



二零二零年第四季度及全年業績

2021年2月25日

銀河娛樂集團主席的信

我希望藉此機會向各位報告，**2020**年澳門的情況及銀娛的表現。新冠肺炎疫情持續影響全球的社群及商界，包括澳門和銀娛。於**2020**年第四季度，中國內地、香港及澳門繼續實施旅遊限制和社交距離措施，對防控疫情持續取得成效。在收入低迷的情況下，集團於第四季度錄得經調整**EBITDA**為**10**億元，較第三季度錄得**9**億元的經調整**EBITDA**虧損，增長達**207%**，主要由於旅客增加刺激收益上升，以及我們努力控制成本。集團全年經調整**EBITDA**為**(10)**億元，對比**2019**年為**165**億元。

我們再一次讚揚澳門政府，在是次疫情危機下出色地展示出積極的領導能力。政府的焦點不單為確保公眾健康和**安全**，更致力吸引旅客重訪澳門，支持澳門經濟復甦和社會穩定。

我們繼續推進包括路氹第三及四期在內的發展項目，同時亦為度假城翻新、重組及引入新產品。此外，我們繼續投入於國際發展，包括同受疫情影響的日本。

在謹慎的財政管理下，集團截至去年底的淨現金讓我們能夠彈性調整業務，同時支持長遠的發展計劃。

在澳門政府**2021**年施政報告中，行政長官賀一誠先生表示會令博彩業健康有序發展，並為新的博彩牌照做前期準備工作。我們期待在**2021**年下半年展開的公眾諮詢。

銀河娛樂集團主席的信

本著「取諸社會，用諸社會」的精神，我們一直主動支持澳門和內地對抗疫情。銀娛透過一系列的務實措施與社區攜手應對疫情，包括現金捐贈、派發衛生防疫物資、支持本地中小企及為非牟利及社會服務組織和學校提供適時協助。此外，銀娛積極配合和支持澳門特區政府衛生局的各項防疫措施，並加強旗下度假城的防疫清潔衛生水平。

就中至長期而言，我們對澳門未來充滿信心。自從2020年9月恢復自由行以來，市場呈現早期的復甦跡象，我們預計未來幾個季度會逐步改善。然而，我們明白新冠肺炎疫情帶來不同的挑戰，疫情反覆有可能會對我們的業績造成重大影響。由於新冠肺炎疫情造成的不確定性，董事會今天決定不派發股息。

我們很高興聽聞澳門及其他地區已開始其新冠肺炎疫苗的接種計劃。我們相信當內地和國際旅客制定未來的旅遊計劃時，將會以健康及安全為首要考慮。

最後，我要再次感謝所有醫護及救援人員，盡忠職守確保澳門安全。我亦感謝每位銀娛的員工、管理層及董事會成員自願參與多個控制成本計劃，在此時刻與公司共度時艱。

多謝各位。

主席

呂志和博士

GBM, MBE, 太平紳士, LLD, DSSc, DBA

銀娛：充足資本以抵禦風暴

2020年第四季度

- 第四季度集團淨收益為51億元，按年下跌61%，按季上升229%
- 第四季度集團經調整EBITDA為10億元，按年下跌75%，按季上升207%
- 第四季度博彩業務淨贏率偏低，令經調整EBITDA減少約5,900萬元。淨贏率正常化後，第四季度經調整EBITDA為11億元，按年下跌73%，按季上升214%

2020年全年

- 集團全年淨收益為129億元，按年下跌75%
- 集團全年經調整EBITDA為(10)億元，對比2019年為165億元
- 全年集團股東應佔溢利為(40)億元，按年下跌130%，包括7.46億元非經常性及其他開支
- 撇除非經常性及其他開支，全年經調整股東應佔溢利為(32)億元，按年下跌123%

「澳門銀河™」：調整業務以切合目前營商環境

2020年第四季度

- 第四季度淨收益為33億元，按年下跌64%，按季上升430%
- 第四季度經調整EBITDA為7億元，按年下跌77%，按季上升193%
- 第四季度博彩業務淨贏率偏低，令經調整EBITDA減少約4,100萬元。淨贏率正常化後，第四季度經調整EBITDA為8億元，按年下跌74%，按季上升199%
- 第四季度五間酒店平均入住率為49%

2020年全年

- 全年淨收益為78億元，按年下跌79%
- 全年經調整EBITDA為(9)億元，對比2019年為126億元

澳門星際酒店：調整業務以切合目前營商環境

2020年第四季度

- 第四季度淨收益為10億元，按年下跌64%，按季上升380%
- 第四季度經調整EBITDA為2億元，按年下跌81%，按季上升167%
- 第四季度博彩業務淨贏率偏低，令經調整EBITDA減少約1,800萬元。淨贏率正常化後，第四季度經調整EBITDA為2億元，按年下跌79%，按季上升176%
- 第四季度酒店入住率為57%

2020年全年

- 全年淨收益為22億元，按年下跌80%
- 全年經調整EBITDA為(3)億元，對比2019年為35億元

「澳門百老匯™」：適合一家大小的度假城並獲澳門中小企鼎力支持

2020年第四季度

- 第四季度淨收益為1,600萬元，按年減少90%，按季上升23%
- 第四季度經調整EBITDA為(2,800)萬元，對比2020年第三季度為(3,700)萬元及2019年第四季度為1,600萬元
- 第四季度博彩業務淨贏率對經調整EBITDA沒有構成影響
- 第四季度酒店入住率為22%

2020年全年

- 全年淨收益為9,400萬元，按年減少84%
- 全年經調整EBITDA為(2)億元，對比2019年為3,900萬元

資產負債表：健康及高流動性的資產負債表

- 截至2020年12月31日，持有現金及流動投資為460億元，淨現金為368億元
- 截至2020年12月31日，負債92億元，當中包括87億元反映庫務利息收益率管理策略和5億元的核心債項

銀娛特別股息

- 由於新冠肺炎疫情造成的不確定性，董事會今天決定不派發股息

最新發展概況：繼續開拓發展機會

- 繼續在旗下的度假城進行提升工程，藉此保持其競爭力及對顧客的吸引力
- 路氹第三及四期：繼續推進第三及四期發展，項目聚焦在非博彩業務，主要針對 MICE、娛樂和適合家庭旅客的設施，此外亦包括博彩，而發展時間表可能會受到新冠肺炎疫情影響
- 橫琴：為最近橫琴及澳門加強緊密聯繫而鼓舞並繼續我們在橫琴的項目計劃。我們亦正擴大我們在橫琴及澳門以外的拓展重點，可能包括快速發展中的大灣區的機遇
- 國際：繼續在海外市場發掘發展機遇，包括日本



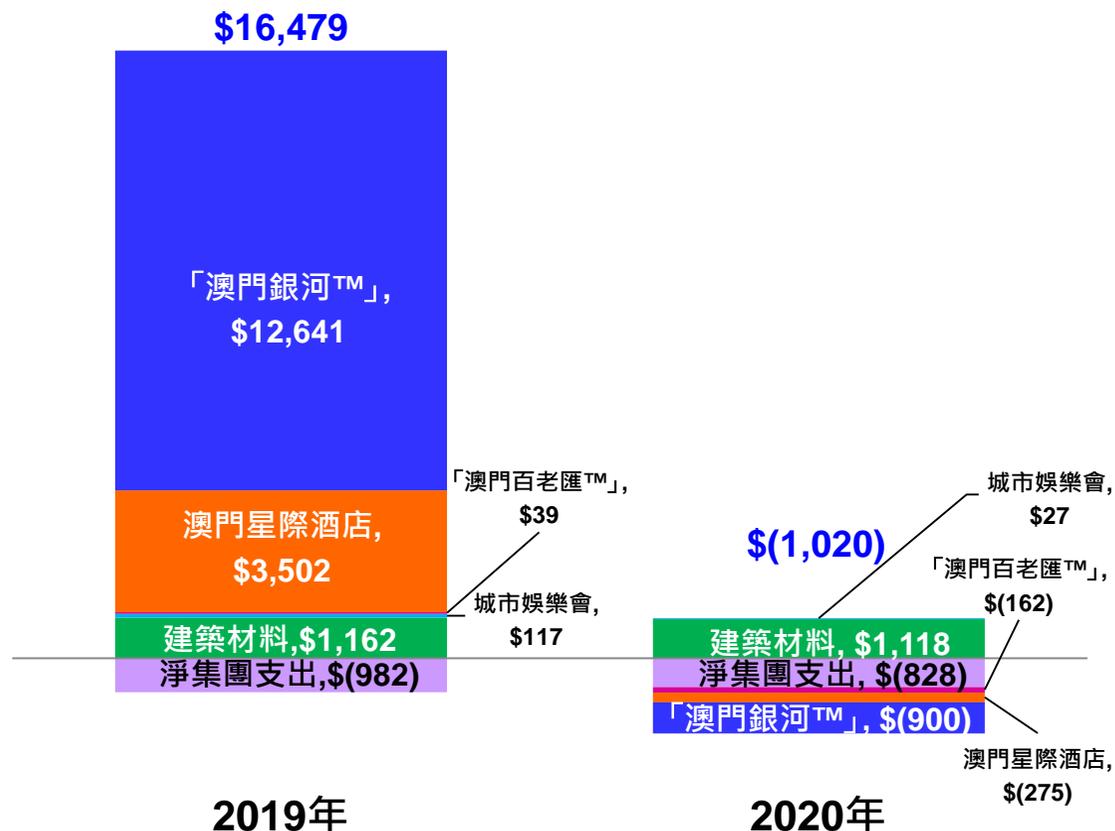
銀娛GEG

二零二零年全年業績

銀娛二零二零年全年經調整EBITDA

集團經調整EBITDA按年下跌 106%至(10)億元

銀娛經調整EBITDA (百萬港元)



	經調整EBITDA 按年變化
銀娛總額	(106)%
「澳門銀河™」	(107)%
澳門星際酒店	(108)%
「澳門百老匯™」	(515)%
城市娛樂會	(77)%
建築材料	(4)%

■ 「澳門銀河™」
 ■ 澳門星際酒店
 ■ 「澳門百老匯™」
■ 城市娛樂會
 ■ 建築材料
 ■ 淨集團支出

銀娛二零二零年全年股東應佔溢利

2020年全年股東應佔虧損為40億元，包括7.46億元非經常性項目，對比2019年全年為溢利130億元

	(百萬港元)	2019年	2020年	按年變化
淨收益	\$	51,902	\$ 12,876	-75%
經調整EBITDA	\$	16,479	\$ (1,020)	-106%
股東應佔溢利 / (虧損)	\$	13,042	\$ (3,973)	-130%
非經常性及其他項目	\$	954	\$ 746	
經調整股東應佔溢利 / (虧損)	\$	13,996	\$ (3,227)	-123%

現金及債務最新概況

資產負債表：維持健康及高流動性的資產負債表

- 截至2020年12月31日，銀娛持有現金及流動投資為460億元，淨現金為368億元
- 截至2020年12月31日，負債92億元，當中包括87億元反映庫務利息收益率管理策略和5億元的核心債項
- 由於新冠肺炎疫情造成的不確定性，董事會今天決定不派發股息

現金及流動投資和淨現金
(十億港元)





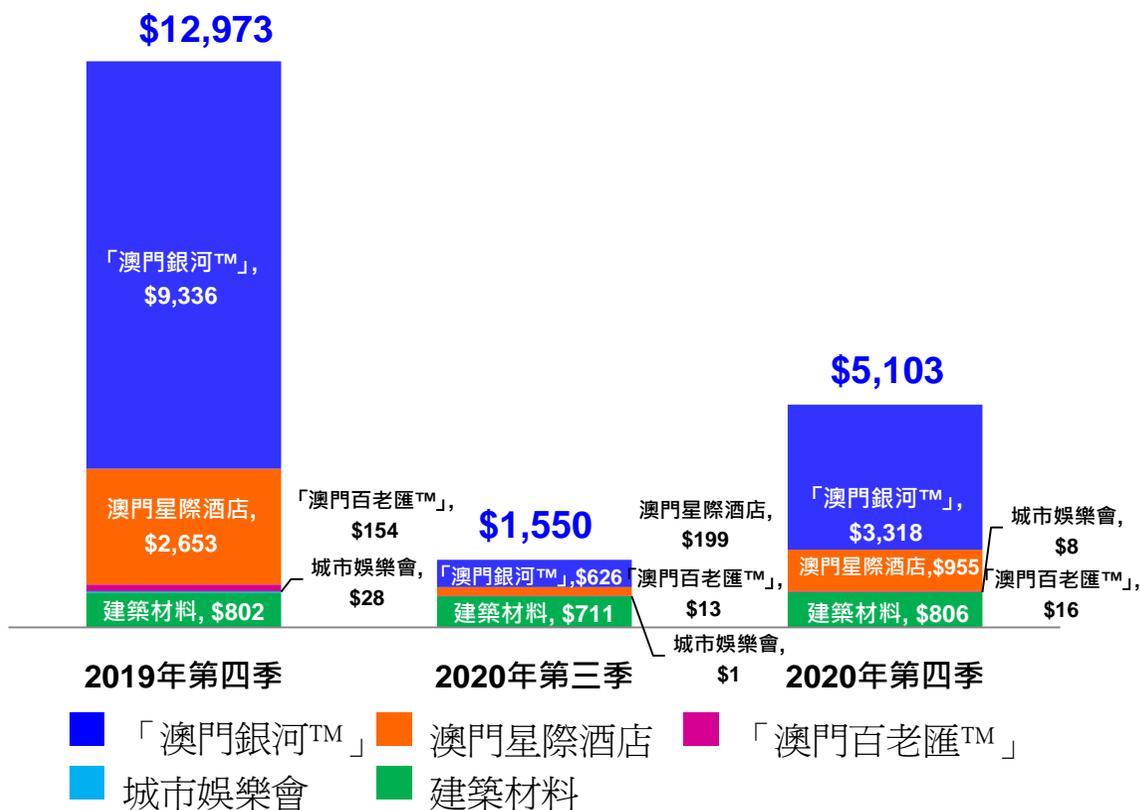
銀娛GEG

二零二零年第四季度業績

銀娛二零二零年第四季度收益

2020年第四季度集團淨收益為51億元，按年下跌61%，按季上升229%

銀娛淨收益 (百萬港元)



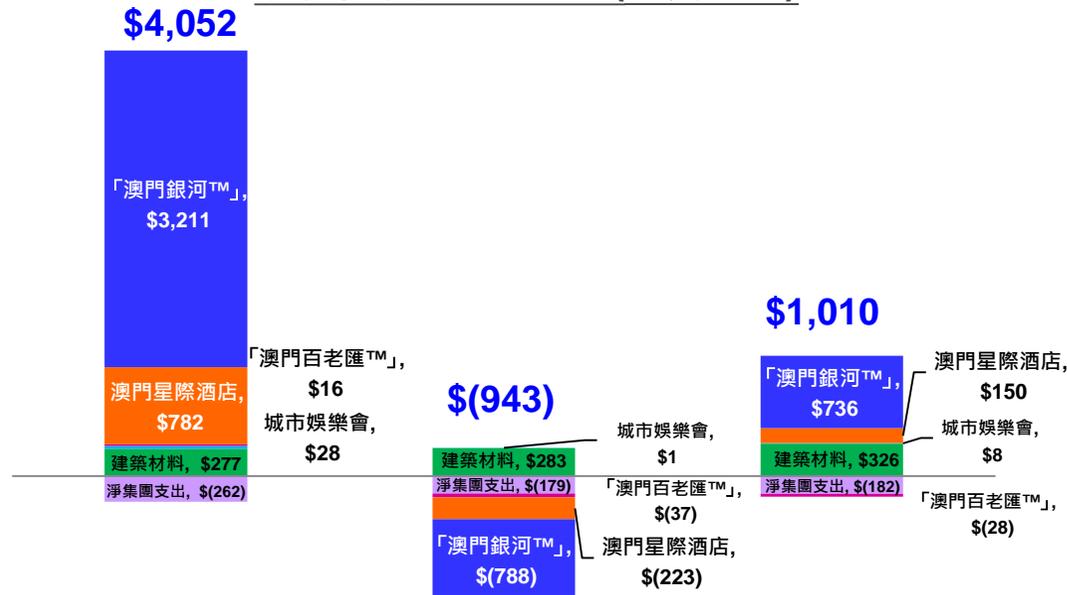
	按年變化	按季變化
銀娛總額	(61)%	+229%
「澳門銀河™」	(64)%	+430%
澳門星際酒店	(64)%	+380%
「澳門百老匯™」	(90)%	+23%
城市娛樂會	(71)%	+700%
建築材料	0%	+13%

銀娛二零二零年第四季度經調整EBITDA

2020年第四季度集團經調整EBITDA為10億元，比較2020年第三季度之虧損9億元按季上升207%，比較2019年第四季度之41億元則下跌

- 博彩業務淨贏率偏低令經調整EBITDA減少約5,900萬元

銀娛經調整EBITDA (百萬港元)



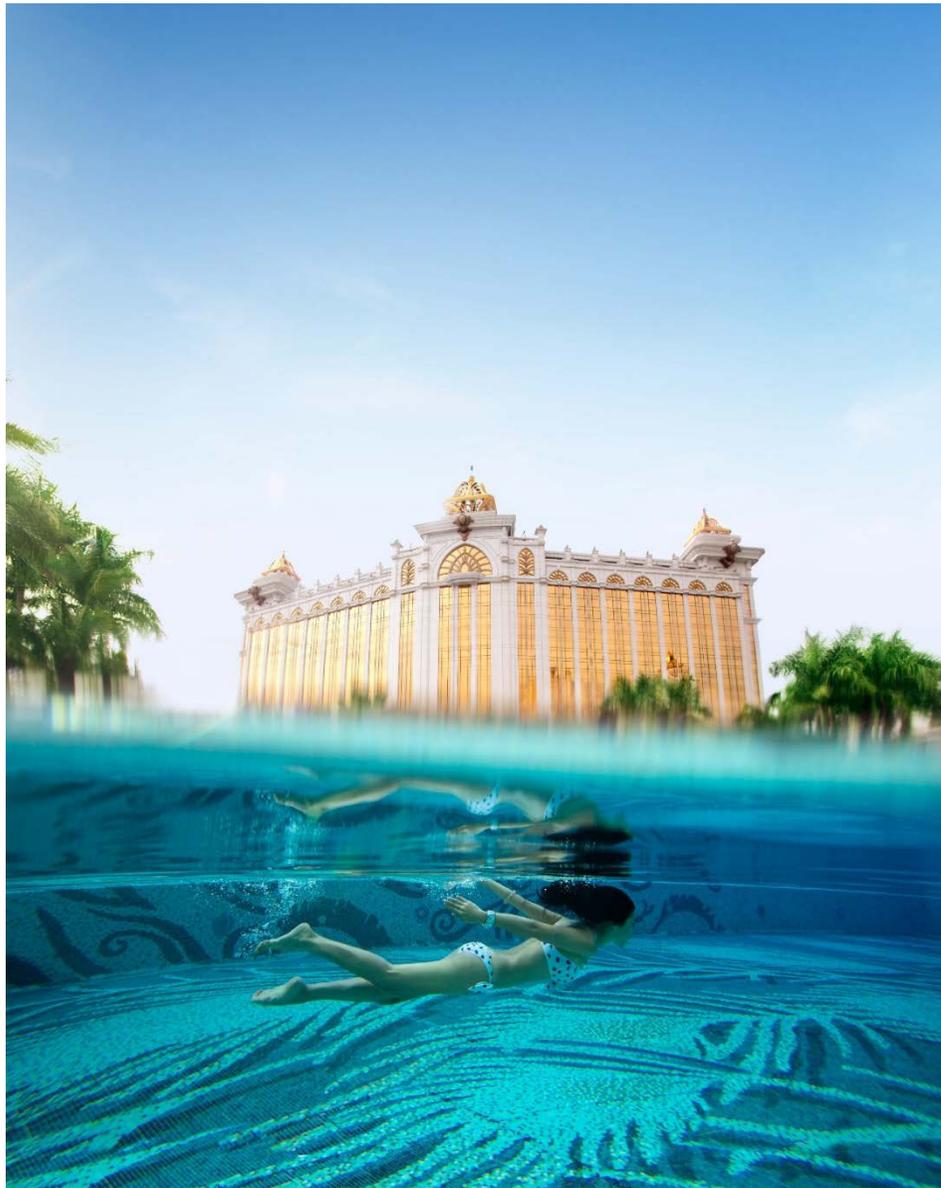
	按年變化	按季變化
銀娛總額	(75)%	+207%
「澳門銀河™」	(77)%	+193%
澳門星際酒店	(81)%	+167%
「澳門百老匯™」	(275)%	+24%
城市娛樂會	(71)%	+700%
建築材料	+18%	+15%

2019年第四季

2020年第三季

2020年第四季

- 「澳門銀河™」
- 澳門星際酒店
- 「澳門百老匯™」
- 城市娛樂會
- 建築材料
- 淨集團支出



「澳門銀河™」二零二零年第四季度

2020年第四季度「澳門銀河™」經調整EBITDA為7億元，比較2020年第三季度之虧損8億元按季上升193%，比較2019年第四季度之32億元則下跌

淨收益為33億元，按年下跌64%，按季上升430%

- 貴賓廳收益按年下跌75%，按季上升274%至12億元
- 中場收益按年下跌62%，按季上升801%至20億元
- 非博彩收益按年下跌51%，按季上升168%至5.87億元，當中包括2.97億元租金收益淨額
- 第四季度五間酒店的入住率為49%

經調整EBITDA為7億元，按年下跌77%，按季上升193%

- 博彩業務淨贏率偏低令經調整EBITDA減少約4,100萬元
- 淨贏率正常化後，經調整EBITDA為8億元，按年下跌74%，按季上升199%

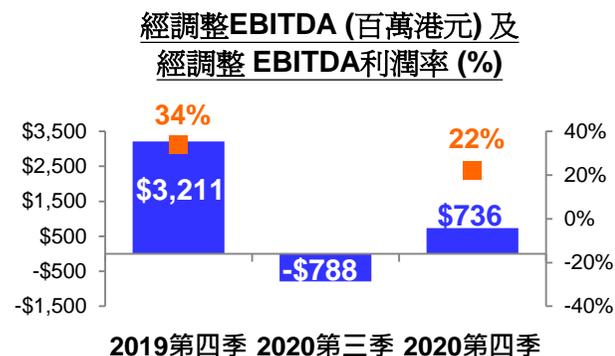
「澳門銀河™」	按年變化	按季變化
總收益	(66)%	+404%
淨收益	(64)%	+430%
經調整 EBITDA	(77)%	+193%

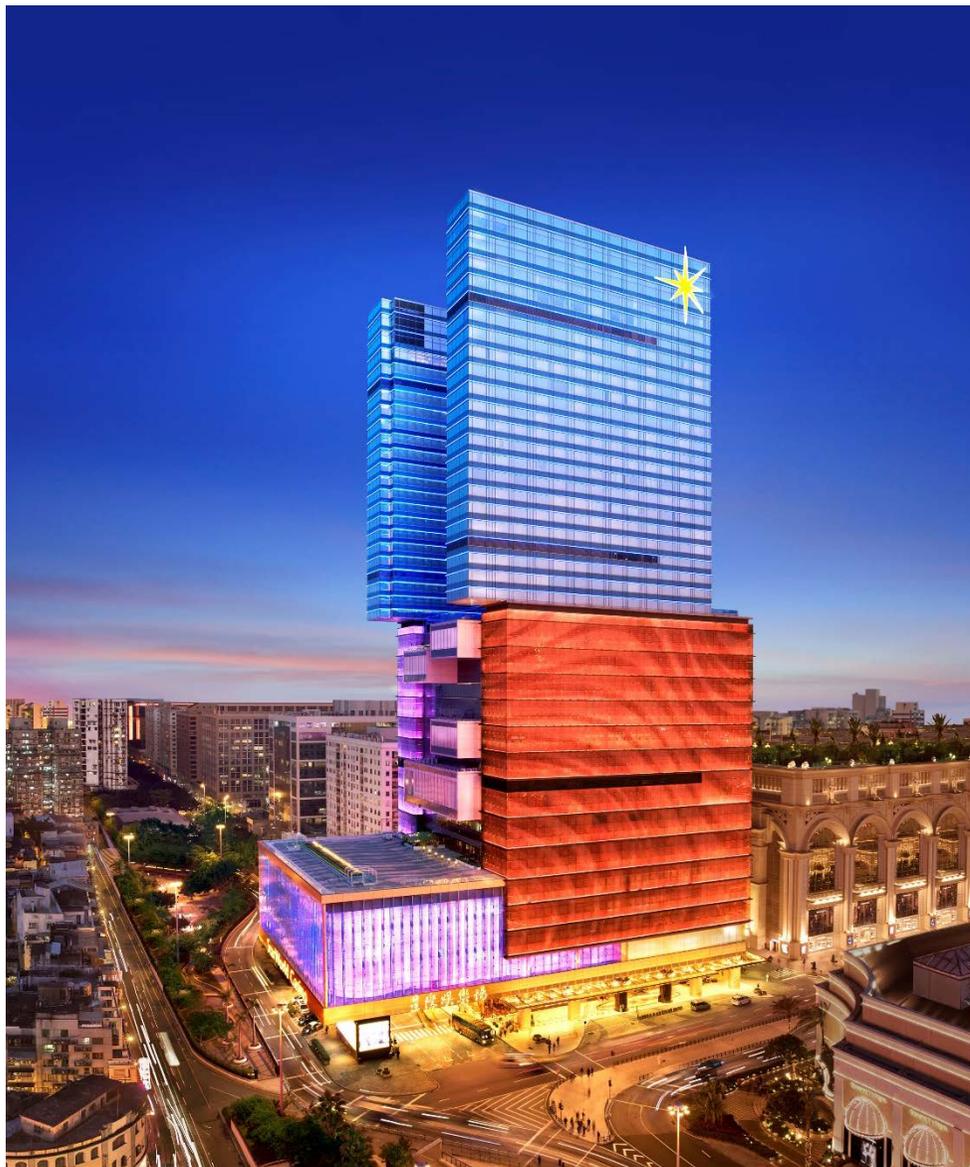
博彩總收益

貴賓廳博彩 #	(75)%	+274%
中場博彩	(62)%	+801%
角子機博彩	(72)%	+565%
博彩總收益	(68)%	+497%

包括金門

非博彩收益	(51)%	+168%
-------	-------	-------





2020年第四季度澳門星際酒店經調整EBITDA為2億元，比較2020年第三季度之虧損2億元按季上升167%，比較2019年第四季度之8億元則下跌

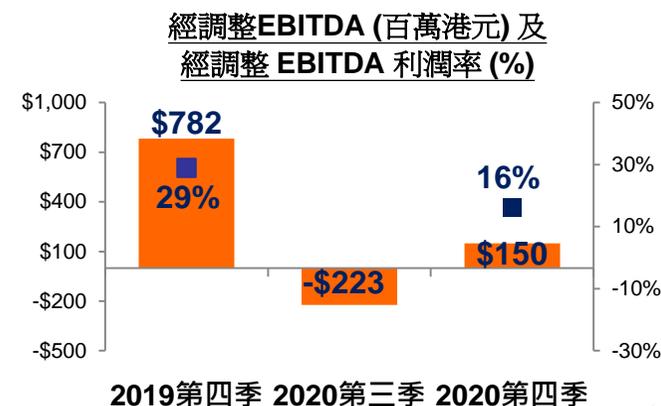
淨收益為10億元，按年下跌64%及按季上升380%

- 貴賓廳收益按年下跌73%，按季上升225%至4.81億元
- 中場收益按年下跌59%，按季上升536%至6.68億元
- 非博彩收益按年下跌70%，按季上升173%至4,100萬元，當中包括600萬元租金收益淨額
- 第四季度酒店入住率為57%

經調整EBITDA為2億元，按年下跌81%，按季上升167%

- 博彩業務淨贏率偏低令經調整EBITDA減少約1,800萬元
- 淨贏率正常化後，經調整EBITDA為2億元，按年下跌79%，按季上升176%

澳門星際酒店	按年變化	按季變化
總收益	(66)%	+342%
淨收益	(64)%	+380%
經調整 EBITDA	(81)%	+167%
博彩總收益		
貴賓廳博彩	(73)%	+225%
中場博彩	(59)%	+536%
角子機博彩	(80)%	+175%
博彩總收益	(66)%	+351%
非博彩收益	(70)%	+173%





2020年第四季度「澳門百老匯™」經調整EBITDA為虧損2,800萬元，比較2020年第三季度之虧損3,700萬元按季改善，比較2019年第四季度之1,600萬元則下跌

淨收益為1,600萬元，對比去年為1.54億元及2020年第三季度為1,300萬元

- 第四季度酒店入住率為22%

經調整EBITDA為(2,800)萬元，對比去年為1,600萬元及2020年第三季度為(3,700)萬元

- 淨贏率對第四季度經調整EBITDA沒有影響

「澳門百老匯™」	按年變化	按季變化
總收益	(90)%	+23%
淨收益	(90)%	+23%
經調整 EBITDA	(275)%	+24%

博彩總收益

中場博彩 *	N/A	N/A
角子機博彩	(100)%	(100)%
博彩總收益	(100)%	(100)%

* N/A 代表期內娛樂桌關閉

非博彩收益	(82)%	+33%
-------	-------	------

經調整 EBITDA (百萬港元)

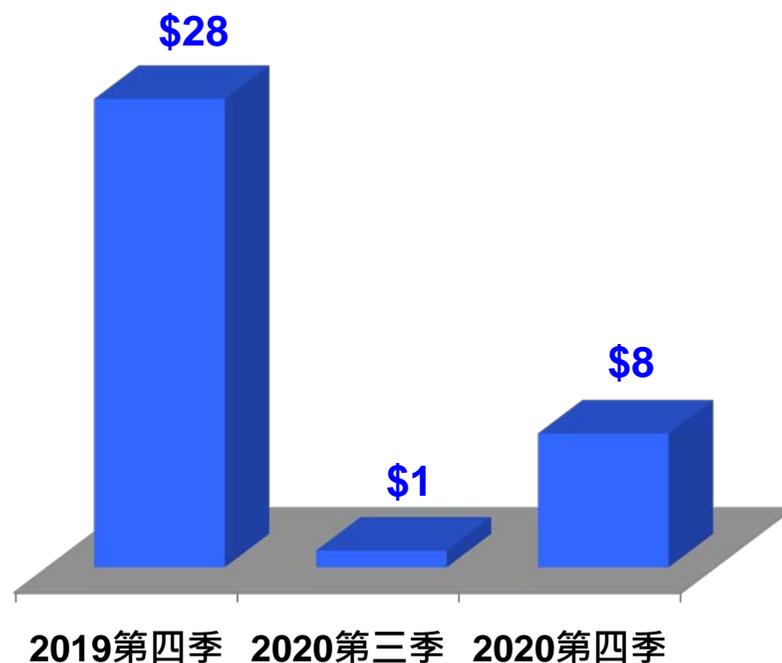


城市娛樂會二零二零年第四季度

2020年第四季度城市娛樂會之經調整EBITDA按年下跌71%，按季上升700%至800萬元



經調整 EBITDA (百萬港元)



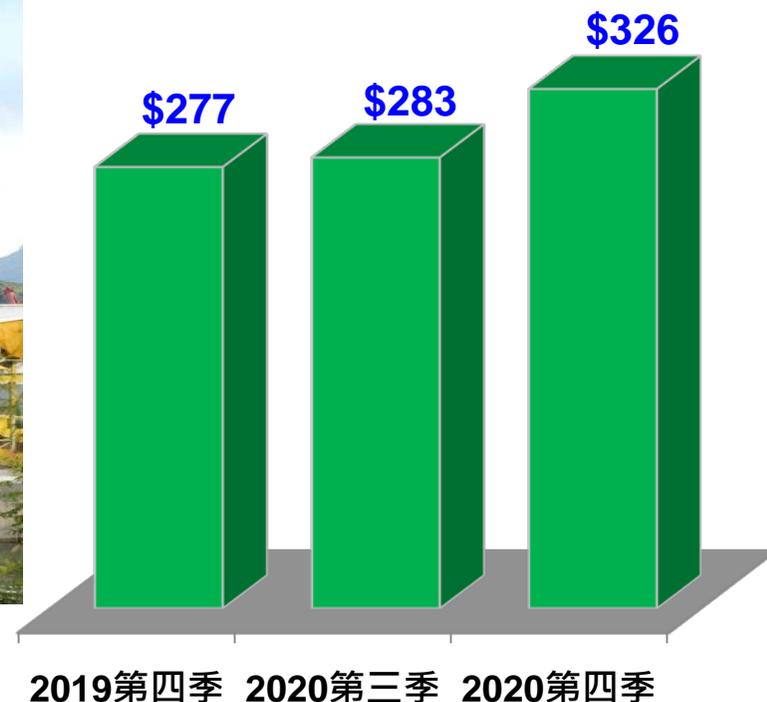
建築材料二零二零年第四季度

2020年第四季度建築材料業務之經調整EBITDA按年上升18%，按季上升15%至3億元

大埔水泥廠



經調整 EBITDA (百萬港元)



二零二零年選定主要獎項

	獎項			頒發單位
銀娛	銀河娛樂集團副主席呂耀東先生 – 榜首			第 13屆亞博匯50強
	年度最佳博彩營運商 (澳洲及亞洲) 負社會責任營運商 (亞洲 / 澳洲)			第 13屆國際博彩業大獎
	社會責任大獎			第二屆大中華最具影響力品牌及企業家頒獎典禮
	聘僱「耆才」僱主嘉許			2020年優秀長者僱員暨聘僱「耆才」僱主嘉許計劃
	原創會展獎			澳門會展嘉許獎2020
「澳門銀河™」	五星評級酒店: 澳門麗思卡爾頓酒店 澳門悅榕庄	五星評級水療中心: 澳門麗思卡爾頓水療中心 澳門悅榕Spa	五星評級餐廳: 麗軒 貝隆	2020福布斯旅遊指南
	節能概念大獎 / 優異獎			澳門知慳惜電2020活動
	十大家庭式酒店 – 中國			Tripadvisor 2020旅行者之選
	年度購物體驗商場			《羅博報告》「羅博之選」
	澳門環保酒店獎2019 - 環境績效金獎 澳門悅榕庄 澳門JW萬豪酒店 澳門麗思卡爾頓酒店			澳門環境保護局及旅遊局
	年度餐飲地標 - 澳門銀河綜合度假城 特別推薦年度必吃餐廳 - 福臨門			2019-2020「盛宴.中國」餐廳評選 - 橄欖餐廳評論
	2020 澳門最佳渡假村水療獎 - Banyan Tree Spa Macau			世界水療獎
	最具期待酒店獎 –澳門安達仕酒店 最具期待會議中心獎 –銀河國際會議中心			《中外會展》2020全國會展業金五星獎

二零二零年選定主要獎項

	獎項	頒發單位
澳門星際酒店	我最喜愛澳門酒店食肆 - 風味居	U 雜誌 - 我最喜愛食肆選舉 2020
	I Food Award 2020 我最喜愛之酒店餐廳 - 風味居	iFood Macau – 我最愛餐廳選舉2020
「澳門百老匯™」	Agoda旅客優良評鑑獎2020	Agoda.com
	旅行者之選得獎者	Tripadvisor 2020 旅行者之選
	旅客最喜愛住宿2020	Hotels.com
建築材料業務	「商界展關懷」計劃 – 連續 15 年或以上「商界展關懷」標誌	香港社會服務聯會
	職業健康大獎2019-20 – 好心情@健康工作間大獎 (企業/機構組) – 超卓機構大獎	職業安全健康局
	建造業關愛機構	建造業運動及義工計劃
	香港環境卓越大獎 – 製造業及工業服務 - 優異獎	
	香港綠色機構認證 - 減廢證書 - 卓越級別 - 減碳證書 - 減碳 7%	環境運動委員會
	好僱主約章2020 : - 《好僱主約章》2020的簽署機構 - 「『友』『家』好僱主」標誌	勞工處
	中銀香港企業環保領先大獎 2019 – 環保傑出夥伴及3年+參與環保先驅獎章	中國銀行 (香港) 及香港工業總會
	社會資本動力獎 – 社會資本動力標誌獎	勞工及福利局; 社區投資共享基金

銀娛最新發展概況

路氹 - 新里程

- 銀娛已為長遠的發展建立獨特定位。我們繼續推進第三及四期工程，並檢視及提升計劃以達至發展成世界級的最優質項目。我們認為高端市場正在不斷發展，這階層較喜歡高質素及寬敞的客房。第三及四期將合共提供約**3,000**間適合高端和家庭旅客的客房及別墅、**400,000** 平方呎的會議展覽空間、**500,000** 平方呎設有**16,000** 個座位的多用途場館、餐飲、零售以及娛樂場等
- 我們會盡力維持發展目標，但由於受到新冠肺炎疫情波及，發展時間表有可能會受阻。目前，我們難以量化疫情的影響但會盡力維持我們的時間表



高端及家庭友善之
酒店大樓

銀河國際會議中心



銀娛最新發展概況

「澳門銀河™」及澳門星際酒店

- 我們繼續在旗下的度假城進行提升工程，藉此保持其競爭力及對顧客的吸引力

橫琴 / 大灣區

- 我們繼續就橫琴項目的計劃取得進展
- 我們亦正擴大我們在橫琴及澳門以外的拓展重點，可能包括快速發展中的大灣區的機遇

國際

- 集團駐日本的團隊在新冠肺炎疫情下繼續為拓展日本市場而努力
- 我們視日本為長遠發展的機遇，能與我們在澳門的業務和其他海外發展計劃相輔相成
- 銀娛與摩納哥公國的「蒙地卡羅濱海渡假酒店集團」和我們的日本合作伙伴，均期待將我們的世界級綜合度假村品牌帶到日本

總結

集團：資本充足及健康的資產負債表

- 2020年全年淨收益為129億元，按年下跌75%，經調整EBITDA為虧損10億元，按年下跌106%
- 2020年第四季度經調整EBITDA為10億元，按年下跌75%
- 2020年全年股東應佔虧損為40億元，按年下跌130%
- 由於新冠肺炎疫情造成的不確定性，董事會今天決定不派發股息

營運：調整業務以切合目前的營商環境

- 「澳門銀河™」2020年全年錄得淨收益為78億元，按年下跌79%，經調整EBITDA為虧損9億元，按年下跌107%。2020年第四季度經調整EBITDA為7.36億元，按年下跌77%
- 澳門星際酒店2020年全年錄得淨收益為22億元，按年下跌80%，經調整EBITDA為虧損3億元，按年下跌108%。2020年第四季度經調整EBITDA為1.50億元，按年下跌81%
- 「澳門百老匯™」2020年全年錄得淨收益為9,400萬元，經調整EBITDA為虧損1.62億元。2020年第四季度經調整EBITDA為虧損2,800萬元

財務狀況：健康及高流動性的資產負債表

- 截至2020年12月31日，現金及流動投資為460億元，淨現金為368億元
- 截至2020年12月31日，負債為92億元，包括87億元反映庫務利息收益率管理策略及5億元核心債項

發展藍圖：繼續推進第三、四期項目

- 繼續在旗下的度假城進行提升工程，藉此保持其競爭力及對顧客的吸引力
- 路氹 - 新里程：繼續推進第三、四期發展，項目聚焦在非博彩業務，針對MICE、娛樂和適合家庭旅客的設施，此外亦包括博彩。新冠肺炎疫情可能會影響發展時間表
- 橫琴：繼續就橫琴項目的計劃取得進展；我們亦正擴大我們在橫琴及澳門以外的拓展重點，可能包括快速發展中的大灣區的機遇
- 國際：繼續在海外市場發掘發展機遇，包括日本

定位增長

• 銀娛以一個願景起步

• 「成為全球公認亞洲首屈一指的博彩及娛樂企業」

• 集團向著實現願景邁進

聲明

本文件及任何口述發表或討論均由銀河娛樂集團有限公司（「本公司」）提供及僅供個人參考之用。本文件所載資料並沒有得到獨立核實，概無就本文件所載資料或意見是否公平、準確、完整或正確作出明確或隱含聲明或保證。本文件資料應以出版當時的所有情況作為參考依據，若資料沒有，亦將不會作出更新以反映此文件發表後發生的任何重大發展。對於使用本文件所載資料或其內容、或基於本文件所載資料而引致的任何虧損或損失，本公司或其任何關聯人士、顧問或代表一概不需承擔任何責任(不論屬疏忽或其他原因)。

本文件包含反映本公司對未來發展的看法及展望聲明。由於這些前瞻性聲明乃基於有關本公司之經營及其他不受本公司控制因素的假設而定，實際業績與該等前瞻性聲明可能出現重大差異。本公司不會承擔修改前瞻性聲明以反映未來事件或情況。

本文件及與其相關的口述均含有專有資訊，不得因任何目的直接或間接地將全部或部分內容複製、發表、流通、或分發給閣下所屬組織/機構內外的其他人。



二零二零年第四季度及全年業績

2021年2月25日