



2019年第四季度及全年业绩之财务数据

2020年2月27日

银河娱乐集团主席的信

各位股东，希望先与大家讲述本人对新型冠状病毒肺炎的关注。自**2019年12月底**证实出现新型冠状病毒后，不少人因此受到不同程度的影响。我对所有受影响人士及其家庭和朋友，致以最衷心的慰问。

银娱十分重视客人及团队成员的健康与安全，因此我们就是次的防疫工作，一直与澳门特区政府及相关部门保持紧密联系，配合和支持澳门政府实施的所有预防措施，并维持高标准的卫生水平。根据澳门特区政府指示，于**2020年2月5日凌晨零时起**，所有娱乐场暂停营业**15日**，并于**2月20日**星期四解除临时关闭令。此外，我们在路氹的建筑工程亦已加速。我们明白有关措施可能会对行业以至澳门经济带来挑战，但银娱全力支持政府决定，并深信现时最重要的工作是社会团结一致。银娱已采取一系列防护措施控制疫情，合力防止病毒蔓延。

银娱在中央人民政府驻澳门特别行政区联络办公室的协调下，透过银河娱乐集团基金会，捐出澳门币**2,000万元**予湖北省，以支持该地区就应对新型冠状病毒的紧急防控及救援工作。此外，银娱亦捐出澳门币**500万元**，支持本澳新型冠状病毒的防疫工作。此外，我们亦分别向澳门特区政府、珠海市与横琴新区政府合共捐赠**100万个**口罩，以支持两地防疫物资的需要。

此时此刻，整个社会需要共同努力，克服当前挑战。过去，我们曾面对类似难关，最终一一跨过，深信今次亦不会例外。

最后，我向所有在这个关键时间仍然坚守岗位、努力不懈的相关政府部门、官员以及医护人员致敬，也感谢集团内每位成员的付出贡献。多谢各位！

主席

吕志和博士

GBM，MBE，太平绅士，LLD，DSSc，DBA

应对新型冠状病毒

与政府紧密合作保障小区、员工和顾客的健康和安全，防止疫情散播

• 照顾员工及顾客

- 提升度假城内的清洁和消毒次数
- 娱乐场暂停营业期间仍支付员工全薪
- 娱乐场暂停营业期间没有裁减员工
- 加强在公众和员工后勤区的清洁消毒
- 于度假城及员工出入口设置体温快速筛检装置
- 向员工及客人提供口罩及酒精搓手液
- 提供有关健康和卫生的教育与信息

• 支援小区

- 与澳门政府保持紧密联系，支持政府实施的所有预防措施
- 银娱义工队成员探访40户使用澳门「平安通」呼援服务的长者，赠送礼品包
- 捐赠消毒及卫生用品与澳门扶康会、澳门街坊会联合总会和澳门妇女联合总会



应对新型冠状病毒

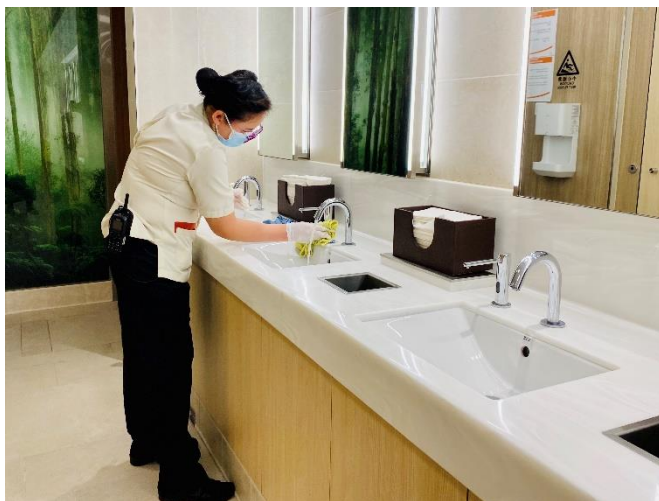
与政府紧密合作保障小区、员工和顾客的健康和安全，防止疫情散播

- 捐赠澳门币**2,500**万元与湖北省及澳门
 - 透过银河娱乐集团基金会，捐出澳门币**2,000**万元与湖北省，以支持该地区防控工作，并购买医疗物资和设备
 - 捐出澳门币**500**万元，支持澳门防疫工作
 - 向澳门超过**35**所学校，各提供澳门币**30,000**元的特别援助，以支持学校作防疫措施
 - 向超过**900**名在澳门**20**间非政府资助托儿所的儿童提供澳门币**2,000**元的托费补贴
- 捐赠**100**万个口罩与澳门及内地
 - 向澳门政府捐赠**50**万个口罩，并向珠海市与横琴新区政府捐赠**50**万个口罩



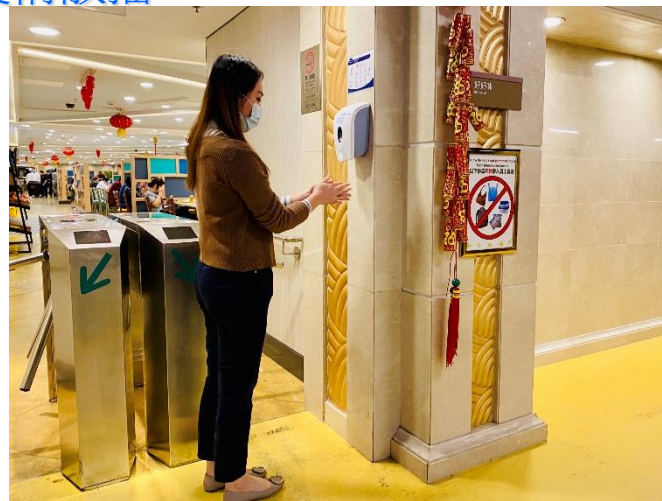
銀娛应对新型冠状病毒图片集

与政府紧密合作保障小区、员工和顾客的健康和安全，防止疫情散播



银娱应对新型冠状病毒图片集

与政府紧密合作保障小区、员工和顾客的健康和安全，防止疫情散播



业绩摘要

银娱：中场表现强健，贵宾厅业务稳健

2019年第四季度

- 第四季度集团净收益为**130亿港元**，按年下跌8%，按季上升2%
- 第四季度集团经调整EBITDA为**41亿港元**，按年下跌6%，按季下跌1%
- 第四季度博彩业务净赢率偏高，令经调整EBITDA增加约**1.8亿港元**。净赢率正常化后，第四季度经调整EBITDA为**39亿港元**，按年下跌9%，按季下跌1%

2019年全年

- 集团全年净收益为**519亿港元**，按年下跌6%
- 集团全年经调整EBITDA为**165亿港元**，按年下跌2%
- 全年集团股东应占溢利按年下跌3%至**130亿港元**，包括**9.54亿港元**非经常性及其他开支
- 撇除非经常性及其他开支，全年经调整股东应占溢利为**140亿港元**，按年持平

业绩摘要

「澳門銀河™」：中场表现强健，项目提升工程进展良好

2019年第四季度

- 第四季度净收益为93亿港元，按年下跌10%，按季持平
- 第四季度经调整EBITDA为32亿港元，按年下跌6%，按季上升1%
- 第四季度博彩业务净赢率偏高，令经调整EBITDA增加约2.02亿港元。净赢率正常化后，第四季度经调整EBITDA为30亿港元，按年下跌7%，按季持平
- 第四季度五间酒店平均入住率接近100%

2019年全年

- 全年净收益为374亿港元，按年下跌5%
- 全年经调整EBITDA为126亿港元，按年下跌2%

业绩摘要

澳门星际酒店：中场表现稳健，项目提升工程进展良好

2019年第四季度

- 第四季度净收益为27亿港元，按年下跌11%，按季上升5%
- 第四季度经调整EBITDA为7.82亿港元，按年下跌12%，按季下跌6%
- 第四季度博彩业务净赢率偏低，令经调整EBITDA减少约2,100万港元。净赢率正常化后，第四季度经调整EBITDA为8.03亿港元，按年下跌20%，按季下跌1%
- 第四季度酒店入住率接近100%

2019年全年

- 全年净收益为109亿港元，按年下跌10%
- 全年经调整EBITDA为35亿港元，按年下跌8%

业绩摘要

「澳門百老匯™」：适合一家大小的度假城并获澳门中小企鼎力支持

2019年第四季度

- 第四季度净收益为1.54亿港元，对比2019年第三季度为1.41亿港元，2018年第四季度为1.44亿港元
- 第四季度经调整EBITDA为1,600万港元，对比2019年第三季度为200万港元及2018年第四季度为800万港元
- 第四季度博彩业务净赢率偏低，令经调整EBITDA减少约100万港元。净赢率正常化后，第四季度经调整EBITDA为1,700万港元，对比2019年第三季度为400万港元及2018年第四季度为700万港元
- 第四季度酒店入住率接近100%

2019年全年

- 全年净收益为5.93亿港元，对比2018年为5.62亿港元
- 全年经调整EBITDA为3,900万港元，对比2018年为3,200万港元

业绩摘要

资产负债表：健康及高流动性的资产负债表

- 截至2019年12月31日，持有现金及流动投资为523亿港元，净现金为517亿港元
- 截至2019年12月31日，负债6亿港元

银娱特别股息

- 年内已派发两次特别股息：于2019年4月派发每股0.45元及于2019年10月派发每股0.46港元
- 集团于结算日后宣布另一次特别股息每股0.45港元，约于2020年4月24日派发

业绩摘要

最新发展概况：继续开拓发展机会

- 项目提升工程：即将完成早前宣布在「澳門銀河™」及澳门星际酒店进行的 15 亿港元提升工程计划，并已经确定和研究其他改善工程的可行性
- 路氹第三及四期：继续推进第三、四期发展，项目聚焦在非博彩业务，针对MICE、娱乐和适合家庭旅客的设施，此外亦包括博彩
- 银河国际会议中心与银河综艺馆：在2019年8月介绍银河国际会议中心与银河综艺馆，更欣然欢迎凯悦酒店在澳门及银河度假城区开设首家安达仕酒店（Andaz Hotel）
- 横琴：正在优化兴建时尚度假城的计划，与我们在澳门的高能量娱乐项目优势互补
- 国际：继续在海外市场发掘发展机遇，包括日本



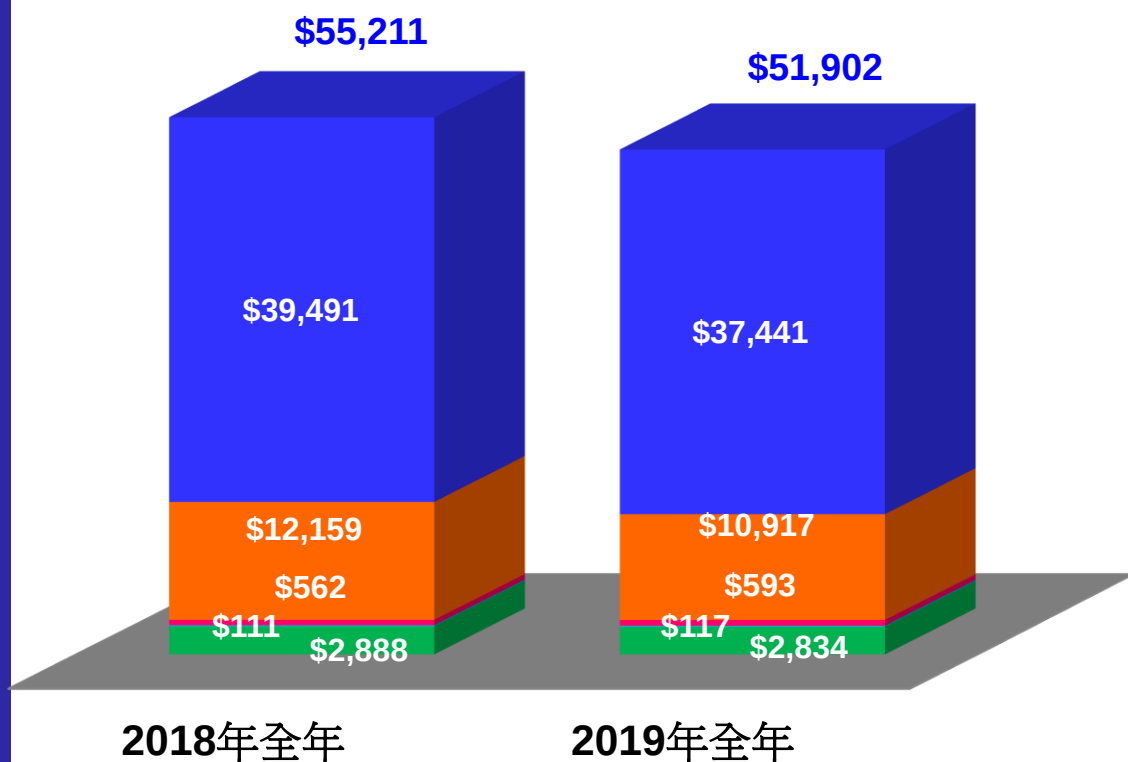
銀娛 GEG

2019年全年业绩

銀娛2019年收益摘要

2019年集团净收益按年下跌6%至519亿港元

銀娛净收益（百万港元）



净收益按年变化

銀娛总额	(6)%
「澳門銀河™」	(5)%
澳门星际酒店	(10)%
「澳門百老匯™」	+6%
城市娱乐会	+5%
建筑材料	(2)%

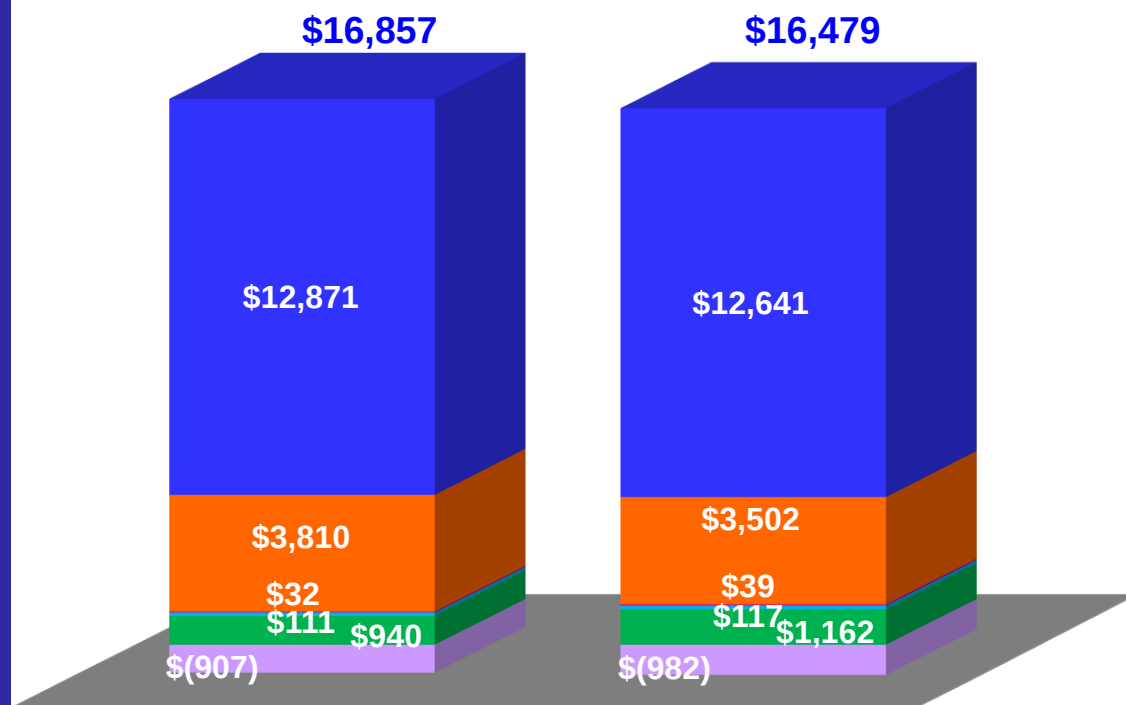
■ 「澳門銀河™」
 ■ 澳门星际酒店
 ■ 「澳門百老匯™」
 ■ 城市娱乐会
 ■ 建筑材料

銀娛2019年经调整EBITDA摘要

集团经调整EBITDA 按年下跌2%至165亿港元

銀娛经调整EBITDA (百万港元)

经调整EBITDA
按年变化



銀娛总额 (2)%

「澳門銀河™」 (2)%

澳门星际酒店 (8)%

「澳門百老匯™」 +22%

城市娱乐会 +5%

建筑材料 +24%

2018年全年

2019年全年

■ 「澳門銀河™」
 ■ 澳门星际酒店
 ■ 「澳門百老匯™」
■ 城市娱乐会
 ■ 建筑材料
 ■ 净集团支出

银娱2019年股东应占溢利

2019年股东应占溢利按年下跌3%至130亿港元，撇除非经常性及其他开支，全年经调整股东应占溢利为140亿港元，按年持平

	(百万港元)	2018年	2019年	按年变化
净收益	\$	55,211	\$ 51,902	-6%
经调整EBITDA	\$	16,857	\$ 16,479	-2%
股东应占溢利 (NPAS)	\$	13,507	\$ 13,042	-3%
非经常及其他项目	\$	544	\$ 954	
经调整股东应占溢利	\$	14,051	\$ 13,996	0%

银娱特别股息

银娱今天宣布另一次特别股息，每股**0.45**港元将约于**2020年4月24日**派发

- 年内已派发两次特别股息：于**2019年4月**派发每股**0.45**港元及于**2019年10月**派发每股**0.46**港元
- 今天，董事会欣然宣布将约于**2020年4月24日**派发另一次特别股息，每股**0.45**港元

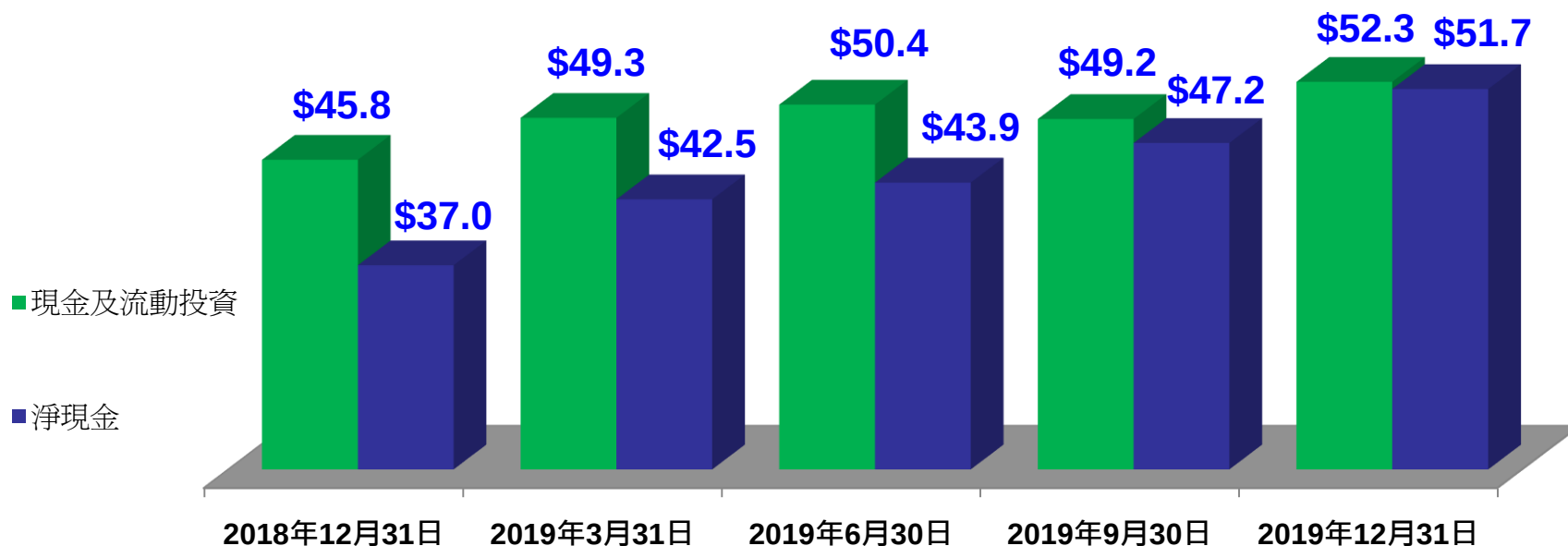
現金及負債

健康的资产负债表

- 截至2019年12月31日現金及流動投資為523亿港元，淨現金為517亿港元
- 截至2019年12月31日，負債為6亿港元

手持現金*及淨現金*（十亿港元）

* 包括流动投资





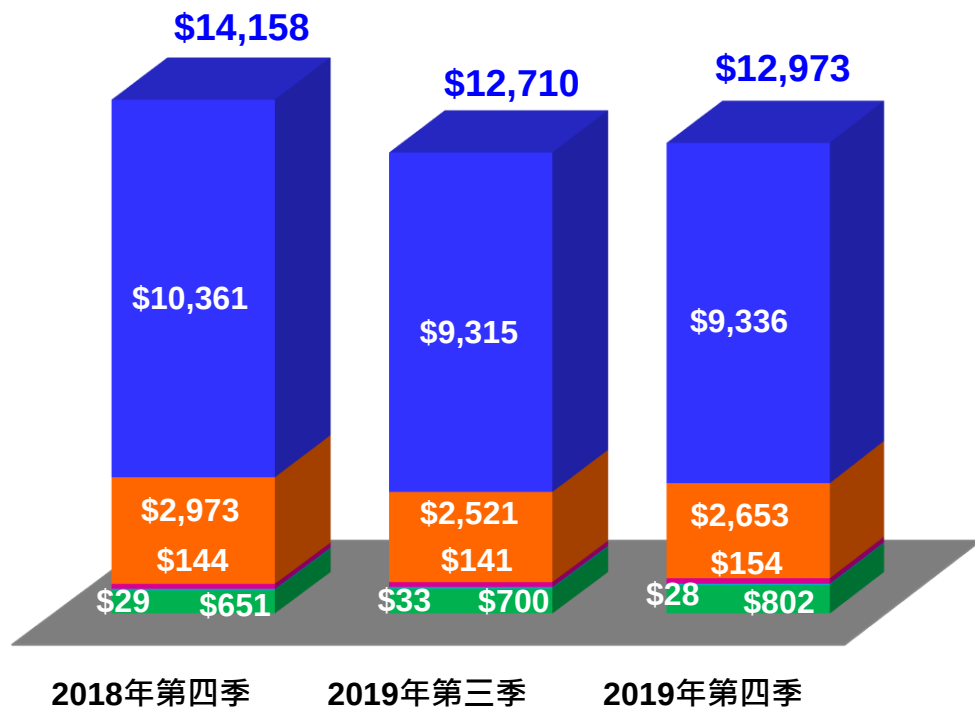
銀娛 GEG

2019年第四季度业绩

银娱2019年第四季度收益摘要

2019年第四季度集团净收益按年下跌8%，按季上升2%至130亿港元

银娱净收益（百万港元）



■ 「澳門銀河™」
 ■ 澳门星际酒店
 ■ 「澳門百老匯™」
 ■ 城市娱乐会
 ■ 建筑材料

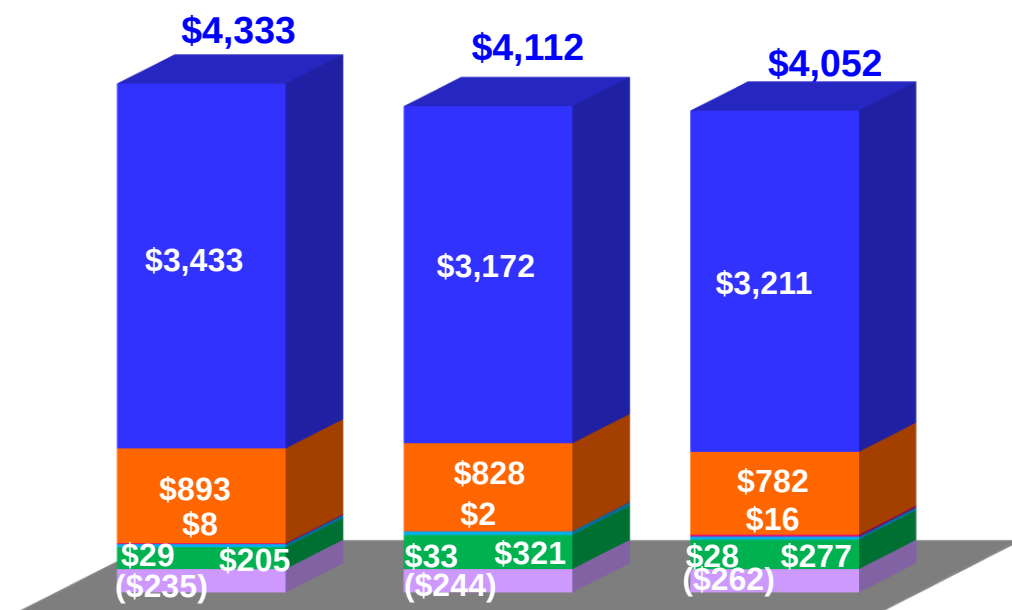
	按年变化	按季变化
银娱总额	(8)%	+2%
「澳門銀河™」	(10)%	0%
澳门星际酒店	(11)%	+5%
「澳門百老匯™」	+7%	+9%
城市娱乐会	(3)%	(15)%
建筑材料	+23%	+15%

银娱2019年第四季度经调整EBITDA

2019年第四季度集团经调整EBITDA按年下跌6%，按季下跌1%至41亿港元

- 由于博彩业务净赢率偏高，令经调整EBITDA增加约1.80亿港元
- 净赢率正常化后，经调整EBITDA按年下跌9%，按季下跌1%至39亿港元

银娱经调整EBITDA（百万港元）



2018年第四季

2019年第三季

2019年第四季

- 「澳門銀河™」
- 澳门星际酒店
- 「澳門百老匯™」
- 城市娱乐会
- 建筑材料
- 净集团支出

按年变化

按季变化

银娱总额

(6)%

(1)%

「澳門銀河™」

(6)%

+1%

澳门星际酒店

(12)%

(6)%

「澳門百老匯™」

+100%

+700%

城市娱乐会

(3)%

(15)%

建筑材料

+35%

(14)%



「澳門銀河™」2019年第四季度

2019年第四季度「澳門銀河™」经调整EBITDA按年下跌6%，按季下跌1%至32亿港元

净收益为93亿港元，按年下跌10%，按季持平

- 贵宾厅收益按年下跌30%及按季下跌4%至46亿港元
- 中场收益按年上升1%及按季上升2%至52亿港元
- 非博彩收益按年上升3%，按季下跌1%至12亿港元，当中包括3.27亿港元租金收益净额
- 第四季度五间酒店的入住率接近100%

经调整EBITDA为32亿港元，按年下跌6%及按季上升1%

- 由于博彩业务净赢率偏高，令经调整EBITDA增加约2.02亿港元
- 净赢率正常化后，经调整EBITDA按年下跌7%，按季持平至30亿港元
- 按香港财务报告准则计算，经调整EBITDA利润率为34%

「澳門銀河™」	按年变化	按季变化
总收益	(14)%	(1)%
净收益	(10)%	0%
经调整 EBITDA	(6)%	+1%

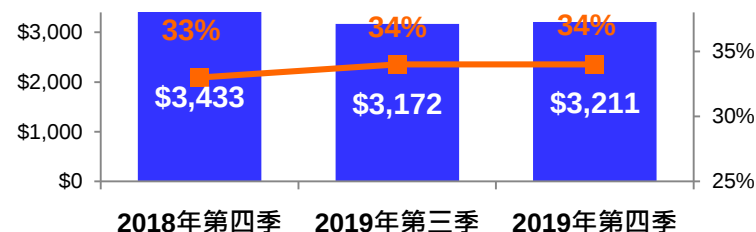
博彩总收益

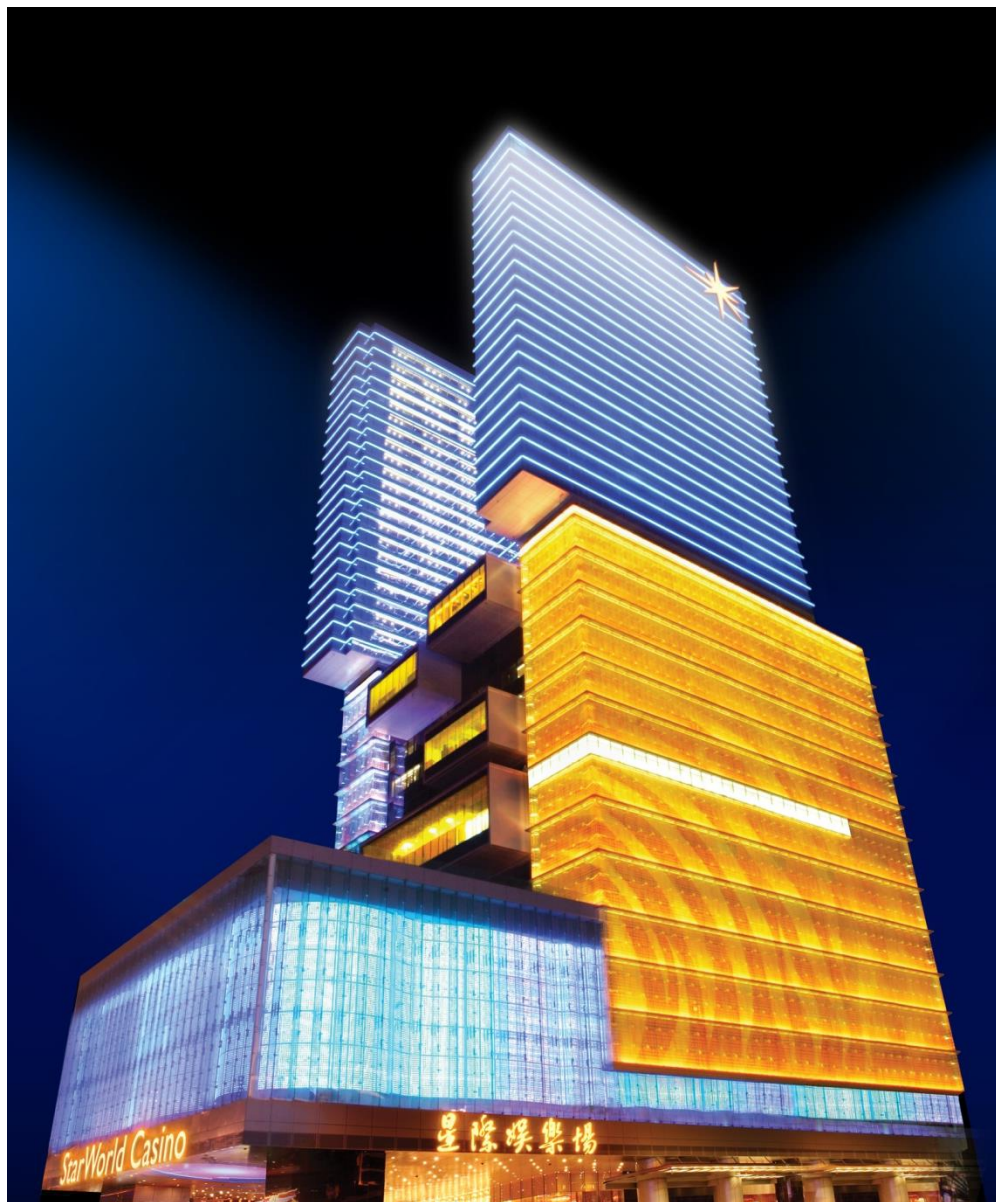
贵宾厅博彩 #	(30)%	(4)%
中场博彩	+1%	+2%
角子机博彩	(6)%	+3%
博彩总收益	(16)%	(1)%

包括金门

非博彩收益	+3%	(1)%
-------	-----	------

「澳門銀河™」经调整EBITDA (百万港元) 及经调整EBITDA利润率 (%)





2019年第四季度澳门星际酒店之经调整EBITDA按年下跌12%，按季下跌6%至7.82亿港元

净收益为27亿港元，按年下跌11%及按季上升5%

- 贵宾厅收益按年下跌26%及按季上升27%至18亿港元
- 中场收益按年下跌1%及按季下跌5%至16亿港元
- 非博彩收益按年上升3%及按季上升11%至1.38亿港元，当中包括1,300万港元租金收益净额
- 第四季度酒店入住率接近100%

经调整EBITDA为7.82亿港元，按年下跌12%及按季下跌6%

- 博彩业务净赢率偏低，令经调整EBITDA减少约2,100万港元
- 净赢率正常化后，经调整EBITDA按年下跌20%及按季下跌1%至8.03亿港元
- 按香港财务报告准则计算，经调整EBITDA利润率为29%

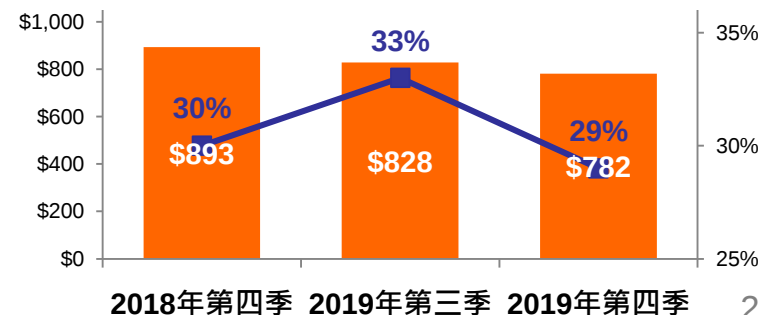
澳门星际酒店	按年变化	按季变化
总收益	(15)%	+9%
净收益	(11)%	+5%
经调整 EBITDA	(12)%	(6)%

博彩总收益

贵宾厅博彩	(26)%	+27%
中场博彩	(1)%	(5)%
角子机博彩	+31%	0%
博彩总收益	(15)%	+9%

非博彩收益	+3%	+11%
-------	-----	------

星际酒店经调整EBITDA（百万港元）及经调整EBITDA利润率（%）





2019年第四季度「澳門百老匯™」之经调整EBITDA为1,600万港元，对比2018年第四季度为800万港元

净收益为1.54亿港元，对比去年同期为1.44亿港元，及2019年第三季度为1.41亿港元

- 中场收益为6,100万港元，按年下跌6%及按季下跌3%
- 收益比例约58%来自非博彩业务，42%来自博彩业务
- 第四季度酒店入住率接近100%

经调整EBITDA为1,600万港元，对比去年同期为800万港元及2019年第三季度为200万港元

- 博彩业务净赢率偏低，令经调整EBITDA减少约100万港元

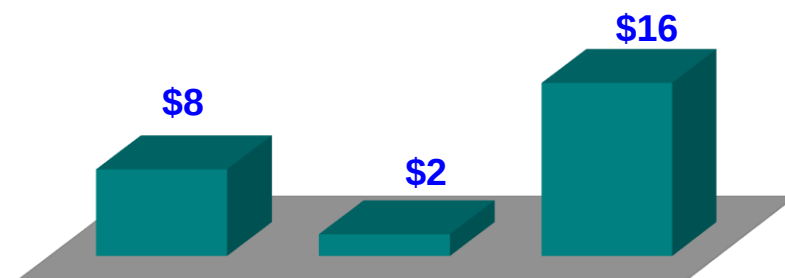
「澳門百老匯™」	按年变化	按季变化
总收益	+5%	+8%
净收益	+7%	+9%
经调整 EBITDA	+100%	+700%

博彩总收益

中场博彩	(6)%	(3)%
角子机博彩	(15)%	+10%
博彩总收益	(8)%	(2)%

非博彩收益	+19%	+17%
-------	------	------

「澳門百老匯™」经调整EBITDA（百万港元）



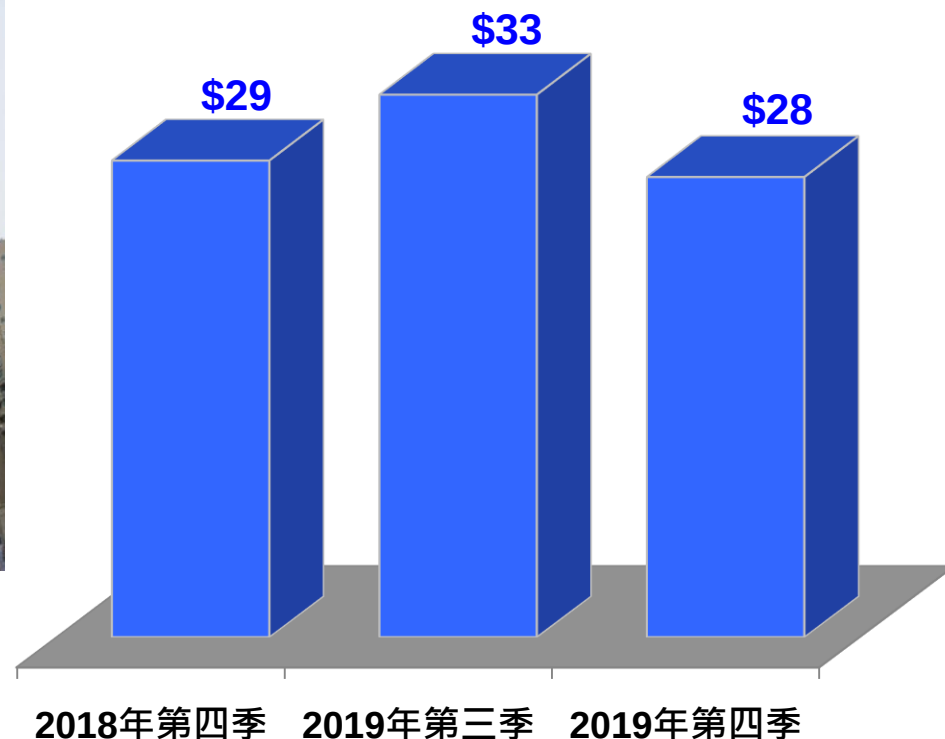
2018年第四季 2019年第三季 2019年第四季

城市娱乐会2019年第四季度

2019年第四季度城市娱乐会之经调整EBITDA按年下跌3%，按季下跌15%至为2,800万港元



城市娱乐会经调整EBITDA（百万港元）

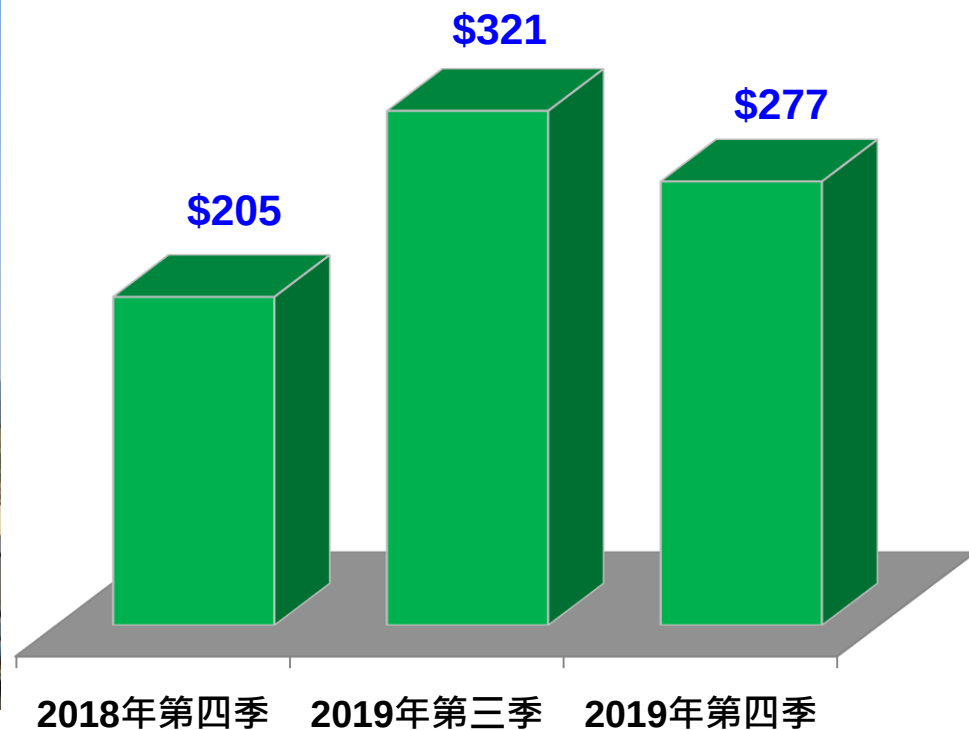


建筑材料2019年第四季度

2019年第四季度建筑材料业务之经调整EBITDA按年上升35%，按季下跌14%至2.77亿港元



建筑材料经调整EBITDA（百万港元）



2019年部分主要奖项

	奖项	颁发单位
銀娛	年度最佳博彩营运商（澳洲及亚洲）	第 12 届国际博彩业大奖
	香港最佳企业 香港最佳企业 – 娱乐场及博彩业	《亚洲货币》杂志
	连续三年投资者关系大奖得奖公司 卓越证书	香港投资者关系协会
	澳门商务大奖2019 – 企业社会责任大奖金奖	多媒体传讯、澳门商务读者慈善会
	「第十届粤港澳安全知识竞赛」澳门区选拔赛 – 企业组冠军	劳工事务局
	2019优秀残障雇员暨识才雇主嘉许计划 – 识才雇主嘉许奖座	澳门社会工作局、澳门劳工事务局
	第十一届国际义工嘉许典礼 – 2019年度本澳优秀企业义工奖项	澳门义务青年会
「澳門銀河™」	年度最佳综合渡假城	第 12 届国际博彩业大奖
	最佳综合渡假村 最佳娱乐场	2019「亚洲国际娱乐大奖」
	亚洲最受欢迎亲子旅游综合渡假城至尊大奖	第十九届中国饭店金马奖

2019年部分主要奖项

	奖项	颁发单位
澳门星际酒店	亚洲最佳餐饮服务酒店至尊大奖	第十九届中国金马奖
	中国十佳城市新锐酒店	第十四届中国酒店星光奖
	2019 奢华娱乐场酒店	世界奢华酒店大奖
	米芝莲高级舒适酒店	《米芝莲指南香港澳门2020》
「澳門百老匯™」	澳门环保酒店奖 2018 – 环境绩效银奖 - 百老汇酒店	环境保护局
	2019澳门智慧酒店奖 – 通讯服务优良酒店奖	澳门邮电局
建筑材料业务	第十四届职业健康大奖 - 好心情@健康工作间大奖 - 卓越机构大奖	职业安全健康局
	「商界展关怀」计划 – 连续 15 年或以上「商界展关怀」标志	香港社会服务联会
	香港环境卓越大奖 减废标志 减碳证书	环境运动委员会
	2018中银香港企业环保领先大奖 – 环保杰出伙伴	香港工业总会、中国银行（香港）
	第十八届香港职业安全健康大奖 – 安全管理制度大奖 – 其他行业组别 – 铜奖	香港劳工处、职业安全健康局
	第十八届香港职业安全健康大奖 – 安全表现大奖 – 其他行业	

银娱发展概况

路氹 – 新里程

- 银娱已为长远的发展建立独特定位
- 集团继续推进第三、四期项目，将提供合共**4,000**间酒店客房及别墅，包括适合家庭和优质高端旅客的客房、**40**万平方呎的会议展览空间、**50**万平方呎并设有**16,000**个座位的多用途场馆、餐饮、零售以及娱乐场等
- 我们在**2019**年**8**月介绍银河国际会议中心与银河综艺馆，并欣然欢迎凯悦酒店在澳门及银河度假城区开设首家安达仕酒店（Andaz Hotel）



银娱发展概况

「澳門銀河™」及澳门星际酒店

- 即将完成早前宣布在「澳門銀河™」及澳门星际酒店进行总值**15**亿港元的提升工程计划
- 我们已经确定和研究其他改善工程的可行性

横琴

- 我们继续就横琴项目发展为一个时尚度假城进行概念规划，与我们在澳门的高能量度假城优势互补

国际

- 集团驻日本的团队继续为拓展日本市场而努力
- 我们视日本为长远发展的理想机遇，能与我们在澳门的业务和其他海外发展计划相辅相成
- 银娱与摩纳哥公国的「蒙地卡罗滨海度假酒店集团」和我们的日本合作伙伴，均期待将我们的世界级度假村品牌带到日本
- 由于我们正在朝综合度假城的方向推进，因此我们会继续在日本发展团队中增加人手和资源

澳门前景

- 短期

我们预计**2020**年仍然面对地缘政治及经济的挑战，可能影响消费者信心。目前，我们仍未知疫情会持续多久，故此难以衡量事件对整体财务的影响。但我们要注意的是，若疫情持续时间越长，对**2020**年的财务业绩及澳门的发展项目将有可能构成重大影响

- 长期

目前难以预测疫情何时受控，但我们对澳门，尤其是银娱的长远前景充满信心，并与新任行政长官贺一诚先生领导的澳门政府继续紧密合作。由于在澳门拥有最大的土地储备（第三、四期），银娱承诺会为澳门的经济多元化继续投资，并支持澳门政府的「世界旅游休闲中心」愿景

总结

集团

- 2019年全年净收益为519亿港元，按年下跌6%，经调整EBITDA为165亿港元，按年下跌2%
- 2019年第四季度经调整EBITDA为41亿港元，按年下跌6%
- 2019年全年股东应占溢利为130亿港元，按年下跌3%
- 2019年派发两次特别股息：于2019年4月派发每股0.45港元及于2019年10月派发每股0.46港元
- 集团于结算日后宣布另一次特别股息每股0.45港元，约于2020年4月24日派发

营运

- 「澳門銀河™」2019年全年净收益为374亿港元，按年下跌5%，经调整EBITDA为126亿港元，按年下跌2%；2019年第四季度经调整EBITDA为32亿港元，按年下跌6%
- 澳门星际酒店2019年全年净收益为109亿港元，按年下跌10%，经调整EBITDA为35亿港元，按年下跌8%；2019年第四季度经调整EBITDA为7.82亿港元，按年下跌12%
- 「澳門百老匯™」2019年全年净收益为5.93亿港元，经调整EBITDA为3,900万港元；2019年第四季度经调整EBITDA为1,600万港元

财务状况

- 截至2019年12月31日，持有现金及流动投资为523亿港元，净现金为517亿港元
- 截至2019年12月31日，负债6亿港元

发展蓝图

- 即将完成早前宣布在「澳門銀河™」及澳门星际酒店进行总值15亿港元的提升工程计划，并已经确定和研究其他改善工程的可行性
- 路氹 - 新里程：继续推进第三、四期发展，项目聚焦在非博彩业务，针对MICE、娱乐和适合家庭旅客的设施，此外亦包括博彩
- 在2019年8月介绍银河国际会议中心与银河综艺馆，我们更欣然欢迎凯悦酒店在澳门及银河度假城区开设首家安达仕酒店（Andaz Hotel）
- 横琴：继续就横琴项目发展为一个时尚度假城进行概念规划，与我们在澳门的高能量度假城优势互补
- 国际：继续在海外市场发掘发展机遇，包括日本

定位清晰达至长期增长



- 银娱以一个愿景起步
- 「成为全球公认亚洲首屈一指的博彩及娱乐企业」
- 集团向着实现愿景迈进

本文件及任何口述发表或讨论均由银河娱乐集团有限公司（「本公司」）提供及仅供个人参考之用。本文件所载数据并没有得到独立核实，概无就本文件所载数据或意见是否公平、准确、完整或正确作出明确或隐含声明或保证。本文件数据应以出版当时的所有情况作为参考依据，若数据没有，亦将不会作出更新以反映此文件发表后发生的任何重大发展。对于使用本文件所载数据或其内容、或基于本文件所载数据而引致的任何亏损或损失，本公司或其任何关联人士、顾问或代表一概不需承担任何责任(不论属疏忽或其他原因)。

本文件包含反映本公司对未来发展的看法及展望声明。由于这些前瞻性声明乃基于有关本公司之经营及其他不受本公司控制因素的假设而定，实际业绩与该等前瞻性声明可能出现重大差异。本公司不会承担修改前瞻性声明以反映未来事件或情况。

本文件及与其相关的口述均含有专有信息，不得因任何目的直接或间接地将全部或部分内容复制、发表、流通、或分发给阁下所属组织/机构内外的其他人。



2019年第四季度及全年业绩之财务数据

2020年2月27日