店及「銀河酒店™」
- 全新標誌性設施，例如全球最長的空中激流及全球最大規模的空中衝浪池
- 薈萃約160間零售店舖，提供多個首次進軍澳門的設計師及時尚生活品牌，包括Alexander McQueen、Alexander Wang、Delvaux、Harry Winston、Maje、Moncler、Mulberry、Murano Art Glass、Proenza Schouler、Roger Vivier、Sandro及更多著名品牌。旅客亦會在此找到國際頂級名牌旗艦店如Louis Vuitton、Burberry、Dior、Prada、Tiffany、Bvlgari等頂級品牌，以及其他時尚品牌如H&M、Nike、Adidas和DFS Beauty

管理層討論及分析

(除另有指明以外，所有金額以港元為單位)

- 雲集約80間美饌食府，計有8½ Otto e Mezzo BOMBANA和庭園意大利餐廳等一星米芝蓮餐廳，以及麗軒、葡軒及麗思咖啡廳等米芝蓮推介餐廳。尚有其他評價甚高的餐廳，例如福臨門酒家以及翠華及添好運等廣受歡迎的食肆，提供澳門最多款式的泛亞美食

「澳門百老匯™」

「澳門百老匯™」是一家獨特及適合一家大小的渡假城，提供別具特色的街頭娛樂和美食佳餚。銀娛在「澳門百老匯™」引入多間由中小企經營的店舖，不遺餘力支持本地中小企的發展。「澳門百老匯™」的設施包括：

- 設有3,000個座位的「百老匯舞台」，上演著亞洲最優秀的娛樂、舞蹈及音樂表演，並會舉辦各類盛事及澳門活動
- 充滿動感活力的「百老匯大街」及娛樂區，充分展現澳門及亞洲文化精粹及美食
- 百老匯酒店提供320間定價合理的客房，與「澳門銀河™」的豪華酒店相輔相成
- 約20間零售店舖
- 約40間主要由本地中小企經營的食肆



管理層討論及分析

(除另有指明以外，所有金額以港元為單位)

下半年，兩個項目陸續有新設施投入運作，刺激「澳門銀河™」的表現轉強，集團第四季度更成功取得澳門博彩市場收益最大份額。

澳門博彩市場概覽

一如預期，二零一五年，多個受到廣泛報道的因素持續打擊市場情緒，影響市場收益。有關因素包括：中國政府積極在內地實行反貪腐、中國經濟放緩、澳門實施禁煙以及對金融市場流通性和波動的憂慮等。於二零一五年，貴賓廳市場出現明顯的整合，主要因為收益下跌、流動性存在挑戰及內部監控問題，這導致在澳門營運的中介人數目減少，貴賓廳收益按年下跌45%至1,120億元。

儘管二零一五年第四季略見回升，博彩收益總額仍按年減少34%至2,240億元。到訪澳門的旅客人數維持於3,070萬人，較去年減少3%。中國內地旅客佔訪澳旅客總人次66%，較二零一四年微跌4%。

隨著澳門發展趨向多元化，並開設新的綜合渡假城，市場出現以中場業務為重心的結構轉型。近年國內積極追求更全面家庭渡假體驗的中產階層迅速增長，加快了業務組合的轉變。回顧年度內，澳門的中場及角子機博彩收益分別為1,005億元及114億元，較去年分別下跌19%及19%，於二零一五年下半年，中場及角子機收益總額佔總博彩收益約50%。



管理層討論及分析

(除另有指明以外，所有金額以港元為單位)

政府大力支持業界，市場見回穩跡象

於二零一六年雖仍存在不少挑戰，但政府對業界多番發表正面的支持言論，銀娛對此感到鼓舞，包括就氹仔客運碼頭及港珠澳大橋的落成給予更清晰的時間表，兩者將分別於二零一六年及二零一八年落成。

二零一五年第四季，澳門的博彩收益總額略見回升，銀娛對市場回穩抱持審慎樂觀的態度。二零一五年七月宣佈放寬過境簽證政策，有助增加過夜旅客，今年即將開幕的全新綜合渡假項目及政府就基建工程的障礙發出明確指引，消除了不明朗因素。上述的基建發展項目，配合澳門持續多元化發展及毗鄰的橫琴轉型，中長期應可為澳門帶來新一波的旅遊觀光熱潮。

業務回顧

集團財務業績

擴充後的「澳門銀河™」及新落成的「澳門百老匯™」七個月的營運業績均計算在集團業績內，使集團年內總收益按年下跌29%至510億元，經調整EBITDA則按年下跌34%至87億元。股東應佔溢利按年下跌60%至42億元，反映非經常性開支12億元，當中8億元為「澳門銀河™」第二期及「澳門百老匯™」的開辦前開支以及開辦後折舊及攤銷顯著增加所致。「澳門銀河™」的經調整EBITDA為69億元，按年減少30%。澳門星際酒店的經調整EBITDA為22億元，按年下跌37%。「澳門百老匯™」錄得700萬元的輕微虧損。銀娛的建築材料業務及城市娛樂會分別帶來3.18億元及1.07億元的經調整EBITDA的穩健貢獻。

在二零一五年期間，由於銀娛博彩業務淨贏率偏低，導致經調整EBITDA減少約2.1億元。

二零一五年，集團按管理層基準計算²的博彩收益總額按年減少32%至484億元。中場收益總額按年減少6%至177億元。貴賓廳收益總額按年下跌43%至289億元。

二零一五年集團博彩(十億港元)	轉碼數／		
	投注額	博彩收益	淨贏率
貴賓廳博彩	850.5	28.9	3.4%
中場博彩	43.8	17.7	40.3%
角子機博彩	51.3	1.8	3.5%

² 法定收益及按管理層基準計算的收益主要差別為城市娛樂會收益的計算，按法定基準包括其(應佔)貢獻，按管理層基準則包括其博彩收益。

管理層討論及分析

(除另有指明以外，所有金額以港元為單位)

二零一四年集團博彩(十億港元)	轉碼數／		
	投注額	博彩收益	淨贏率
貴賓廳博彩	1,592.4	50.4	3.2%
中場博彩	45.0	18.8	41.8%
角子機博彩	38.9	1.8	4.6%

在不斷變化的市場中提升效益、節省成本及推動中場業務

正如所有大型項目開幕的做法，銀娛在「澳門銀河™」第二期及「澳門百老匯™」開幕前增聘人手，以確保於開幕當日項目能夠完全順利投入運作，因此難免出現短期性的收益與成本不相稱。然而，此舉確保顧客能夠享受銀娛享負盛名的優越和超卓服務，卻是致勝的關鍵所在。二零一五年，銀娛開設更多以中場顧客為對象的設施，務求提高經濟規模效益及提升物業效益，當中主要涉及按最大及最佳效益重新配置娛樂桌及酒店客房，尤以高端中場範圍為甚。市場整體已轉向中場業務，銀娛亦不例外，繼續保持其於貴賓廳業務的領導地位之餘，大部分收益均來自利潤率較高的中場業務。

此外，集團不斷檢討其營運及成本架構，並於二零一五年間推出減省8億元成本控制方案，已節省了約5億元，餘額於二零一六年內完成，並保持對客戶服務水準。

除上述營運成本控制方案外，「澳門銀河™」第二期的發展項目預算為196億元，而集團可確定節省發展成本4億至5億元。

資產負債表及特別股息

即使集團投資了約250億元發展「澳門銀河™」第二期及「澳門百老匯™」，並在年內派發特別股息共計18億元，但集團的資產負債表依然是業內最為強健之一。截至年底，集團手持現金達77億元，淨現金為65億元，接近零負債。

包括最新宣佈派發的股息，銀娛自二零一四年起將向股東返還達73億元，印證我們對澳門的信心，以及履行返還盈餘資本予股東的承諾。

以下為集團截至二零一五年十二月三十一日止年度的分部營運業績分析：

二零一五年(百萬港元)	博彩及娛樂	建築材料	公司	總計
收益	49,073	1,918	—	50,991
經調整EBITDA	8,572	318	(154)	8,736

二零一四年(百萬港元)	博彩及娛樂	建築材料	公司	總計
收益	69,715	2,037	—	71,752
經調整EBITDA	12,930	465	(172)	13,223

管理層討論及分析

(除另有指明以外，所有金額以港元為單位)

博彩及娛樂業務

「澳門銀河™」

財務及營運表現

「澳門銀河™」佔地110萬平方米，為全球最大的綜合渡假城之一。非博彩樓面面積約95%，於二零一五年，收益達355億元（二零一四年：469億元）及經調整EBITDA至69億元（二零一四年：99億元）。根據香港財務報告準則計算經調整EBITDA利潤率為20%（二零一四年：21%），根據美國公認會計原則計算經調整EBITDA利潤率則為25%（二零一四年：30%）。

「澳門銀河™」博彩業務的淨贏率偏低，導致二零一五年的經調整EBITDA減少約2.14億元。

貴賓廳博彩表現

全年貴賓廳轉碼數總額為5,551億元，較去年下跌41%。收益達199億元（二零一四年：317億元）。

貴賓廳博彩							
百萬港元	二零一五年 第一季	二零一五年 第二季	二零一五年 第三季	二零一五年 第四季	二零一四年 財政年度	二零一五年 財政年度	按年變動%
轉碼數	156,645	137,222	124,645	136,630	941,679	555,142	(41%)
博彩收益	5,623	4,659	4,481	5,177	31,669	19,940	(37%)
淨贏率	3.6%	3.4%	3.6%	3.8%	3.4%	3.6%	不適用

中場博彩表現

全年中場收益為116億元（二零一四年：121億元），按年減少4%。

中場博彩							
百萬港元	二零一五年 第一季	二零一五年 第二季	二零一五年 第三季	二零一五年 第四季	二零一四年 財政年度	二零一五年 財政年度	按年變動%
投注額	6,018	6,542	7,014	7,410	27,516	26,984	(2%)
博彩收益	2,879	2,496	3,013	3,217	12,125	11,605	(4%)
淨贏率	47.8%	38.2%	43.0%	43.4%	44.1%	43.0%	不適用

角子機博彩表現

角子機博彩收益與去年相若，為16億元。

角子機博彩							
百萬港元	二零一五年 第一季	二零一五年 第二季	二零一五年 第三季	二零一五年 第四季	二零一四年 財政年度	二零一五年 財政年度	按年變動%
投注額	7,608	9,579	11,435	12,323	35,581	40,945	15%
博彩收益	316	378	442	468	1,576	1,604	2%
淨贏率	4.2%	3.9%	3.9%	3.8%	4.4%	3.9%	不適用

非博彩業務表現

非博彩業務收益為23億元，較去年增加52%。

「澳門銀河™」第二期開幕後，大大加強了銀娛的非博彩業務及中場業務的吸引力。「澳門銀河™」第二期迎來兩間新酒店——澳門麗思卡爾頓酒店及澳門JW萬豪酒店，並帶來各式各樣嶄新的零售、餐飲、娛樂、休閒及會議展覽選擇，已成為澳門旅客和居民必訪的景點。二零一五年，五間酒店的入住率高達99%。

管理層討論及分析

(除另有指明以外，所有金額以港元為單位)

年內，「時尚匯」的租金收益淨額為6.61億元，較二零一四年的1.88億元增加252%，主要是「時尚匯」於二零一五年五月底開幕，但直至年底才全面投運所致。

於夏季高峰期間，擴充後的天浪淘園訪客數目急升至每日約4,000人，可見我們的項目成績理想，廣受好評。設有10間獨立影院的UA銀河影院自二零一一年十二月開幕以來大受歡迎，部分票房銷售更冠絕港澳兩地。

非博彩業務	二零一五年 第一季	二零一五年 第二季	二零一五年 第三季	二零一五年 第四季	二零一四年 財政年度	二零一五年 財政年度	按年變動%
百萬港元							
租金收益淨額	56	100	236	269	188	661	252%
酒店／餐飲／其他收益	333	364	506	473	1,350	1,676	24%
總額	389	464	742	742	1,538	2,337	52%

澳門星際酒店

財務及營運表現

對位於澳門半島的澳門星際酒店而言，二零一五年充滿挑戰，由於貴賓廳投注額下跌，全年收益及經調整EBITDA分別為130億元及22億元，分別按年減少42%及37%。然而，澳門星際酒店順利轉型至以中場業務為重心，二零一五年各季度的中場業務收益均創出歷史新高。

根據香港財務報告準則計算經調整EBITDA利潤率按年增加兩個百分點至17%，而根據美國公認會計原則計算經調整EBITDA利潤率按年減少一個百分點至24%。

澳門星際酒店博彩業務的淨贏率理想，導致二零一五年的經調整EBITDA增加約1,800萬元。

貴賓廳博彩表現

澳門星際酒店貴賓廳轉碼數為2,805億元(二零一四年：6,228億元)，減少55%，收益按年減少52%至85億元(二零一四年：178億元)。

貴賓廳博彩	二零一五年 第一季	二零一五年 第二季	二零一五年 第三季	二零一五年 第四季	二零一四年 財政年度	二零一五年 財政年度	按年變動%
百萬港元							
轉碼數	88,491	71,448	67,543	52,981	622,753	280,463	(55%)
博彩收益	2,905	2,112	1,795	1,692	17,755	8,504	(52%)
淨贏率	3.3%	3.0%	2.7%	3.2%	2.9%	3.0%	不適用

中場博彩表現

全年中場博彩收益減少4%至41億元(二零一四年：43億元)。

中場博彩	二零一五年 第一季	二零一五年 第二季	二零一五年 第三季	二零一五年 第四季	二零一四年 財政年度	二零一五年 財政年度	按年變動%
百萬港元							
投注額	2,330	2,465	2,642	2,887	10,890	10,324	(5%)
博彩收益	939	951	1,063	1,187	4,321	4,140	(4%)
淨贏率	40.3%	38.6%	40.3%	41.1%	39.4%	40.1%	不適用

管理層討論及分析

(除另有指明以外，所有金額以港元為單位)

角子機博彩表現

澳門星際酒店角子機博彩收益減少35%至1.17億元(二零一四年：1.81億元)。

角子機博彩	二零一五年 第一季	二零一五年 第二季	二零一五年 第三季	二零一五年 第四季	二零一四年 財政年度	二零一五年 財政年度	按年變動%
百萬港元							
投注額	497	480	558	467	2,937	2,002	(32%)
博彩收益	33	33	27	24	181	117	(35%)
淨贏率	6.6%	7.0%	4.9%	5.1%	6.2%	5.9%	不適用

非博彩業務表現

非博彩收益減少26%至2.75億元(二零一四年：3.73億元)，酒店入住率維持於99%的高水平。

「澳門百老匯™」

財務及營運表現

「澳門百老匯™」是適合一家大小及以澳門中小企為主要概念的全新項目，迎合各階層旅客的需要，為訪客提供充滿動感活力的「百老匯大街」及娛樂區。回顧年度內，「澳門百老匯™」投入營運七個月，並未開設貴賓廳博彩業務，收益及經調整EBITDA分別為4.25億元及虧損700萬元。

二零一五年期間，「澳門百老匯™」博彩業務淨贏率偏低，導致經調整EBITDA減少約1,400萬元。

中場博彩表現

「澳門百老匯™」的中場博彩收益為2.85億元。

中場博彩	二零一五年 第一季	二零一五年 第二季	二零一五年 第三季	二零一五年 第四季	二零一四年 財政年度	二零一五年 財政年度	按年變動%
百萬港元							
投注額	不適用	177	495	548	不適用	1,220	不適用
博彩收益	不適用	37	124	124	不適用	285	不適用
淨贏率	不適用	20.7%	25.1%	22.7%	不適用	23.4%	不適用

角子機博彩表現

角子機博彩收益為2,000萬元。

角子機博彩	二零一五年 第一季	二零一五年 第二季	二零一五年 第三季	二零一五年 第四季	二零一四年 財政年度	二零一五年 財政年度	按年變動%
百萬港元							
投注額	不適用	58	122	131	不適用	311	不適用
博彩收益	不適用	4	8	8	不適用	20	不適用
淨贏率	不適用	7.1%	6.8%	5.6%	不適用	6.4%	不適用

非博彩業務表現

非博彩業務收益為1.20億元，酒店入住率接近100%。

「澳門百老匯™」設有中小型的澳門及亞洲食肆和零售店舖，別具特色，深受訪客歡迎。此外，設有3,000個座位的「百老匯舞台」基本上坐無虛席，對提升路氹的整體吸引力至為重要。

城市娛樂會

城市娛樂會的經調整EBITDA為集團盈利帶來1.07億元貢獻，按年減少36%，反映市場環境面對更大的挑戰。

管理層討論及分析

(除另有指明以外，所有金額以港元為單位)

建築材料業務

有鑒於中國內地宏觀環境挑戰重重，建築材料業務年內的表現令人滿意。年內，建築材料業務的收益及經調整EBITDA較去年同期分別下跌6%至19億元及32%至3.18億元，表現合乎預期。

香港及澳門

香港方面，雖然港珠澳大橋及廣深港高速鐵路香港段等大型基建項目出現延誤，但建築材料需求仍然維持穩定。位於新界大埔的新旗艦混凝土生產設施於二零一五年七月投產，勢可進一步鞏固建築材料業務的市場地位，有助大幅節省成本。

澳門方面，建築材料業務堅定追求營運效率及削減成本，配合其縱向整合的業務模式，確保業務表現維持於去年相若的水平。



大埔新旗艦混凝土生產設施

中國內地

年內中國內地經濟增長放緩，造成水泥及礦渣微粉整體需求下跌，對礦渣微粉價格(尤其是重要的華北及華東市場)構成下調壓力。儘管當前國家層面浮現不利因素，但中央政府的「西部大開發」政策繼續支撐起雲南省強勁的水泥需求，而建築材料業務已有策略地把水泥設施設於雲南省。

鑒於國家持續調整至「新常態」經濟，展望二零一六年仍將挑戰重重。然而，隨著能源成本下降、最近調低利息及存款準備金率以及「一帶一路」相關的新基建項目陸續開展，預計中長期可帶動對建築材料的需求。



雲南省普洱市正在興建的水泥生產廠房

首度拓展國際業務－SBM

在二零一五年七月二十五日，銀娛宣佈進行一項策略性少數股權投資，入股在巴黎泛歐證券交易所上市的SBM。

全球知名的SBM在摩納哥公國擁有並經營地標性的豪華酒店及娛樂場。SBM的酒店物業包括Hôtel de Paris Monte-Carlo、Hôtel Hermitage Monte-Carlo、Monte-Carlo Beach、Monte-Carlo Bay Hotel & Resort、Villa La Vigie和Villas du Sporting，而旗下娛樂場包括Casino de Monte-Carlo、Casino Café de Paris、Sun Casino及Monte-Carlo Bay Casino。

管理層討論及分析

(除另有指明以外，所有金額以港元為單位)

銀娛向一名與銀娛或其關連人士概無關連的獨立第三方，收購相等於SBM已發行股本約5%的普通股。

是次策略性入股SBM，乃集團與SBM及其另一位策略夥伴LVMH建立互惠合夥關係的第一步，而該等地標性品牌日後或可用於銀娛的業務發展上。

最新發展—路氹及橫琴

路氹第三及第四期

在澳門眾多營運商中，銀娛擁有的相連發展土地儲備範圍最廣。路氹第三及第四期的圖則已準備就緒，可將銀娛現有的版圖再擴大100萬平方米。展望第三及第四期將更專注於中場業務及家庭顧客，並具有重大的會議展覽元素。地盤勘察工程預計於今年展開。

橫琴

橫琴已獲國家劃定為中國的新區，用以發展若干指定的行業。銀娛對於橫琴極具潛力成為另一重要商業及休閒樞紐感到振奮，並正研究將島上一幅2.7平方公里的土地發展為世界級渡假勝地的方案。此以低層建築物組成的低密度渡假勝地將與集團於澳門的現有物業優勢互補。

海外

銀娛持續積極於海外市場發掘潛在商機。

結算日後事項

銀娛宣佈派發特別股息每股0.15元，大約於二零一六年四月二十九日派付。

集團展望

儘管市況挑戰重重，銀娛於二零一五年仍然表現理想。「澳門銀河™」第二期及「澳門百老匯™」盛大開幕，使銀娛本已異常優越的客戶組合更上一層樓，並將業務重新定位至利潤率更高、適應力更強的中場業務，自「澳門銀河™」第二期及「澳門百老匯™」啟幕後，集團於二零一五年第四季的市场份額大幅增加。

展望未來，銀娛對中國長線的潛力仍然極具信心。隨著中國轉型為內需型經濟，收入不斷上升，城鎮化持續推進，長遠可望帶動旅遊業和外遊的需求。澳門及銀娛均已準備就緒，相信可受惠於此項增長。其中，銀娛深明中華文化，對亞洲及中國旅客喜好有透徹了解，能夠本著「傲視世界 情繫亞洲」的精神，提供與別不同的產品和服務，迎合中國顧客的口味及偏好。

市場是否已完全回穩言之尚早，但政府對業界多番發表支持言論、澳門第四季博彩收益呈現增長、大型基建工程的竣工日期明朗化以及新項目即將於本年度投入營運，均帶來正面的影響。但是，我們承認環球經濟正面對眾多挑戰，這可能導致未來趨勢較難預測及短期內有較大波動性。在業務趨勢顯現之前，我們將繼續審慎經營業務。

二零一六年，銀娛將專注於建立回報更高的投注額，實行8億元營運成本控制方案，提供超卓的顧客體驗。進一步而言，銀娛憑藉幅員廣闊的獲批准土地儲備和精彩的發展計劃、強勁的資產負債表、有目共睹的執行佳績，定可把握市況及市場情緒改善的勢頭，吸引大批澳門新旅客光臨。

流動資金及財務資源

集團於二零一五年十二月三十一日之本公司持有人應佔權益為411.01億元，較於二零一四年十二月三十一日之383.69億元增加約7%。集團於二零一五年十二月三十一日之總資產增至553.54億元，而於二零一四年十二月三十一日則為518.39億元。

管理層討論及分析

(除另有指明以外，所有金額以港元為單位)

集團之現金狀況繼續保持充裕。於二零一五年十二月三十一日之現金及銀行結餘總額為77.18億元，於二零一四年十二月三十一日則為90.40億元。於二零一五年十二月三十一日，集團之總債務為13.90億元，於二零一四年十二月三十一日則為9.88億元。集團於二零一五年十二月三十一日及二零一四年十二月三十一日處於淨現金狀況。

集團之總債務主要包括銀行貸款及其他債務責任，大多以人民幣及歐元為單位。集團會密切監控借貸水平，以確保於債務到期日時能順利償還款項。

集團之流動資金狀況繼續保持穩健，集團深信可穩取充足資源以應付承擔及滿足營運資金需要。

庫務政策

集團繼續採取保守之庫務政策以確保流動資金充裕及作為財務管理，現金大多以短期銀行存款及以港元、人民幣或以營運附屬公司之當地貨幣為主。考慮到集團之庫務管理業務之需要，在時機合適及認為適當之情況下，利用外幣遠期合約及外幣借貸對沖外匯風險。

集團主要借貸以人民幣及歐元為單位。歐元借貸用以提供資金及對沖二零一五年八月以歐元為單位的SBM投資的外匯風險。

集團資產之抵押

賬面淨值7.64億元(二零一四年：3.58億元)之物業、機器及設備，及價值4.62億元(二零一四年：5.60億元)之銀行存款，已作為銀行融資之抵押。

擔保

銀娛已就附屬公司獲授之信貸額向銀行作出為數5,800萬元(二零一四年：1.49億元)擔保，沒有信貸額已動用(二零一四年：8,900萬元經已動用)。

集團已就合營企業及一間聯營公司獲授之信貸額向銀行作出為數2.90億元(二零一四年：2.99億元)擔保。於二零一五年十二月三十一日，已動用信貸額為2.66億元(二零一四年：2.82億元)。

僱員及薪酬政策

集團(不包括聯營公司及合營企業)於二零一五年十二月三十一日在香港、澳門及中國內地聘用約21,500名僱員。僱員成本(不包括董事酬金)為69.19億元。

薪酬政策

集團制訂薪酬政策的目標是吸引、激勵及挽留能力出眾的僱員，並協力達成長遠企業目的及目標。就此而言，集團致力以具有市場競爭力、符合業內良好慣例以及符合股東利益的方向制訂其僱員薪酬政策。

集團的僱員薪酬架構包括固定薪金、按表現評定的不定額獎勵及長期獎勵。整體薪酬安排公平、公正而審慎，而且將會定期進行檢討。

認股權及股份獎勵計劃

集團為其僱員推行認股權計劃及股份獎勵計劃。以吸引、激勵及挽留僱員為集團長期效力，並使僱員與股東的利益一致。向合資格僱員授出的認股權／股份數目乃參考認股權／股份的價值、市況、其職級及對本集團的個別貢獻而釐定。

企業社會責任

作為亞洲首屈一指的娛樂博彩企業之一，銀河娛樂集團（「銀娛」或「集團」）深諳可持續的經營之道是建基於重視誠信、品質和人才發展，有鑒於此，銀娛積極確保遵守各項法律及法規，以「傲視世界 情繫亞洲」的理念為客人提供各項產品和服務，與員工及業務夥伴建立互助互惠的關係，致力維持卓越的品質及專業精神。

銀娛一直視企業社會責任為未來發展的關鍵之一。集團不單大力支持及參與各類型的社區、慈善及義務工作活動，同時對環境的可持續發展作出莫大貢獻。銀娛持續探究以新穎的方式，開發多項環保計劃，嚴謹監察和調整廢料管理制度，並投放資源於各項節能省水的設施。

銀娛的業務主要分為娛樂博彩以及建築材料兩大部份。報告中大部分的資料均與娛樂博彩業務相關，餘下最後一個段落的内容則與建築材料業務有關。

遵守法律及法規

銀娛完全遵守澳門特別行政區（「特區」）政府的規則和法規，以及香港特區政府所頒布的法律規定。集團尤其重視反貪及反清洗黑錢之工作，在這兩方面奉行嚴格標準，要求所有高級職員、一般僱員、業務夥伴以及代表銀娛工作的獨立第三方均須恪守有關標準，所有與銀娛合作的業務夥伴均須通過盡職審查。另外，銀娛亦訂有反貪及反清洗黑錢政策及實務標準，以便密切監察日常運作情況，並積極鼓勵員工按照集團的標準作業程序，上報任何違規及懷疑違規個案。此外，銀娛致力培訓和教育員工，灌輸最新的知識，使他們能夠全面執行內部政策及實務標準。

員工參與

銀娛視員工為最重要的資產及成功的基石，故此提供各項支援及培訓，讓他們滿足客人的需要，提供難忘的娛樂體驗。

人才多元化

銀娛在招聘時力求多元化，廣泛吸納不同性別、年齡、資歷及經驗等方面的人才。銀娛員工的男女比例平均，大部分員工均為三十歲或以上，且有純熟的技能和豐富的經驗。

人才管理

組織發展及培訓致力宣揚及傳遞集團的使命、願景及核心價值。我們全力支持員工工作全面發展，此乃吸引和挽留員工以及帶領員工邁向個人及企業成功的關鍵因素。



銀娛舉辦的培訓計劃配合不同員工的專業技能領域，提供深度培訓，以協助員工自我增值及晉升機會

企業社會責任

為支持集團持續爭取佳績，組織發展及培訓在二零一五年與各業務小組合作，推出以下項目。

- **「澳門銀河™」第二期及「澳門百老匯™」**—為所有新入職的員工提供培訓課程，以配合顧客所需，並確保項目新元素體現「傲視世界 情繫亞洲」的服務精神，以打造嶄新的「歡樂、節慶、友善」服務風格，為到訪「澳門百老匯™」的顧客提供度身訂造的娛樂體驗。
- **加快發展本地員工**—「銀娛飛躍專才發展計劃」旨在培育本地員工並協助他們加快晉升至主要監督及管理階層，增強團隊實力，藉以配合綜合渡假城的擴展。此計劃不單為數百位本地員工提供了晉升機會，更榮獲「亞洲區人力資源創新大獎」頒發卓越人才管理獎項。
- **能力發展**—透過在職及工餘培訓的學習體驗，讓員工以有系統與雙向溝通的方式發展個人潛能。
- **培訓及學習方式的創新**—運用適合的培訓技術，並利用混合課程及網上學習等知識分享渠道，確保更多員工獲得最大的學習成效，幫助員工發展，為業務成果作出努力。
- **人員的靈活性**—為支持當前和未來的業務發展需要，通過開發及規劃各種針對員工及業務所需的課程，提升本地員工的職業發展和個人發展的機會，為迎接未來的挑戰作好準備。

各項組織發展及培訓課程，均配合銀娛的人力資源策略及整體戰略性投資，為集團訂立方向，包括：

- **核心及基礎課程**
課程紮根於一系列圍繞集團使命、願景和價值觀的基礎上，以確保員工的知識及技能都能與集團目標一致，同時亦按不同的業務及員工需要提供專業及職業發展機會。顧客服務和企業社會責任課程是本年度的核心課程和活動。
- **技術技能及業務課程**
業務技能培訓課程持續支持及推動我們卓越的營運。我們以員工培訓旅程和銀娛課程作為基本框架，定下設計、開發、實行、服務評估和業務培訓課程的標準。
- **職業發展**
銀娛重視本地員工於集團內得到職業發展，故此我們設計了職業及人才發展課程，為管理層及主管級員工提供目標為本及有系統的技術、管理及領袖技巧培訓。

集團的世界級「領袖培訓計劃」是為管理人員度身設計，集實用及情境學習於一身，榮獲「亞洲區人力資源創新大獎」頒發卓越領袖發展獎項。

企業社會責任

健康及安全

對銀娛而言，員工、客人及大眾的健康和安全是至關重要。於二零一五年，銀娛按法律要求履行健康和安全的規定外，集團在旗下物業亦推行以下措施：

- 透過不同渠道邀請員工提出與工作相關的反饋
- 檢討內部程序，以便一旦發生緊急事故時，能有效地保護員工
- 重視員工和客人的身心健康，繼續支持澳門特區政府實施《預防及控制吸煙法》。自二零一四年十月六日娛樂場實施控煙以來，銀娛一直全面遵守相關的規則及法規。銀娛設置的吸煙室至今一直備受肯定，工會、員工及客人均反應正面



銀娛聯同澳門電力股份有限公司假UA「銀河影院」舉辦「澳門環保、健康及安全分享講座2015」

另外，銀娛已為旗下所有物業成員制定一系列的健康和安全的指引，讓部門之間透過交流平台互相分享安全資訊；所有物業成員均已採用意外管理系統，監測事故發生率，採取相應行動。此外，「澳門銀河™」已取得OHSAS 18001認證系統，從而更有系統地識別和減低各項健康及安全風險；並於二零一五年舉辦有關環保及職安健發展的講座，吸引逾百名社會人士參加。

工作環境

銀娛矢志樹立強大的僱主品牌，以助吸引和保留人才。為實踐此項理念，銀娛於二零一五年度達成以下三大目標：



培養歸屬感：

- 制定有系統的迎新會，讓新入職員工了解銀娛的使命、願景、價值觀及文化
- 向表現出色的員工頒發獎項，以示表揚



舒適工作環境：

- 不斷改善及提升員工設施，例如在「澳門銀河™」第二期及「澳門百老匯™」開設新員工餐廳，以配合不斷增加的員工人數



提倡生活平衡：

- 在「百老匯舞台」舉辦三場員工打氣大會，向大約六千名員工表示支持和感謝
- 「銀娛員工康樂會」及「銀娛義工隊」每月舉辦聯誼及義工活動，推動工作與生活健康平衡發展的信息。聯誼活動包括遙控飛機影片拍攝工作坊、足球同樂日及摺紙工作坊等

企業社會責任

顧客參與

銀娛為所有新入職的員工舉辦迎新會，以講解集團的使命、願景、價值觀及顧客服務標準。另設有工作夥伴計劃，為新入職員工提供支援，就他們的表現即時提出意見。集團亦有多個渠道，以供客人提出反饋：

- 透過神秘顧客活動，以評估服務品質、遵守規則和法規的情況以及整體顧客體驗
- 客人可透過填寫意見表或以電郵及社交媒體之渠道，向集團所提供的服務作出反饋及評價
- 設有電話服務熱線和品質保證經理，以監察顧客評語，並在適當時處理投訴

供應商管理

在整個採購供應鏈當中，銀娛致力推動負責任的業務常規。為響應澳門特區政府培育新產業和加快澳門經濟多元化發展的進程，銀娛透過以下措施，積極協助澳門的企業及中小企：

- 在澳門本地採購大部分貨品及服務
- 物色食品、設施、裝修及保養工程供應商時，優先考慮本地中小企
- 邀請本地的零售及餐飲業界中小企在「澳門百老匯™」開業
- 為中小企提供管理、保養、保安、清潔、融資、員工培訓及市場推廣等方面的支援

銀娛與旗下所有供應商緊密合作，務求所選購之貨品及服務均符合營運需要，盡力減少對環境的影響，且符合甚至超越所有法律相關責任及常規守則的品質保證。

社會責任

負責任博彩

銀娛採用業內最佳慣例及參照國際標準，以達致負責任博彩的目標。於二零一五年，集團繼續與不同機構通力合作，制定多樣化的活動及措施，其中包括：

- 舉辦多個有關負責任博彩的工作坊、培訓及活動，合共超過9,000位前線員工參與
- 為員工提供個人面談、輔導熱線、駐場及網上輔導支援，為有博彩失調情況的客人提供諮詢服務



聖公會澳門社會服務處與銀娛合辦以「如何協助出現問題博彩行為之人士」為題的負責任博彩工作坊

企業社會責任

- 贊助「賭城尋路·噬海」微電影首映禮，以加深公眾對問題博彩的認識，推廣負責任博彩
- 派發數千張載有負責任博彩信息及博彩守則的宣傳單張

「銀河娛樂集團基金會」

為加強實踐銀娛作為社會責任機構的承諾，集團於二零一五年四月成立「銀河娛樂集團基金會」（「基金會」），致力回饋社會，為澳門及大中華地區服務。基金會開展各項慈善活動，並以培育青少年為重心，協助他們建立積極正面的道德觀和價值觀，提升他們的教育及就業機會，從而為社會作出貢獻。

銀娛致力與員工、客人、業務夥伴及本地社區建立緊密關係，使集團能夠達到業務目標的同時，亦可支持及貢獻澳門的經濟發展。展望未來，基金會將繼續推行不同項目，務求為社區帶來正面的轉變。

社區貢獻

銀娛秉承「取諸社會，用諸社會」的精神，贊助多項本地慈善及籌款活動，為社區作出貢獻，全力推動有關青年培育、體育發展和促進社會和諧的工作，協助澳門打造成世界旅遊及休閒中心。

銀娛紮根澳門，鼓勵員工積極參與義工活動，貢獻社區。「銀娛義工隊」自二零一一年成立至今，已服務超過120個不同的非牟利組織，為社區提供超過6,500個小時服務。年內，「銀娛義工隊」籌辦超過20個義工活動，為41個慈善組織提供接近930個小時服務。



銀娛副主席呂耀東先生(右三)代表集團捐贈善款給澳門同善堂的代表團



銀娛為澳門同善堂長者舉辦迎春義剪

企業社會責任

慈善活動

銀娛不忘回饋社會，捐助澳門不同的慈善團體，主要受惠機構包括(以機構英文名字順序排列)：

- 澳門明愛
- 希望之源協會
- 澳門日報讀者公益基金會
- 澳門扶康會
- 澳門街坊會聯合總會
- 澳門聾人協會
- 澳門仁慈堂
- 澳門紅十字會



銀娛邀請了國際知名魔術師Cyril於「百老匯舞台」獻技，並邀請澳門聾人協會及澳門弱智人士服務協會學員到場欣賞



銀娛義工隊及潔世代表到訪澳門街坊會聯合總會公民教育中心參與肥皂回收計劃

- 澳門特殊奧運會
- 澳門同善堂
- 澳門奧比斯
- 澳門利民會
- 澳門弱智人士服務協會
- 澳門弱智人士家長協進會
- 澳門婦女聯合總會

體育發展

為提升澳門的國際形象，銀娛致力與澳門特區政府及本地社會機構緊密合作，增加澳門體育項目及社區活動的吸引力、規模和質素。二零一五年的主要活動包括：

- 連續第十二年贊助「澳門銀河娛樂國際馬拉松」，此項活動是澳門四大國際矚目的年度體育盛事之一，吸引了世界各地的業餘和專業選手參與，接近1,000名銀娛員工報名參賽

銀娛副主席呂耀東先生聯同澳門社會文化司司長譚俊榮先生及澳門田徑總會會長馬有恆先生(前排左至右)頒發獎項給全程馬拉松首十名男子運動員



企業社會責任

- 支持及參加由澳門體育局主辦的「澳門國際龍舟賽」，「銀娛龍舟隊」連續第10次參賽，合共奪得11個獎項



「銀娛龍舟隊」戰況激烈，運動員熱情澎湃，力爭上游

教育及文化

銀娛大力支持澳門特區政府栽培人才的政策，與多個教育、藝術及文化組織和機構合作，透過不同項目幫助年輕人為未來事業建立更穩固的基礎。銀娛於二零一五年：

- 發佈由澳門管理專業協會（「管協」）與銀娛合辦的第五屆「銀娛青少年成就計劃」之報名詳情。該計劃於二零一一年首度推出，歷年參加人數超過1,400人
- 冠名贊助國情教育（澳門）協會舉辦的「銀娛澳門盃－第七屆青少年國情知識競賽」。此活動於年內共吸引超過6,000名、來自澳門15所中學及大學的學生參加



銀娛副主席呂耀東先生、澳門中聯辦文化教育部處長洪波先生、勞工事務局副局長丁雅勤小姐、教育局學前暨小學教育處處長龔志明先生及管協會長崔世昌先生（左至右）擔任第五屆「銀娛青少年成就計劃」開幕禮主禮嘉賓

企業社會責任

環境保護及可持續發展

銀娛積極為未來奠定強健基礎，透過向旗下成員訂立保護環境的目標，將可持續發展融入集團的業務策略中。



環境保護

銀娛致力提升環保的相關表現，促進環境保育的可持續發展。為此，銀娛持續進行以下工作：

- 遵守所有適用的環保規定及法例，並盡力超越其標準要求
- 提供充足資源以達成各項環保目的和目標(例如，銀娛著力滿足綠色建築的要求，推廣可再生的清潔能源)
- 按照促進地球資源可持續利用的原則經營業務，例如通過審計工作取得ISO 14001環境管理體系認證

銀娛繼續以循環再造減少消耗能源及食水，並透過以下行動完善集團旗下所有物業的室內空氣質素：

能源

集團在旗下所有物業的酒店樓層、貴賓廳大堂、酒吧及餐廳加裝綠色照明，大幅減少用電；優化各物業的暖通空調系統，藉以提升整體效益，並改用環保製冷劑。二零一五年，「澳門銀河™」節省約1,150萬千瓦小時能源，與此同時，「澳門銀河™」第二期取得「領先能源與環境設計(LEED)」的金級認證，成績驕人。

用水

銀娛現正開發一個食水管理平台，為旗下物業制訂省水計劃，以便在二零一六年在繼續節約食水的同時，令水質也同樣達標。為求減少用水，集團已在旗下大部分物業安裝水龍頭節水器，並設有水循環再用系統，作清潔及灌溉之用。集團正研究設立用水數據庫，以協助監察食水的使用及循環再用的情況。

減廢

銀娛定期監察及檢討旗下物業的產廢情況，擁有強大的回收網絡，於二零一五年收集了不同廢料以供循環再造，其中包括塑膠瓶、玻璃瓶、金屬、卡紙和紙材以及廚餘。

企業社會責任

由於在業務經營時，所產生的廢料大部分均為廚餘，為此，「澳門銀河™」新安裝了一台廚餘處理機及分解機，通過壓縮及脫水程序，把廚餘原本的體積減少80%，再透過分解機轉成化肥，迄今所分解的超過5噸化肥均用作渡假城內的景觀綠化。同時，藉此機會研究於旗下其他物業安裝之可行性。

銀娛在保護環境方面成績斐然，二零一五年獲得的主要環保獎項如下：

- 「澳門銀河™」第一期在澳門電力股份有限公司(「澳電」)與澳門能源業發展辦公室合辦的「澳門知慳惜電比賽2015」中榮獲「節能概念大獎－酒店C組」
- 「銀河酒店™」榮獲澳門特區政府環境保護局頒發「2014年澳門環保酒店獎－銀獎」

建築材料業務

集團的建築材料業務嘉華建材有限公司(「嘉華建材」)一直是可持續發展方面的佼佼者，在業內採納最佳常規的同時，亦將其部分創新成果推廣至集團上下，為集團奠定穩健基礎。嘉華建材已建立價值創造模式，凡事皆以企業可持續發展為依歸，藉以創造長遠的股東價值。該模式由四個核心動力組成，即企業社會責任、員工、商業經濟效益、安全及環保。四大支柱概述如下：

- 企業社會責任－包括對員工、環境保護和社區服務的社會責任
- 員工－在聘用、培訓及發展活動方面應用八個思維模式(自信心、用心、決心、創意心、自律心、道德心、尊重心、整合心)，為員工營造和諧的工作間
- 商業經濟效益－意味著應用企業資源規劃系統、最新風險管理及企業管治監控技術，以鞏固嘉華建材的長遠發展
- 安全及環保－倡導健康、安全及環保的重要性，乃嘉華建材的首要任務之一

二零一四年，嘉華建材出版其首份可持續發展報告「Breaking New Ground in Sustainability」，講述其於環保、社會及管治方面的核心價值、管理流程和主要成就。嘉華建材將於二零一六年發表第二份可持續發展報告，以介紹價值鏈概念，並與員工及其他持份者溝通。詳情請參閱嘉華建材網站上刊載的有關可持續發展報告。



嘉華建材於二零一五年舉行了「夏日繽紛Go Go Go」同樂日，逾400位同事攜親友一同參加，在好玩的競技遊戲與運動比賽中度過了歡樂的夏日

董事的履歷資料

執行董事

呂志和博士，GBM，MBE，太平紳士，LLD，DSSc，DBA，現年八十六歲，為本集團之創辦人。自一九九一年八月起出任為本公司之董事，現為本公司之主席及執行董事會會員，呂博士亦為嘉華國際集團有限公司之主席兼董事總經理。彼於礦務、建築材料及地產發展方面具逾五十年之經驗，為英國礦業學會(香港分會)創會會長及東華三院前任主席。呂博士亦為香港酒店業主聯會創會主席、東尖沙咀地產發展商聯會會長、穗港經濟發展協會創會會長及滬港經濟發展協會名譽會長。呂博士自二零零七年起獲委任為會展旅遊業督導委員會委員。此外，呂博士為第九屆中國人民政治協商會議全國委員會委員、香港特別行政區第一屆政府推選委員會及香港特別行政區選舉委員會委員。呂博士於二零零六年十二月再次當選為香港特別行政區選舉委員會之委員。一九九五年，中國南京紫金山天文台將其發現的一顆小行星命名為『呂志和星』。呂博士於一九九六年榮獲廣州市傑出貢獻獎。呂博士於二零零五年七月獲香港特別行政區政府頒授金紫荊星章榮譽。呂博士亦於二零一二年獲香港特別行政區政府頒授大紫荊勳章榮譽。呂博士於二零零七年分別獲DHL／南華早報香港商業獎頒授二零零七年商業成就獎及獲美國優質服務科學協會頒授終身成就獎。呂博士於二零一一年獲Macau Tatler雜誌頒發鑽石成就獎，並於同年，呂博士獲領袖傳播集團有限公司頒發「2011《領袖人物》●終身成就大獎」。呂博士於二零一二年獲亞洲企業商會頒授亞太企業精神獎2012－「終身成就獎」及於二零一三年獲中國飯店金馬獎頒授「終身成就獎」。呂博士於二零一四年榮獲國際博彩業大獎之傑出貢獻及英國「亞洲人大獎」之年度企業家。呂博士於二零一五年獲世界旅遊大獎頒發「終身成就獎」。呂博士為「呂志和獎－世界文明獎」之創辦人，此於二零一五年在香港成立的獎項，旨在促進世界資源可持續發展，改善世人福祉及倡導積極正面人生觀。呂博士為呂耀東先生及鄧呂慧瑜女士之父親。

呂耀東先生，現年六十歲，於一九七九年加入本集團，彼自一九八七年六月起出任為本公司之執行董事，現為本公司之副主席，並分別為執行董事會、提名委員會及薪酬委員會之成員，以及企業管治委員會主席。呂先生亦為嘉華國際集團有限公司之執行董事。彼持有美國加州柏克萊大學土木工程學理學士學位及結構工程學理學碩士學位。呂先生為中國人民政治協商會議全國委員會委員，香港特別行政區選舉委員會委員及澳門特別行政區行政長官選舉管理委員會委員。彼亦為澳門中華總商會第六十八屆常務理事與澳門鏡湖醫院慈善會第十八屆名譽主席。呂先生於二零一二年獲澳門政府頒發旅遊功績勳章及於二零一四年獲亞洲企業商會頒授亞太企業精神獎2014－「年度企業家獎」。呂先生為呂志和博士之子及鄧呂慧瑜女士之胞弟。

徐應強先生，現年五十八歲，於一九八二年加入本集團，彼自二零零四年四月起出任本公司之執行董事，現為本公司建材部董事總經理以及執行董事會成員。徐先生持有澳洲國立南澳大學頒發之工商管理碩士學位及加拿大西安大略大學頒發之機械工程學士學位。彼為英國礦業學會之資深會員，在建材業擁有逾三十年經驗，覆蓋營運、管理、技術及質量保證、環境保護、商業及策略計劃多個範疇。彼現出任肺塵埃沉着病補償基金委員會委員。彼於二零零四年至二零零六年期間曾獲

董事的履歷資料

委任為臨時建造業統籌委員會建築廢物工作小組之成員，並於一九九八年至二零零零年期間出任英國礦業學會(香港分會)之主席及於二零零二年至二零零八年期間出任香港合約石礦商會之主席。彼並於二零一一年再獲委任為香港合約石礦商會之主席。徐先生於二零一二年十二月獲委任為中國人民政治協商會議雲南省第十一屆委員會委員。

鄧呂慧瑜女士，*BBS*，*太平紳士*，現年六十一歲，於一九八零年加入本集團，並自一九九一年八月起出任為本公司之執行董事以及執行董事會成員。彼亦為嘉華國際集團有限公司之執行董事。彼持有加拿大麥基爾大學之商業學士學位，並為英格蘭及威爾斯特許會計師學會會員。呂女士於二零一二年十二月獲委任為中國人民政治協商會議上海市委員會委員。呂女士於二零一五年三月十七日再度獲委任為強制性公積金計劃管理局非執行董事，為期兩年。彼於二零一四年十月三十日獲委任為上海交通大學之校董。彼亦為多間公共及社會服務團體之委員，包括香港上市公司商會的常務委員會成員。呂女士曾獲委任為公司法改革常務委員會、旅遊業策略小組、統計諮詢委員會、香港藝術發展局及海洋公園公司董事局成員。呂女士自一九九八年起當選為香港特別行政區選舉委員會委員。呂女士為呂志和博士之女兒及呂耀東先生之胞姊。

非執行董事

張惠彬博士，*太平紳士*，現年七十九歲，自二零一五年十月起出任為本公司之非執行董事。張博士持有美國杜威大學榮譽工商管理博士學位，美國紐約大學工商管理碩士學位及會計金融理學士學位。彼更榮獲香港董事學會頒發的二零零二年上市公司非執行董事之傑出董事獎。張博士亦於二零一零年十二月榮獲(1)「特許管理協會」傑出管理人大獎；(2)「特許董事協會」傑出董事大獎；及(3)「亞太行政總裁協會」傑出行政總裁大獎三大獎項。

張博士現任香港董事學會的理事。張博士亦是九龍醫院及香港眼科醫院管治委員會成員及香港醫管局九龍區域諮詢委員會成員。張博士曾是中國南京大學商學院兼職教授。彼亦曾擔任香港觀瀾湖集團的集團行政總裁兼常務副主席、東華三院總理及顧問。張博士曾在不同行業公司擔任高層管理，擁有銀行、金融及工商業豐富經驗。

張博士現在擔任中國金融國際投資有限公司、現代牙科集團有限公司(於二零一五年十一月二十四日獲委任)、建生國際集團有限公司及環球實業科技控股有限公司的獨立非執行董事，以上公司均於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市。彼現在擔任大唐滄金控股有限公司董事會主席及獨立非執行董事，並亦是施伯樂策略控股有限公司的獨立非執行董事，兩間公司均於聯交所創業版上市。張博士現任首都銀行(中國)有限公司董事兼執行委員會副主席。彼曾於二零零四年十一月至二零一四年二月期間擔任上海電氣集團股份有限公司的獨立非執行董事，該公司為一間於聯交所主板上市公司。

董事的履歷資料

獨立非執行董事

顏志宏先生，現年六十二歲，自二零零四年四月起出任為本公司之獨立非執行董事。顏先生為本公司之審核委員會主席及企業管治委員會成員。彼持有紐西蘭University of Waikato頒發之管理學學士學位。彼為紐西蘭特許會計師公會之會員，曾於多間跨國企業工作，於建材、建築業、廢料管理及回收業務方面擁有逾三十年之廣泛經驗。彼現時為英國Churngold Construction Holdings Limited之主席，該公司為專業之地底工程承建商，從事地底工程及地面勘察，亦從事清理受先前工業活動污染地方之修復業務。顏先生亦為MJ Gleeson Group PLC之非執行董事，該公司於倫敦證券交易所上市，從事房屋建造及重建翻新業務。

葉樹林博士，LLD，現年七十八歲，於二零零四年十二月起出任本公司之獨立非執行董事。葉博士為本公司之審核委員會成員，以及提名委員會及薪酬委員會之主席。葉博士持有加拿大康戈迪亞大學文學士學位及榮譽法律博士學位。彼為加拿大置地有限公司之創辦人，並由一九七二年擔任董事長一職，加拿大置地有限公司從事地產發展和旅遊景區業務，於一九九四年在澳洲股票交易所上市，並於二零一三年五月私有化，葉博士仍擔任該公司董事長一職。葉博士亦為嘉華國際集團有限公司之獨立非執行董事。除本文所披露外，彼過往三年並無於其他公眾上市公司擔任任何董事職務。葉博士自一九九六年為廣州嘉游旅遊景區開發有限公司之董事長並於二零一三年十月起調任為該公司董事。葉博士一向積極參與公眾服務，彼獲委任為香港中華總商會榮譽常務會董(二零一二年十一月至二零二二年十月)、康戈迪亞大學香港育才基金有限公司之主席及香港加拿大大學同學會主席。彼曾為香港加拿大商會會長(一九九八年至二零零零年)及現任理事，以及香港董事學會資深會員。此外，葉博士曾被選為廣州市榮譽市民。

黃龍德教授，BBS，太平紳士，現年六十七歲，自二零零八年八月起出任為本公司之獨立非執行董事。黃教授分別為本公司之審核委員會、薪酬委員會、提名委員會及企業管治委員會之成員。黃教授為香港執業資深會計師，並為黃龍德會計師事務所有限公司的執行董事。他於會計行業擁有逾四十多年經驗。黃教授取得商業博士學位，於一九九三年獲英女皇頒發榮譽獎章，於一九九八年獲香港特別行政區政府委任為太平紳士，並於二零一零年獲香港特別行政區政府頒授銅紫荊星章。黃教授現為北京汽車股份有限公司、中渝置地控股有限公司、中國貴金屬資源控股有限公司、廣州白雲山醫藥集團股份有限公司、國藝娛樂文化集團有限公司、瑞年國際有限公司、中國油氣控股有限公司、奧思集團有限公司及盈利時控股有限公司的獨立非執行董事，以上公司均於香港聯合交易所有限公司上市。黃教授曾於二零一三年十一月至二零一五年八月期間擔任怡益控股有限公司的獨立非執行董事，該公司為一間於香港聯合交易所有限公司上市。

高級管理層

本公司執行董事被視為本集團的高級管理層，直接掌管本集團業務。

博彩及酒店業務專才

銀娛致力聘請及挽留優秀管理人員及僱員，並將持續強化我們的博彩及酒店業行政人員隊伍，繼續建立銀娛為亞洲博彩及娛樂行業的翹楚。

經驗豐富及具代表性的博彩及酒店行政人員履歷如下：

Michael Mecca，總裁，彼於美國及澳洲多間國際知名的娛樂場及酒店企業擔任重要的職位。彼曾於拉斯維加斯多間博彩公司擔任高級行政職務。

Robert Drake，集團財務總裁，彼於博彩業內企業融資、併購等投資銀行業務、財務管理及國內與海外的業務發展方面饒富經驗。彼曾在拉斯維加斯多間博彩公司擔任財務部的高級行政職務。

Kevin Kelley，首席營運總監－澳門，彼於美國及澳門累積豐富的博彩、酒店及娛樂經驗。彼曾於拉斯維加斯及澳門多間國際知名的博彩及酒店企業擔任高級行政職務。

John Au，高級董事－業務發展及營運董事，「澳門百老匯™」及城市娛樂會，彼已加入本集團逾二十二年，亦為銀娛開業前管理團隊的主要成員之一，負責設立人力資源及行政部門。在擔任現時的職位前，彼於集團出任人力資源、公共關係及政府關係的高級行政職務。

Baschar Hraki，董事－項目發展，彼為合資格建築設計師，並在大型項目之設計及建築管理方面具備豐富國際經驗。彼曾領導多項亞洲、歐洲、中東及美國等大城市的酒店、渡假城、主題公園、娛樂中心、住宅發展、購物商場及體育館項目。彼曾於一間大公司擔任高級行政職務，掌管澳門一項大型發展項目。

Raymond Yap，董事－國際尊尚市場發展，彼於酒店營運、渡假城規劃、主題公園及廣場發展、企業規劃及業務發展擁有逾二十九年經驗。彼曾於馬來西亞一間博彩公司擔任多個高級行政職務。

Kevin Clayton，首席市場推廣總監，彼擁有超過三十一年市場策略、品牌建設、業務發展及產品創新的行政及顧問經驗。彼曾於英國、東南亞及澳洲多家娛樂場及著名公司擔任高級行政職務。

Richard Longhurst，營運董事，「澳門銀河™」，彼擁有超過二十六年豐富的博彩企業管理經驗。彼曾在澳洲知名的博彩企業擔任高級行政職務。

Charles So，營運董事，澳門星際酒店，彼於酒店營運及餐飲服務業方面擁有逾三十五年經驗。彼曾在北京、香港、菲律賓、越南及澳洲多間著名酒店擔任高級管理職務。

博彩及酒店業務專才

Michael Palmieri，高級副總裁－角子機博彩，「澳門銀河™」，彼於角子機及賬房營運方面擁有逾十九年經驗。彼曾於美國一間博彩公司擔任高級管理職務。

Roger Lienhard，高級副總裁－款客事務，「澳門銀河™」，彼於酒店行業擁有逾三十一年營運管理及項目發展經驗。彼曾在澳門、新加坡、澳洲、日本、印度及印尼多間著名酒店及渡假城擔任高級管理職務。

Gillian Murphy，高級副總裁及總經理，「澳門百老匯™」，彼於酒店及渡假城營運方面擁有逾三十四年經驗。彼曾於美國多間知名的博彩及酒店公司擔任高級管理職務。

此表並未詳盡列出整隊優秀的博彩及酒店團隊。透過持續發展集團的管理專才，能提高博彩及娛樂業務的營運效率。集團相信可於未來年月推動銀娛的持續發展及成功。

企業管治報告

本公司致力達致高水平企業管治標準。本公司擁有一套均衡的企業管治制度，為董事會（「董事會」）設置框架，以有效地管理本公司、提升股東價值及以良好企業公民身分關懷社會，並保持高透明度和對股東高度負責。董事會已採用香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）證券上市規則（「上市規則」）附錄十四內所載之企業管治守則（「守則」）之守則條文。

董事會

本公司以董事會為首，董事會負責領導及監控本公司及其附屬公司（「本集團」），並有效地指導及監督本集團的事務，促使本集團邁向成功。董事會為本公司制定策略及處理事宜的優先次序、批准年度預算及表現目標、釐定恰當的管理架構，及監督管理層之表現。董事姓名及簡歷，以及彼等關係載於第41至43頁及本公司網站www.galaxyentertainment.com。董事名單及彼等之角色及職能，亦於本公司網站及香港交易及結算所有限公司（「港交所」）網站披露。

主席、副主席及業務部門董事總經理

董事會主席、副主席及董事總經理（建材分部）之職務，分別由呂志和博士、呂耀東先生及徐應強先生擔任。

主席領導董事會，確保董事會有效運作及履行責任，並確保所有重要事項得以適時討論及回應。副主席支持及協助主席執行上述職務，並連同董事總經理（建材分部）發展策略性營運計劃以執行本公司的既定策略及處理事宜的優先次序。副主席領導及監督本集團博彩的日常業務管理而董事總經理（建築材料業務）領導及監督建築材料業務的日常業務管理。

董事會之組成

董事會由執行董事及非執行董事（現時包括四名執行董事、一名非執行董事及三名獨立非執行董事）均衡組成。年內，唐家達先生辭任本公司之非執行董事，自二零一五年八月十九日起生效，而張惠彬博士已獲委任以取代唐先生，自二零一五年十月十二日起生效。董事會制定及定期檢討其具備的專業技能範疇，確保其成員整體上擁有管理一家成就卓越的大型企業及支持其業務持續增長所必須的全面營商及專業技巧。除了執行董事擁有經營本公司業務的豐富經驗外，董事凝聚了企業管理及策略規劃、投資、財務及企業管治方面的經驗與資格。在履行角色和責任方面，董事向董事會提供公正與獨立的意見、作出獨立判斷及在董事會決策上（尤其於可能涉及利益衝突的事務上）發揮制衡作用。

企業管治報告

董事之委任及重選

委任新董事加入董事會設有正式、經審慎考慮並具透明度的程序。獲推薦及獲甄選的候選人皆為具有豐富經驗及有才幹的人士，且能按照上市公司董事所須達到的標準，履行誠信責任及應有技能、謹慎和勤勉行事的責任。此外，可以提供公正、獨立的意見，能夠獨立作出判斷，並願意為本公司事務獻出寶貴時間及精力，乃揀選非執行董事之額外標準。提名委員會獲轉授有關向董事會提名新任董事、檢討董事會之人數、架構、組成及建議重選退任董事之職責。

非執行董事皆有特定任期。根據顏志宏先生、葉樹林博士、張惠彬博士及黃龍德教授的服務合約，彼等之委任期為三年之固定年期。根據本公司組織章程細則，主席以外之所有董事均須於股東週年大會上由股東重選連任，至少每三年一次。

董事會於二零一五年十月十二日委任張惠彬博士。根據本公司組織章程細則及上市規則附錄十四守則第A.4.2條，張博士須輪席退任，並於下屆股東大會上接受股東重選。

根據上市規則附錄十四守則第A.4.3條，任何服務超過九年之獨立非執行董事之重新委任，須經由股東批准之個別決議案通過。於年內，獨立非執行董事顏志宏先生已服務董事會超過九年，並即將於二零一六年五月十日舉行之股東週年大會上退任。顏先生在任期間，已表現出具備能力就本公司之事宜提供獨立意見。顏先生已根據上市規則第3.13條就其獨立性作出年度確認函。董事會信納顏先生仍保持獨立性，概無證據顯示其任期對其獨立性產生影響。本公司將於即將舉行之股東週年大會上提呈有關其膺選連任之個別決議案。

即將於二零一六年五月十日舉行之股東週年大會上，徐應強先生、顏志宏先生及張惠彬博士將輪值告退，並符合資格膺選連任。彼等將全部願意膺選連任。

獨立性之確認

所有獨立非執行董事均符合上市規則第3.13條有關評估獨立性的全部指引。本公司已接獲彼等各人就其獨立性發出的年度確認函，並認為彼等各人均屬獨立。

董事之責任

董事有責任以良好誠信以本公司利益為依歸行事。本公司相信，為確保董事能為本公司作出最大貢獻，有必要讓董事獲知有關其職責和責任以及本集團守則、業務及發展的最新資料。所有董事能接觸管理層及公司秘書，取得執行職務時所需有關本集團的任何資料。本公司於例行董事會會議上向董事提供報告交代本公司業務表現及年度預算，並與預算加以對照，以及對偏離預算給予所需評論及說明。於二零一五年，全體董事（包括獨立非執行董事）獲邀請出席本公司在澳門的新項目的開幕典禮，讓董事了解本集團最近的發展及運作。此外，每月在切實可行情況下儘快向董事提供有關市場走勢及本公司發展之資料、財務資料及營運資料。

企業管治報告

本公司每年均接獲各董事通知，列出其於其他公眾公司及機構任職之性質、其他重要職責以及估計涉及之時間。如其後出現任何變動，有關董事將進一步向本公司提供最新資料。

本公司已投購董事及高級職員責任保險，以就因本集團業務及活動產生的索償及責任向董事作出彌償。

董事之就任須知及持續專業發展

所有董事均參與持續專業發展(「持續專業發展」)，包括由本公司及／或外界合資格專業人士提供之有關企業管治、法律、規則及規例之最新資料之講座，以進一步加強董事對本身作為董事之角色、職能及職責之認識和相關技能。董事定期獲提供有關適用於本集團之法律和規章變動及企業管治發展的更新資料，及有關本集團業務及活動的相關資料。每名新任董事均獲發一份詳盡的就任須知，當中載有董事之法定及法規責任、本公司適用於董事之政策、程序及守則。於二零一五年十月十二日加盟董事會之張惠彬博士亦已獲提供上述就任須知。此外，出席相關主題之外界論壇或簡介會(包括發表演講)亦計入持續專業發展培訓。本公司存置由各董事提供之培訓記錄，概述如下：

董事	企業管治／法律、規則及 規例之最新資料	會計／財務／管理／ 其他專業技能
執行董事		
呂志和博士	✓	✓
呂耀東先生	✓	✓
徐應強先生	✓	✓
鄧呂慧瑜女士	✓	✓
非執行董事		
張惠彬博士	✓	✓
獨立非執行董事		
顏志宏先生	✓	✓
葉樹林博士	✓	✓
黃龍德教授	✓	✓

證券交易的操守準則

本公司已採納上市規則附錄十所載之上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)作為董事進行證券交易之行為守則。本公司向所有董事作出特定查詢後確認，董事已遵守標準守則所載之規定準則。

由於本集團僱員於履行職務或受聘時，可能會得悉就彼等買賣本公司證券而言與本集團或本公司證券有關之內幕消息，故此董事會亦已訂定嚴謹程度不遜於標準守則之書面指引，要求本集團有關僱員恪守。有關名單及政策將由本公司於適當時候進行檢討。

企業管治報告

董事會轉授權力及董事委員會

董事會將權力妥為轉授，其下設適當的董事委員會，並制訂具體書面職權範圍以清晰界定其職權及職責，以監察本集團各特定範圍之事務。董事委員會獲提供充足資源，包括外聘核數師及獨立專業顧問之意見，以履行其職責。

執行董事會

董事會已將管理本集團業務運作及業務活動之權力、職權及酌情權轉授予由本公司全體執行董事組成的一個正式成立的執行董事會。執行董事會向董事會報告，並按季向全體董事傳閱董事會或委員會或股東大會決議案及會議紀錄。包括年度預算及財務報表、予股東之股息及分派、增加股本及配發新股（根據行使認股權及授出股份獎勵進行者除外）、衍生交易、須予披露及／或須遵守股東批准規定的關連交易，以及超過若干預設限額資產的收購、出售、投資、融資及押記在內的若干事務特定須留待董事會批准。

就作出決策之程序而言，管理層根據執行董事會已正式批准之職權向執行董事會提交書面計劃，當中載有詳細分析（財務及商務方面）及建議，待執行董事會考慮及批准。倘有關事項超越執行董事會之職權或與任何前述特定須留待董事會決定之事項有關，則會提交予董事會批准。

執行董事會將日常管理、行政及營運的職能再轉授予博彩及娛樂部及建築材料部執行人員／委員會及（倘適當）負有特定職責的專責小組，以監管特定業務或公司交易。

審核委員會

本公司自一九九九年設設審核委員會，由三名獨立非執行董事成員組成。顏志宏先生擔任主席，葉樹林博士及黃龍德教授為成員。

審核委員會對董事會負責，並協助董事會監督本公司的財務報告過程、內部監控及風險管理系統及審閱本集團的中期及年度綜合財務報表。審核委員會可與外聘核數師及管理層接觸及維持獨立溝通。審核委員會的角色及職能載於經修訂書面職權範圍，年內已更新書面職權範圍，就有關風險管理方面以配合守則之最新發展，有關書面職權範圍已於本公司網站及港交所網站刊登。

審核委員會每年舉行兩次會議，全體成員均有出席，集團財務總監、各業務部門財務主管、公司秘書、內部核數師及外聘核數師均有出席。審核委員會在每次會議後均向董事會呈交書面報告，向董事會提出需其關注之重要事項、報告該委員會認為需採取行動或改善之任何事項並作出適當建議。此外，於有需要時向成員傳閱書面決議案以獲批准。

企業管治報告

審核委員會年內主要工作包括了解集團的企業架構及業務運作以有助於審閱中期及年度綜合財務報表、審閱核數師委聘書、審核費用、審核策略、重大會計事宜、載有其資源需求的內部審核年度計劃及報告、外聘核數師的獨立性、其他財務及內部監控事宜(包括反清洗黑錢守則及若干營運活動)，以及向董事會建議其上述經修訂職權範圍以供批准。

薪酬委員會

本公司之薪酬委員會於二零零六年初成立，由三名成員組成，大多數是獨立非執行董事。葉樹林博士為主席，呂耀東先生及黃龍德教授為成員。

薪酬委員會向董事會負責，並獲授職責，定期檢討、制定及釐定公平兼具競爭力的薪酬方案，以吸引、挽留及激勵具有成功打理本公司所需素質的董事。薪酬委員會的角色及職能載於經修訂書面職權範圍，並於本公司網站及港交所網站刊登。

薪酬委員會於二零一五年舉行一次會議，全體成員均有出席，人力資源部的代表及公司秘書均有出席。薪酬委員會在會議後均向董事會呈交書面報告及／或提出建議。此外，於有需要時向成員傳閱書面決議案以獲批准。

薪酬委員會於年內主要工作包括就董事袍金提供建議(惟須提呈股東於股東週年大會上批准)，根據市場數據及參考董事於公司的職責及責任、公司的業績以及盈利能力以審閱及批准執行董事之薪酬政策、架構及方案，以及批准向執行董事授予認股權。薪酬委員會會議上，概無董事及其任何之聯繫人參與制訂其本身薪酬之決定。

提名委員會

本公司之提名委員會於二零一二年成立，由三名成員組成，大部分為獨立非執行董事。葉樹林博士為提名委員會主席，呂耀東先生及黃龍德教授為成員。提名委員會的主要職責包括制定及實行提名董事候選人的政策、評估非執行董事的獨立性及建議重選退任董事。本公司已於二零一二年三月採納正式而審慎之提名政策。為確保董事會成員技能、經驗及觀點與角度多樣化所帶來的裨益，於二零一三年三月作出修訂提名政策，以從多方面顧及董事會之多元化，包括但不限於董事之性別、年齡、文化及教育背景、專業經驗、技能、知識及其他質素。任何董事(徵詢董事會主席後)可提名一位妥為合資格之人選出任本公司董事，供提名委員會考慮。提名委員會審閱有關人選之資料，考慮上文所有列出之規定及有關本公司之所有其他適用因素後，向董事會作出建議以供考慮。董事會考慮其建議後，決定建議之人選是否應獲委任為董事。張惠彬博士乃根據上述提名政策獲提名為非執行董事，並向董事會建議其委任。提名委員會之職權範圍已登載於本公司網站及港交所網站。

企業管治報告

提名委員會於二零一五年舉行了一次會議，全體成員均有出席。提名委員會在會議後均向董事會呈交書面報告及／或提出建議。此外，於有需要時向成員傳閱書面決議案以獲批准。

提名委員會之主要工作，包括檢討董事會之架構、人數及組成，以確保董事會之組成、技能及經驗可取得平衡並符合本公司的業務需要；按照上市規則項下之相關規則及規定評估獨立非執行董事之獨立性；以及建議重新委任退任董事及提名張惠彬博士為本公司非執行董事以供董事會批准。

企業管治委員會

本公司的企業管治委員會於二零一二年成立。企業管治委員會由三名成員組成，大部分為獨立非執行董事。呂耀東先生為企業管治委員會主席，顏志宏先生及黃龍德教授為成員。企業管治委員會的主要職責包括審閱本公司的企業管治政策及常規，董事及高級管理層的培訓及持續專業發展，以及遵守守則及在企業管治報告內披露。本公司已採納企業管治政策，旨在提升股東價值，以達致高水平的透明度、操守及問責性。

企業管治委員會於二零一五年舉行了一次會議，全體成員均有出席。企業管治委員會在會議後均向董事會呈交書面報告及／或提出建議。

企業管治委員會之主要工作，包括檢討本公司有關企業管治之政策及常規、《公司條例》(第622章)(「《公司條例》」)及上市規則規定、董事及僱員進行證券交易之行為守則之遵守、董事及高級管理層之培訓及持續專業發展、守則之遵守及在企業管治報告內之披露，以及審閱企業社會責任報告。

董事會會議、董事委員會會議及股東大會

召開例行董事會會議的時間一概由董事會預先擬定，讓董事有機會積極參與。在擬定例行董事會會議的議程時，會先行諮詢董事意見，讓其提出商議事項。各董事一般於約一個月前收到會議的書面通知，並於會議召開日期前不少於三天收到會議議程及相關董事會會議文件。年內，董事亦以傳閱書面決議案的方式參與審議及批准須提呈董事會垂注之任何事宜。如有需要，董事會亦會召開特別董事會會議。董事會、董事委員會及股東大會的會議紀錄，均由公司秘書妥為保存，並可供全體董事查閱及定期向彼等傳閱。除本公司組織章程細則及上市規則許可之有關情況外，董事如在提交予董事會以供考慮之任何合約、交易、安排或任何其他類別的建議中擁有重大利益，須就相關決議案放棄投票，而有關董事亦不得計入法定人數內。

企業管治報告

董事於回顧年度內出席的董事會會議、董事委員會會議及股東大會詳情列於下表：

會議次數	董事會 (4)	審核委員會 (2)	薪酬委員會 (1)	提名委員會 (1)	企業管治委員會 (1)	股東週年大會 (1)
執行董事						
呂志和博士	4/4	—	—	—	—	1/1
呂耀東先生	4/4	—	1/1	1/1	1/1	1/1
徐應強先生	4/4	—	—	—	—	1/1
鄧呂慧瑜女士	4/4	—	—	—	—	1/1
非執行董事						
唐家達先生 [#]	0/2	—	—	—	—	0/1
張惠彬博士 [*]	2/2	—	—	—	—	0/0
獨立非執行董事						
顏志宏先生	4/4	2/2	—	—	1/1	0/1
葉樹林博士	4/4	2/2	1/1	1/1	—	1/1
黃龍德教授	4/4	2/2	1/1	1/1	1/1	1/1

[#] 於二零一五年八月十九日辭任

^{*} 於二零一五年十月十二日獲委任

公司秘書

本公司之公司秘書負責梳理董事會程序，以確保遵從董事會程序及有效地進行董事會活動，並確保董事會成員和管理層及股東之間有良好的信息流通。

公司秘書定期向董事寄發有關本集團之法律、法規及企業管治發展之最新資料，並為董事籌辦內部講座。

公司秘書在回顧年度內已遵守上市規則第3.29條規定。

財務報告

董事會向股東負責，致力於向股東提供全面和及時的資料，以便股東評核本公司之表現、財務狀況及前景。

董事的責任

董事確認，其編製本公司財務報表之責任乃為作出真實公平反映，並且符合一切適用的監管規定及會計準則。編製截至二零一五年十二月三十一日止年度綜合財務報表時，董事選擇了適當的會計政策加以貫徹應用，所作出的判斷及估計均屬審慎合理。據董事所知，於二零一五年十二月三十一日，並無任何重大不確定事件或條件可能對本公司的持續經營能力構成重大疑問。因此，董事按持續經營基準編製截至二零一五年十二月三十一日止年度綜合財務報表。

企業管治報告

年內本公司已投放充裕資源及聘用足夠合資格及經驗豐富的人員負責會計及財務報告職能。

獨立核數師的責任

本公司的外聘核數師為執業會計師羅兵咸永道會計師事務所。獨立核數師就其申報責任發出之聲明已載於第69至第70頁本公司財務報表之獨立核數師報告中。

於達致其意見時，外聘核數師在概無任何限制之情況下進行全面審核，並能與本公司個別董事(包括審核委員會成員)及管理層接觸。

獨立核數師酬金

截至二零一五年十二月三十一日止年度外聘核數師提供審核服務及非審核服務的費用載於綜合財務報表附註8。

非審核服務的費用包括提供稅務及顧問服務收取的4,355,000港元。

內部監控及風險管理

董事會負責維持穩健及高效的風險管理及內部監控系統，並持續檢討其設計、營運適當性及成效。該等系統旨在提供合理保證，以免出現重大錯誤陳述或損失，以及管理營運系統內的風險失效及達到本集團的目標，設計目的在於：

- 適當應對重大的業務、營運、財務守則及其他風險，促進有效及快捷營運，藉以實現業務目標；
- 有助確保妥為備存會計記錄，以便為外部或內部報告提供可靠的財務資料；及
- 有助確保業務經營符合相關法律和法規以及內部政策。

本集團為提供有效風險管理及內部監控而訂立的主要程序包括權責清晰的管理架構，為集團內的所有主要營運實體界定權限，書面訂明政策、標準營運程序，並進行風險自評程序。

部門主管負責日常營運及管理日常營運與業務風險。各項程序及過程，包括有關內部監控的程序及過程，均有正式文件記錄，確保管理風險方式貫徹一致。本集團內部稽查部門透過監察本集團之內部管治及評估內部監控系統質素，就集團內部監控的充足性和有效性，不時向董事會及執行管理層提供獨立保證。

內部稽查團隊採納風險主導的稽查方法，在獨立於管理層的情況下徵詢管理層後，編製年度內部稽查計劃；計劃付諸執行前由審核委員會批准。年內，內部稽查團隊已進行營運及財務審閱，旨在確保所有主要監控包括財務、營運及合規監控已妥為執行及有效運作。同時也定期提呈高級管理層關注重要的內部監控弱項。內部稽查團隊每半年一次向審核委員會匯報管理層有否遵照本集團的政策及程序以及外部監管機構訂立的規定，維持及實施風險管理及穩健的內部監控系統。

企業管治報告

在截至二零一五年十二月三十一日止財政年度內，內部稽查部門未有發現任何重大內部監控事宜，可能會對本集團財務狀況或運作構成負面影響。透過審核委員會的審閱，董事會認為本集團的風險管理及內部監控系統既有效又足夠。透過審核委員會，董事會亦信納本集團之會計及財務報告與內部監控職能擁有足夠適當資歷和經驗的員工，而該等員工均已接受適當足夠的培训。

與股東及投資界溝通

本公司高度重視與股東及投資界維持及時、準確及具透明度的溝通。董事會已採納股東通訊政策，提供框架維繫與股東間之直接、公開和適時之通訊。本公司須確保相關資料無論何時均有效適時地發佈。

除根據上市規則規定發表中期及年度業績外，本公司亦自願公佈季度未經審核的主要財務資料，讓利益相關者更有效評估本集團的表現。

本公司專設投資者關係團隊，負責與投資者、分析員及傳媒保持有意義的對話及持續的關係，同時向股東以及投資界提供優質資訊。

本公司與股東和投資者建立了不同的溝通渠道。股東可選擇以電子方式收取公司通訊(包括但不限於年度報告、中期報告、會議通告、通函及委任代表表格)。本公司的網站www.galaxyentertainment.com亦是投資者寶貴的平台，設有投資者關係專欄，提供及時並直接的財務報告、企業公佈、新聞稿及其他業務資訊。

股東權利

本公司鼓勵股東出席所有股東大會。

召開股東大會

根據本公司組織章程細則第67條，董事會可於其認為適當時召開股東大會，而股東大會亦須按《公司條例》規定的請求召開，或倘無相關規定，則可由請求人召開。

根據《公司條例》第566條，佔全體有權在股東大會上表決的本公司股東的總表決權最少5%的本公司股東，可要求本公司董事召開股東大會。該要求須述明有待在有關大會上處理的事務的一般性質，並可包含可在該大會上恰當地動議並擬在該大會上動議的決議案的文本。該要求必須簽署及經提出該要求的人士認證(包括透過由有關人士簽署的方式認證)，並以印本形式寄發至本公司的註冊辦事處，地址為香港中環夏慤道十號和記大廈十六樓一六零六室，註明公司秘書收。

企業管治報告

在股東大會上提出議案

根據《公司條例》第580條，佔全體有相關表決權利的本公司股東的總表決權最少2.5%的本公司股東，或最少50名有相關表決權利的股東，可要求本公司向有權收到股東大會通告的股東，傳閱字數不多於1,000字的陳述書關於(a)有待在該大會上處理的決議案所述的事宜；或(b)其他有待在該大會上處理的事務。有關要求必須採用印本形式送交本公司，須指出將予傳閱的陳述書，須經所有提出該要求的人士認證(包括透過由有關人士簽署的方式認證)，並須於該要求所關乎的股東大會前最少7日送抵本公司之上述註冊辦事處。

根據《公司條例》第615條，佔全體有權在該要求所關乎的股東週年大會上就該決議案表決的本公司股東的總表決權最少2.5%的本公司股東，或最少50名有權在該大會上就該決議案表決的股東，可要求本公司向有權收到該股東週年大會通告的本公司股東，發出關於可在該大會上恰當地動議並擬在該大會上動議的決議案的通知。該要求須採用印本形式送交本公司，須指出有待發出通告所關乎的決議案，須經所有提出該要求的人認證(包括透過由有關人士簽署的方式認證)，並須於該要求所關乎的股東週年大會舉行前的6個星期之前，或於(如在上述時間之後送抵本公司的話)該大會通告發出之時送抵本公司之上述註冊辦事處。

倘股東有意建議除本公司退任董事以外之人選參選董事職位，有關程序請參閱本公司網站。

向董事會查詢

本公司重視股東之意見及建議。股東可用郵寄方式(至本公司註冊辦事處地址)或電子郵件方式，向董事會提出查詢和其關注之事宜，並註明公司秘書收。

組織章程文件

本公司之組織章程細則已登載於本公司網站及港交所網站。截至二零一五年十二月三十一日止年度內概無任何修訂。

遵行守則

回顧年度內，除守則條文第A.4.2條外，本公司已符合守則內之守則條文。

第A.4.2條—鑑於其他董事根據本公司組織章程細則輪席退任，而主席因對本集團分佈各地的業務有深遠知識，其所具備的領導才能及遠見是本公司的可貴資產，董事會認為其留任對本公司而言有莫大裨益，而其不須輪席退任實對本集團有利。

董事會報告書

本董事會同寅謹向各股東提呈本公司截至二零一五年十二月三十一日止年度之董事會報告書及經審核綜合財務報表。

主要業務

本公司之主要業務為投資控股。本公司主要附屬公司、合營企業及聯營公司的主要業務為於澳門從事娛樂場幸運博彩或其他形式的博彩，提供酒店及有關服務以及在香港、澳門及中國內地製造、銷售及分銷建築材料，有關主要業務及其他詳情載於綜合財務報表附註44。

業績

本集團截至二零一五年十二月三十一日止年度之業績載列於本年報第71頁綜合損益表內。

股息

特別股息每股0.28港元及0.14港元已分別於二零一五年五月二十二日及二零一五年十月三十日派發予本公司股東。

董事會不建議派發截至二零一五年十二月三十一日止年度末期股息(二零一四年：無)。

截至二零一五年十二月三十一日止年度已派付給本公司股東的股息總額為每股0.42港元(二零一四年：每股1.15港元)。

於二零一六年二月二十五日，董事會通過宣佈派發特別股息為每股0.15港元，總額約6.50億港元，予於二零一六年四月十五日名列在本公司股東名冊內的股東。此特別股息預期大約於二零一六年四月二十九日派付。

可分派儲備

於二零一五年十二月三十一日，本公司根據香港《公司條例》(第622章)第6部計算之可分派予股東之儲備為1,912,499,000港元(二零一四年：1,474,912,000港元)。

業務回顧

有關本集團年內業務回顧、本集團未來業務發展之討論以及本集團面對之主要風險及不明朗因素，載於本年報第12至第16頁之主席報告及第20至第31頁之管理層討論及分析。

有關本集團之財務風險管理目標及政策，載於綜合財務報表附註4。有關截至二零一五年十二月三十一日止財政年度結算日後發生並對本集團構成影響之重要事件，詳情載於綜合財務報表附註41。

根據財務關鍵表現指標對本集團年內表現作出之分析，載於本年報第6至第10頁之財務及營運摘要。

董事會報告書

此外，有關本集團環保政策及表現、對本集團有重大影響之相關法律及規例之遵守情況之討論，以及本集團與其僱員、客戶及供應商等各方之間對本集團有重大影響之主要關係之說明，載於本年報第32至第40頁之「企業社會責任」一節。

已發行股份

本公司於年內已發行之股份詳情載於綜合財務報表附註27。

年內，因認股權持有人行使認股權而根據本公司認股權計劃發行15,847,336股新普通股。

買賣上市證券

本公司或其任何附屬公司於截至二零一五年十二月三十一日止年度並無購入、出售或贖回任何本公司之股份。

董事

於年內及截至本報告日期，本公司的董事包括：

呂志和博士，主席

呂耀東先生，副主席

徐應強先生，執行董事

鄧呂慧瑜女士，執行董事

唐家達先生，非執行董事（於二零一五年八月十九日辭任）

張惠彬博士，非執行董事（於二零一五年十月十二日獲委任）

顏志宏先生，獨立非執行董事

葉樹林博士，獨立非執行董事

黃龍德教授，獨立非執行董事

各現任董事之個人資料載於本年報第41至第43頁。

遵照本公司組織章程細則第106(A)條，徐應強先生及顏志宏先生於即將舉行之股東週年大會上輪席退任，而彼等均符合資格及願意膺選連任。

遵照本公司組織章程細則第97條，張惠彬博士於即將舉行之股東週年大會上輪席退任，而彼符合資格及願意膺選連任。

本公司或其任何附屬公司與各擬重選連任董事均無訂立在一一年內終止時須作出賠償之服務合約（法定賠償除外）。

董事會報告書

待股東於即將舉行之股東週年大會批准後，董事就截至二零一五年十二月三十一日止年度將收取之袍金如下：

	主席 (港元)	成員 (港元)
董事會	240,000	210,000
審核委員會	170,000	140,000
企業管治委員會	80,000	60,000
提名委員會	80,000	60,000
薪酬委員會	90,000	70,000

年內及截至本報告日期止，所有出任本公司截至二零一五年十二月三十一日止財政年度的年度綜合財務報表所涵蓋的附屬公司董事名單，登載於本公司網站www.galaxyentertainment.com。

董事於交易、安排及合約之重大權益

除了本董事會報告書披露者外，於二零一五年十二月三十一日或該年度內任何時間，本公司或其附屬公司並無就有關本集團之業務訂立及任何董事或其關連實體直接或間接或曾經直接或間接擁有重大實益之重大交易、安排及合約。

董事之證券及認股權權益

於二零一五年十二月三十一日，根據香港法例第571章《證券及期貨條例》（「證券及期貨條例」）第352條而備存的登記冊內記錄，或根據香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）證券上市規則（「上市規則」）所載之上市發行人董事進行證券交易的標準守則通知本公司及聯交所者，各董事在本公司股份、相關股份及債券之權益，及認購本公司股份之任何權利及行使該等權利之詳情，分列如下：

(a) 股份(包括相關股份)

姓名	股份數目(包括相關股份)					佔已發行股本	
	個人權益	家族權益	公司權益	其他權益	合計	百分比	
呂志和	33,037,632	2,181,518	363,726,401 ⁽¹⁾	1,362,225,231 ⁽²⁾	1,761,170,782	41.33	
呂耀東	43,904,896	—	396,150,099 ⁽³⁾	1,362,225,231 ⁽²⁾	1,802,280,226	42.30	
徐應強	2,520,000	—	—	—	2,520,000	0.06	
鄧呂慧瑜	13,934,722	—	—	1,362,225,231 ⁽²⁾	1,376,159,953	32.30	
顏志宏	250,000	—	—	50,000 ⁽⁴⁾	300,000	0.00	
葉樹林	250,000	—	—	—	250,000	0.00	
黃龍德	—	—	—	—	—	—	
張惠彬	—	—	—	—	—	—	

董事會報告書

附註：

- (1) 步基證券有限公司、呂志和基金有限公司(「呂志和基金」)及呂志和獎有限公司(「呂志和獎」)，分別持有305,401股、295,421,000股及68,000,000股本公司股份，三間公司全由呂志和博士控制。呂志和基金及呂志和獎均為慈善機構。
- (2) 由呂志和博士以創立人身份成立之一項全權家族信託擁有1,362,225,231股本公司股份權益。呂志和博士、呂耀東先生及鄧呂慧瑜女士為該全權家族信託之直接或間接全權受益人，因此被視為擁有該等信託所持有之股份權益。
- (3) 由呂耀東先生控制之Recurrent Profits Limited持有103,096,039股本公司股份。Top Notch Opportunities Limited(「Top Notch」)擁有171,916,021股本公司相關股份權益。Kentlake International Investments Limited(「Kentlake」)擁有60,000,000股本公司股份及61,138,039股本公司相關股份權益。Top Notch及Kentlake均由呂耀東先生控制。上述的相關股份並未交予Top Notch及Kentlake及仍然計入公眾持股量。
- (4) 顏志宏先生以一項退休計劃的信託人之一兼主要受益人的身份，擁有50,000股本公司股份權益。

(b) 相關股份－認股權

詳情載於以下「認股權計劃」內。

上述所有權益均指好倉。

除上文所披露者外，於二零一五年十二月三十一日，本公司董事概無在本公司或其任何指明企業或其他相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部及香港《公司條例》(第622章))的股份、相關股份及債券中擁有任何權益或淡倉。

主要股東之權益

於二零一五年十二月三十一日，根據證券及期貨條例第336條而須予備存之登記冊內之記錄，持有本公司股份及相關股份權益之人士(而該等人士並非本公司董事或行政總裁)，分列如下：

名稱	股份數目 (好倉)	佔已發行股本 百分比
City Lion Profits Corp.	973,282,206	22.84
CWL Assets (PTC) Limited	1,362,225,231	31.97
HSBC International Trustee Limited	1,362,850,491 ⁽¹⁾	31.99
Super Focus Company Limited	274,494,154	6.44
呂志和基金有限公司	295,421,000	6.93
The Capital Group Companies, Inc.	260,178,000	6.11

附註：

- (1) HSBC International Trustee Limited作為由呂志和博士以創立人身份成立之全權家族信託之信託人，其持有本公司1,362,225,231股股份權益。

董事會報告書

下列權益乃重複者：

- (i) 呂志和博士、呂耀東先生、鄧呂慧瑜女士、CWL Assets (PTC) Limited及HSBC International Trustee Limited擁有之1,362,225,231股本公司股份；
- (ii) City Lion Profits Corp.及CWL Assets (PTC) Limited擁有之973,282,206股本公司股份；及
- (iii) CWL Assets (PTC) Limited及Super Focus Company Limited擁有之274,494,154股本公司股份。

除上文所披露者外，於二零一五年十二月三十一日，概無任何人士曾知會本公司其擁有須記錄於根據證券及期貨條例第336條備存之登記冊內之本公司股份或相關股份之權益或淡倉。

認股權計劃

現有認股權計劃（「認股權計劃」）於二零一一年六月二十二日採納，而根據二零零二年五月三十日採納之舊計劃授出之認股權仍然有效。下列為認股權計劃之概要：

(1) 目的

認股權計劃旨在吸引及挽留優秀人才，協力發展本公司業務；向僱員、專家顧問、代理、代表、專業顧問、貨品或服務供應商、客戶、承辦商、業務夥伴及合營夥伴提供額外激勵；及透過令認股權持有人的利益與股東利益一致，促進本公司長遠達致財政上的成功。

(2) 參與者

- (i) 本公司或任何聯屬公司的任何僱員或任何高級行政人員或董事；或
- (ii) 本公司或任何聯屬公司的任何專家顧問、代理、代表或專業顧問；或
- (iii) 向本公司或任何聯屬公司提供貨品或服務的任何人士；或
- (iv) 本公司或任何聯屬公司的任何客戶或承辦商；或
- (v) 本公司或任何聯屬公司的任何業務夥伴或合營夥伴；或
- (vi) 任何以僱員為受益人的信託的任何受託人；或
- (vii) 就上述個人合資格承授人而言，指僅以該名合資格承授人或其直屬家庭成員以及該名合資格承授人或其直屬家庭成員控制的公司為受益人之信託。

「聯屬公司」指(a)本公司的控股公司；或(b)本公司控股公司的附屬公司；或(c)本公司的附屬公司；或(d)本公司的控股股東；或(e)本公司控股股東所控制的公司；或(f)本公司所控制的公司；或(g)本公司控股公司的聯營公司；或(h)本公司的聯營公司。

董事會報告書

(3) 可予發行之股份總數

授權限額—在下文規限下，根據認股權計劃及本公司任何其他計劃授出之認股權在悉數行使時可予發行之股份總數，不得超過二零一一年六月二十二日(即股東通過普通決議案之日)之已發行股份的10%，即413,678,806股股份。

主要限額—本公司可由股東通過普通決議案重訂上文所述之授權限額，惟在此之前本公司須先行向其股東發出通函。根據認股權計劃及本公司任何其他計劃授出及尚未行使之認股權在悉數行使時可予發行之股份總數，不得超過不時已發行股份之30%。

於本年報日期，根據認股權計劃可予發行之股份總數為315,744,140股，佔本公司當日已發行股本約7.41%，惟須因根據下述之股份獎勵計劃授出之獎勵股份數目而減少。

(4) 各參與者之限額

各參與者於任何十二個月期間內獲授之認股權(不論已行使或尚未行使)在行使時發行及將予發行之股份總數，不得超過已發行股份之1%。

如經股東在股東大會上另行批准，而有關參與者及其緊密聯繫人(定義見上市規則)或(若參與者為關連人士)其聯繫人(定義見上市規則)放棄對該項決議案投票，而本公司在尋求批准前向股東發出通函，則本公司可授出超出此限額的認股權予參與者。

(5) 行使期限

認股權涉及之股份必須接納的期間由董事會在授出認股權時全權決定，但該期間不得超過有關認股權授出之日起計十年。

(6) 認股權歸屬前必須持有之最低期限

認股權歸屬前必須持有的最低期限(如有)乃由董事會全權決定。認股權計劃本身並不設任何最低持有期限。

(7) 接納認股權須付款項

承授人接納認股權時須向本公司支付1.00港元。認股權必須於授出日期起十四天，或於董事會以書面批准之較長期限內被接納。

(8) 認購價之釐定基準

認股權的認購價須為董事會在授出有關認股權時全權釐定的價格，惟不得低於下列各項中之最高者：

- (i) 於授出日期的股份收市價；
- (ii) 在緊接授出日期前五個營業日的股份平均收市價；及
- (iii) 一股份的面值(股份並無面值，因此並不適用)。

董事會報告書

(9) 認股權計劃之餘下年期

認股權計劃之年期由採納日期，即二零一一年六月二十二日起計為期十年及將於二零二一年六月二十一日屆滿。

於截至二零一五年十二月三十一日止年度，根據認股權計劃或根據本公司之任何其他認股權計劃授出並由本公司各董事及其聯繫人、本公司僱員合計及其他參與者持有之認股權之變動詳情載列如下：

姓名	授出日期	認股權數目				行使價 (港元)	行使期
		於二零一五年 一月一日 持有	於年內 授出	於年內 行使	於年內 失效	於二零一五年 十二月三十一日 持有	
呂志和	二零零九年五月八日	2,570,000	-	2,570,000 ^(a)	-	-	2.16 二零一零年五月八日至二零一五年五月七日
	二零一零年十月十一日	3,450,000	-	-	-	3,450,000	6.81 二零一一年十月十一日至二零一六年十月十日
	二零一二年三月十六日	2,700,000	-	-	-	2,700,000	20.10 二零一三年三月十六日至二零一八年三月十五日
	二零一三年一月十七日	1,150,000	-	-	-	1,150,000	32.50 二零一四年一月十七日至二零一九年一月十六日
	二零一三年七月五日	168,000	-	-	-	168,000	37.45 二零一四年七月五日至二零一九年七月四日
	二零一四年一月十五日	672,000	-	-	-	672,000	77.75 二零一五年一月十五日至二零二零年一月十四日
	二零一五年一月十六日	-	1,659,000	-	-	1,659,000	39.86 二零一六年一月十六日至二零二一年一月十五日
	二零一五年十二月二十四日	-	2,601,000	-	-	2,601,000	24.80 二零一六年十二月二十四日至二零二一年十二月二十三日
呂耀東	二零一二年三月十六日	3,900,000	-	-	-	3,900,000	20.10 二零一三年三月十六日至二零一八年三月十五日
	二零一三年一月十七日	1,650,000	-	-	-	1,650,000	32.50 二零一四年一月十七日至二零一九年一月十六日
	二零一三年七月五日	238,000	-	-	-	238,000	37.45 二零一四年七月五日至二零一九年七月四日
	二零一四年一月十五日	950,000	-	-	-	950,000	77.75 二零一五年一月十五日至二零二零年一月十四日
	二零一五年一月十六日	-	2,348,000	-	-	2,348,000	39.86 二零一六年一月十六日至二零二一年一月十五日
	二零一五年十二月二十四日	-	1,912,000	-	-	1,912,000	24.80 二零一六年十二月二十四日至二零二一年十二月二十三日
徐應強	二零一一年四月二十日	542,000	-	150,000 ^(a)	-	392,000	13.82 二零一二年四月二十日至二零一七年四月十九日
	二零一三年一月十七日	180,000	-	-	-	180,000	32.50 二零一四年一月十七日至二零一九年一月十六日
	二零一四年七月十六日	132,000	-	-	-	132,000	62.75 二零一五年七月十六日至二零二零年七月十五日
	二零一五年十二月二十四日	-	120,000	-	-	120,000	24.80 二零一六年十二月二十四日至二零二一年十二月二十三日
鄧呂慧瑜	二零零九年五月八日	500,000	-	500,000 ^(a)	-	-	2.16 二零一零年五月八日至二零一五年五月七日
	二零一零年十月十一日	1,334,000	-	1,334,000 ^(a)	-	-	6.81 二零一一年十月十一日至二零一六年十月十日
	二零一二年三月十六日	730,000	-	-	-	730,000	20.10 二零一三年三月十六日至二零一八年三月十五日
	二零一三年一月十七日	400,000	-	-	-	400,000	32.50 二零一四年一月十七日至二零一九年一月十六日
	二零一三年七月五日	80,000	-	-	-	80,000	37.45 二零一四年七月五日至二零一九年七月四日
	二零一四年一月十五日	126,000	-	-	-	126,000	77.75 二零一五年一月十五日至二零二零年一月十四日
	二零一五年一月十六日	-	130,000	-	-	130,000	39.86 二零一六年一月十六日至二零二一年一月十五日
	二零一五年十二月二十四日	-	229,000	-	-	229,000	24.80 二零一六年十二月二十四日至二零二一年十二月二十三日
顏志宏	-	-	-	-	-	-	-
葉樹林	-	-	-	-	-	-	-
黃龍德	-	-	-	-	-	-	-
張惠彬 ^(a)	-	-	-	-	-	-	-
唐家達 ^(a)	-	-	-	-	-	-	-

董事會報告書

		認股權數目						
		於二零一五年		於二零一五年				
姓名	授出日期	一月一日 持有	於年內 授出	於年內 行使	於年內 失效	十二月三十一日 持有	行使價 (港元)	行使期
僱員 ^(a)	二 零 零 九 年 五 月 八 日	2,500,000	-	2,500,000 ^(a)	-	-	2.16	二 零 一 零 年 五 月 八 日 至 二 零 一 五 年 五 月 七 日
(合計)	二 零 零 九 年 十 月 二 十 一 日	65,000	-	65,000 ^(a)	-	-	3.60	二 零 一 零 年 十 月 二 十 一 日 至 二 零 一 五 年 十 月 二 十 日
	二 零 一 零 年 七 月 二 十 三 日	8,493,669	-	4,495,000 ^{(a)(b)}	-	3,998,669	4.67	二 零 一 一 年 七 月 二 十 三 日 至 二 零 一 六 年 七 月 二 十 二 日
	二 零 一 一 年 四 月 二 十 日	716,668	-	87,000 ^(a)	-	629,668	13.82	二 零 一 二 年 四 月 二 十 日 至 二 零 一 七 年 四 月 十 九 日
	二 零 一 二 年 一 月 九 日	5,285,357	-	2,114,342 ^(a)	-	3,171,015	14.22	二 零 一 三 年 一 月 九 日 至 二 零 一 八 年 一 月 八 日
	二 零 一 二 年 三 月 十 六 日	4,033,000	-	750,000 ^(a)	-	3,283,000	20.10	二 零 一 三 年 三 月 十 六 日 至 二 零 一 八 年 三 月 十 五 日
	二 零 一 三 年 一 月 十 七 日	9,287,864	-	596,992 ^(a)	206,005	8,484,867	32.50	二 零 一 四 年 一 月 十 七 日 至 二 零 一 九 年 一 月 十 六 日
	二 零 一 三 年 七 月 五 日	1,357,668	-	37,000 ^(a)	78,000	1,242,668	37.45	二 零 一 四 年 七 月 五 日 至 二 零 一 九 年 七 月 四 日
	二 零 一 四 年 一 月 十 五 日	4,872,000	-	-	233,000	4,639,000	77.75	二 零 一 五 年 一 月 十 五 日 至 二 零 二 零 年 一 月 十 四 日
	二 零 一 四 年 七 月 十 六 日	1,412,000	-	-	162,001	1,249,999	62.75	二 零 一 五 年 七 月 十 六 日 至 二 零 二 零 年 七 月 十 五 日
	二 零 一 五 年 一 月 十 六 日	-	11,252,000 ^(a)	-	945,000	10,307,000	39.86	二 零 一 六 年 一 月 十 六 日 至 二 零 二 一 年 一 月 十 五 日
	二 零 一 五 年 十 二 月 二 十 四 日	-	23,093,000 ^(a)	-	-	23,093,000	24.80	二 零 一 六 年 十 二 月 二 十 四 日 至 二 零 二 一 年 十 二 月 二 十 三 日
其他	二 零 一 二 年 一 月 九 日	440,004	-	440,004 ^(a)	-	-	14.22	二 零 一 三 年 一 月 九 日 至 二 零 一 八 年 一 月 八 日
(合計)	二 零 一 三 年 一 月 十 七 日	399,335	-	181,332 ^(a)	109,002	109,001	32.50	二 零 一 四 年 一 月 十 七 日 至 二 零 一 九 年 一 月 十 六 日
	二 零 一 三 年 七 月 五 日	266,668	-	26,666 ^(a)	53,334	186,668	37.45	二 零 一 四 年 七 月 五 日 至 二 零 一 九 年 七 月 四 日
	二 零 一 四 年 一 月 十 五 日	273,000	-	-	140,000	133,000	77.75	二 零 一 五 年 一 月 十 五 日 至 二 零 二 零 年 一 月 十 四 日
	二 零 一 五 年 一 月 十 六 日	-	125,000	-	-	125,000	39.86	二 零 一 六 年 一 月 十 六 日 至 二 零 二 一 年 一 月 十 五 日
	二 零 一 五 年 十 二 月 二 十 四 日	-	220,000	-	-	220,000	24.80	二 零 一 六 年 十 二 月 二 十 四 日 至 二 零 二 一 年 十 二 月 二 十 三 日
合計		60,874,233	43,689,000	15,847,336	1,926,342	86,789,555		

附註：

- 於年內緊接認股權行使日期前一天股份之加權平均收市價為40.70港元。
- 於年內緊接認股權行使日期前一天股份之加權平均收市價為31.43港元。
- 於年內緊接認股權行使日期前一天股份之加權平均收市價為35.95港元。
- 於年內緊接認股權行使日期前一天股份之加權平均收市價為34.97港元。
- 於年內緊接認股權行使日期前一天股份之加權平均收市價為39.89港元。
- 包括於二零一零年七月二十三日、二零一二年一月九日、二零一三年一月十七日、二零一三年七月五日、二零一四年一月十五日、二零一五年一月十六日及二零一五年十二月二十四日分別授出之2,000,000份(全部認股權已於年內行使，於行使日期前一天之股份加權平均收市價為29.43港元)、1,000,000份、400,000份、80,000份、126,000份、337,000份及594,000份認股權，其行使價及行使期見上述，由董事聯繫人呂慧玲女士持有。餘下認股權為於二零一五年十二月三十一日持有之結餘。
- 張惠彬博士於二零一五年十月十二日獲委任為本公司非執行董事。
- 唐家達先生於二零一五年八月十九日辭任本公司非執行董事。

董事會報告書

除於二零零九年十月二十一日授出之認股權及於二零一一年四月二十日授出之餘下644,000份認股權之歸屬期於授出日期的第一週年為100%外，所有認股權之歸屬期為每三分之一歸屬於各授出日期的第一、第二及第三週年。

在分別於二零零二年五月三十日及二零一一年六月二十二日獲採納之認股權計劃所述之若干事件觸發下，歸屬期或會加快。

每位承授人在每次獲授認股權時所付之代價為1.00港元。

年內授出、行使或失效之認股權之詳情如上。年內並無註銷任何認股權。

於年內授予之認股權之公平值按柏力克－舒爾斯(Black-Scholes)估值模式計算，有關公平值及該模式的主要參數如下：

	每份認股權 公平值 (港元)	於授出日的 股份價格 (港元)	行使價 (港元)	預期股價 回報標準差	預期 認股權年期	預期 派息率	無風險 年利率
於二零一五年一月十六日授出							
— 14,569,000份認股權							
於二零一五年十二月三十一日							
尚未行使	13.75	38.35	39.86	55%	3.5至4.5年	2%	0.753%至0.848%
於二零一五年十二月二十四日授出							
— 28,175,000份認股權							
於二零一五年十二月三十一日							
尚未行使	8.45	24.80	24.80	50%	3.5至4.5年	2%	0.837%至1.004%

預期股價回報標準差的波幅乃按授出日期之前相關期內預期行使時間的本公司過往股價變動計算。主觀參數假設之變動，對公平值之估計可能有重大影響。

本公司股份於二零一五年一月十六日及二零一五年十二月二十四日授出認股權日期之前一天收市價分別為40.15港元及24.60港元。

董事會報告書

股份獎勵計劃

董事會於二零一四年八月四日採納股份獎勵計劃(「股份獎勵計劃」)。詳情載於本公司日期為二零一四年八月四日之公佈內。

(1) 目的

股份獎勵計劃旨在吸引及挽留優秀人才，協力發展本公司業務；向以下人士提供激勵：(i)任何僱員或任何合資格僱員、本公司或任何聯屬公司之任何高級行政人員或董事；或本公司或任何聯屬公司之任何專家顧問、代理、代表或專業顧問；或(ii)向本公司或任何聯屬公司提供貨品或服務之任何人士；或(iii)本公司或任何聯屬公司之任何客戶或承辦商；或(iv)本公司或任何聯屬公司之任何業務夥伴或合營夥伴；或(v)任何以僱員為受益人之信託之任何受託人；及透過令獎勵持有人的利益與股東利益一致，促進本公司達致長遠財政成功。

(2) 年期

股份獎勵計劃自二零一四年八月四日起至二零二一年六月二十一日止期間有效及生效，惟董事會可提前終止股份獎勵計劃。

(3) 最高限額

以下兩者之總和：(a)根據股份獎勵計劃已授出但尚未歸屬與獎勵相關之獎勵股份總數；及(b)根據本公司任何認股權計劃(包括上述認股權計劃)已授出但尚未行使之認股權在悉數行使時可予發行之股份總數，不得超過不時已發行股份之30%。

以下兩者之總和：(a)根據股份獎勵計劃將予授出與獎勵相關之獎勵股份總數；及(b)在採納上述認股權計劃後，根據本公司任何認股權計劃(包括上述認股權計劃)已授出及將予授出之認股權在悉數行使時可予發行之股份總數，合共不得超過上述認股權計劃項下之授權限額(即413,678,806股股份)，或不得超過上述認股權計劃項下經重訂之限額。

各獎勵持有人於任何十二個月期間內獲授予之所有獎勵(不論是否歸屬)相關之獎勵股份數目及根據上述認股權計劃獲授之認股權(不論已行使或尚未行使)在行使時發行及將予發行之股份總數，兩者之總和不得超過已發行股份之1%。

董事會可不時全權挑選任何合資格承授人參加股份獎勵計劃，並決定獎勵之條款及條件以及將予獎勵之股份數目。承授人接納獎勵股份時須向本公司支付1.00港元。董事會可(i)利用本公司之資源向受託人支付於市場買入之獎勵股份之購股價及相關購股開支；及／或(ii)向受託人配發及發行股份，並交由受託人為相關獎勵持有人持有，直至相關獎勵根據股份獎勵計劃規則歸屬為止。

當獎勵持有人達到董事會指明之所有歸屬準則及條件並有權獲得獎勵股份，董事會將通知相關獎勵持有人有關獎勵股份已經歸屬，以及完成歸屬之方式，惟其須由董事會全權酌情決定。

董事會報告書

獎勵持有人不得享有任何股東權利，除非及直至受託人在已授出之獎勵歸屬後將有關獎勵股份實際轉讓予獎勵持有人。除董事會在股份獎勵協議另有訂明外，獎勵持有人無權獲得與獎勵相關之獎勵股份所產生之收入。受託人不得就股份獎勵計劃所持之任何股份(包括但不限於獎勵股份、已歸還股份、任何紅股及代息股份)行使表決權。

年內，已分別向僱員及一名董事聯繫人授出7,601,510份及2,480份股份獎勵。

除上文所披露者外，截至二零一五年十二月三十一日止年度概無根據股份獎勵計劃向本公司董事或彼等各自之聯繫人授出任何股份獎勵。

於截至二零一五年十二月三十一日止年度，根據股份獎勵計劃授出並由本公司僱員合計及董事聯繫人持有之股份獎勵之變動詳情載列如下：

		獎勵數目						
名稱	授出日期	於二零一五年				於二零一五年	歸屬日期	於授出日期 收市價 (港元)
		一月一日 持有	於年內 授出	於年內 行使	於年內 失效	十二月三十一日 持有		
僱員	二零一四年十月二十八日	19,792,040	-	-	1,961,610	17,830,430	二零一七年十二月三十一日	47.70
(合計)	二零一五年一月十六日	-	1,623,380	-	353,210	1,270,170	二零一七年十二月三十一日	38.35
	二零一五年五月七日	-	1,491,640	-	294,050	1,197,590	二零一七年十二月三十一日	37.10
	二零一五年七月十三日	-	3,727,530	-	484,200	3,243,330	二零一七年十二月三十一日	35.45
	二零一五年十一月二十四日	-	657,170	-	19,600	637,570	二零一七年十二月三十一日	23.45
	二零一五年十二月二十四日	-	101,790	-	-	101,790	二零一八年六月三十日	24.80
董事聯繫人	二零一四年十月二十八日	2,720	-	-	2,720	-	二零一七年十二月三十一日	47.70
	二零一五年五月七日	-	2,480	-	-	2,480	二零一七年十二月三十一日	37.10
合計		19,794,760	7,603,990	-	3,115,390	24,283,360		

除上文所披露者外，本公司或其附屬公司於年內概無簽訂任何安排，使本公司董事可藉收購本公司或任何其他法人團體之股份或債券而獲益。

准許彌償條文

本公司組織章程細則規定，本公司各董事或其他高級職員有權就履行其職務期間，或因執行其職務而可能導致或發生與此相關之所有損失或責任從本公司之資產中獲得彌償，本公司已為董事及本集團高級職員安排適當的董事及管理人員責任保險作為保障。

管理合約

本財政年度本公司並無訂立或存有任何重要之管理及行政合約。

董事會報告書

股票掛鈎協議

除上文披露之認股權計劃及股份獎勵計劃外，本公司於截至二零一五年十二月三十一日止年度概無訂立或存在任何股票掛鈎協議將會或可能會導致本公司發行股份，亦無於本財政年度結算日訂立或存續任何協議規定本公司須訂立將會或可能會導致本公司發行股份。

財務摘要

本集團以往五個財政年度之業績、資產及負債賬目摘要乃摘錄自經審核綜合財務報表及按適當情況作出調整，現載於本年報第68頁。

主要客戶及供應商

截至二零一五年十二月三十一日止年度內，本集團最大五個顧客之營業額合共佔本集團整體營業額少於百分之三十。在採購方面(不包括資本性採購)，最大五個供應商之採購額合共佔本集團整體採購額亦少於百分之三十。

捐獻

本集團於年內的慈善及其他捐獻金額為5,191,000港元(二零一四年：331,534,000港元)。

充足公眾持股量

根據本公司所得資料，據本公司董事所知，於本年報日期，本公司已具備上市規則規定之充足公眾持股量。

核數師

本公司截至二零一五年十二月三十一日止年度綜合財務報表經由羅兵咸永道會計師事務所審核。該核數師於即將舉行之股東週年大會上任滿告退，惟願意應聘續任。

代表董事會

主席

呂志和博士

香港，二零一六年二月二十五日

五年賬目摘要

	截至 二零一一年 十二月三十一日 止年度 千港元	截至 二零一二年 十二月三十一日 止年度 千港元	截至 二零一三年 十二月三十一日 止年度 千港元	截至 二零一四年 十二月三十一日 止年度 千港元	截至 二零一五年 十二月三十一日 止年度 千港元
綜合損益表					
收益	41,186,446	56,746,423	66,032,501	71,752,470	50,990,813
本公司權益持有人應佔溢利	3,003,908	7,377,839	10,051,764	10,339,810	4,161,050
股息	—	—	—	4,878,981	1,787,611
每股盈利(港仙)	72.8	176.2	238.7	243.9	97.8
每股股息(港仙)	—	—	—	115.0	42.0
綜合資產負債表					
物業、機器及設備，投資物業及 租賃土地和土地使用權	21,990,582	22,736,878	28,421,703	35,661,629	40,854,372
無形資產	1,270,424	1,103,508	1,715,360	1,516,326	1,341,213
合營企業及聯營公司	1,169,613	1,351,792	1,373,882	1,451,471	1,322,153
已抵押長期銀行存款	1,702,230	—	—	—	—
其他非流動資產	348,179	373,340	515,823	382,481	637,388
流動資產／(負債)淨額	(710,166)	3,489,100	2,355,647	1,243,598	(1,045,599)
資金之運用	25,770,862	29,054,618	34,382,415	40,255,505	43,109,527
包括：					
股本	417,421	419,958	421,971	19,774,917	19,952,107
儲備	13,804,605	21,433,430	32,019,490	18,594,220	21,149,332
本公司持有人應佔權益	14,222,026	21,853,388	32,441,461	38,369,137	41,101,439
非控制性權益	421,201	440,992	612,827	619,945	611,898
長期借貸	10,530,722	6,291,171	236,973	576,430	671,461
其他非流動負債	495,679	390,280	1,050,172	663,964	724,729
撥備	101,234	78,787	40,982	26,029	—
已運用資金	25,770,862	29,054,618	34,382,415	40,255,505	43,109,527
每股資產淨值(港元)	3.41	5.20	7.69	9.04	9.65

獨立核數師報告書



羅兵咸永道

致銀河娛樂集團有限公司成員

(於香港註冊成立的有限公司)

本核數師(以下簡稱「我們」)已審計列載於第71至152頁銀河娛樂集團有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其子公司的綜合財務報表，此綜合財務報表包括於二零一五年十二月三十一日的綜合資產負債表與截至該日止年度的綜合損益表、綜合全面收益表、綜合現金流量表和綜合權益變動表，以及主要會計政策概要及其他附註解釋資料。

董事就合併財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據香港會計師公會頒布的香港財務報告準則及香港《公司條例》擬備真實而中肯的綜合財務報表，並對其認為為使綜合財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所必需的內部控制負責。

核數師的責任

我們的責任是根據我們的審計對該等綜合財務報表發表意見，並按照香港《公司條例》第405條僅向閣下(作為整體)報告，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

我們已根據香港會計師公會頒布的香港審計準則進行審計。該等準則要求我們遵守道德規範，並規劃及執行審計以對綜合財務報表是否不存在任何重大錯誤陳述獲取合理保證。

審計涉及執执行程序以獲取有關綜合財務報表所載金額及披露資料的審計憑證。所選擇的程序取決於核數師的判斷，包括評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險。在評估該等風險時，核數師考慮與該公司擬備真實而中肯的綜合財務報表相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對公司內部控制的有效性發表意見。審計亦包括評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計的合理性，以及評價合併財務報表的整體列報方式。

我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足和適當地為我們的審計意見提供基礎。

獨立核數師報告書

意見

我們認為，該等綜合財務報表已根據香港財務報告準則真實而中肯地反映 貴公司及其子公司於二零一五年十二月三十一日的財務狀況及彼等截至該日止年度的財務表現及現金流量，並已遵照香港《公司條例》妥為擬備。

羅兵咸永道會計師事務所

執業會計師

香港，二零一六年二月二十五日

綜合損益表

截至二零一五年十二月三十一日止年度

	附註	二零一五年 千港元	二零一四年 千港元
收益	6	50,990,813	71,752,470
其他(虧損)/收入/收益，淨額	8(a)	(55,873)	336,605
向澳門政府支付的博彩特別稅及其他相關稅項		(18,233,209)	(26,565,030)
博彩業務合作伙伴的佣金及津貼		(12,540,402)	(22,214,046)
物料及消耗品成本		(836,814)	(984,739)
攤銷及折舊		(3,086,292)	(1,884,445)
僱員福利費用		(7,052,410)	(5,601,896)
其他營運費用		(5,005,241)	(4,404,139)
財務費用	10	(32,772)	(32,849)
應佔溢利減虧損：			
合營企業	18(a)	60,719	162,521
聯營公司	19(a)	211	—
除稅前溢利	8(b)	4,208,730	10,564,452
稅項支出	11	(82,441)	(201,904)
本年度溢利		4,126,289	10,362,548
以下人士應佔：			
本公司權益持有人	29	4,161,050	10,339,810
非控制性權益		(34,761)	22,738
		4,126,289	10,362,548
每股盈利	12	港仙	港仙
基本		97.8	243.9
攤薄		96.9	241.1

綜合全面收益表

截至二零一五年十二月三十一日止年度

	二零一五年 千港元	二零一四年 千港元
本年度溢利	4,126,289	10,362,548
其他全面虧損		
日後可能重新分類為損益之項目		
可出售之金融資產公平值變動	(94,639)	(88,151)
匯兌差額	(170,052)	(32,371)
本年度其他全面虧損，除稅項	(264,691)	(120,522)
本年度總全面收益	3,861,598	10,242,026
總全面收益以下人士應佔：		
本公司權益持有人	3,924,909	10,221,105
非控制性權益	(63,311)	20,921
	3,861,598	10,242,026

綜合資產負債表

於二零一五年十二月三十一日

	附註	二零一五年 千港元	二零一四年 千港元
資產			
非流動資產			
物業、機器及設備	14	35,690,673	30,421,771
投資物業	15	42,000	35,000
租賃土地和土地使用權	16	5,121,699	5,204,858
無形資產	17	1,341,213	1,516,326
合營企業	18	1,321,081	1,450,610
聯營公司	19	1,072	861
其他非流動資產	20	637,388	382,481
		44,155,126	39,011,907
流動資產			
存貨	21	150,789	143,461
應收賬款及預付款	22	2,183,880	1,981,960
應收合營企業款項	23	404,441	325,814
可收回稅項		6,148	13,945
衍生金融工具	24	9,103	—
其他投資	25	3,425	6,429
其他現金等價物	26	723,748	1,314,993
現金和銀行結餘	26	7,717,681	9,040,327
		11,199,215	12,826,929
總資產		55,354,341	51,838,836

綜合資產負債表

於二零一五年十二月三十一日

	附註	二零一五年 千港元	二零一四年 千港元
權益			
股本	27	19,952,107	19,774,917
儲備	29	21,149,332	18,594,220
本公司持有人應佔權益		41,101,439	38,369,137
非控制性權益		611,898	619,945
總權益		41,713,337	38,989,082
負債			
非流動負債			
借貸	30	671,461	576,430
遞延稅項負債	31	250,280	249,113
撥備	32	—	26,029
應付保修金		150,477	195,090
非流動按金	35	323,972	219,761
		1,396,190	1,266,423
流動負債			
應付賬款及應計費用	33	11,457,586	11,112,104
應付合營企業款項	23	27,306	24,969
借貸之現期部分及短期銀行貸款	30	718,879	411,574
稅項撥備		41,043	34,684
		12,244,814	11,583,331
負債總額		13,641,004	12,849,754
總權益及負債		55,354,341	51,838,836
淨流動(負債)/資產		(1,045,599)	1,243,598
總資產減流動負債		43,109,527	40,255,505

呂耀東
董事

徐應強
董事

綜合現金流量表

截至二零一五年十二月三十一日止年度

	附註	二零一五年 千港元	二零一四年 千港元
經營業務之現金流量			
來自經營業務之現金	34(a)	6,753,375	12,195,935
已付香港利得稅		(22,784)	(30,660)
已付中國內地稅項及澳門所得補充稅		(44,465)	(120,881)
已付利息		(60,569)	(24,790)
來自經營業務之現金淨額		6,625,557	12,019,604
投資業務之現金流量			
購買物業、機器及設備	34(b)	(6,541,429)	(9,303,290)
收購業務		(650,000)	–
添置租賃土地		–	(171,929)
購買無形資產		(52,709)	(39,225)
出售投資物業所得款項		74,670	3,975
出售物業、機器及設備所得款項		5,568	6,319
出售一間合營企業所得款項		–	3,203
投資於合營企業		(39)	(60,703)
應收合營企業款項減少		37,117	8,063
出售附屬公司所得款項		–	87,607
出售其他投資所得款項		2,684	–
遞延應收款減少		9,987	19,545
應收融資租賃款項增加		(58,923)	(12,277)
購買可供出售之金融資產		(365,793)	–
已收利息		133,157	186,222
超過三個月到期之短期已抵押存款及短期銀行存款減少		1,543,587	699,159
已收合營企業股息		105,095	144,342
已收非上市投資股息		4,730	26,000
用於投資業務之現金淨額		(5,752,298)	(8,402,989)
融資活動之現金流量			
發行新股		124,694	256,320
新增銀行貸款		6,986,349	737,325
償還銀行貸款		(6,553,625)	(394,887)
融資租賃付款資本部分		(164)	(6,008)
非控制性權益貸款減少		(21,937)	(19,067)
已付予非控制性權益股息		(9,663)	(14,049)
非控制性權益之注資		64,927	246
已付予股東股息	13	(1,787,611)	(4,878,981)
用於融資活動之現金淨額		(1,197,030)	(4,319,101)
現金及現金等價物減少淨額		(323,771)	(702,486)
於年初之現金及現金等價物		8,330,951	9,028,320
換算差額		(27,962)	5,117
於年末之現金及現金等價物	26	7,979,218	8,330,951

綜合權益變動表

截至二零一五年十二月三十一日止年度

	股本 千港元	儲備 千港元	本公司持有人 應佔權益 千港元	非控制性權益 千港元	總計 千港元
於二零一四年一月一日	421,971	32,019,490	32,441,461	612,827	33,054,288
全面收益					
本年度溢利	—	10,339,810	10,339,810	22,738	10,362,548
其他全面虧損					
可供出售之金融資產公平值變動	—	(88,151)	(88,151)	—	(88,151)
匯兌差額	—	(30,554)	(30,554)	(1,817)	(32,371)
其他總全面虧損，除稅項	—	(118,705)	(118,705)	(1,817)	(120,522)
本年度總全面收益	—	10,221,105	10,221,105	20,921	10,242,026
與股權持有人間之交易					
非控制性權益注資	—	—	—	246	246
已付予非控制性權益股息	—	—	—	(14,049)	(14,049)
認股權獲行使時發行股份	214,120	42,200	256,320	—	256,320
授予認股權公平值	—	211,582	211,582	—	211,582
授予股份獎勵公平值	—	117,650	117,650	—	117,650
於二零一四年三月三日過渡至 無面值制度(附註29)	19,138,826	(19,138,826)	—	—	—
特別股息(附註13)	—	(4,878,981)	(4,878,981)	—	(4,878,981)
於二零一四年十二月三十一日	19,774,917	18,594,220	38,369,137	619,945	38,989,082
全面收益					
本年度溢利	—	4,161,050	4,161,050	(34,761)	4,126,289
其他全面虧損					
可供出售之金融資產公平值變動	—	(94,639)	(94,639)	—	(94,639)
匯兌差額	—	(141,502)	(141,502)	(28,550)	(170,052)
其他總全面虧損，除稅項	—	(236,141)	(236,141)	(28,550)	(264,691)
本年度總全面收益	—	3,924,909	3,924,909	(63,311)	3,861,598
與股權持有人間之交易					
非控制性權益注資	—	—	—	64,927	64,927
已付予非控制性權益股息	—	—	—	(9,663)	(9,663)
認股權獲行使時發行股份	177,190	(52,496)	124,694	—	124,694
授予認股權公平值	—	201,457	201,457	—	201,457
授予股份獎勵公平值	—	268,853	268,853	—	268,853
特別股息(附註13)	—	(1,787,611)	(1,787,611)	—	(1,787,611)
於二零一五年十二月三十一日	19,952,107	21,149,332	41,101,439	611,898	41,713,337

綜合財務報表附註

1. 一般資料

銀河娛樂集團有限公司(「銀娛」或「本公司」)乃一家於香港註冊成立的有限公司，其上市地是香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板。註冊辦事處及主要營業地點為香港中環夏慤道十號和記大廈十六樓一六零六室。

本公司及其附屬公司(統稱為「本集團」)的主要業務是在澳門經營娛樂場幸運博彩或其他形式的博彩，提供酒店及有關服務以及在香港、澳門及中國內地生產、銷售及分銷建築材料。

於年內，「澳門銀河™」第二期及「澳門百老匯™」於二零一五年五月二十七日啟幕。

該等綜合財務報表於二零一六年二月二十五日獲董事會批准刊發。

2. 編製基準及會計政策

綜合財務報表乃採用歷史成本法，並對投資物業、可出售之金融資產、金融資產及金融負債(包括衍生金融工具)按公平值列值之重估作出修訂，及按照香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈之香港財務報告準則(「財務準則」)而編製。

於二零一五年十二月三十一日，本集團之流動負債較其流動資產多10.46億港元。經計及於二零一五年十二月三十一日之65億港元之未動用已承擔銀行融資及來自經營業務之現金流，本集團合理地預期擁有充足資源以應付其到期負債及承擔(主要為在路氹之「澳門銀河™」渡假城的發展)，以及於可見將來繼續經營。因此，本集團繼續按持續經營基準編製綜合財務報表。

編製符合財務準則之綜合財務報表需要使用若干關鍵會計估算。這亦需要管理層在應用本集團會計政策過程中行使其判斷。其涉及高度的判斷或複雜性的範疇，或涉及對綜合財務報表屬重大假設和估算的範疇，在附註5中披露。

(a) 採納新訂／經修訂準則

在二零一五年，本集團採納下列與其業務相關的新訂／經修訂準則。

香港會計準則第19號的修訂 財務準則2010年至2012年周期之年度改進	設定受益計劃：僱員供款
香港會計準則第24號的修訂 財務準則第8號的修訂	關聯方披露 經營分部
香港會計準則第16號的修訂 香港會計準則第38號的修訂	物業、機器及設備 無形資產
財務準則2011年至2013年周期之年度改進 香港會計準則第40號的修訂	投資物業
財務準則第3號的修訂 財務準則第13號的修訂	企業合併 公平值計量

本集團已評估採納該等新訂／經修訂財務準則後之影響，認為無論對本集團之業績及財務狀況均無重大影響。

綜合財務報表附註

2. 編製基準及會計政策(續)

(b) 尚未生效之準則及現有準則修訂

新準則及修訂		自以下日期或 之後開始之 會計期間生效
香港會計準則第1號的修訂	披露計劃	二零一六年一月一日
香港會計準則第16號及第41號的修訂	農業：生產性植物	二零一六年一月一日
香港會計準則第16號及第38號的修訂	折舊和攤銷的可接受方法的澄清	二零一六年一月一日
香港會計準則第27號的修訂	獨立財務報表之權益法	二零一六年一月一日
財務準則第9號	金融工具	二零一八年一月一日
財務準則第10號及香港會計準則 第28號的修訂	投資者與其聯營公司或合營公司 之間的資產出售或貢獻	二零一六年一月一日
財務準則第10號、第12號 及香港會計準則第28號的修訂	投資實體：應用編製合併報表之 例外情況	二零一六年一月一日
財務準則第11號的修訂	收購共同經營權益的會計法	二零一六年一月一日
財務準則第14號	遞延賬目之監管	二零一六年一月一日
財務準則第15號	客戶合同收入	二零一八年一月一日
財務準則2012年至2014年周期之年度改進		二零一六年一月一日
財務準則第5號的修訂	非流動資產持有待售及終止經營業務	
財務準則第7號的修訂	金融工具：披露	
香港會計準則第19號的修訂	僱員福利	
香港會計準則第34號的修訂	中期財務報告	

本集團並未提前應用上述之準則及修訂，目前正評估該等新準則及修訂對本集團之會計政策及財務報表產生的影響。

(c) 新香港《公司條例》(第622章)

此外，新香港《公司條例》(第622章)第9部「賬目和審計」的規定已於本財政年度內生效，因此，綜合財務報表的若干資料的呈報和披露有所變動。

綜合財務報表附註

3. 主要會計政策概要

編製綜合財務報表之主要會計政策如下。除另有說明外，所應用之會計政策與過往年度所用者貫徹一致。

3.1 綜合入賬

本集團之綜合財務報表包括本公司及其附屬公司截至十二月三十一日止之財務報表，並包括本集團應佔合營企業及聯營公司之收購後業績及儲備。

本年度內購入或售出之附屬公司、合營企業及聯營公司之應佔業績由其收購日起計或計至出售日止（如適用）反映在綜合損益表內。

出售附屬公司、合營企業或聯營公司之溢利或虧損根據出售時應佔之資產淨值及應佔未撇銷商譽計算。

3.2 附屬公司

附屬公司指本集團有權控制之公司（包括結構實體）。當本集團參與某公司所得之浮動回報之風險或權利，並能運用其對該公司之權力以影響該等回報，本集團即擁有該公司之控制權。

附屬公司在控制權轉移至本集團之日全面綜合入賬。附屬公司在控制權終止之日起停止綜合入賬。

本集團採用收購法作為業務合併之入賬方法。就收購附屬公司所轉讓代價乃本集團轉讓資產、所收購公司前擁有人所產生之負債及發行股本權益之公平值。所轉讓代價包括或然代價安排產生之任何資產或負債之公平值。所收購可識別資產與業務合併承擔之負債及或然負債初步按彼等於收購日期之公平值計量。

本集團按逐項收購基準確認於所收購公司之任何非控制性權益。屬現時擁有權權益且於清盤時賦予其持有人按比例分佔實體資產淨值之所收購公司非控制性權益，按公平值或按現時擁有權權益在所收購公司可識別資產淨值之已確認金額中按比例應佔之份額計量。所有其他非控制性權益部分乃按其於收購日期之公平值計量，惟倘財務準則規定其他計量基準則除外。

收購相關成本於產生時列作開支。

倘業務合併分階段進行，收購公司先前持有之所收購公司股本權益乃透過損益重新計量為於收購日期之公平值。

綜合財務報表附註

3. 主要會計政策概要(續)

3.2 附屬公司(續)

本集團所轉讓之任何或然代價將在收購日期按公平值確認。被視為一項資產或負債之或然代價公平值後續變動，將按照香港會計準則第39號之規定，於損益內確認或確認為其他全面收益變動。分類為權益之或然代價毋須重新計量，而其後結算於權益入賬。

所轉讓代價總額、所收購公司之任何非控制性權益金額及任何過往於所收購公司之股本權益於收購日期之公平值超過所收購可識別資產淨值之公平值之差額入賬列作商譽。倘該數額低於以廉價購入附屬公司資產淨值之公平值，則該差額會直接於損益內確認。

集團內公司之間的交易、交易的結餘及收支予以對銷。除非交易提供所轉讓資產減值之憑證，否則未變現虧損亦予以對銷。附屬公司的會計政策已按需要作出改變，以確保與本集團採用的政策符合一致。

在本公司之資產負債表內，於附屬公司之投資按成本值扣除減值虧損入賬。成本值包括直接應佔投資成本。附屬公司之業績由本公司按已收及應收股息入賬。

3.3 非控制性權益

於附屬公司之擁有權權益變動而控制權不變

不導致失去控制權之非控制性權益交易入賬列作權益交易—即以彼等為擁有人之身分與擁有人進行交易。所支付之任何代價之公平值與相關應佔所收購附屬公司資產淨值之賬面值的差額於權益列賬。向非控制性權益出售產生的盈虧亦於權益列賬。

出售附屬公司

倘本集團不再擁有控制權，其於該實體的任何保留權益按其公平值重新計量，而賬面值變動則於損益內確認。就隨後入賬列作聯營公司、合營企業或金融資產的保留權益而言，公平值指初步賬面值。此外，先前於其他全面收益內確認與該實體有關的任何金額按猶如本集團已直接出售有關資產或負債的方式入賬。這可能意味著先前在其他全面收益內確認的金額重新分類至損益。

綜合財務報表附註

3. 主要會計政策概要(續)**3.4 合營安排**

於合營安排之投資乃歸類為合營業務或合營企業，視乎各投資者之合約權利及責任而定。本集團已評估其合營安排之性質，並將該等合營安排釐定為合營企業。合營企業乃採用權益法入賬。

根據權益法，於合營企業之權益初步按成本確認，其後予以調整，以確認本集團之應佔收購後溢利或虧損及其他全面收益變動。如本集團應佔一間合營企業之虧損等於或超過其在該合營企業之權益(包括實質上屬於本集團於該合營企業之淨投資一部分之任何長期權益)，本集團不會確認進一步虧損，除非本集團已代合營企業承擔責任或作出付款。

本集團與合營企業交易間之未變現收益，按本集團於合營企業之權益為限予以對銷。此外，除非有證據顯示交易中已轉讓資產出現減值，否則未變現虧損亦會予以對銷。合營企業之會計政策已按需要作出改變，以確保與本集團所採納之政策相符。

3.5 聯營公司

聯營公司乃非附屬公司或合營企業，而本集團在股權中擁有長期權益，並對其管理有重大影響力但並不具控制權，通常附帶有20%至50%投票權的股權。

聯營公司投資以權益法入賬，初步以成本確認，而賬面值予以增加或減少以確認收購日期後投資者應佔所投資公司損益之部分。本集團於聯營公司之投資包括收購時已識別的商譽(扣除任何累計減值虧損)。

倘於聯營公司之擁有權權益減少，而保留重大影響力，則先前於其他全面收益內確認之金額僅有一定比例部分重新劃分至損益(如適用)。

本集團應佔收購後聯營公司的溢利或虧損於綜合損益表內確認，而應佔收購後其他全面收益的變動則於其他全面收益賬內確認。投資賬面值會根據累計之收購後變動而作出調整。如本集團應佔一間聯營公司之虧損等於或超過其在該聯營公司之權益，包括任何其他無抵押應收款項，本集團不會確認進一步虧損，除非本集團已代聯營公司承擔責任或作出付款。

本集團與其聯營公司之間交易的未變現收益，按本集團所持聯營公司之權益為限予以對銷。除非有證據顯示交易中已轉讓資產出現減值，否則未變現虧損亦予以對銷。聯營公司之會計政策已按需要作出改變，以確保與本集團之政策相符。

綜合財務報表附註

3. 主要會計政策概要(續)

3.6 商譽

商譽於收購附屬公司、合營企業及聯營公司時產生，指所轉讓代價超出本集團於所收購公司可識別資產淨值、負債及或然負債公平值之權益及所收購公司非控制性權益公平值之數額。

收購附屬公司的商譽包括在無形資產內，收購合營企業及聯營公司的商譽包括在於合營企業及聯營公司之投資內。

就減值測試而言，於業務合併中收購之商譽乃分配至預期自合併協同效應受惠之各現金產生單位(或現金產生單位組別)。各獲分配商譽之單位或單位組別指就內部管理而言實體監察商譽之最低層面。商譽於經營分部層面監察。

商譽每年進行減值檢討，或當有事件出現或情況改變顯示可能出現減值時，作出更頻密檢討。包含商譽的現金產生單位的賬面值與可收回金額作比較，可收回金額為使用值與公平值減出售成本之較高者。任何減值即時確認為開支，且其後不會撥回。

3.7 物業、機器及設備

物業、機器及設備按歷史成本減去累計折舊及減值虧損列賬。歷史成本包括收購該項目直接應佔的開支。其後成本只有在與該項目有關的未來經濟利益很有可能流入本集團，而該項目的成本能可靠計量時，才包括在資產的賬面值或確認為獨立資產(按適用)。重置部分的賬面值終止確認。所有其他維修及保養成本在產生的財政期間內於綜合損益表支銷。

在建資產在建成及可供使用前不予計提折舊。其他物業、機器及設備的折舊採用以下估計可使用年期將成本按直線法分攤至剩餘價值計算：

租賃物業裝修	2至20年
樓宇	20至50年
廠房及機器	3至20年
博彩設備	3至10年
其他資產	2至20年

資產之剩餘價值及可用年限在每個結算日進行檢討，及在適當時調整。如資產之可收回價值已低於其賬面值，則將賬面值即時撇減至估計可收回價值。

出售／撇銷收益及虧損指出售所得收入淨額與有關資產賬面值之差額，並於綜合損益表確認。

綜合財務報表附註

3. 主要會計政策概要(續)

3.8 投資物業

為獲得長期租金收益或資本增值或兩者兼備而持有，且並非由本集團佔用的物業列為投資物業。投資物業包括以經營租賃持有的土地及以融資租賃持有之樓宇。以經營租賃持有的土地，如符合投資物業其餘定義，按投資物業分類及記賬。經營租賃猶如其為融資租賃而記賬。

投資物業初步按其成本計量，包括相關的交易成本。在初步確認後，投資物業按公平值列賬。公平值乃根據外部估值師每年進行的估值釐定。公平值變動在綜合損益表確認。

其後支出只有在與該資產有關的未來經濟利益有可能流入本集團，而該資產的成本能可靠衡量時，才計入在資產的賬面值中。所有其他維修及保養成本在產生的財政期間內於綜合損益表支銷。

若投資物業變成業主自用，會被重新分類為物業、機器及設備，其於重新分類日期的公平值，就會計目的而言變為其成本。

若物業因其用途改變而成為投資物業，該項目於轉撥日期的賬面值與公平值的任何差額在權益中確認為物業、機器及設備的重估。然而，若公平值將以往的減值虧損撥回，該撥回金額於綜合損益表確認。

3.9 博彩牌照及重購權益

博彩牌照及重購權益按成本減累計攤銷及減值虧損列賬。博彩牌照及重購權益具有確定可使用年限，並按直線法在牌照餘下年期攤銷，有關期限將於二零二二年六月屆滿。

3.10 電腦軟件

獲取特定電腦軟件牌照並將之投入使用所產生之成本乃予以資本化，並在三年估計可用年限內以直線法攤銷。與保養電腦軟件程式有關之成本乃在產生時確認為開支。

3.11 於附屬公司、聯營公司、合營企業及非金融資產投資之減值

沒有確定使用年限或尚未可供使用之資產毋須攤銷，但每年就減值進行測試。當有事件出現或情況改變顯示賬面值可能無法收回時，就減值審閱須攤銷的資產。減值虧損按資產之賬面值超出其可收回金額之差額確認。可收回金額以資產之公平值扣除銷售成本或使用價值兩者之較高者為準。於評估減值時，資產將按個別可識辦現金流量的最低層次組合。除商譽外，已蒙受減值的非金融資產於各結算日均就減值是否可以撥回進行檢討。

綜合財務報表附註

3. 主要會計政策概要(續)

3.11 於附屬公司、聯營公司、合營企業及非金融資產投資之減值(續)

本集團於報告期末評估有否任何跡象顯示之前期間已就非金融資產(商譽除外)確認之減值虧損不再存在或可能已減少。倘出現任何該等跡象，則本集團估計該等資產之可收回金額。除非資產按重估金額列賬，否則減值虧損撥回即時於損益內確認。重估資產之任何減值虧損撥回應被視為重估增加。減值虧損撥回應佔之增加後賬面值不得超過原應釐定之賬面值(扣除攤銷或折舊)。

當收到於附屬公司之投資之股息時，而股息超過附屬公司在宣派股息期間之總全面收益，或在單獨財務報表之投資賬面值超過所投資公司資產淨值(包括商譽)在綜合財務報表之賬面值時，則必須對有關投資進行減值測試。

3.12 遞延支出

石礦場之發展費用乃在石礦場中添置開採石礦之基本建設之成本。清除表土費用乃使石礦場符合開採條件之費用。改善石礦場費用乃環境復原之估計成本，任何估計上之變動會於改善石礦場費用賬面值中調整。此等費用乃於有關之採石場地之估計可用年限內以直線法攤銷。

開辦前成本於產生時支銷。

3.13 金融資產

本集團將其金融資產分類為按公平值透過損益列賬的金融資產(包括其他投資)、貸款及應收款及可供出售之金融資產。管理層在初步確認時視乎所購入投資之目的而釐定其金融資產的分類。

(a) 按公平值透過損益列賬的金融資產(包括其他投資)

按公平值透過損益列賬的金融資產為持作買賣的金融資產。金融資產若在購入時主要用作在短期內出售或由管理層如此指定，則分類為此類別。此類別之資產如預期將於十二個月內結付，則分類為流動資產；否則分類為非流動資產。按公平值透過損益列賬的金融資產初步按公平值確認，其後按公平值列賬。交易成本於綜合損益表中支銷。

(b) 貸款及應收款

貸款及應收款均為並無活躍市場報價之固定或可釐定付款期之非衍生金融資產。此等項目包括在流動資產內，但到期日由結算日起計超過十二個月者，則分類為非流動資產。貸款及應收款以實際利率法按攤銷成本列賬。本集團之貸款及應收款包括業務及其他應收賬款、於合營企業之餘款、現金及現金等價物。

綜合財務報表附註

3. 主要會計政策概要(續)

3.13 金融資產(續)

(c) 可供出售之金融資產

可供出售之金融資產為非衍生工具，被指定為此類別或並無分類為任何其他類別。除非管理層有意在結算日後十二個月內出售該項投資，否則此等資產計入資產負債表之非流動資產內。可供出售之金融資產初步按公平值加交易成本確認，其後按公平值列賬。

投資的一般購入及出售在交易日確認－交易日指本集團承諾購入或出售該資產之日。當從投資收取現金流量的權利經已到期或經已轉讓，而本集團已將擁有權的絕大部分風險和回報轉讓時，投資即終止確認。按公平值透過損益列賬之金融資產之公平值變動而產生之已實現及未實現盈虧已計入綜合損益表內。可供出售投資的公平值變動產生的未實現盈虧在其他全面收益中確認。當可供出售投資被售出或減值時，累計公平值調整列入綜合損益表作為投資的盈虧。貸款及應收款其後利用實際利率法按攤銷成本列賬。

上市投資之公平值乃根據買賣價差範圍內最能代表有關情況下之公平值之當前價格計算。若某項金融資產的市場並不活躍(及就非上市證券而言)，本集團利用估值技術設定公平值。這些技術包括利用近期公平原則交易、參考大致相同的其他工具、折現現金流量分析和經改良的期權定價模式，以反映發行人的具體情況。若合理公平值估計範圍乃屬重大及不能合理評估各項估計之概率，有關投資則按成本扣除減值虧損計量。

本集團在每個結算日評估是否有客觀證據證明某項金融資產或某組金融資產經已減值。對於可供出售投資而言，在釐定投資是否已經減值時，會考慮投資公平值有否大幅或長期跌至低於其成本值。若可供出售投資存在此等證據，累計虧損(按收購成本與當時公平值的差額，減該投資之前在綜合損益表確認的任何減值虧損計算)自權益中剔除並在綜合損益表記賬。在綜合損益表確認的可供出售投資減值虧損不會透過綜合損益表撥回。

就貸款及應收款項類別而言，虧損金額乃根據資產賬面值與按金融資產原實際利率折現之估計未來現金流量(不包括仍未產生之未來信貸虧損)之現值兩者之差額計量。資產賬面值予以削減，而虧損金額則於綜合損益表確認。如減值虧損於其後期間減少，而有關減少可客觀上聯繫至確認減值之後發生之事項(例如債務人之信貸評級改善)，則之前確認之減值虧損撥回於綜合損益表確認。

綜合財務報表附註

3. 主要會計政策概要(續)

3.14 衍生金融工具及對沖活動

衍生金融工具(包括股份認沽期權和可換股票據的嵌入式衍生負債)初步按於衍生工具合約訂立日之公平值確認，其後按公平值重新計量。

本集團於訂立交易時就對沖工具與對沖項目之關係，以至其風險管理目標及執行多項對沖交易之策略作存檔記錄。本集團亦於訂立對沖交易時和按持續基準，記錄其對於該等用於對沖交易之衍生工具，是否高度有效地抵銷對沖項目現金流量變動的評估。

對沖項目剩餘到期日超過十二個月時，作對沖用途的各項衍生工具(按公平值計算)將計入非流動資產或負債；而對沖項目之剩餘到期日少於十二個月時，則將計入流動資產或負債。作買賣用途的衍生工具將計入流動資產或負債。

指定及合資格作現金流量對沖用途之有對沖效果部分之衍生工具公平值變動在其他全面收益內確認，而其無對沖效果部分之收益或虧損將即時於綜合損益表內確認。

累計於權益內之金額，將於相關之對沖項目對損益產生影響(例如出現所對沖之未來銷售)之期間重新分類至損益。與對浮息借貸之利率掉期合約有效部分有關之盈虧於綜合損益表確認。然而，當對沖之預期交易導致非金融資產(如存貨或機器及設備)的確認，過往在權益內遞延之收益及虧損自權益轉撥並計入資產最初計量之成本。倘為存貨或固定資產，遞延金額最終分別於銷售貨品成本中或以折舊確認。

當一項對沖工具到期或出售時，或當對沖不再符合對沖會計處理之條件時，其時在權益中存有之任何累計盈虧仍保留在權益內，並於未來交易最終於綜合損益表內確認時確認入賬。當某項未來交易預期不會再出現時，記錄在權益之累計盈虧即時轉撥至綜合損益表。

3.15 應收賬款

應收賬款初步以公平值確認，其後利用實際利率法按攤銷成本扣除減值撥備計量。當有客觀證據證明本集團將無法按應收款項的原有條款收回所有到期款項即就該款項設定減值撥備。當欠款人遇上重大財政困難、有可能破產及未能或延遲還款時，應視為業務應收賬款已經減值的跡象。撥備金額為資產賬面值與按原有實際利率折現的估計未來現金流量的現值兩者的差額。應收賬款的賬面值通過使用備抵賬戶扣減，撥備額在綜合損益表內的其他經營開支項下確認。在應收賬款不可收回時，則於備抵賬內撇銷。之前已撇銷款項如其後收回將撥回計入綜合損益表以抵扣其他經營開支。

綜合財務報表附註

3. 主要會計政策概要(續)

3.16 存貨

存貨按成本值及可變現淨值兩者之較低者入賬。建築材料成本以加權平均數作基準計算，包括物料、直接勞工及適當比例之生產經常性開支。撲克牌成本按先進先出法釐定。食品及餐飲則利用加權平均法計算。可變現淨值以預計之銷售所得收入減除估計銷售開支計算。

3.17 現金及現金等價物

現金及現金等價物包括現金及銀行結餘、存於銀行、金融機構於存款日起計三個月內償還之存款及其他娛樂場的現金籌碼，減除銀行透支。其他娛樂場的現金籌碼包括組成本集團整體現金管理之一部分及可隨時轉換為已知數額現金以及承受非重大價值變動風險者。銀行透支在資產負債表內列為流動負債下之借貸。

3.18 股本

普通股被列為權益。直接歸屬於發行新股或認股權的新增成本在權益中列為所得款的減少(扣除稅項)。

當本公司購回其權益股本，所支付之代價(包括成本增幅直接應佔之任何金額)扣除所得稅，乃從權益持有人應佔之權益中扣除，股份則予註銷。

3.19 借貸

借貸初步按公平值並扣除產生的交易成本確認。借貸其後按攤銷成本列賬；所得款(扣除交易成本)與贖回價值的任何差額利用實際利率法於貸款期間內在綜合損益表確認。

除非本集團有無條件權利將負債的結算遞延至結算日後最少十二個月，否則借貸分類為流動負債。

設立貸款融資所支付費用將於部分或全部融資有可能被提取之情況下確認為貸款之交易成本。於此情況下，費用將會遞延直至提取貸款為止。倘無證據顯示部分或全部融資有被提取之可能，費用將撥充資本作為流動資金之預付款項，並於融資之相關期間內攤銷。

3.20 租賃

資產擁有權之絕大部分風險及回報轉至本集團之租賃乃作為融資租賃入賬。融資租賃乃在訂立租約時按租賃資產之公平值或最低租賃付款現值兩者中之較低者予以資本化。每項租賃付款在資本及財務費用之間之分配須達致尚餘租賃責任之固定比率。對應之租賃負債扣除財務費用後乃計入列作流動及非流動負債。財務費用乃在租期內在綜合損益表扣除。歸類為融資租賃之租賃土地由土地權益可作擬定用途時起開始作出攤銷。根據融資租賃持有之資產乃在估計可用年限或租期兩者中較短者予以折舊。

綜合財務報表附註

3. 主要會計政策概要(續)

3.20 租賃(續)

依據將相關資產擁有權之絕大部分風險及回報轉移至承租人之協議而租予第三者之資產，列作融資租賃之投資。租約租金之現值在資產負債表內列作應收款項，應收款項總額與應收款現值的差額確認為未賺取融資收入。融資租賃之總盈利採用投資淨額法按租約期確認，以反映租約淨投資之固定收益比率。

如租賃擁有權之重大部分風險和回報由出租人保留，分類為經營租賃。根據經營租賃應付之租金扣除出租人給予之任何優惠後，按直線法於租期內計入綜合損益表。為租賃土地及土地使用權支付之預付款項，採用直線法按租期攤銷，若出現減值則將減值於綜合損益表中支銷。在租賃土地物業之建築期間，租賃土地及土地使用權之攤銷，在相關資產內資本化。

3.21 應付賬款及應計費用

業務應付賬款為在日常運作過程中從供應商處購買商品或接受服務而形成之支付責任。倘業務應付賬款在一年或更短期間之內支付(若較長，則在業務正常經營週期內)，則分類為流動負債，否則列作非流動負債。

業務應付賬款初步按公平值確認，其後以實際利率法按攤銷成本計量。

3.22 撥備

當因過往事件須承擔現有之法律或推定責任，而在解除責任時有可能令到資源流出，同時責任金額能夠可靠地作出估計時，則會確認撥備。當預計撥備可獲償付，則將償付金確認為一項獨立資產，惟只能在償付金可實質確定時確認。

倘出現多項類似責任，需要流出資源以償付責任的可能性乃經整體考慮責任類別而釐定。即使相同類別責任內包括的任何一個項目導致資源流出的可能性不大，仍會確認撥備。

撥備按預期償還債務所需開支採用除稅前比率(反映現時市場對債務特定之金錢時間值及風險之評估)計算之現值計量。隨時間推移產生之撥備增加作為利息開支確認入賬。

綜合財務報表附註

3. 主要會計政策概要(續)

3.23 當期及遞延稅項

期內稅項開支包括當期及遞延稅項。稅項於綜合損益表確認，惟若稅項與在其他全面收益確認或直接計入權益之項目有關則除外，在此情況下，稅項亦會分別在其他全面收益或直接於權益確認。

當期所得稅支出根據本公司及其附屬公司、合營企業以及聯營公司於營運及產生應課稅收入的國家於結算日已頒佈或實質頒佈的稅務法例計算。管理層就適用稅務法例的詮釋的情況定期評估報稅表的狀況，並在適用情況下根據預期須向稅務機關支付的稅款設定撥備。

遞延稅項採用負債法就資產負債之稅基與其在綜合財務報表內之賬面值兩者之暫時差異作全數撥備。然而，若遞延稅項來自在交易(不包括業務合併)中對資產或負債的初步確認，而在交易時不影響會計損益或應課稅盈虧，則不作記賬。遞延稅項採用在結算日前已頒佈或實質頒佈，並在有關之遞延稅項資產變現或遞延稅項負債結算時預期將會適用之稅率及法例而釐定。

遞延稅項資產是就可能有未來應課稅溢利而就此可使用暫時差異而確認。

遞延稅項負債乃就附屬公司、合營企業及聯營公司投資之暫時差異而撥備，但假若本集團可以控制遞延所得稅負債暫時差異撥回之時間，而預期暫時差異有可能在可見未來不會撥回則除外。

當有法定可執行權力將當期稅項資產與當期稅項負債抵銷，而遞延所得稅資產及負債涉及同一稅務機關對應課稅實體或不同應課稅實體徵收之所得稅，且有意按淨額將結餘結算，則可將遞延所得稅資產與負債互相抵銷。

3.24 向澳門政府支付的博彩特別稅及其他相關稅項

根據澳門政府批給的博彩專營權及相關法例，本集團須按博彩業務之博彩收益淨額，繳付35%之博彩稅及作出4%之公共發展及社會相關撥款。此外，本集團亦須按照其擁有的博彩桌及角子機數目，向澳門政府支付若干不定額及定額款項。該等開支在綜合損益表中呈列為「向澳門政府支付的博彩特別稅及其他相關稅項」，並在產生時於綜合損益表扣除。

3.25 博彩業務合作伙伴的佣金及津貼

博彩業務合作伙伴的佣金及津貼按照博彩收益淨額或轉碼金額之若干百分比計算，並在博彩業務合作伙伴提供相關服務時確認入賬。

綜合財務報表附註

3. 主要會計政策概要(續)

3.26 城市娛樂會業務的貢獻

城市娛樂會業務的貢獻按博彩收益淨額之既定比率予以確認，以反映本集團經濟利益之總流入。此外，城市娛樂會在經營上有關之所有相關營運及行政費用，並無於財務報表內確認為本集團開支。

3.27 僱員福利

(a) 僱員權利、福利及花紅

以強制性、合約性或自願性之方式予公共或私人管理定額退休供款或退休計劃之供款於財政期間到應付時確認為僱員福利費用。預付供款於有現金退款或未來付款減少時確認為資產。

僱員在年假和長期服務休假之權利在僱員應享有時確認。本集團為截至結算日止僱員已提供之服務而產生之年假及長期服務休假之估計負債作出撥備。僱員之病假及產假不作確認，直至僱員正式休假為止。

本集團因僱員所提供之服務須承擔於結算日起計算十二個月內全數支付的花紅計劃之現有法律或推定性的責任，而責任金額能夠可靠地作出估算時，需確認撥備。

(b) 以股份為基礎的補償

(i) 認股權

僱員提供服務而根據權益結算以股份為基礎的補償計劃獲授予認股權之公平值乃確認為費用。在歸屬期間內將予支銷的總金額參考授予的認股權的公平值釐定，不包括任何非市場歸屬條件的影響。非市場歸屬條件包括在有關預期可予以行使的認股權數目的假設。在每個結算日，本集團修訂其對預期可予以行使認股權數目的估計。本集團在餘下歸屬期內於損益表確認對原估算修訂(如有)的影響，並對權益作出相應調整。當認股權獲行使時，所收取之款項(扣除任何直接相關之交易成本)均計入股本中。

本公司向本集團附屬公司之僱員授予其股本工具之期權，被視為資本投入。所獲得僱員服務之公平值乃參考授出日期之認股權之公平值計量，於歸屬期內確認為增加對附屬公司業務之投資，並相應計入權益。

綜合財務報表附註

3. 主要會計政策概要(續)

3.27 僱員福利(續)

(b) 以股份為基礎的補償(續)

(ii) 股份獎勵

本集團亦根據股份獎勵計劃向僱員授出本公司之股份，據此，獎勵股份乃新發行或於公開市場買入。由公開市場買入股份的成本會在權益內確認為庫存股份。僱員提供服務而根據計劃獲授予股份之公平值乃於損益表內確認為員工成本，並相應增加權益項下之股份獎勵儲備。獎勵股份之公平值乃按股份於授出日期之市場報價計量，並於各歸屬期內在損益表扣除。於歸屬期內會審閱預期將會歸屬之獎勵股份數目。除非原有員工成本合資格確認為資產，否則於過往年度確認之累計公平值之任何調整乃在審閱年度之損益表內扣除或計入，並對僱員以股份為基礎的補償儲備作出相應調整。於歸屬日期，確認為員工成本之款額會作出調整，以反映實際歸屬之獎勵股份數目(並對僱員以股份為基礎的補償儲備作出相應調整)，而在權益內確認為庫存股份之獎勵股份成本會轉撥至僱員以股份為基礎的補償儲備。

3.28 借貸成本

凡直接與收購、建造或製造一項必須經一段長時間完成及籌備，以達致預定用途或出售之資產有關之借貸利息及相關成本，均作為該資產之部分成本予以資本化，直至資產大致上達致預定用途或出售之時為止。所有其他借貸成本在產生之財政期間於損益表支銷。

3.29 收益確認

收益按已收或應收代價之公平值計量，並代表就所供應貨品之應收款項減增值稅、退貨、回扣、折扣及信貸津貼。

當金額能可靠地計量、未來經濟利益可能流入本集團及已達到本集團的各業務的特定條件時，本集團將確認收入。本集團以其過往業績作為估計的依據，並會考慮客戶類別、交易類別及各項安排的具體情況。

(a) 博彩業務

博彩業務收益指博彩收益淨額，乃在提供有關服務時確認，並按本集團從該業務之經濟流入所得權益計量。城市娛樂會業務的貢獻已按上文附註3.26所載於綜合損益表內確認。

(b) 酒店營運

來自酒店房租及餐飲銷售之收益於提供有關服務時確認。

綜合財務報表附註

3. 主要會計政策概要(續)

3.29 收益確認(續)

(c) 建築材料

建築材料銷售乃在付運貨品及法定所有權轉予客戶時確認。

(d) 租金收入

租金收入扣除支付予承租人之任何優惠後按租約年期以直線法確認。

(e) 行政費用

行政費用乃在提供服務時確認。

(f) 利息收入

利息收入在考慮未償還本金額及適用利率後按時間比例使用實際利率法確認。

(g) 股息收入

股息收入在確定有權利收取時確認。

3.30 外幣匯兌

本集團每個實體的綜合財務報表所列項目，均以本集團營運所在的主要經濟環境的貨幣(「功能貨幣」)計量。綜合財務報表以港元呈列，此乃本公司的功能及列賬貨幣。

外幣交易採用交易日或重新計量有關項目的估值日的匯率換算為功能貨幣。結算此等交易產生的匯兌盈虧以及將外幣計值的貨幣資產和負債以結算日匯率換算產生的匯兌盈虧在綜合損益表內確認。

按公平值透過損益列賬之非貨幣金融資產的匯兌差額，乃在損益確認為公平值盈虧的一部分。非貨幣可供出售投資之匯兌差額乃計入其他全面收益。

功能貨幣與列賬貨幣不同的所有本集團實體的業績和財務狀況按如下方法換算為列賬貨幣：

- (i) 每份呈報的資產負債表內的資產和負債按該資產負債表日期的匯率換算；
- (ii) 每份綜合損益表內的收入和開支按平均匯率換算；及
- (iii) 所有由此產生的匯兌差額於其他全面收益確認。

綜合財務報表附註

3. 主要會計政策概要(續)

3.30 外幣匯兌(續)

出售海外業務時(即出售集團於海外業務之全部權益,或出售涉及失去對擁有海外業務之附屬公司之控制權,出售涉及失去對擁有海外業務之合營企業之共同控制權,或出售涉及失去對擁有海外業務之聯營公司之重大影響力),公司權益持有人應佔有關該業務之所有累計於權益之匯兌差額,則重新分類至損益。

倘為部分出售而並未導致集團失去對擁有海外業務之該附屬公司之控制權,該累計匯兌差額之應佔比例會重新歸類為非控制性權益,而不會於損益確認。就所有其他部分出售(即集團遞減在聯營公司或合營企業之權益後,不會導致集團失去重大影響力或共同控制權)而言,該累計匯兌差額之應佔比例則須重新分類至損益。

收購海外實體產生的商譽及公平值調整視為該海外實體的資產和負債,並按結算日之匯率換算。所產生的匯兌差額在權益中確認。

3.31 分部報告

營運分部乃按與向首席營運決策者提供內部報告之一致方式呈報。首席營運決策者負責分配資源及評估營運分部之表現,被識別為作出策略決策之董事會。

3.32 股息分派

如於期內本公司股東或董事(如適用)批准向本公司股東分派之股息會於本集團及本公司之財務報表內列為負債。

3.33 抵銷金融工具

於有法定可執行權力將已確認金額抵銷,且有意按淨額結算或同時將資產變現及將負債償付,金融資產與負債互相抵銷,而淨額於資產負債表列賬。法定可執行權力不得視乎未來事件而定,且必須於公司或合作伙伴違約、無力償債或破產時可在正常業務範圍內強制執行。

3.34 財務擔保合約

財務擔保合約乃要求發出人(擔保人)作出特定付款以償付擔保受益人(「持有人」)就持有人因指定債務人未能根據債務工具之條款支付到期款項所蒙受損失之合約。該等財務擔保乃為取得貸款、透支及其他銀行融資而代表附屬公司、聯營公司、合營企業及關連公司向銀行、金融機構及其他機構提供。

本集團將就其附屬公司、合營企業及聯營公司所作之財務擔保列作保險合約。本集團就其於保險合約之負債於每個結算日,以當時估計之未來現金流量作出評估。該等保險負債之賬面值變動已於綜合損益表中確認。

綜合財務報表附註

4. 財務風險管理

本集團的主要金融工具包括業務及其他應收賬款、應收關連方款項、現金及銀行結餘、受限制銀行存款、其他娛樂場之現金籌碼、非流動及其他投資、業務及其他應付賬款、應付關連方款項及借貸。該等金融工具的詳情於有關附註披露。本集團的活動承受多種的財務風險：市場風險(包括外匯風險、利率風險及其他價格風險)、信貸風險及流動資金風險。管理層管理並監察該等風險以確保按及時且具效益的方式實施適當措施。

本集團尋求使用衍生金融工具管理風險以減低若干風險的影響，惟並無就投機目的訂立任何買賣衍生金融工具。本集團的管理層在本集團個別經營單位確認、評估及管理重大財務風險。

4.1 財務風險因素

(a) 市場風險

(i) 外匯風險

本集團主要在香港、澳門及中國內地營運，故此承受因多種貨幣產生外匯風險，所涉貨幣主要是人民幣、澳門幣及其他非港元貨幣。外匯風險主要來自未來商業交易、已確認資產及負債以不同集團公司功能貨幣以外之其他貨幣為單位而產生。

本集團會在認為適當時以遠期外匯合約及外幣借貸安排減低外匯風險。

於二零一五年十二月三十一日，未到期遠期外匯合約的名義本金額為456,000,000港元。

外匯風險主要乃源自以人民幣計值之現金和銀行結餘。於二零一五年十二月三十一日，倘若人民幣貶值／升值2%，年內除稅後溢利將因換算該結餘之匯兌虧損／收益而減少／增加3,000港元(二零一四年：73,306,000港元)。於二零一五年十二月三十一日，於中國內地經營的集團公司之功能貨幣為人民幣，並持有大部分人民幣現金及銀行結餘。

只要港元仍然與美元及澳門幣掛鈎，本集團亦毋須承擔港元兌美元及澳門幣之重大外匯風險。

以其他外幣計值的資產所產生的外匯風險並不重大。

綜合財務報表附註

4. 財務風險管理(續)

4.1 財務風險因素(續)

(a) 市場風險(續)

(ii) 價格風險

由於本集團持有的股權投資在綜合資產負債表中分類為其他投資(附註25)或可供出售之金融資產(參閱附註20(a))，故此本集團承受股權的價格變動風險。除按策略性目的持有的非上市證券外，所有該等投資均屬上市。本集團不承受商品價格風險。

本集團所有非上市投資均以長期策略性目的持有，並最少每半年以本集團獲得的資料評估其表現，並評估與本集團長期策略性計劃的相關度。

於二零一五年十二月三十一日，倘若本集團可供出售之金融資產之市值上升或下降10%，所有其他因素不變，年內總全面收益將增加或減少37,760,000港元(二零一四年：10,644,000港元)。

(iii) 利率風險

本集團因計息負債及計息資產利率變動之影響而承受利率風險。本集團的政策是於其認為適當時建立銀行融資以應付其於香港、澳門、中國內地及其他國家的投資。政策也包括對利率走勢作緊密監控及當有利的利率價格出現時，轉換及訂立新的銀行融資。

利率掉期合約於適合時保障利率風險。

由於本集團除存款、於銀行持有的現金及應收貸款外，並無任何重大計息資產，故本集團的收入和營運現金流量基本上不受市場利率的波動所影響。本集團的利率風險產生自借貸。按浮息授出的借貸使本集團承受現金流量利率風險。按定息授出的借貸使本集團承受公平值利率風險。

本公司若干長期借貸乃按固定利率授予，導致本公司須承擔公平值利率風險。

於二零一五年十二月三十一日，倘若浮息借貸利率上升或下降0.5%，所有其他因素不變，年內除稅後溢利將減少或增加5,922,000港元(二零一四年：3,958,000港元)，主要由於浮息借貸的較高或較低利息開支。

於二零一五年十二月三十一日，倘若存款及銀行現金利率上升或下跌0.5%，所有其他因素不變，年內除稅後溢利將增加或減少28,404,000港元(二零一四年：28,340,000港元)。

綜合財務報表附註

4. 財務風險管理(續)

4.1 財務風險因素(續)

(b) 信貸風險

信貸風險來自衍生金融工具、銀行與金融機構的存款、其他娛樂場的現金籌碼及應收貸款，亦有來自客戶的信貸風險，包括未償付的應收款和已承諾交易以及博彩業務合作伙伴及尊尚博彩玩家。現金及銀行結餘存放於信貸評級良好的銀行及金融機構以減低風險。發出及兌換現金籌碼受到澳門政府規則及規例嚴格規管。其他娛樂場之現金籌碼可於信貸質素良好之娛樂場兌換現金以減低風險。管理層經考慮娛樂場之財務狀況、過往經驗及其他因素評估娛樂場之信貸質素。

本集團已有政策及指引評估客戶及博彩業務合作伙伴的信譽度，確保僅向有適合信貸記錄及往績記錄良好的合作伙伴提供信貸。於二零一五年十二月三十一日，其他應收賬款及已付按金約74%(二零一四年：63%)乃借予客戶及博彩業務合作伙伴墊款。本集團持續監察授出信貸以減低信貸風險。借予若干博彩業務合作伙伴的墊款有信貸集中之風險。個人信貸賬目活動乃被定期監察，以供管理層決定應否繼續、改變或取消信貸。管理層透過檢討各項結餘的可收回性，定期評估應收款呆賬撥備，各項結餘的可收回性乃基於結餘賬齡、客戶的財務狀況、收款記錄及任何其他已知資料。應收賬款的詳情及信貸風險的進一步披露載於附註22。

於二零一五年十二月三十一日之最大信貸風險為金融資產之各自未減值賬面值。

(c) 流動資金風險

流動資金風險指本集團未能應付現有到期債項之風險。本集團藉著維持審慎比率，計量和監管其流動資金，包括本集團整體資產、負債、借貸及承擔之流動性架構。

現金流量預測乃於本集團各經營實體進行制定，並由本集團庫務部匯總而成。本集團庫務部監控本集團流動資金需求的滾動預測，確保其擁有足夠的現金流量以滿足業務需要，並維持其尚未提取但已承諾之借貸額度隨時有充足餘額，使本集團不會違反任何借貸額度之借貸限額或契諾(如適用)。此等預測考慮到本集團的債務融資計劃、契諾的合規、遵守內部資產負債表比率目標及(如適用)外部監管或法例規定(如貨幣限制)。

本集團庫務部會把盈餘現金投資於計息活期賬戶及定期存款、選擇有適當到期日的工具或留備作足夠流動資金以提供上述預測釐定的充足餘額。

綜合財務報表附註

4. 財務風險管理(續)

4.1 財務風險因素(續)

(c) 流動資金風險(續)

下表就本集團的金融負債的合約到期日，按金融負債的未折現現金流量根據本集團須還款的最早日期分析，並包括利息及本金。

	一年內 千港元	一至兩年 千港元	兩至五年 千港元	五年以上 千港元	總計 千港元
於二零一五年十二月三十一日					
借貸	742,647	138,169	358,388	–	1,239,204
融資租賃承擔	–	15,201	–	589,259	604,460
撥備	22,503	–	–	–	22,503
應付賬款及應計費用 (包括非流動應付保修金 及非流動按金)	11,435,083	185,481	202,974	85,994	11,909,532
應付合營企業款項	27,306	–	–	–	27,306
於二零一四年十二月三十一日					
借貸	445,998	67,101	348,796	–	861,895
融資租賃承擔	192	–	15,201	589,259	604,652
撥備	26,325	26,029	–	–	52,354
應付賬款及應計費用 (包括非流動應付保修金 及非流動按金)	11,085,779	42,524	366,444	5,883	11,500,630
應付合營企業款項	24,969	–	–	–	24,969

4.2 資本風險管理

本集團管理資本的目標為保障本集團持續經營的能力，以確保本集團能為股東提供回報及為其他權益所有人提供利益，並保持最佳的資本結構以減低資金成本。為保持或調整資本結構，本集團經考慮宏觀經濟環境、當前市場借貸利率及經營業務產生的現金流量是否充裕，在需要時可通過資本市場或銀行借貸籌措資金，本集團亦可調整向股東派付之股息金額、向股東發還資本、發行新股或出售資產以減低債項。

本集團以資產負債比率監察資本。該比率按負債淨額除以總資產減現金及銀行結餘計算。負債淨額按總借貸(包括綜合資產負債表內載列的「流動及非流動借貸」)減現金及銀行結餘計算。本集團擬運用剩餘資金以改善其資本架構，透過提早償還借貸以在日後節省財務費用。

綜合財務報表附註

4. 財務風險管理(續)

4.2 資本風險管理(續)

二零一五年及二零一四年十二月三十一日的資產負債比率如下。

	二零一五年 千港元	二零一四年 千港元
借貸總額(附註30)	(1,390,340)	(988,004)
減：現金及銀行結餘(附註26)	7,717,681	9,040,327
現金淨額	6,327,341	8,052,323
總資產減現金及銀行結餘	47,636,660	42,798,509
資產負債比率(附註)	不適用	不適用

附註：本集團於二零一五年及二零一四年十二月三十一日處於淨現金狀況。

4.3 公平值之估計

下表呈列按以下公平值計量等級對於資產負債表按公平值計量之金融工具作出之分析：

- 相同資產或負債於活躍市場之報價(未經調整)(第一級)。
- 資產或負債可直接(價格)或間接(自價格引伸)觀察之輸入數值(不包括第一級之報價)(第二級)。
- 資產或負債並非根據可觀察之市場數據(無法觀察之輸入數值)之輸入數值(第三級)。

綜合財務報表附註

4. 財務風險管理(續)

4.3 公平值之估計(續)

下表呈列本集團於二零一五年及二零一四年十二月三十一日按公平值計量的資產及負債：

於二零一五年十二月三十一日	第一級 千港元	第二級 千港元	第三級 千港元	總計 千港元
資產				
按公平值透過損益列賬的金融資產				
－股本證券	3,425	–	–	3,425
衍生金融工具	–	9,103	–	9,103
可供出售之金融資產				
－股本證券	351,217	–	26,381	377,598
總計	354,642	9,103	26,381	390,126

於二零一四年十二月三十一日

資產				
按公平值透過損益列賬的金融資產				
－股本證券	6,429	–	–	6,429
可供出售之金融資產				
－股本證券	37	–	106,407	106,444
總計	6,466	–	106,407	112,873

在活躍市場交易的金融工具的公平值是根據結算日的市場報價釐定。如能隨時及定期從交易所、交易員、經紀、業界團體、定價服務或監管機構獲得報價，並且該報價代表按公平原則實際及定期發生的市場交易，則視為活躍市場。本集團所持金融資產的市場報價乃根據買賣價差範圍內最能代表有關情況下之公平值之當前價格。此等工具屬於第一級。第一級的工具主要包括被分類為其他投資的股本投資。

如有一項或多項重大輸入數值並非根據可觀察之市場數據，該工具則列入在第三級。

綜合財務報表附註

4. 財務風險管理(續)

4.3 公平值之估計(續)

用於估量金融工具之特定估值技術包括：

- 類似工具的市場報價或交易員報價。
- 利率掉期交易的公平值根據可觀察的收益曲線估計未來現金流量的現值。
- 其他技術，例如折現現金流量分析，用以確定其餘金融工具的公平值。

本集團的政策是於導致出現轉移的事件或情況改變當日，確認公平值等級之間的轉入及轉出。概無任何金融資產於第一級與第二級公平值等級類別間進行重大轉移。

下表呈列截至二零一五年及二零一四年十二月三十一日止年度第三級工具(附註20)之變動：

	可供出售之金融資產	
	二零一五年 千港元	二零一四年 千港元
於年初	106,407	194,555
於其他全面收益確認之虧損	(78,098)	(88,148)
資本返還	(1,928)	—
於年末	26,381	106,407
就年終所持資產計入損益之本年度收益總額	—	—

綜合財務報表附註

5. 關鍵會計估算及判斷

編製綜合財務報表過程中，本集團根據以往經驗及其他因素，包括預期日後在合理情況下相信會出現之事件，對所作之估算和判斷持續進行評估。本集團就未來作出估算和假設，而所得出之會計估算難免偏離實際相關業績。於下一財政期間內有重大風險以致對資產及負債之賬面值有重要調整之估算及假設討論如下：

(a) 非金融資產(商譽除外)之賬面值

本集團會測試非金融資產(商譽除外)是否可能減值或撥回減值。本集團對所有酒店物業連同博彩牌照之可收回金額進行評估，按財務報表附註14、16及17所載，其總賬面值為329億港元。本集團認為，該等資產為所產生現金流入基本獨立於其他資產或資產組別所產生現金流入之最小資產組別，因此將該等資產合組成一個現金產生單位。可收回金額乃按公平值減出售成本與使用價值兩者之較高者釐定。該等方法乃基於對未來業績的估計、業務收支的假設、增長率的未來經濟狀況及未來回報的估計。該等估計改變可能會對資產可收回金額產生重大影響，並可能導致未來期間出現減值支出或減值撥回。此外，只有在實體最後就資產確認減值虧損當日以來該資產之估計服務潛力有所增加之情況下，方會確認減值虧損撥回。要決定資產之服務潛力有否上升／下降，需要行使重大判斷。

(b) 租賃土地、物業、機器及設備之可用年限

管理層釐定其租賃土地、物業、機器及設備之估計可用年限及剩餘價值。倘可用年限與先前估計不同，管理層將修訂折舊費用，或將已經廢棄或出售之陳舊或非策略性資產撤銷或撇減。

(c) 可供出售之金融資產之公平值

並非在活躍市場買賣之金融工具之公平值，乃使用估值法釐定。本集團用其判斷，挑選多種方法，並主要根據各個結算日之市況作出假設。公平值亦反映預期來自最終銷售並經扣除估計有關銷售直接開支的折現現金流量。

(d) 撥備

本集團就其石礦場業務進行環境復原。管理層根據未來環境復原支出估算，估計未來環境復原之相關撥備。計算該等撥備需使用不同之假設，例如因貨幣時值導致折現非現期撥備所用之折現率、現金流出之時間和數額。

綜合財務報表附註

5. 關鍵會計估算及判斷(續)

(e) 以股份為基礎之支付

授出之認股權之公平值，由獨立專業估值師根據有關流動性、認股權年期、派息率及年度無風險利率，不包括任何非市場歸屬條件之影響，一般為認股權或股份獎勵於授出日之公平值之最佳估算。

(f) 所得稅

本集團須於香港、澳門及中國內地繳納稅項。在釐定本集團各實體之稅項撥備時，需要作出重大判斷。在一般業務過程中，有許多交易和計算所涉及的最終稅務釐定都是不確定的。本集團根據對是否需要繳付額外稅款的估計，就潛在稅務風險確認負債。如此等事件的最終稅務後果與最初記錄的金額不同，此等差額將影響作出此等釐定財政期間的當期和遞延稅項撥備。

(g) 呆賬撥備

本集團對呆賬撥備的政策乃基於評估可收回賬目及其他應收款之可收回性及賬齡分析，並由管理層判斷得出。評估最終變現之該等應收款涉及一定程度的判斷，包括各合作伙伴現時的信譽度及過往收回記錄。於二零一五年十二月三十一日之撥備金額為353,616,000港元(二零一四年：135,018,000港元)。倘合作伙伴之財務狀況轉差，削減其付款能力，將可能須作額外撥備。

(h) 其他現金等價物

將其他娛樂場之現金籌碼包括在現金等價物內之政策乃基於管理層之判斷，即認為此等現金籌碼組成本集團整體現金管理之一部分，為可隨時轉換為現金之高流動性投資，及並無承受重大價值變動風險。管理層之考慮因素包括其對澳門政府規管發出及兌換現金籌碼之規則及規例之評估及瞭解。

綜合財務報表附註

6. 收益

收益包括博彩業務、酒店及購物中心業務的營業額，來自博彩經營業務之行政收入及銷售建築材料。

	二零一五年 千港元	二零一四年 千港元
博彩經營業務		
博彩收益淨額	46,215,018	67,626,932
城市娛樂會貢獻(附註)	97,449	156,160
小費收入	9,480	10,946
酒店及購物中心業務	2,731,027	1,911,312
來自博彩業務之行政收入	19,919	9,900
建築材料銷售	1,917,920	2,037,220
	50,990,813	71,752,470

附註：本集團就城市娛樂會(「城市娛樂會」)與第三方訂立協議(「協議」)，協議年期相等於與澳門特別行政區政府(「澳門政府」)訂立的批給合同年期，直至二零二二年六月屆滿。

根據協議，服務供應商(「服務供應商」)已承諾為城市娛樂會提供穩定客源，並為該等城市娛樂會招攬及／或介紹客戶。此外，服務供應商亦同意就該等娛樂場所物業訂立之租約產生之絕大部分風險向本集團提供彌償，並保證會向本集團支付若干營運及行政費用。本集團所得收益乃依據博彩收益淨額按不同比率釐定。

本集團經分析有關協議下集團本身及服務供應商之風險及回報後，來自城市娛樂會之收益按博彩收益淨額之既定比率予以確認，以反映本集團經濟利益之總流入。此外，城市娛樂會營運有關之所有有關營運及行政費用，並無於綜合財務報表內確認為本集團開支。

本集團截至二零一五年十二月三十一日止年度所得酬金97,449,000港元(二零一四年：156,160,000港元)，乃依據博彩收益淨額按不同比率計算。城市娛樂會向澳門政府支付的博彩特別稅及其他相關稅項及所有有關營運及行政開支，並無於綜合財務報表內確認為本集團開支。

7. 分部資料

董事會根據除利息、稅項、折舊、攤銷及若干項目前經調整盈利(「經調整EBITDA」)負責分配資源、評估營運分部表現，並作出策略決定。經調整EBITDA之計算基準不包括營運分部非經常收入及開支之影響，例如開辦前開支、贊助、出售附屬公司之收益及因非經常性的獨立事項而產生的減值開支。經調整EBITDA亦不包括合營企業及聯營公司之稅項、認股權支出、股份獎勵支出、捐獻支出以及其他投資未變現虧損／收益所產生影響。

根據本集團內部財務報告及經營活動，可呈報分部為博彩及娛樂分部及建築材料分部。公司及庫務管理指公司層面活動，包括中央庫務管理及行政職能。

綜合財務報表附註

7. 分部資料(續)

可呈報分部透過於澳門娛樂場幸運博彩或其他形式的博彩、提供酒店及相關服務，以及於香港、澳門及中國內地生產、銷售及分銷建築材料產生收益。

營運分部之間並無任何銷售或貿易交易。

	博彩及娛樂 千港元	建築材料 千港元	公司及 庫務管理 千港元	總計 千港元
截至二零一五年十二月三十一日止年度				
可呈報分部收益	51,128,784	1,917,920	–	53,046,704
調整項目：				
根據附註6之城市娛樂會協議				
未確認之收益	(2,173,259)	–	–	(2,173,259)
貢獻	97,449	–	–	97,449
其他	19,919	–	–	19,919
根據財務準則確認之收益	49,072,893	1,917,920	–	50,990,813
經調整EBITDA包括合營企業及聯營公司應佔業績	8,571,602	318,064	(154,004)	8,735,662
利息收入及融資租賃總盈利				117,584
攤銷及折舊				(3,086,292)
財務費用				(32,772)
稅項支出				(82,441)
調整項目：				
合營企業及聯營公司之稅項				(13,371)
在路氹之「澳門銀河™」第二期開辦前開支				(590,735)
在路氹之「澳門百老匯™」開辦前開支				(163,405)
其他開辦前開支				(47,697)
其他投資未變現虧損				(917)
認股權支出				(201,457)
股份獎勵支出				(238,389)
捐獻及贊助				(5,191)
出售部分物業、機器及設備之撇銷／虧損				(11,555)
投資物業公平值變動				7,000
匯兌虧損				(202,193)
其他				(57,542)
本年度溢利				4,126,289
合營企業及聯營公司應佔業績	29,705	31,225	–	60,930

綜合財務報表附註

7. 分部資料(續)

	博彩及娛樂 千港元	建築材料 千港元	公司及 庫務管理 千港元	總計 千港元
截至二零一四年十二月三十一日止年度				
可呈報分部收益	72,874,718	2,037,220	—	74,911,938
調整項目：				
根據附註6之城市娛樂會協議				
未確認之收益	(3,325,528)	—	—	(3,325,528)
貢獻	156,160	—	—	156,160
其他	9,900	—	—	9,900
根據財務準則確認之收益	69,715,250	2,037,220	—	71,752,470
經調整EBITDA包括合營企業及聯營公司應佔業績	12,929,455	465,110	(171,868)	13,222,697
利息收入及融資租賃總盈利				188,884
攤銷及折舊				(1,884,445)
財務費用				(32,849)
稅項支出				(201,904)
調整項目：				
合營企業及聯營公司之稅項				(44,044)
在路氹之「澳門銀河™」第二期開辦前開支				(168,619)
其他開辦前開支				(73,922)
其他投資未變現虧損				(1,720)
認股權支出				(211,582)
股份獎勵支出				(104,816)
捐獻及贊助				(331,534)
出售部分物業、機器及設備之撇銷／虧損				(51,033)
出售附屬公司之收益				77,030
出售投資物業之收益				24,660
匯兌收益				5,127
其他				(49,382)
本年度溢利				10,362,548
合營企業及聯營公司應佔業績	56,716	105,805	—	162,521

綜合財務報表附註

7. 分部資料(續)

	博彩及娛樂 千港元	建築材料 千港元	公司及 庫務管理 千港元	總計 千港元
於二零一五年十二月三十一日				
總資產	49,864,096	5,386,459	103,786	55,354,341
總資產包括：				
合營企業	66,824	1,254,257	–	1,321,081
聯營公司	–	1,072	–	1,072
總負債	11,673,031	1,494,956	473,017	13,641,004
於二零一四年十二月三十一日				
總資產	42,444,282	5,613,151	3,781,403	51,838,836
總資產包括：				
合營企業	75,914	1,374,696	–	1,450,610
聯營公司	–	861	–	861
總負債	11,304,762	1,444,455	100,537	12,849,754
截至二零一五年十二月三十一日止年度				
非流動資產增加	7,665,670	492,083	1,992	8,159,745
截至二零一四年十二月三十一日止年度				
非流動資產增加	9,208,410	457,280	44	9,665,734

綜合財務報表附註

7. 分部資料(續)

地區分佈資料

截至十二月三十一日止年度	二零一五年 千港元	二零一四年 千港元
收益		
澳門	49,387,041	70,048,579
香港	1,456,179	1,384,701
中國內地	147,593	319,190
	50,990,813	71,752,470
非流動資產		
澳門	41,033,337	36,041,240
香港	575,197	545,122
中國內地	2,546,592	2,425,545
	44,155,126	39,011,907

綜合財務報表附註

8. 其他(虧損)/收入/收益，淨額及除稅前溢利

	二零一五年 千港元	二零一四年 千港元
(a) 其他(虧損)/收入/收益，淨額		
投資物業租金收入	3,765	6,180
利息收入		
銀行存款	109,622	176,092
貸款予合營企業(附註23(a))	5,961	11,181
遞延應收款(附註20(c))	1,312	1,390
非上市投資股息收入	4,730	26,000
融資租賃總盈利	689	221
出售附屬公司收益	—	77,030
出售一間合營企業收益	—	3,663
出售投資物業收益	—	24,660
出售其他投資收益	597	—
其他投資未變現虧損	(917)	(1,720)
投資物業公平值變動	7,000	—
出售物業、機器及設備之撇銷/虧損	(17,988)	(64,781)
無形資產虧損/撇銷	(113)	(133)
衍生金融工具公平值變動	9,103	—
匯兌(虧損)/收益	(202,193)	5,127
其他	22,559	71,695
	(55,873)	336,605
(b) 除稅前溢利已扣除下列各項		
折舊	2,765,733	1,564,745
攤銷		
博彩牌照	106,337	106,337
電腦軟件	33,446	43,864
改善石礦場費用	8,804	8,765
清除表土費用	2,092	2,097
發展石礦場費用	98	97
租賃土地和土地使用權	81,856	70,615
重購權益	87,926	87,925
經營租賃租金		
土地及樓宇	55,039	45,246
員工成本，包括董事酬金(附註i)	7,052,410	5,601,896
投資物業支銷	556	590
核數師酬金		
核數服務		
本年度撥備	10,898	11,608
上年度超額撥備	(1,008)	(3,468)
非核數服務		
本年度撥備	4,355	2,368
上年度超額撥備	(221)	(5)

綜合財務報表附註

8. 其他(虧損)／收入／收益，淨額及除稅前溢利(續)

(i) 員工成本，包括董事酬金

員工成本乃於在建資產資本化金額合共271,182,000港元(二零一四年：252,291,000港元)後列賬，並包括認股權支出及股份獎勵支出分別201,457,000港元(二零一四年：211,582,000港元)及238,389,000港元(二零一四年：104,816,000港元)。

(ii) 退休福利計劃

本集團於香港根據法例規定，每月為僱員對強制性公積金(強積金)計劃供款，供款率為僱員之有關入息5%。此外，本集團亦視乎情況，為僱員對同一計劃或職業退休計劃條例計劃進行補足供款。對補足供款計劃而言，倘僱員在享有全數供款利益前退出該計劃，則本集團可將所沒收之供款額用作扣減未來之供款。計劃資產由獨立管理基金管理，並與本集團之資產分開持有。

本集團亦為澳門合資格僱員營辦一項定額供款單位基金計劃。銀河員工退休基金計劃由本集團委任之獨立管理公司成立及管理。本集團及僱員每月對該計劃作出等額供款。

本集團於中國內地的僱員參與相關省市政府籌辦的多項退休金計劃。據此，本集團須按13%至21%供款率(視乎適用的地方規定而定)，每月向該等計劃作出定額供款。除上文所述付款外，本集團概無支付僱員其他退休金和退休後福利的責任。

於本年度自綜合損益表內扣除之退休福利計劃成本，包括本集團對退休計劃之供款額201,294,000港元(二零一四年：138,064,000港元)，扣除沒收之供款28,351,000港元(二零一四年：31,767,000港元)，剩餘6,103,000港元(二零一四年：716,000港元)於年終可用作扣減未來的供款。

綜合財務報表附註

9. 董事福利及權益以及五名最高酬金人士

(a) 董事酬金

	(附註iii)					二零一五年 總計 千港元
	董事袍金 (附註i)	薪金、津貼 及實物利益	酌情花紅	退休福利 計劃的供款	其他福利 的估計金錢 價值(附註ii)	
	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	
執行董事						
呂志和博士	240	10,786	15,774	539	21,664	49,003
呂耀東先生	420	15,260	22,318	763	30,704	69,465
徐應強先生	210	3,948	1,242	359	1,524	7,283
鄧呂慧瑜女士	210	2,328	-	116	2,991	5,645
	1,080	32,322	39,334	1,777	56,883	131,396
非執行董事						
顏志宏先生	440	-	-	-	-	440
葉樹林博士	520	-	-	-	-	520
唐家達先生(附註iv)	210	-	-	-	-	210
黃龍德教授	540	-	-	-	-	540
張惠彬博士(附註v)	-	-	-	-	-	-
	1,710	-	-	-	-	1,710
二零一五年總計	2,790	32,322	39,334	1,777	56,883	133,106

綜合財務報表附註

9. 董事福利及權益以及五名最高酬金人士(續)

(a) 董事酬金(續)

過往根據前身《公司條例》所披露截至二零一四年十二月三十一日止年度董事酬金之若干比較資料經已重列，以符合香港《公司條例》(第622章)之新範疇及規定。

	(附註iii)					二零一四年 總計 千港元
	董事袍金 千港元	薪金、津貼 及實物利益 千港元	酌情花紅 千港元	退休福利 計劃的供款 千港元	其他福利	
					的估計金錢 價值(附註ii) 千港元	
執行董事						
呂志和博士	240	10,786	28,967	539	19,624	60,156
呂耀東先生	420	15,260	40,984	763	27,941	85,368
徐應強先生	210	3,793	818	344	1,517	6,682
鄧呂慧瑜女士	210	2,328	–	116	4,935	7,589
	1,080	32,167	70,769	1,762	54,017	159,795
非執行董事						
顏志宏先生	440	–	–	–	–	440
葉樹林博士	520	–	–	–	–	520
唐家達先生	210	–	–	–	–	210
黃龍德教授	540	–	–	–	–	540
	1,710	–	–	–	–	1,710
二零一四年總計	2,790	32,167	70,769	1,762	54,017	161,505

- (i) 該等金額指就某名人士於二零一四年擔任本公司董事而已付或應付該名人士之酬金。
- (ii) 其他福利指認股權。根據本公司之認股權計劃授予董事之認股權之價值為該等認股權之公平值，根據歸屬期限，在本年度綜合損益表扣除。
- (iii) 該等金額指就某名人士從事有關管理本公司或其附屬公司事務之其他服務而已付或應付該名人士之酬金。

二零一五年支付之酌情花紅乃依二零一四年之表現及服務而發放。

綜合財務報表附註

9. 董事福利及權益以及五名最高酬金人士(續)

(a) 董事酬金(續)

(iv) 唐家達先生於二零一五年八月十九日辭任非執行董事。

(v) 張惠彬博士於二零一五年十月十二日獲委任為非執行董事。

本年度及上年度內並無董事放棄或同意放棄任何酬金的安排。

(b) 董事於交易、安排或合約之重大權益

於本年度末或該年度內任何時間，本公司並無就有關本集團之業務訂立及任何本公司董事直接或間接或曾經直接或間接擁有重大利益之重大交易、安排及合約。

(c) 五名最高酬金人士

本年度本集團內五名最高酬金人士中包括兩名(二零一四年：兩名)董事，其酬金亦已在上文附註(a)中反映。其餘三名(二零一四年：三名)人士之酬金如下：

	二零一五年 千港元	二零一四年 千港元
薪金及其他酬金	22,020	20,339
酬情花紅	13,328	14,633
退休福利	627	581
認股權(附註28)	28,428	41,496
	64,403	77,049

此等人士之酬金組別如下：

	人數	
	二零一五年	二零一四年
13,500,001港元－14,000,000港元	—	1
14,000,001港元－14,500,000港元	1	—
17,000,001港元－17,500,000港元	1	1
33,000,001港元－33,500,000港元	1	—
45,500,001港元－46,000,000港元	—	1
	3	3

綜合財務報表附註

10. 財務費用

	二零一五年 千港元	二零一四年 千港元
利息支出		
銀行貸款及透支	60,076	23,364
融資租賃承擔	10,496	9,636
其他借貸成本	1,916	1,917
	72,488	34,917
在建資產資本化金額	(39,716)	(2,068)
	32,772	32,849

11. 稅項支出

	二零一五年 千港元	二零一四年 千港元
本年度稅項		
香港利得稅	28,053	37,567
中國內地所得稅及預扣稅	5,961	18,340
澳門所得補充稅	8,563	174
往年撥備不足／(超額撥備)淨額	3,163	(268)
就股息須支付的澳門所得補充稅的替代年金	35,534	142,816
遞延稅項(附註31)	1,167	3,275
稅項支出	82,441	201,904

香港利得稅乃在抵銷承前結轉之可用稅項虧損後按照本年度估計應課稅溢利依16.5%(二零一四年：16.5%)稅率提撥。香港以外地區稅項乃按有關地區之現行稅率就當地產生之應課稅溢利提撥。有關稅率介乎12%至25%(二零一四年：12%至25%)。加權平均適用稅率為12%(二零一四年：12%)。

綜合財務報表附註

11. 稅項支出(續)

本集團除稅前溢利之稅項與採用適用稅率(即本集團營業所在國家之適用稅率之加權平均數)而計算之理論稅款有異，詳情如下：

	二零一五年 千港元	二零一四年 千港元
除稅前溢利	4,208,730	10,564,452
應佔溢利減虧損		
合營企業	(60,719)	(162,521)
聯營公司	(211)	—
	4,147,800	10,401,931
按適用稅率計算之稅項	473,885	1,232,309
毋須課稅之收入	(16,306)	(24,200)
豁免澳門所得補充稅之溢利(附註a)	(1,066,138)	(1,546,808)
不可扣稅之支出	114,001	94,595
使用先前未確認之稅項虧損	(1,066)	(7,203)
未確認之稅項虧損	534,248	302,110
往年撥備不足／(超額撥備)淨額	3,163	(268)
中國內地預扣稅	5,120	8,553
就股息須支付的澳門所得補充稅的替代年金(附註b)	35,534	142,816
稅項支出	82,441	201,904

(a) 根據澳門政府行政長官於二零一三年十二月三十日發出之第420/2013號批示，本集團自二零一四年起獲豁免繳納有關其博彩活動之澳門所得補充稅，直至二零一八年為止，為期五年。

(b) 截至二零一四年十二月三十一日止年度，本公司之主要附屬公司銀河娛樂場股份有限公司(「銀河娛樂場」)與澳門政府訂立股東股息稅項協議。該協議訂定以年度付款來取代銀河娛樂場股東就彼等因博彩活動獲分派之股息而須繳納之澳門所得補充稅，有效期至二零一三年底。於二零一五年一月，銀河娛樂場與澳門政府訂立另一份股東股息稅項協議，將有關協議延長至二零一八年，以對應其博彩活動之澳門所得補充稅豁免。

綜合財務報表附註

12. 每股盈利

每股基本盈利乃按本公司權益持有人應佔溢利除以年內已發行普通股加權平均數計算。

計算每股攤薄盈利時，需假設具潛在攤薄影響的所有普通股已獲兌換並對已發行普通股加權平均數作出調整。本公司有兩類(二零一四年：兩類)具潛在攤薄影響的普通股：認股權及股份獎勵。至於認股權，需根據已發行認股權所附有之認購權的貨幣價值計算能夠按公平值(以本公司股份每年平均市場股價決定)而獲得的股份數目。按以下方法計算之股份數目將與認股權及股份獎勵所發行之股份數目作出比較，股份獎勵計劃的攤薄效應乃假設獎勵股份為新股，但此事尚未確定。

本年度之每股基本及攤薄之盈利之計算如下：

	二零一五年 千港元	二零一四年 千港元
本公司權益持有人應佔溢利	4,161,050	10,339,810
股份數目		
	二零一五年	二零一四年
用以計算每股基本盈利之股份加權平均數	4,255,528,729	4,238,511,510
具攤薄作用之潛在普通股份之影響		
認股權	16,179,334	42,586,977
股份獎勵	21,432,884	8,297,530
用以計算每股攤薄盈利之股份加權平均數	4,293,140,947	4,289,396,017

13. 股息

	二零一五年 千港元	二零一四年 千港元
支付第一次特別股息，每股普通股0.28港元(二零一四年：0.70港元)	1,191,466	2,969,566
支付第二次特別股息，每股普通股0.14港元(二零一四年：0.45港元)	596,145	1,909,415
	1,787,611	4,878,981

董事會不建議派發截至二零一五年十二月三十一日止年度末期股息(二零一四年：無)。

於結算日後宣派之特別股息詳情載於附註41。

綜合財務報表附註

14. 物業、機器及設備

	樓宇 千港元	租賃 物業裝修 千港元	廠房及機器 千港元	博彩設備 及其他資產 (附註(a)) 千港元	在建資產 千港元	總計 千港元
成本值						
於二零一四年十二月三十一日	12,072,948	383,601	4,785,468	6,664,023	13,762,903	37,668,943
匯兌差額	(7,011)	(24)	(32,133)	(954)	(20,977)	(61,099)
增加	1,963,795	30,400	1,084,435	1,453,072	3,578,393	8,110,095
轉撥	8,938,262	190,959	2,770,672	3,345,779	(15,245,672)	–
出售／撇銷	(1,164)	(4,512)	(110,344)	(94,931)	–	(210,951)
於二零一五年十二月三十一日	22,966,830	600,424	8,498,098	11,366,989	2,074,647	45,506,988
累積折舊及減值						
於二零一四年十二月三十一日	1,591,118	249,122	2,193,683	3,213,249	–	7,247,172
匯兌差額	(1,551)	(23)	(6,965)	(656)	–	(9,195)
本年度金額	624,861	73,863	695,150	1,371,859	–	2,765,733
出售／撇銷	(334)	(4,509)	(107,995)	(74,557)	–	(187,395)
於二零一五年十二月三十一日	2,214,094	318,453	2,773,873	4,509,895	–	9,816,315
賬面淨值						
於二零一五年十二月三十一日	20,752,736	281,971	5,724,225	6,857,094	2,074,647	35,690,673
成本值						
於二零一三年十二月三十一日	12,440,319	305,000	4,066,120	6,719,411	5,579,025	29,109,875
匯兌差額	(442)	(1)	(2,091)	(385)	(325)	(3,244)
項目成本調整	(406,952)	–	(163,485)	(9,660)	–	(580,097)
增加	49,004	80,139	973,183	82,787	8,244,645	9,429,758
轉撥	–	3,000	56,865	577	(60,442)	–
出售／撇銷	(8,486)	(4,537)	(111,171)	(98,337)	–	(222,531)
出售附屬公司	(495)	–	(33,953)	(30,370)	–	(64,818)
於二零一四年十二月三十一日	12,072,948	383,601	4,785,468	6,664,023	13,762,903	37,668,943
累積折舊及減值						
於二零一三年十二月三十一日	1,235,895	181,233	1,556,474	2,910,057	–	5,883,659
匯兌差額	(11)	(1)	(468)	(315)	–	(795)
本年度金額	363,431	72,336	755,451	373,527	–	1,564,745
出售／撇銷	(8,072)	(4,446)	(95,526)	(43,387)	–	(151,431)
出售附屬公司	(125)	–	(22,248)	(26,633)	–	(49,006)
於二零一四年十二月三十一日	1,591,118	249,122	2,193,683	3,213,249	–	7,247,172
賬面淨值						
於二零一四年十二月三十一日	10,481,830	134,479	2,591,785	3,450,774	13,762,903	30,421,771

綜合財務報表附註

14. 物業、機器及設備(續)

- (a) 其他資產包括躉船、傢俬及設備、營運設備、船隻、飛機及汽車。
- (b) 本年度內，借貸成本39,716,000港元(二零一四年：2,068,000港元)已予資本化並計入在建資產內。所用資本化比率為2.03%(二零一四年：5.48%)，乃用作在建資產之貸款之實際財務費用。
- (c) 年內，員工成本271,182,000港元(二零一四年：252,291,000港元)已被資本化並計入在建資產。

15. 投資物業

	二零一五年 千港元	二零一四年 千港元
公平值		
年初	35,000	88,500
公平值變動	7,000	—
出售	—	(53,500)
年末	42,000	35,000

本集團按公平值計量其投資物業。於二零一五年十二月三十一日，投資物業由與本集團概無關連之獨立合資格估值師威格斯資產評估顧問有限公司進行重估。威格斯資產評估顧問有限公司持有相關之認可專業資格，且曾於近期對所估值之投資物業之所在地點及所屬類別進行估值。就所有投資物業而言，現時的用途為其最高及最佳用途。

財務部門至少每六個月檢討獨立估值師所進行之估值，並直接向高級管理層報告，與本集團之中期及年度報告日一致。

財務部門於各財政年度末：

- 核實獨立估值報告之主要輸入數值；
- 評核物業估值與上一年度之估值報告相比之變動；
- 與獨立估值師進行討論。

已竣工商業物業之公平值乃參照公開市值釐定。該估值法乃以資產或負債經過適當市場推廣後，由自願買方及自願賣方均在知情、審慎及自願情況下於估值日期進行公平交易的估計金額為基準。

年內之估值技術概無任何變動。

綜合財務報表附註

16. 租賃土地和土地使用權

	二零一五年 千港元	二零一四年 千港元
年初賬面淨值	5,204,858	5,106,987
匯兌差額	(1,303)	(116)
增加	–	171,929
出售附屬公司	–	(3,327)
攤銷	(81,856)	(70,615)
年末賬面淨值	5,121,699	5,204,858
成本值	5,764,140	5,765,619
累積攤銷	(642,441)	(560,761)
賬面淨值	5,121,699	5,204,858

本集團獲澳門政府批給土地，初步為期二十五年，可由本集團選擇重續，根據澳門法律，該土地批給賦予本集團獨家使用有關土地之權利。根據融資租賃在澳門持有之租賃土地包括位於澳門路氹一幅土地，為數3,057,000,000港元（二零一四年：3,087,000,000港元），其中賬面淨值1,432,000,000港元（二零一四年：807,000,000港元）已發展，483,000,000港元（二零一四年：1,045,000,000港元）仍在發展中，1,142,000,000港元（二零一四年：1,235,000,000港元）乃持作發展為指定用途。

綜合財務報表附註

17. 無形資產

	博彩牌照 (附註a) 千港元	重購權益 (附註b) 千港元	電腦軟件 千港元	總計 千港元
成本值				
於二零一三年十二月三十一日	16,887,329	786,700	237,689	17,911,718
增加	–	–	39,225	39,225
撤銷	–	–	(9,740)	(9,740)
於二零一四年十二月三十一日	16,887,329	786,700	267,174	17,941,203
增加	–	–	52,709	52,709
撤銷	–	–	(407)	(407)
於二零一五年十二月三十一日	16,887,329	786,700	319,476	17,993,505
累積攤銷及減值				
於二零一三年十二月三十一日	15,984,480	39,335	172,543	16,196,358
本年度金額	106,337	87,925	43,864	238,126
撤銷	–	–	(9,607)	(9,607)
於二零一四年十二月三十一日	16,090,817	127,260	206,800	16,424,877
本年度金額	106,337	87,926	33,446	227,709
撤銷	–	–	(294)	(294)
於二零一五年十二月三十一日	16,197,154	215,186	239,952	16,652,292
賬面淨值				
於二零一五年十二月三十一日	690,175	571,514	79,524	1,341,213
於二零一四年十二月三十一日	796,512	659,440	60,374	1,516,326

(a) 博彩牌照指於二零零五年收購銀河娛樂場股份有限公司時獲取之牌照之公平值，乃在博彩牌照餘下期限按直線法攤銷，有關期限將於二零二二年六月屆滿。累積攤銷及減值包括二零零八年作出之減值支出為數12,330,305,000港元。

(b) 重購權益指根據若干協議在相等於博彩牌照期限之年期內，與在金都酒店娛樂場提供服務有關之權利及責任，乃在博彩牌照餘下期限按直線法攤銷，有關期限將於二零二二年六月屆滿。

綜合財務報表附註

18. 合營企業

	二零一五年 千港元	二零一四年 千港元
應佔資產淨值	1,321,081	1,450,610

(a) 本集團採用權益法應佔個別而言並不重大之合營企業之資產、負債及業績概述如下：

	二零一五年 千港元	二零一四年 千港元
非流動資產	1,759,691	1,853,480
流動資產	721,428	779,284
流動負債	(742,886)	(728,795)
非流動負債	(417,152)	(453,359)
	1,321,081	1,450,610
收入	1,344,476	1,553,919
開支	(1,283,757)	(1,391,398)
本年度應佔業績	60,719	162,521

(b) 合營企業詳情載於附註44(b)。

綜合財務報表附註

19. 聯營公司

	二零一五年 千港元	二零一四年 千港元
應佔資產淨值	1,072	861

(a) 本集團採用權益法應佔個別而言並不重大之聯營公司之資產、負債及業績概述如下：

	二零一五年 千港元	二零一四年 千港元
非流動資產	47	3,200
流動資產	12,809	35,685
流動負債	(2,246)	(24,962)
非流動負債	(9,538)	(13,062)
	1,072	861
收入	7,129	21,089
開支	(6,918)	(21,089)
本年度應佔業績	211	—

(b) 聯營公司詳情載於附註44(c)。

20. 其他非流動資產

	二零一五年 千港元	二零一四年 千港元
可供出售之金融資產(附註a)	377,598	106,444
應收融資租賃款(附註b)	58,976	15,047
遞延支出		
清除表土費用	—	2,092
發展石礦場費用	—	98
改善石礦場費用	—	9,011
遞延應收款(附註c)	43,226	53,143
已付物業、機器及設備按金	147,681	185,681
其他	9,907	10,965
	637,388	382,481

綜合財務報表附註

20. 其他非流動資產(續)

(a) 可供出售之金融資產

	二零一五年 千港元	二零一四年 千港元
海外非上市投資，按公平值(附註4.3)(附註i)	26,381	106,407
海外上市投資，按公平值(附註4.3)(附註ii)	351,188	—
香港上市投資，按公平值	29	37
借予投資公司墊款(附註iii)	23,010	23,010
減：減值撥備	(23,010)	(23,010)
	377,598	106,444

(i) 非上市投資主要以澳門幣及美元列值。

(ii) 在二零一五年七月二十五日，銀娛宣佈進行一項策略性少數股權投資，入股在巴黎泛歐證券交易所上市的Société Anonyme des Bains de Mer et du Cercle des Étrangers à Monaco(「SBM」)。全球知名的SBM在摩納哥公國擁有並經營地標性的豪華酒店及娛樂場。銀娛向一名與銀娛或其關連人士概無關連的獨立第三方，收購相等於SBM已發行股本約5%的普通股，總代價為42,385,000歐元(相當於364,363,000港元)。

(iii) 借予投資公司墊款以港元列值，為無抵押、免息及無固定還款期。該等墊款性質被視為權益。

(b) 應收融資租賃款

	二零一五年 千港元	二零一四年 千港元
應收款總額	83,748	23,228
未賺取融資收入	(2,126)	(529)
	81,622	22,699
計入流動資產之現期部分(附註22)	(22,646)	(7,652)
	58,976	15,047

應收融資租賃款指服務供應商償付之博彩設備款項。本年度本集團概無應計之無擔保剩餘價值及概無確認或然收入。

綜合財務報表附註

20. 其他非流動資產(續)

(b) 應收融資租賃款(續)

融資租賃可於下列年度收取：

	最低收取款項		現值	
	二零一五年 千港元	二零一四年 千港元	二零一五年 千港元	二零一四年 千港元
一年內	23,574	7,904	22,646	7,652
第二至第五年	60,174	15,324	58,976	15,047
	83,748	23,228	81,622	22,699

- (c) 遞延應收款包括於二零零九年出售一間附屬公司的部分之應收代價30,341,000港元(二零一四年：45,556,000港元)及借予承建商墊款12,884,000港元(二零一四年：7,587,000港元)。

應收代價為無抵押、免息，須分三(二零一四年：四)個年期支付及此應收款項之現期部分15,715,000港元(二零一四年：15,715,000港元)已計入其他應收賬款內。

該等借予承建商墊款由承建商之資產作抵押，並以當時市場利率計息，按月分期攤還直至二零二一年(二零一四年：直至二零一九年)。應收款項之現期部分已計入其他應收賬款內。

綜合財務報表附註

21. 存貨

	二零一五年 千港元	二零一四年 千港元
博彩及娛樂		
撲克牌	1,503	4,158
餐飲	43,939	33,611
消耗品	20,998	18,483
	66,440	56,252
建築材料		
石料及沙	14,286	16,443
混凝土、管筒及管樁	15,010	19,785
礦渣微粉	7,236	19,493
水泥	21,384	11,097
零件	10,996	11,455
消耗品	15,437	8,936
	84,349	87,209
	150,789	143,461

22. 應收賬款及預付款

	二零一五年 千港元	二零一四年 千港元
業務應收賬款扣除撥備(附註a)	447,451	441,830
其他應收賬款及已付按金扣除撥備(附註b)	1,555,905	1,438,876
預付款	153,582	83,977
應收聯營公司款項(附註c)	4,296	9,625
應收融資租賃款之現期部分(附註20(b))	22,646	7,652
	2,183,880	1,981,960

- (a) 業務應收賬款主要來自銷售建築材料及購物中心業務。本集團根據當地行業之標準制定信貸政策。本集團給予香港及澳門客戶之信用期限一般介乎30天至60天(二零一四年：30天至60天)，而給予中國內地客戶之信用期限一般則介乎60天至120天(二零一四年：120天至210天)。此政策由管理層定期檢討。由於本集團客戶數目眾多，故並無有關業務應收賬款之集中信貸風險。

綜合財務報表附註

22. 應收賬款及預付款(續)

(a) (續)

本集團之業務應收賬款扣除呆壞賬撥備後依發票日期之賬齡分析如下：

	二零一五年 千港元	二零一四年 千港元
一個月內	268,507	215,931
二至三個月	133,924	168,824
四至六個月	21,720	24,542
六個月以上	23,300	32,533
	447,451	441,830

本集團之業務應收賬款賬面值以下列貨幣列值：

	二零一五年 千港元	二零一四年 千港元
港元	316,240	298,174
澳門幣	114,016	85,879
人民幣	17,195	57,777
	447,451	441,830

本集團之業務應收賬款包括賬面值為數345,910,000港元(二零一四年：338,666,000港元)之未到期應收賬款。賬面值為數101,541,000港元(二零一四年：103,164,000港元)之應收賬款在信貸期限過後仍未獲支付，本集團並無就該等應收賬款之減值虧損計提撥備。該等業務應收賬款依到期日之賬齡分析如下：

	二零一五年 千港元	二零一四年 千港元
已逾期：		
一個月內	50,482	53,997
二至三個月	13,363	17,828
四至六個月	14,427	16,011
六個月以上	23,269	15,328
	101,541	103,164

綜合財務報表附註

22. 應收賬款及預付款(續)

(a) (續)

未到期或逾期但未作減值虧損撥備之業務應收賬款乃與本集團有過往良好還款記錄的若干客戶相關。根據過往經驗，管理層相信就該等結餘毋須提取減值撥備，因為信貸質素並未出現重大變動，且該等結餘仍被視為可悉數收回。本集團並無就該等結餘持有任何抵押品。

於二零一五年十二月三十一日，本集團為數17,279,000港元(二零一四年：21,059,000港元)之業務應收賬款已減值並全數計提撥備。本集團釐定業務應收賬款有否出現減值之考慮因素，於附註3.15披露。

業務應收賬款之減值撥備變動分析如下：

	二零一五年 千港元	二零一四年 千港元
於一月一日之結餘	21,059	36,669
年內撇銷為無法收回之應收款項	(2,551)	(532)
匯兌差額	(1,229)	(266)
撥備撥回	—	(14,812)
於十二月三十一日之結餘	17,279	21,059

- (b) 其他應收賬款及已付按金包括借予博彩業務合作伙伴及服務供應商以港元列值之墊款，須按要求償還。該等墊款參考客戶及博彩業務合作伙伴之信貸記錄及業務規模而授出。該等墊款為免息且本集團有權根據相關信貸協議以本集團應付該等合作伙伴之款項抵銷逾期墊款。

於二零一五年十二月三十一日，本集團之其他應收賬款336,337,000港元(二零一四年：113,959,000港元)已減值及全數撥備。

其他應收賬款乃主要與本集團有過往良好還款記錄的客戶及博彩業務合作伙伴相關。根據過往經驗，管理層相信就其他應收賬款毋須提取減值撥備，因為信貸質素並未出現重大變動，且該等結餘仍被視為可悉數收回。

- (c) 應收款為無抵押、免息及根據協定條款償還。該等款項以港元列值。

綜合財務報表附註

23. 應收／(應付)合營企業款項

	二零一五年 千港元	二零一四年 千港元
應收合營企業款項(附註a)	404,441	325,814
應付合營企業款項(附註b)	(27,306)	(24,969)

- (a) 應收款313,820,000港元(二零一四年：207,515,000港元)為無抵押、免息及無固定還款期。其餘應收款按當時之市場利率計息及須於一年內償還，全部為無抵押。應收款主要以港元、人民幣及澳門幣列值。

就應收合營企業款項所產生之信貸風險而言，管理層定期評估該等款項之信貸風險，並會定期審閱合營企業之財務資料，以盡量減低信貸風險。此外，本集團透過對相關活動行使共同控制權及定期審視合營企業之財務狀況，監察提供予合營企業之財務資助之信貸風險，由於合作伙伴之還款紀錄良好，本集團預期不會因未能收回借予該等合作伙伴之墊款而招致重大虧損，因此本集團因合作伙伴違約所承擔之信貸風險有限。

- (b) 應付款為無抵押、免息及無固定還款期。應付款主要以人民幣及澳門幣列值。

24. 衍生金融工具

	二零一五年 千港元	二零一四年 千港元
流動資產 遠期外匯合約(附註a)	9,103	—

- (a) 於二零一五年十二月三十一日，未平倉之遠期外匯合約之名義本金額為456,000,000港元(二零一四年：無)。

25. 其他投資

	二零一五年 千港元	二零一四年 千港元
香港上市之股本證券，按公平值透過損益列賬	3,425	6,429

綜合財務報表附註

26. 現金及現金等價物及其他銀行存款

	二零一五年 千港元	二零一四年 千港元
現金及銀行結餘	7,717,681	9,040,327
減：短期銀行存款	(462,211)	(2,024,369)
其他現金等價物－其他娛樂場之現金籌碼	723,748	1,314,993
現金及現金等價物	7,979,218	8,330,951
已抵押短期銀行存款	462,211	559,655
超過三個月到期之短期銀行存款	–	1,464,714
現金及現金等價物及其他銀行存款	8,441,429	10,355,320

現金及現金等價物及其他銀行存款賬面值以下列貨幣列值：

	二零一五年 千港元	二零一四年 千港元
港元	7,034,132	5,240,998
澳門幣	188,694	238,919
人民幣	718,785	4,563,622
其他	499,818	311,781
	8,441,429	10,355,320

現金及短期存款719,000,000港元(二零一四年：898,000,000港元)乃於中國持有，須遵守當地之外匯管制條例。該等外匯管制條例訂明除一般股息以外自中國匯出資金之限制。

綜合財務報表附註

26. 現金及現金等價物及其他銀行存款(續)

本集團現金及現金等價物及其他銀行存款之信貸質素可參考外部信貸評級(如可供使用)進行評估，詳情如下：

	二零一五年 千港元	二零一四年 千港元
有外部信貸評級(標準普爾或穆迪)之合作伙伴		
AA-至AA+	168,546	295,002
A-至A+	5,385,601	7,279,476
BBB	697,175	64,235
無評級及庫存現金	1,466,359	1,401,614
其他現金等價物－其他娛樂場之現金籌碼(附註)	723,748	1,314,993
	8,441,429	10,355,320

附註：包括於聯交所或紐約證券交易所上市及過往並無違約之其他娛樂場之現金籌碼。

27. 股本

	股份數目	千港元
發行及繳足普通股：		
於二零一三年十二月三十一日	4,219,706,530	421,971
認股權獲行使時發行股份	25,183,159	214,120
於二零一四年三月三日過渡至無面值制度(附註a)	–	19,138,826
於二零一四年十二月三十一日及二零一五年一月一日	4,244,889,689	19,774,917
認股權獲行使時發行股份	15,847,336	177,190
於二零一五年十二月三十一日	4,260,737,025	19,952,107

附註：

- (a) 根據香港《公司條例》(第622章)，本公司股份已於二零一四年三月三日自動過渡至無面值制度。根據香港《公司條例》(第622章)附表11第37條所載的過渡性條文，於二零一四年三月三日，股份溢價賬以及股本贖回儲備的結餘，均已成為本公司股本的一部分。此等變動並不影響已發行股份數目或任何股東之相對權利。自該日起，已根據香港《公司條例》(第622章)第4及第5部之規定作出一切股本變動。

綜合財務報表附註

28. 僱員以股份為基礎的安排

(a) 認股權計劃

本公司實行一項認股權計劃，據此向選定之合資格承授人授予可認購本公司普通股之認股權。

現有之認股權計劃於二零一一年六月二十二日採納，而根據二零零二年五月三十日採納的舊計劃授出之認股權仍然有效。

本年度尚未行使之認股權數目及相關之加權平均行使價變動如下：

	二零一五年		二零一四年	
	加權平均 行使價 港元	認股權數目	加權平均 行使價 港元	認股權數目
年初	25.43	60,874,233	14.10	91,476,690
已授出	30.15	43,689,000	75.07	8,761,000
已行使	7.87	(15,847,336)	10.18	(25,183,159)
已失效	47.75	(1,926,342)	10.05	(14,180,298)
年末	30.52	86,789,555	25.43	60,874,233
年末歸屬	23.83	33,363,723	12.03	32,655,448

年內行使之認股權在行使日期之加權平均股價為35.08港元(二零一四年：67.29港元)。

於二零一五年十二月三十一日之尚未行使認股權之行使價介乎4.67港元至77.75港元(二零一四年：2.16港元至77.75港元)，加權平均尚餘合約年期為4.08年(二零一四年：3.06年)。

綜合財務報表附註

28. 僱員以股份為基礎的安排(續)

(a) 認股權計劃(續)

年末尚未行使之認股權之屆滿日期及行使價如下：

行使期	每股行使價 港元	認股權數目	
		二零一五年	二零一四年
董事			
二零一零年五月八日至二零一五年五月七日	2.16	-	3,070,000
二零一一年十月十一日至二零一六年十月十日	6.81	3,450,000	4,784,000
二零一二年四月二十日至二零一七年四月十九日	13.82	392,000	542,000
二零一三年三月十六日至二零一八年三月十五日	20.10	7,330,000	7,330,000
二零一四年一月十七日至二零一九年一月十六日	32.50	3,380,000	3,380,000
二零一四年七月五日至二零一九年七月四日	37.45	486,000	486,000
二零一五年一月十五日至二零二零年一月十四日	77.75	1,748,000	1,748,000
二零一五年七月十六日至二零二零年七月十五日	62.75	132,000	132,000
二零一六年一月十六日至二零二一年一月十五日	39.86	4,137,000	-
二零一六年十二月二十四日至二零二一年十二月二十三日	24.80	4,862,000	-
僱員及其他人士			
二零一零年五月八日至二零一五年五月七日	2.16	-	2,500,000
二零一零年十月十一日至二零一五年十月十日	3.60	-	65,000
二零一一年七月二十三日至二零一六年七月二十二日	4.67	3,998,669	8,493,669
二零一二年四月二十日至二零一七年四月十九日	13.82	629,668	716,668
二零一三年一月九日至二零一八年一月八日	14.22	3,171,015	5,725,361
二零一三年三月十六日至二零一八年三月十五日	20.10	3,283,000	4,033,000
二零一四年一月十七日至二零一九年一月十六日	32.50	8,593,868	9,687,199
二零一四年七月五日至二零一九年七月四日	37.45	1,429,336	1,624,336
二零一五年一月十五日至二零二零年一月十四日	77.75	4,772,000	5,145,000
二零一五年七月十六日至二零二零年七月十五日	62.75	1,249,999	1,412,000
二零一六年一月十六日至二零二一年一月十五日	39.86	10,432,000	-
二零一六年十二月二十四日至二零二一年十二月二十三日	24.80	23,313,000	-
		86,789,555	60,874,233

按柏力克一舒爾斯估值模式計算，於二零一五年一月十六日及二零一五年十二月二十四日授予之認股權之公平值分別估計為每份認股權13.75港元及8.45港元。該模式之主要參數為於各個授出日之股份價格38.35港元及24.80港元，行使價分別為39.86港元及24.80港元，預期相關股價回報標準差分別為55%及50%，3.5至4.5年之預期認股權年期，預期派息率2%及無風險年利率0.753%至1.004%。預期股價回報標準差之波幅乃按授出日期之前相關期內預期行使時間的本公司股價變動計算。主觀參數假設之變動，對公平值之估計可能有重大影響。

綜合財務報表附註

28. 僱員以股份為基礎的安排(續)

(b) 股份獎勵計劃

本集團於二零一四年八月四日採納一項股份獎勵計劃，作為長期獎勵安排之一部分，以集團及其附屬公司之利益來吸引及挽留最好優質人才。本集團可不時全權挑選任何優質人才參加股份獎勵計劃，並決定獎勵之條款及條件以及將予獎勵之股份數目。

股份獎勵計劃自股份獎勵計劃獲採納起至附註(a)所載之認股權計劃於二零二一年七月二十一日屆滿止期間有效及生效。

根據股份獎勵計劃，獨立受託人(「受託人」)可買入現有股份，費用由本公司支付，及／或可根據股東授出之一般授權向受託人配發及發行新股份。該等股份將以信託方式為獎勵持有人持有，直至達到歸屬準則及條件為止。

各合資格承授人於任何十二個月期間內可獲得之所有獎勵(不論是否歸屬)授出相關之獎勵股份數目及根據認股權計劃獲授之認股權(不論已行使或尚未行使)在行使時發行及將予發行之股份總數，兩者之總和不得超過已發行股份之1%。

年內，就股份獎勵計劃所持股份及獎勵股份之數目變動如下：

	二零一五年		二零一四年	
	加權平均 每股公平值 港元	股份獎勵數目	每股公平值 港元	股份獎勵數目
年初	45.60	19,794,760	—	—
已授出(附註)	33.71	7,603,990	45.60	20,202,280
已失效	41.62	(3,115,390)	45.60	(407,520)
年末	42.39	24,283,360	45.60	19,794,760
年末歸屬	—	—	—	—

附註：

截至二零一五年十二月三十一日止年度，概無向本公司任何董事授出獎勵股份。

獎勵股份之公平值乃按本公司股份於各授出日期之市值計算，在評估該等獎勵股份之公平值時，已計入歸屬期內之預計股息。

綜合財務報表附註

29. 儲備

	股份溢價 千港元	資本儲備 千港元	股本 贖回儲備 千港元	法定儲備 (附註) 千港元	投資儲備 千港元	認股權 儲備 千港元	股份獎勵 儲備 千港元	匯兌儲備 千港元	保留盈利 千港元	總計 千港元
於二零一五年一月一日	-	-	-	231,044	100,240	463,634	117,650	204,130	17,477,522	18,594,220
本年度溢利	-	-	-	-	-	-	-	-	4,161,050	4,161,050
其他全面虧損										
可供出售之金融資產公平值變動	-	-	-	-	(94,639)	-	-	-	-	(94,639)
匯兌差額	-	-	-	-	-	-	-	(141,502)	-	(141,502)
其他總全面虧損，除稅項	-	-	-	-	(94,639)	-	-	(141,502)	-	(236,141)
本年度總全面收益	-	-	-	-	(94,639)	-	-	(141,502)	4,161,050	3,924,909
與股權持有人間之交易										
認股權獲行使時發行股份	-	-	-	-	-	(52,496)	-	-	-	(52,496)
授予認股權公平值	-	-	-	-	-	201,457	-	-	-	201,457
授予股份獎勵公平值	-	-	-	-	-	-	268,853	-	-	268,853
轉撥至法定儲備	-	-	-	36	-	-	-	-	(36)	-
特別股息(附註13)	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,787,611)	(1,787,611)
於二零一五年十二月三十一日	-	-	-	231,080	5,601	612,595	386,503	62,628	19,850,925	21,149,332
於二零一四年一月一日	18,989,066	4,395	70	231,044	188,391	383,759	-	234,684	11,988,081	32,019,490
本年度溢利	-	-	-	-	-	-	-	-	10,339,810	10,339,810
其他全面虧損										
可供出售之金融資產公平值變動	-	-	-	-	(88,151)	-	-	-	-	(88,151)
匯兌差額	-	-	-	-	-	-	-	(30,554)	-	(30,554)
其他總全面虧損，除稅項	-	-	-	-	(88,151)	-	-	(30,554)	-	(118,705)
本年度總全面收益	-	-	-	-	(88,151)	-	-	(30,554)	10,339,810	10,221,105
與股權持有人間之交易										
認股權獲行使時發行股份	149,690	-	-	-	-	(107,490)	-	-	-	42,200
授予認股權公平值	-	-	-	-	-	211,582	-	-	-	211,582
授予股份獎勵公平值	-	-	-	-	-	-	117,650	-	-	117,650
已失效認股權	-	-	-	-	-	(24,217)	-	-	24,217	-
轉撥儲備	-	(4,395)	-	-	-	-	-	-	4,395	-
於二零一四年三月三日過渡至無面值制度										
(附註27(a))	(19,138,756)	-	(70)	-	-	-	-	-	-	(19,138,826)
特別股息(附註13)	-	-	-	-	-	-	-	-	(4,878,981)	(4,878,981)
於二零一四年十二月三十一日	-	-	-	231,044	100,240	463,634	117,650	204,130	17,477,522	18,594,220

附註：

根據澳門商法典第432號的規定，本集團一間附屬公司(於澳門註冊成立的股份有限公司)須將其除稅後溢利最少10%撥入法定儲備，直至該儲備結餘達到相等於該附屬公司股本25%之水平為止。於二零一五年及二零一四年十二月三十一日之法定儲備已達附屬公司股本之25%。法定儲備不可分派。

綜合財務報表附註

30. 借貸

	二零一五年 千港元	二零一四年 千港元
銀行貸款		
有抵押(附註a)	820,660	787,129
無抵押	363,723	4,561
融資租賃負債(附註b)	1,184,383 205,957	791,690 196,314
借貸總額	1,390,340	988,004
列為流動負債之現期部分	(47,744)	(164)
短期銀行貸款	(671,135)	(411,410)
	(718,879)	(411,574)
	671,461	576,430

(a) 銀行貸款821,000,000港元(二零一四年：787,000,000港元)由以下作為抵押：

- (i) 賬面淨值為764,000,000港元(二零一四年：358,000,000港元)之物業、機器及設備；及
- (ii) 銀行存款462,000,000港元(二零一四年：560,000,000港元)(附註26)。

(b) 融資租賃負債

融資租賃負債須於下列年度支付：

	最低付款		現值	
	二零一五年 千港元	二零一四年 千港元	二零一五年 千港元	二零一四年 千港元
一年內	—	192	—	164
一至兩年	15,201	—	13,788	—
兩至五年	—	15,201	—	10,803
五年以上	589,259	589,259	192,169	185,347
	604,460	604,652	205,957	196,314

融資租賃負債之未來融資開支為399,000,000港元(二零一四年：408,000,000港元)。

綜合財務報表附註

30. 借貸(續)

(c) 銀行貸款到期日：

	二零一五年 千港元	二零一四年 千港元
一年內	718,879	411,410
一至兩年	119,360	50,704
兩至五年	346,144	329,576
	1,184,383	791,690

(d) 於結算日之實際利率如下：

	二零一五年				二零一四年			
	歐元	人民幣	美元	澳門幣	歐元	人民幣	美元	澳門幣
銀行貸款	1.0%	4.5%	1.8%	—	—	6.1%	1.4%	—
融資租賃負債	—	—	—	5.0%	—	—	5.0%	5.0%

(e) 本集團銀行貸款之利率變動風險及重訂合約價格日期或到期日(以較早者為準)如下：

	二零一五年 千港元	二零一四年 千港元
六個月或以內	876,971	4,561
一至五年	—	380,280
	876,971	384,841

綜合財務報表附註

30. 借貸(續)

(f) 借貸之賬面金額及公平值如下：

	賬面金額		公平值	
	二零一五年 千港元	二零一四年 千港元	二零一五年 千港元	二零一四年 千港元
銀行貸款	1,184,383	791,690	1,184,383	791,690
融資租賃負債	205,957	196,314	447,172	439,889
	1,390,340	988,004	1,631,555	1,231,579

借貸公平值按現行借貸利率利用現金流折現法或根據市場報價計算。其他流動借貸之賬面值與其公平值相若。所有借貸均屬於公平值等級第二級。

(g) 借貸賬面金額按下列貨幣列值：

	二零一五年 千港元	二零一四年 千港元
澳門幣	205,957	196,150
人民幣	820,660	787,129
歐元	359,181	—
美元	4,542	4,725
	1,390,340	988,004

綜合財務報表附註

31. 遞延稅項負債

	二零一五年 千港元	二零一四年 千港元
於年初	249,113	245,165
在損益表扣除	1,167	3,275
收購合營企業之額外權益	—	673
於年末	250,280	249,113

當有法定權利可將現有稅項資產與現有稅項負債抵銷而遞延稅項涉及同一機關，則可將現有稅項資產及負債、遞延稅項資產與負債互相抵銷。經計入相關金額的適當抵銷後，以上負債在綜合資產負債表內列賬。

遞延稅項乃根據負債法採用本集團營運所在國家之適用稅率就暫時差異全數計算。遞延稅項負債／(資產)之變動如下：

	折舊減免 千港元	未分派 溢利之預扣稅 及其他 千港元	公平值調整 千港元	總計 千港元
於二零一三年十二月三十一日	25,104	15,524	204,537	245,165
收購一間合營企業之額外權益	—	673	—	673
在損益表扣除／(計入)	5,672	1,079	(3,476)	3,275
於二零一四年十二月三十一日	30,776	17,276	201,061	249,113
在損益表扣除／(計入)	5,773	(1,130)	(3,476)	1,167
於二零一五年十二月三十一日	36,549	16,146	197,585	250,280

未動用稅項虧損及其他暫時差異合共9,191,859,000港元(二零一四年：7,058,763,000港元)產生之遞延稅項資產1,135,959,000港元(二零一四年：875,347,000港元)並無在綜合財務報表中確認。未動用稅項虧損92,558,000港元(二零一四年：126,656,000港元)並無到期日，而其餘結餘將於二零二零年(二零一四年：二零一九年)或以前之多個日期到期。酒店業務產生的大部分未動用稅項虧損被視為可用作支持本集團之博彩業務。該等稅項虧損可於到期前三年內結轉。預期酒店業務於本期間內不會產生重大應課稅利潤，因此並無於綜合財務報表中確認遞延稅項資產。大部分遞延所得稅負債均將於十二個月後收回。

綜合財務報表附註

32. 撥備

	環境復原 千港元	採礦權利 千港元	總計 千港元
於二零一三年十二月三十一日	57,928	24,316	82,244
增加	9,706	–	9,706
在損益表扣除	565	4,266	4,831
本年度使用	(22,552)	(21,875)	(44,427)
於二零一四年十二月三十一日	45,647	6,707	52,354
撥備撥回	(207)	–	(207)
在損益表扣除	1,438	2,128	3,566
本年度使用	(24,375)	(8,835)	(33,210)
於二零一五年十二月三十一日	22,503	–	22,503

	二零一五年 千港元	二零一四年 千港元
現期部分	22,503	26,325
非現期部分	–	26,029
	22,503	52,354

撥備現期部分金額22,503,000港元(二零一四年：26,325,000港元)計入其他應付賬款。

綜合財務報表附註

33. 應付賬款及應計費用

	二零一五年 千港元	二零一四年 千港元
業務應付賬款(附註a)	1,667,062	1,616,457
其他應付賬款(附註b)	5,428,925	4,674,558
已發出籌碼	2,023,774	2,617,506
非控制性權益之貸款(附註c)	21,649	43,586
應計費用及撥備	2,297,178	2,145,486
已收按金	17,884	13,540
應付股息	1,114	971
	11,457,586	11,112,104

(a) 本集團之業務應付賬款依發票日期之賬齡分析如下：

	二零一五年 千港元	二零一四年 千港元
一個月內	1,249,164	1,363,379
二至三個月	83,123	62,847
四至六個月	35,428	45,112
六個月以上	299,347	145,119
	1,667,062	1,616,457

本集團之業務應付賬款之賬面值以下列貨幣列值：

	二零一五年 千港元	二零一四年 千港元
港元	985,626	860,964
澳門幣	391,872	539,315
人民幣	187,714	158,866
其他	101,850	57,312
	1,667,062	1,616,457

(b) 其他應付賬款主要為應付澳門政府之博彩稅及應付承建商之建築款項。

(c) 為數8,082,000港元(二零一四年：14,132,000港元)之應付貸款為無抵押、按當時之市場利率計息及隨後十二個月內償還。其餘貸款為無抵押、免息及無固定還款期。

綜合財務報表附註

34. 綜合現金流量表附註

(a) 除稅前溢利與來自經營業務之現金對賬表

	二零一五年 千港元	二零一四年 千港元
除稅前溢利	4,208,730	10,564,452
財務費用	32,772	32,849
應佔合營企業及聯營公司溢利減虧損	(60,930)	(162,521)
折舊及攤銷	3,086,292	1,884,445
投資物業公平值變動	(7,000)	—
出售物業、機器及設備之撇銷／虧損	17,988	64,781
無形資產之虧損／撇銷	113	133
其他投資未變現虧損	917	1,720
出售附屬公司收益	—	(77,030)
出售一間合營企業收益	—	(3,663)
出售投資物業收益	—	(24,660)
出售其他投資收益	(597)	—
利息收入	(116,895)	(188,663)
融資租賃總盈利	(689)	(221)
非上市投資股息收入	(4,730)	(26,000)
衍生金融工具公平值變動	(9,103)	—
授予認股權公平值	201,457	211,582
授予股份獎勵公平值	238,389	104,816
營運資本變動前之經營溢利	7,586,714	12,382,020
存貨增加	(7,328)	(11,574)
應收賬款及預付款(增加)／減少	(333,907)	54,937
應付賬款及應計費用減少	(388,782)	(235,939)
應付合營企業款項增加／(減少)	2,337	(11,800)
應收合營企業款項(增加)／減少	(110,988)	16,623
應收聯營公司款項減少	5,329	1,668
來自經營業務之現金	6,753,375	12,195,935

(b) 收購業務

於二零一三年五月四日，本集團與結好控股有限公司及其附屬公司訂立協議，以收購土地及建築物以及金都娛樂有限公司之權利，總代價為3,250,000,000港元。根據協議進行之收購事項已於二零一三年七月十七日完成。

根據該協議，購買代價的最終付款650,000,000港元(二零一四年：無)已於二零一五年一月結付。

綜合財務報表附註

35. 非流動按金

	二零一五年 千港元	二零一四年 千港元
已收非流動按金	323,972	219,761

已收非流動按金主要指向餘下合約年期超過一年的租戶收取的按金。

36. 資本承擔

	二零一五年 千港元	二零一四年 千港元
已簽約但未撥備	1,147,547	7,275,826

本集團應佔合營企業資本承擔如下：

	二零一五年 千港元	二零一四年 千港元
已簽約但未撥備	41,854	29,895

37. 經營租賃承擔

根據不可撤銷之土地及樓宇及設備經營租賃而於未來應付之最低租賃支出總額如下：

	二零一五年 千港元	二零一四年 千港元
第一年	81,400	74,373
第二至第五年(包括首尾兩年)	43,736	44,507
五年以上	79,524	89,442
	204,660	208,322

綜合財務報表附註

38. 經營租賃應收租金

根據不可撤銷之土地及樓宇及設備經營租賃而於未來應收之最低租賃收入總額如下：

	二零一五年 千港元	二零一四年 千港元
第一年	990,659	145,668
第二至第五年(包括首尾兩年)	2,727,334	275,633
五年以上	250,198	27,992
	3,968,191	449,293

39. 關連方交易

除本財務報表其他章節披露的交易或結餘外，年內在本集團正常業務範圍內進行之重大關連方交易如下：

- (a) 按當時市場利率應收合營企業利息收入為5,961,000港元(二零一四年：11,181,000港元)(附註23(a))。
- (b) 按訂約方協定之條款，收取自合營企業及一間聯營公司之管理費為5,842,000港元(二零一四年：7,162,000港元)。
- (c) 租賃費用1,380,000港元(二零一四年：1,324,000港元)乃支付予本公司股東嘉華國際集團有限公司之一間附屬公司，條款根據訂約方於租賃協議內所定。此乃持續關連交易並根據聯交所證券上市規則第14A.76(1)條獲全面豁免申報及披露規定。
- (d) 按訂約方協定之條款，合營企業銷售為471,000港元(二零一四年：14,350,000港元)。
- (e) 按訂約方協定之條款，向合營企業及其伙伴以及一間聯營公司採購費用為184,779,000港元(二零一四年：231,188,000港元)。
- (f) 於合營企業及聯營公司之餘款已於附註23及22(c)披露。
- (g) 主要管理人員包括主席、副主席及其他執行董事。截至二零一五年十二月三十一日止年度之主要管理人員酬金為131,396,000港元(二零一四年：159,795,000港元)。

綜合財務報表附註

40. 擔保

本公司已就附屬公司取得之信貸額58,000,000港元(二零一四年：149,000,000港元)向銀行出具擔保，當中並無動用任何信貸額(二零一四年：已動用89,000,000港元的信貸額)。

本公司已就本公司股東嘉華國際集團有限公司(「嘉華國際」)向本公司一間附屬公司出具之履約擔保，向嘉華國際作出彌償保證。

本集團一間附屬公司已就合營企業及一間聯營公司取得之信貸額290,000,000港元(二零一四年：299,000,000港元)向銀行出具擔保。於二零一五年十二月三十一日，已動用之信貸額為266,000,000港元(二零一四年：282,000,000港元)。

本集團一間附屬公司獲授予之銀行融資包括為數291,000,000港元之擔保，自二零零七年四月一日起計至批給協議屆滿後90天或二零二二年三月三十一日(以較早者為準)，該項擔保以澳門政府為受益人，涵蓋批給協議項下該家本集團附屬公司之法律及合約責任。

41. 結算日後事項

於二零一六年二月二十五日，董事會宣佈派發特別股息為每股0.15港元，予於二零一六年四月十五日名列在本公司股東名冊內的股東。此特別股息總額約為6.5億港元，大約於二零一六年四月二十九日派付。

綜合財務報表附註

42. 本公司資產負債表及儲備變動

本公司資產負債表

	二零一五年 千港元	二零一四年 千港元
資產		
非流動資產		
附屬公司	3,830,001	3,830,001
應收附屬公司款項	19,577,735	18,202,215
	23,407,736	22,032,216
流動資產		
應收賬款及預付款	621	18,967
衍生金融工具	9,103	—
現金和銀行結餘	65,710	3,745,316
	75,434	3,764,283
總資產	23,483,170	25,796,499
權益		
股本	19,952,107	19,774,917
儲備(附註a)	3,146,836	2,291,435
本公司持有人應佔權益	23,098,943	22,066,352
負債		
流動負債		
應付賬款及應計費用	25,046	21,955
應付一間附屬公司款項	—	3,708,192
短期銀行貸款	359,181	—
	384,227	3,730,147
負債總額	384,227	3,730,147
總權益及負債	23,483,170	25,796,499

呂耀東
董事

徐應強
董事

綜合財務報表附註

42. 本公司資產負債表及儲備變動(續)

(a) 本公司儲備變動

	股份溢價 千港元	資本儲備 千港元	股本 贖回儲備 千港元	認股權儲備 千港元	股份獎勵 儲備 千港元	保留盈利 千港元	總計 千港元
於二零一五年一月一日	-	235,239	-	463,634	117,650	1,474,912	2,291,435
本年度溢利	-	-	-	-	-	2,225,198	2,225,198
與股權持有人間之交易							
認股權獲行使時發行股份	-	-	-	(52,496)	-	-	(52,496)
授予認股權公平值	-	-	-	201,457	-	-	201,457
授予股份獎勵公平值	-	-	-	-	268,853	-	268,853
特別股息(附註13)	-	-	-	-	-	(1,787,611)	(1,787,611)
於二零一五年十二月三十一日	-	235,239	-	612,595	386,503	1,912,499	3,146,836
於二零一四年一月一日	18,989,066	235,239	70	383,759	-	(312,279)	19,295,855
本年度溢利	-	-	-	-	-	6,641,955	6,641,955
與股權持有人間之交易							
認股權獲行使時發行股份	149,690	-	-	(107,490)	-	-	42,200
授予認股權公平值	-	-	-	211,582	-	-	211,582
授予股份獎勵公平值	-	-	-	-	117,650	-	117,650
已失效認股權	-	-	-	(24,217)	-	24,217	-
於二零一四年三月三日過渡至 無面值制度	(19,138,756)	-	(70)	-	-	-	(19,138,826)
特別股息(附註13)	-	-	-	-	-	(4,878,981)	(4,878,981)
於二零一四年十二月三十一日	-	235,239	-	463,634	117,650	1,474,912	2,291,435

於二零一五年十二月三十一日，本公司可供分配予股東之儲備為1,912,499,000港元(二零一四年：1,474,912,000港元)。

綜合財務報表附註

43. 綜合財務報表批核

綜合財務報表已於二零一六年二月二十五日獲董事會批准。

44. 主要附屬公司、合營企業及聯營公司

(a) 附屬公司

公司名稱	主要經營地區	已發行股本		集團持有股權 百分比	主要業務
		已發行 普通股股數	無投票權 遞延股股數		
在香港註冊成立					
亮訊有限公司	香港	10,000	—	100	投資控股
欣民有限公司	香港	10,000	—	100	投資控股
多倫(香港)有限公司	香港	1,000	—	100	銷售及分銷混凝土管筒
盈徽有限公司	香港	1	—	100	投資控股
擴暉有限公司	香港	10,000	—	100	投資控股
Fast Vision Limited	香港	1	—	100	投資控股
美力(香港)企業有限公司	香港	10,000	—	80	提供管理服務及投資控股
美力(雲南)企業有限公司	香港	10,000	—	80	投資控股
銀河娛樂企業管理有限公司	香港	1	—	100	提供管理服務
Galaxy Entertainment Management Services (International) Limited	香港	1	—	100	提供管理服務
嘉華瀝青有限公司	香港	1,100,000	—	100	製造、銷售、分銷及鋪覆瀝青
嘉華混凝土有限公司	香港	2	1,000	100	製造、銷售及分銷預拌混凝土
嘉華建材(常州)有限公司	香港	10,000	—	100	提供管理服務及投資控股
嘉華建材(香港)有限公司	香港	2	2	100	提供管理服務
嘉華建材(香港區)有限公司	香港	1	—	100	提供管理服務及投資控股
嘉華建材(韶關)投資有限公司	香港	2	—	100	買賣建材產品、提供管理服務及 投資控股

綜合財務報表附註

44. 主要附屬公司、合營企業及聯營公司(續)

(a) 附屬公司(續)

公司名稱	主要經營地區	已發行股本		集團持有股權 百分比	主要業務
		已發行 普通股股數	無投票權 遞延股股數		
在香港註冊成立					
嘉華建築材料有限公司	香港	2	1,000	100	製造、銷售及分銷混凝土產品
嘉華材料有限公司	香港	28,080,002	—	100	貿易
嘉華石礦有限公司	香港	200,002	100,000	100	經銷石料
嘉華拓展有限公司	香港	2	2	100	投資控股
嘉安石礦有限公司	香港	9,000,000	—	63.5	石礦採石
禮榮有限公司	香港	2	2	100	物業投資
萬雲有限公司	香港	10,000	—	100	提供管理服務及投資控股
利興亞洲集團有限公司	香港	2	—	100	投資控股
貴通有限公司	香港	2	—	100	設備租賃
彩城有限公司	香港	2	—	100	投資控股
達浩企業有限公司	香港	1	—	100	提供管理服務及投資控股
卓樞投資有限公司	香港	1	—	100	提供管理服務及投資控股

綜合財務報表附註

44. 主要附屬公司、合營企業及聯營公司(續)

(a) 附屬公司(續)

公司名稱	主要經營地區	註冊資本	集團持有股權	
			百分比	主要業務
在中國內地註冊成立				
多倫建築製品(深圳)有限公司	深圳	10,000,000港元	100	製造、銷售及分銷混凝土管筒
嘉華諮詢(廣州)有限公司	廣州	1,560,000港元	100	提供管理服務
嘉華諮詢(上海)有限公司	上海	350,000美元	100	提供管理服務
深圳嘉華混凝土管樁有限公司	深圳	2,100,000美元	100	製造、銷售及分銷混凝土管樁
京港嘉華諮詢(北京)有限公司	北京	1,500,000港元	100	提供管理服務
雲南嘉華亮訊諮詢有限公司	安寧	人民幣2,000,000	100	提供管理服務
上海嘉華混凝土有限公司	上海	人民幣10,000,000	100	提供品質保證服務
六盤水首嘉博宏建材有限公司	六盤水	人民幣22,600,000	27.5 [^]	製造、銷售及分銷礦渣
普洱昆鋼嘉華水泥建材有限公司	普洱	人民幣383,400,000	48 [^]	製造、銷售及分銷水泥
遷安首嘉建材有限公司	遷安	人民幣152,442,500	55	製造、銷售及分銷礦渣
三河首嘉建材有限公司	三河	人民幣92,190,000	41.25 [^]	製造、銷售及分銷礦渣
上海港匯混凝土有限公司	上海	4,000,000美元	60	製造、銷售及分銷預拌混凝土
珠海橫琴銀娛體育度假發展有限公司	珠海	人民幣12,000,000	100	投資控股

[^] 本集團可透過其董事會代表對公司之有關活動行使控制權。

綜合財務報表附註

44. 主要附屬公司、合營企業及聯營公司(續)

(a) 附屬公司(續)

公司名稱	主要經營地區	已發行		集團持有股權	
		普通股股數	每股面值	百分比	主要業務
在百慕達註冊成立					
Galaxy Entertainment Aviation CL2012 Limited	澳門	1	1美元	100	持有飛機
在開曼群島註冊成立					
Chelford Limited	澳門	1	1美元	100	持有船隻
在英屬處女群島註冊成立					
Canton Treasure Group Ltd.	澳門	10	1美元	100*	投資控股
Cheer Profit International Limited	澳門	10	1美元	100	物業投資
Eternal Profits International Limited	香港	10	1美元	100	物業投資
美力投資有限公司	香港	10	1美元	80	投資控股
Galaxy Entertainment Aviation CL2010 Limited	澳門	10	1美元	股權：90 應佔溢利：100	飛機營運
GEG Investment Holdings (Monaco) Limited	香港	1	1美元	100	投資控股
High Regard Investments Limited	香港	20	1美元	100	投資控股
嘉華建材有限公司	香港	10	1美元	100*	投資控股
Profit Access Investments Limited	香港	10	1美元	100	投資控股
Prosperous Fields Limited	香港	10	1美元	100	投資控股
正宏投資有限公司	香港	100	1美元	80	投資控股
Taksin Profits Limited	香港	17	1美元	100	投資控股
Wilfred International Limited	香港	10	1美元	100	投資控股
在澳門註冊成立					
銀河娛樂場股份有限公司	澳門	951,900	澳門幣1,000	股權：90 應佔溢利：100	娛樂幸運博彩

* 本公司直接全資擁有

綜合財務報表附註

44. 主要附屬公司、合營企業及聯營公司(續)

(a) 附屬公司(續)

公司名稱	主要經營地區	配額	註冊資本	集團持有股權	
				百分比	主要業務
在澳門註冊成立					
快捷混凝土有限公司	澳門	3	澳門幣200,000	75	製造、銷售及分銷預拌 混凝土
銀河路氹工程管理有限公司	澳門	2	澳門幣25,000	股權：90 應佔溢利：100	提供項目管理服務
GC保安服務有限公司	澳門	2	澳門幣1,000,000	股權：90 應佔溢利：100	提供保安服務
嘉華建材(澳門)有限公司	澳門	3	澳門幣30,000	100	貿易
嘉華(澳門離岸商業服務)有限公司	澳門	1	澳門幣100,000	100	貿易
Macau Hengqin Sports and Resort Development Limited	澳門	2	澳門幣25,000	100	投資控股
新銀河娛樂有限公司	澳門	10	澳門幣1,000,000	股權：90 應佔溢利：100	物業持有及酒店
西堤置業有限公司	澳門	2	澳門幣25,000	股權：90 應佔溢利：100	物業持有及酒店
西堤管理服務有限公司	澳門	2	澳門幣25,000	100	投資控股
新福華(國際)貿易有限公司	澳門	2	澳門幣50,000	75	進出口貿易及建築材料 運輸
星際酒店有限公司	澳門	2	澳門幣100,000	股權：90 應佔溢利：100	物業持有及酒店

綜合財務報表附註

44. 主要附屬公司、合營企業及聯營公司(續)

(b) 合營企業

		已發行	集團持有股權		
公司名稱	主要經營地區	普通股股數	百分比	主要業務	
在香港註冊成立					
AHK Concrete Limited	香港	1,000,000	50	製造、銷售及分銷預拌混凝土	
AK Asphalt Limited	香港	1,000	30	製造、銷售及鋪覆瀝青及道路標記服務	
		已發行	集團持有股權		
公司名稱	主要經營地區	普通股股數	每股面值	百分比	主要業務
在英屬處女群島註冊成立					
嘉華建材發展(惠東)有限公司	香港	10	1美元	50	經銷石料及投資控股
		集團持有股權			
公司名稱	主要經營地區	註冊資本	百分比	主要業務	
在中國內地註冊成立					
安徽馬鋼嘉華新型建材有限公司	馬鞍山	8,389,000美元	30	製造、銷售及分銷礦渣	
保山昆鋼嘉華水泥建材有限公司	保山	人民幣412,580,000	25.6	製造、銷售及分銷水泥	
北京首鋼嘉華建材有限公司	北京	人民幣50,000,000	40	製造、銷售及分銷礦渣	
廣東韶鋼嘉羊新型材料有限公司	韶關	14,349,200美元	28.97	製造、銷售及分銷礦渣	
湖北鄂鋼嘉華新型建材有限公司	湖北	人民幣48,000,000	49	製造、銷售及分銷礦渣	
惠東嘉華材料有限公司	惠東	14,500,000美元	50	石礦採石	

綜合財務報表附註

44. 主要附屬公司、合營企業及聯營公司(續)

(b) 合營企業(續)

公司名稱	主要經營地區	註冊資本	集團持有股權	
			百分比	主要業務
在中國內地註冊成立				
馬鞍山馬鋼嘉華商品混凝土有限公司	馬鞍山	2,450,000美元	30	製造、銷售及分銷預拌混凝土
南京南鋼嘉華新型建材有限公司	南京	人民幣176,000,000	50	製造、銷售及分銷礦渣
秦皇島首秦嘉華建材有限公司	秦皇島	人民幣60,000,000	50	製造、銷售及分銷礦渣
曲靖昆鋼嘉華水泥建材有限公司	曲靖	人民幣374,520,000	32	製造、銷售及分銷水泥
惠東協孚港口綜合開發有限公司	惠東	人民幣8,620,000	30	物業持有
雲南昆鋼嘉華水泥建材有限公司	昆明	人民幣825,000,000	25.6	製造、銷售及分銷水泥
昭通昆鋼嘉華水泥建材有限公司	昭通	人民幣250,000,000	32	製造、銷售及分銷水泥

(c) 聯營公司

公司名稱	主要經營地區	已發行	集團持有股權	
		普通股股數	百分比	主要業務
在香港註冊成立				
友盟嘉華石業有限公司	香港	2,000,000	36.5	石礦採石



銀娛 GEG

www.galaxyentertainment.com