



2023年第四季度及全年業績

2024年2月28日

銀河娛樂集團主席的信

「今天，我很高興就**2023**年第四季及全年財務業績提供最新概況。在銀娛，我們繼續推動各項業務發展，特別將焦點放在中場並繼續妥善分配資源以達至最有效運用。儘管澳門和區內的競爭持續，地緣政治和經濟問題影響著消費者的情緒，但我們的努力反映在全年經調整EBITDA達到**100**億元，對比**2022**年為**(6)**億元。

截至**2023**年**12**月**31**日，我們的資產負債表仍然穩健，現金和流動投資總額為**250**億元，淨現金為**235**億元。我們於**2023**年**10**月**27**日派發了每股**0.20**元的特別股息，我們很高興宣佈另一次特別股息為每股**0.30**元，將約於**2024**年**4**月**26**日派發。我們是通關後首間宣佈恢復派息以回饋股東的博企，這顯示我們對澳門和集團的長期前景繼續充滿信心。我們穩健的資產負債表和營運現金流，能為我們的發展項目提供資金並實現我們向國際擴展的目標。

2023年銀娛度過了忙碌的一年，完成了多個發展項目，包括擁有**450**間全套房的澳門銀河 萊佛士、天峰高額投注區、銀河國際會議中心和銀河綜藝館的開幕。澳門安達仕酒店已於**2024**年農曆新年前全面營業。於**2023**年，我們在銀河國際會議中心、銀河綜藝館及百老匯舞台舉辦了合共約**200**場會展活動及**85**場音樂會和演出。

至於第四期項目，我們仍在推進之中。第四期發展面積約**60**萬平方米，目標於**2027**年竣工，當中包括多間高端並首度進駐澳門的酒店品牌，擁有**4,000**個座位的劇院、多元化的餐飲、零售、非博彩設施、園林和水上玩樂園區以及娛樂場，目標能吸納正在擴大的追求生活品味體驗市場。

此外，我們積極與澳門旅遊局合作開拓國際市場，我們正相應地調整業務並支持政府的願景。非博彩業務的重點是吸引層面更廣闊的旅客到訪我們的度假城，透過現有的設施擴大整體市場。這些努力需要花點時間，我們會盡力做好。銀娛已於**2023**年在東京和首爾開設海外辦事處，並快將在曼谷開設另一個辦事處。招徠高價值國際遊客的競爭非常激烈，我們將全力支持政府的這項措施。

2023年澳門博彩收益總額超過**1,800**億澳門元，根據博彩牌照協議，六家博企要在特許經營期內將投資承諾增加**20%**。這顯示我們支持政府把澳門建設成為「世界旅遊休閒中心」的願景。最後，我要衷心感謝所有團隊成員，他們每天都提供『傲視世界情繫亞洲』的服務，並為集團的成功作出貢獻。」

主席
呂志和博士
GBM, MBE, 太平紳士, LLD, DSSc, DBA

2024年2月

銀娛：為未來的增長做好準備

2023年第四季度

- 第四季度集團淨收益為**103億元**，按年上升**254%**，按季上升**7%**
- 第四季度集團經調整EBITDA為**28億元**，對比2022年第四季度為**(2)億元**，2023年第三季度為**28億元**
- 第四季度集團博彩業務淨贏率偏低，令經調整EBITDA減少約**1.03億元**。淨贏率正常化後，第四季度經調整EBITDA為**29億元**，對比2022年第四季度為**(1)億元**，2023年第三季度為**29億元**

2023年全年

- 集團全年淨收益為**357億元**，按年上升**211%**
- 集團全年經調整EBITDA為**100億元**，對比2022年為**(6)億元**
- 集團全年股東應佔溢利為**68億元**，對比2022年為**(34)億元**
- 撇除非經常性及其他開支，全年經調整股東應佔溢利為**75億元**

「澳門銀河™」：為未來的增長做好準備

2023年第四季度

- 第四季度淨收益為82億元，按年上升347%，按季上升7%
- 第四季度經調整EBITDA為26億元，對比2022年第四季度為5,800萬元，2023年第三季度為26億元
- 第四季度博彩業務淨贏率偏低，令經調整EBITDA減少約1.07億元。淨贏率正常化後，第四季度經調整EBITDA為27億元，對比2022年第四季度為9,800萬元，2023年第三季度為27億元
- 第四季度七間酒店平均入住率為95%

2023年全年

- 全年淨收益為277億元，按年上升274%
- 全年經調整EBITDA為91億元，對比2022年為2.95億元

澳門星際酒店：為未來的增長做好準備

2023年第四季度

- 第四季度淨收益為**13億元**，按年上升**410%**，按季上升**2%**
- 第四季度經調整EBITDA為**3.53億元**，對比2022年第四季度為**1.42億元**，2023年第三季度為**3.47億元**
- 第四季度博彩業務淨贏率偏高，令經調整EBITDA增加約**400萬元**。淨贏率正常化後，第四季度經調整EBITDA為**3.49億元**，按年上升**346%**，按季下跌**1%**
- 第四季度酒店入住率為**100%**

2023年全年

- 全年淨收益為**46億元**，按年上升**343%**
- 全年經調整EBITDA為**13億元**，對比2022年為**(5)億元**

「澳門百老匯™」、城市娛樂會、建築材料業務

- 「澳門百老匯™」：全年經調整EBITDA為(3,600)萬元，對比2022年為(6,200)萬元。2023第四季度經調整EBITDA為(200)萬元，對比2022年第四季度為(1,000)萬元，2023年第三季度為(1,400)萬元
- 城市娛樂會：全年經調整EBITDA為1,500萬元，對比2022年為(2,100)萬元。2023年第四季度經調整EBITDA為300萬元，按年上升121%，按季下跌40%
- 建築材料業務：全年經調整EBITDA為6.98億元，按年上升23%。2023年第四季度經調整EBITDA為2.05億元，按年上升28%，按季上升25%

資產負債表：維持健康及高流動性的資產負債表

- 截至2023年12月31日，現金及流動投資為250億元，淨現金為235億元
- 截至2023年12月31日，負債為15億元
- 已於2023年10月27日派發特別股息，每股0.20元
- 宣佈將約於2024年4月26日派發另一次特別股息為每股0.30元

最新發展概況：包括銀河國際會議中心、銀河綜藝館、澳門銀河 萊佛士及澳門安達仕酒店的第三期項目均已開幕；繼續推進第四期

- 路氹第三期：銀河國際會議中心、銀河綜藝館、澳門銀河 萊佛士及澳門安達仕酒店均已開幕
- 路氹第四期：我們正致力發展第四期，項目聚焦在非博彩業務，主要針對MICE、娛樂和適合家庭旅客的設施，此外亦包括博彩



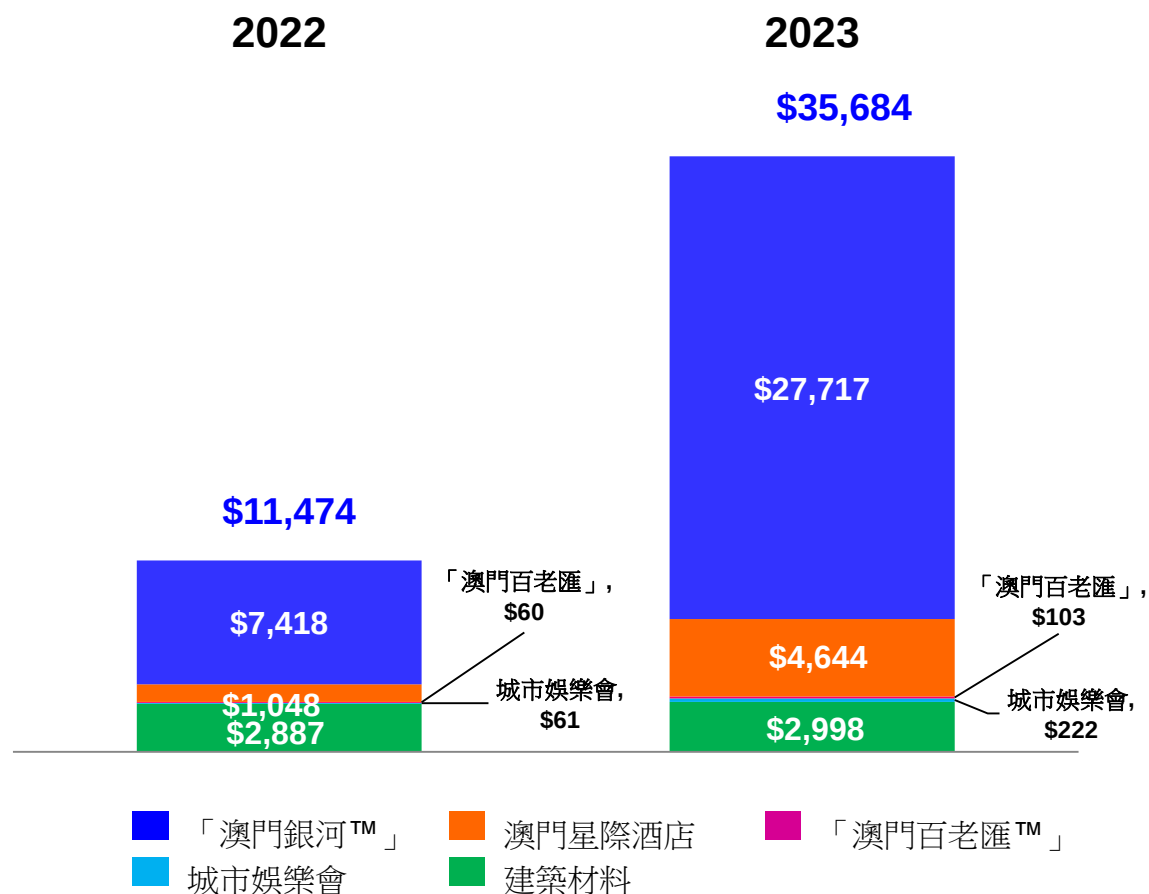
銀娛 GEG

2023年全年業績

銀娛2023年全年收益

2023年全年淨收益為**357億元**，按年上升**211%**

銀娛全年淨收益（百萬港元）

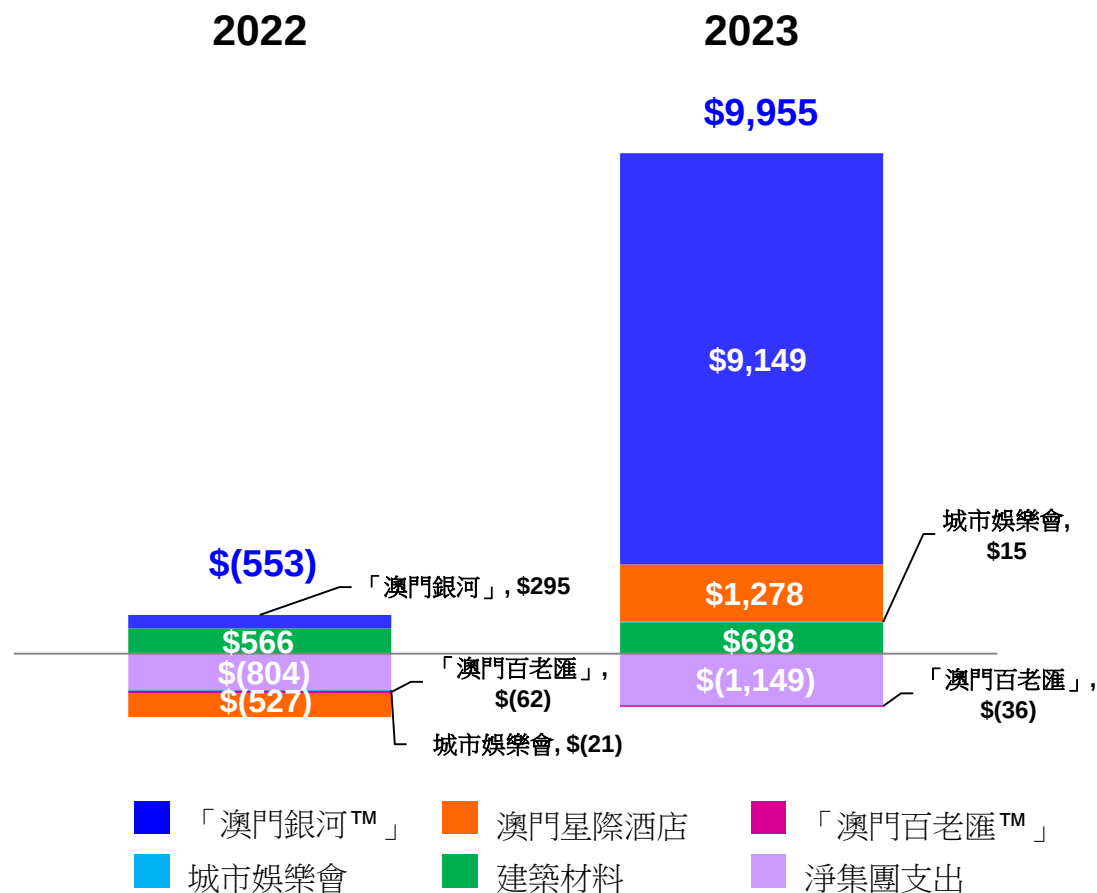


	淨收益 按年變化
銀娛總額	+211%
「澳門銀河™」	+274%
澳門星際酒店	+343%
「澳門百老匯™」	+72%
城市娛樂會	+264%
建築材料	+4%

銀娛2023年全年經調整EBITDA

集團全年經調整EBITDA為100億元，對比2022年為(5.53)億元

銀娛全年經調整EBITDA（百萬港元）



	經調整EBITDA 按年變化
銀娛總額	+1900%
「澳門銀河™」	+3001%
澳門星際酒店	+343%
「澳門百老匯™」	+42%
城市娛樂會	+171%
建築材料	+23%

銀娛2023年全年股東應佔溢利

2023年全年股東應佔溢利為68億元，包括於2023年的6億元非經常性項目，對比2022年全年為(34)億元

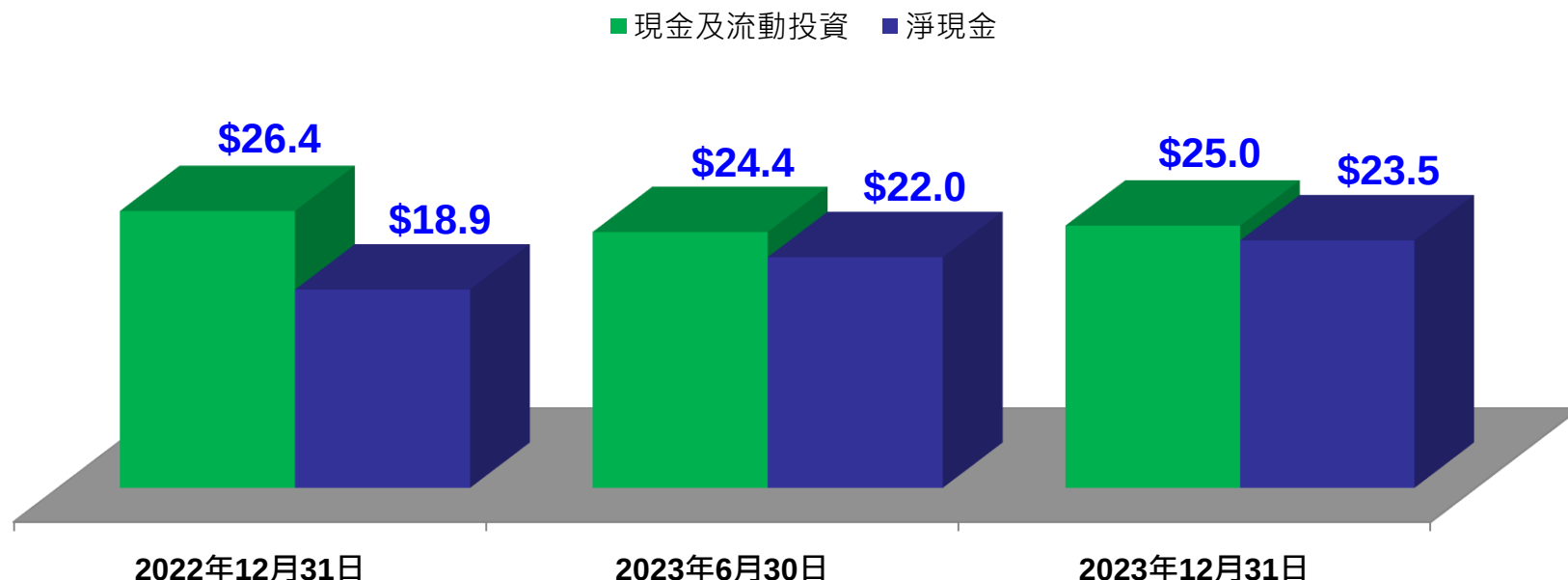
	(百萬港元)	2022年	2023年	按年變化
淨收益	\$	11,474	\$ 35,684	211%
經調整EBITDA	\$	(553)	\$ 9,955	1900%
股東應佔溢利 / (虧損)	\$	(3,434)	\$ 6,828	299%
非經常性及其他項目	\$	1,134	\$ 632	
經調整股東應佔溢利 / (虧損)	\$	(2,300)	\$ 7,460	424%

現金及債務最新概況

資產負債表：維持健康及高流動性的資產負債表

- 截至2023年12月31日，現金及流動投資為250億元，淨現金為235億元
- 截至2023年12月31日，負債為15億元
- 已於2023年10月27日派發特別股息，每股0.20元
- 宣佈將約於2024年4月26日派發另一次特別股息為每股0.30元

現金及流動投資和淨現金（十億港元）





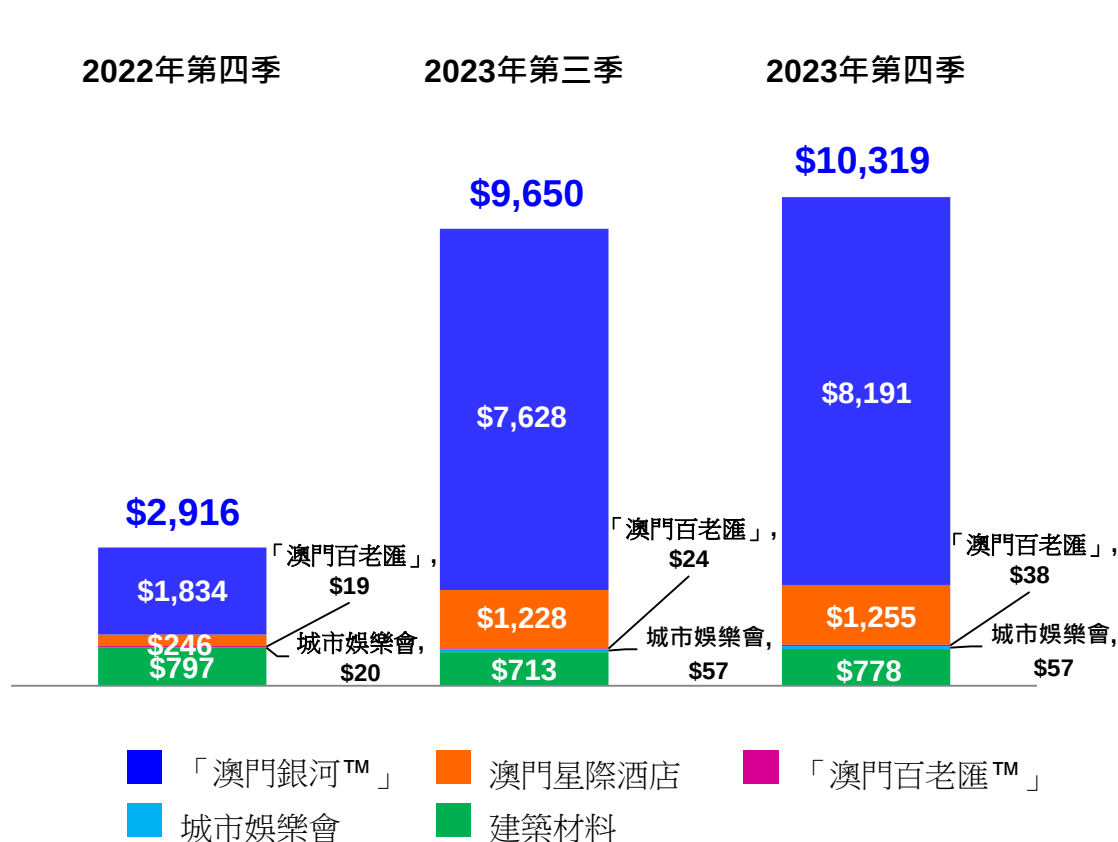
銀娛 GEG

2023年第四季度業績

銀娛2023年第四季度收益

集團第四季度淨收益為**103億元**，按年上升**254%**，按季上升**7%**

銀娛淨收益（百萬港元）



	按年變化	按季變化
銀娛總額	+254%	+7%
「澳門銀河™」	+347%	+7%
澳門星際酒店	+410%	+2%
「澳門百老匯™」	+100%	+58%
城市娛樂會	+185%	0%
建築材料	(2)%	+9%

銀娛2023年第四季度經調整EBITDA

集團第四季度經調整EBITDA為28億元，對比2022年第四季度為(1.63)億元，2023年第三季度則為28億元

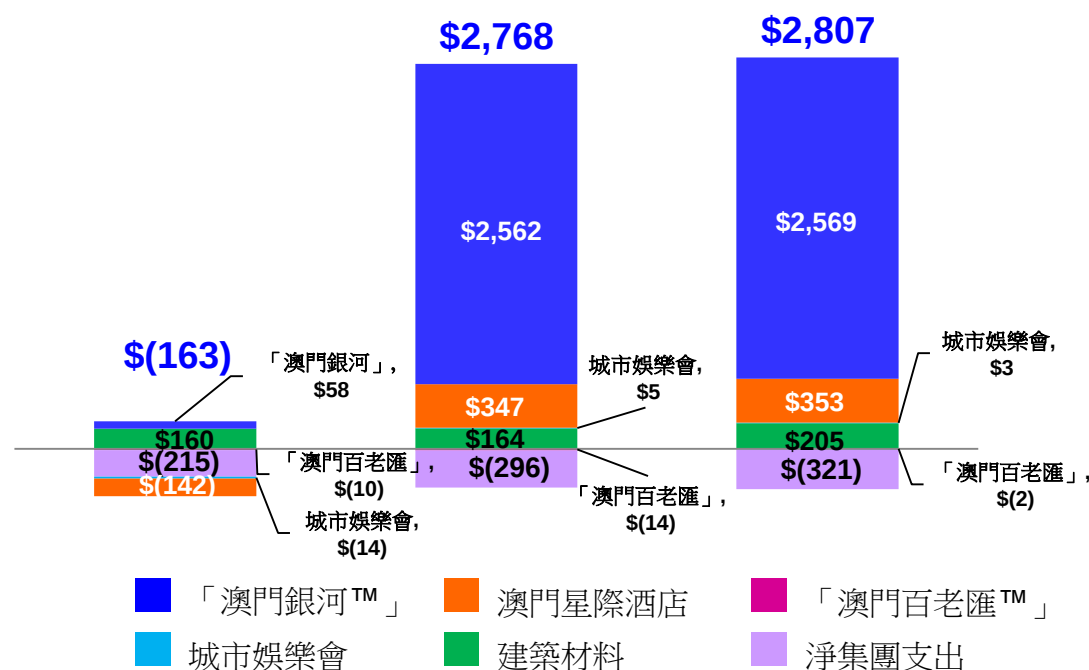
- 第四季度集團博彩業務淨贏率偏低，令經調整EBITDA減少約1.03億元。淨贏率正常化後，第四季度經調整EBITDA為29億元，對比2022年第四季度為(1.23)億元，2023年第三季度為29億元

銀娛經調整EBITDA（百萬港元）

2022年第四季

2023年第三季

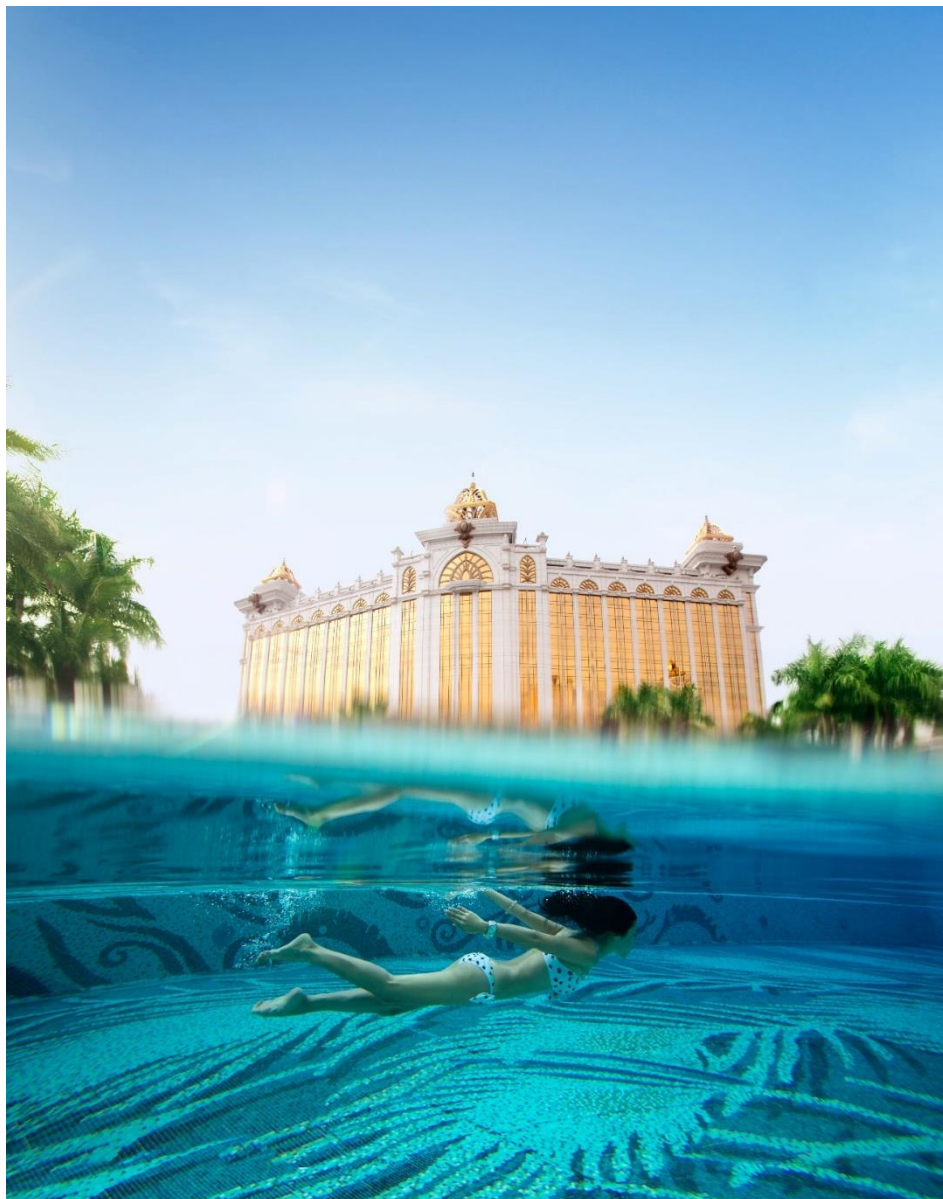
2023年第四季



按年變化

按季變化

銀娛總額	+1822%	+1%
「澳門銀河™」	+4329%	0%
澳門星際酒店	+349%	+2%
「澳門百老匯™」	+80%	+86%
城市娛樂會	+121%	(40)%
建築材料	+28%	+25%



「澳門銀河™」2023年第四季度

「澳門銀河™」第四季度經調整EBITDA為26億元，對比2022年第四季度為5,800萬元，2022年第三季度則為26億元

淨收益為82億元，按年上升347%，按季上升7%

- 貴賓廳收益按年上升495%，按季上升13%至9億元
- 中場收益按年上升392%，按季上升6%至66億元
- 非博彩收益按年上升209%，按季上升3%至14億元，當中包括3.64億元租金收益淨額
- 第四季度七間酒店的人住率為95%

經調整EBITDA為26億元，對比2022年第四季度為5,800萬元，2023年第三季度則為26億元

- 第四季度博彩業務淨贏率偏低，令經調整EBITDA減少約1.07億元
- 第四季度淨贏率偏低，正常化後經調整EBITDA為27億元，對比2022年第四季度為9,800萬元，2023年第三季度則為27億元

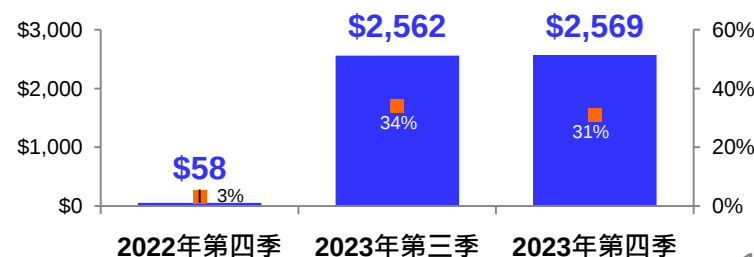
「澳門銀河™」	按年變化	按季變化
總收益	+359%	+6%
淨收益	+347%	+7%
經調整 EBITDA	+4329%	0%

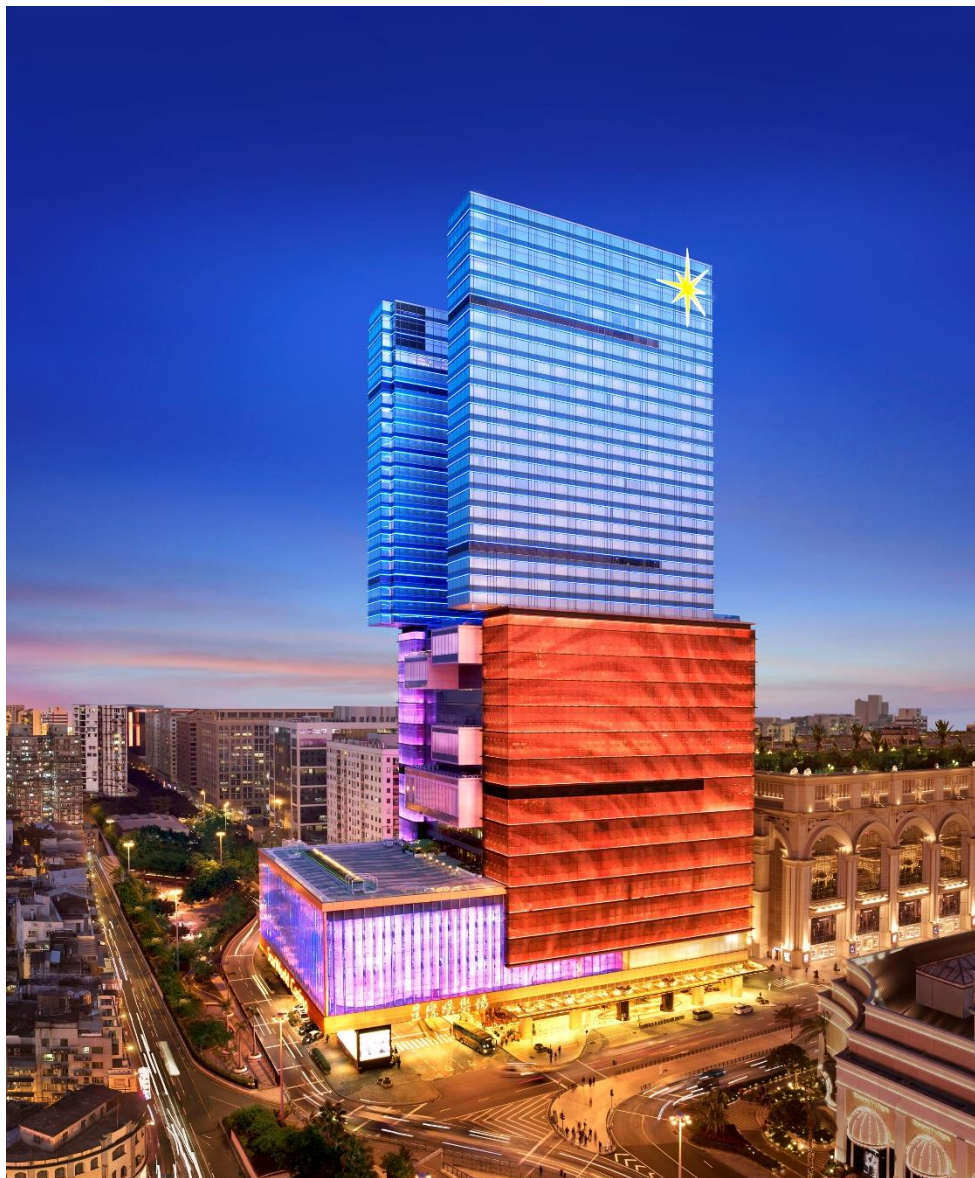
博彩總收益

貴賓廳博彩	+495%	+13%
中場博彩	+392%	+6%
角子機博彩	+416%	+2%
博彩總收益	+403%	+7%

非博彩收益	+209%	+3%
-------	-------	-----

經調整EBITDA（百萬港元）
及經調整EBITDA利潤率（%）





澳門星際酒店第四季度經調整EBITDA為**3.53億元**，對比2022年第四季度為**(1.42)億元**，2023年第三季度則為**3.47億元**

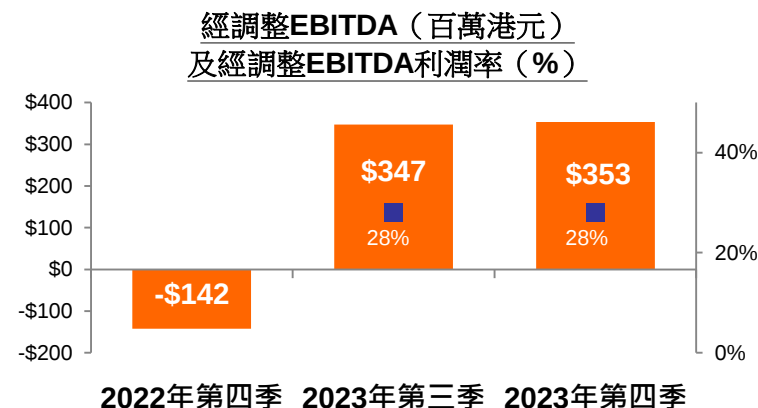
淨收益為**13億元**，按年上升**410%**，按季上升**2%**

- 貴賓廳收益按季下跌17%至2,900萬元
- 中場收益按年上升431%，按季上升1%至12億元
- 非博彩收益按年上升359%，按季上升5%至1.33億元，當中包括600萬元租金收益淨額
- 第四季度酒店入住率為100%

經調整EBITDA為**3.53億元**，對比2022年第四季度為**(1.42)億元**，2023年第三季度則為**3.47億元**

- 第四季度博彩業務淨贏率偏高，令經調整EBITDA增加約400萬元
- 第四季度淨贏率偏高，正常化後經調整EBITDA為3.49億元，對比2022年第四季度為(1.42)億元，2023年第三季度則為3.51億元

澳門星際酒店	按年變化	按季變化
總收益	+438%	+2%
淨收益	+410%	+2%
經調整 EBITDA	+349%	+2%
博彩總收益		
貴賓廳博彩*	N/A	(17)%
中場博彩	+431%	+1%
角子機博彩	+500%	+16%
博彩總收益	+447%	+1%
*代表金門		
非博彩收益	359%	+5%



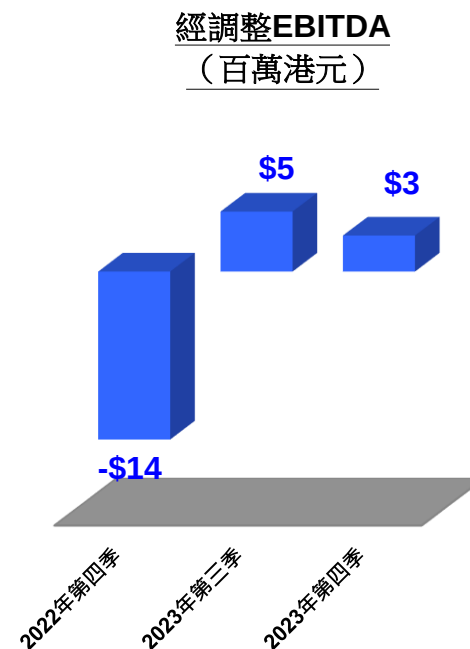
「澳門百老匯™」及城市娛樂會2023年第四季度

「澳門百老匯™」第四季度經調整EBITDA為(200)萬元，對比2022年第四季度為(1,000)萬元，2023年第三季度為(1,400)萬元

- 淨收益為3,800萬元，按年上升100%，按季上升58%

城市娛樂會第四季度經調整EBITDA為300萬元，對比2022年第四季度為(1,400)萬元，2023年第三季度為500萬元

- 淨收益為5,700萬元，按年上升185%，按季持平



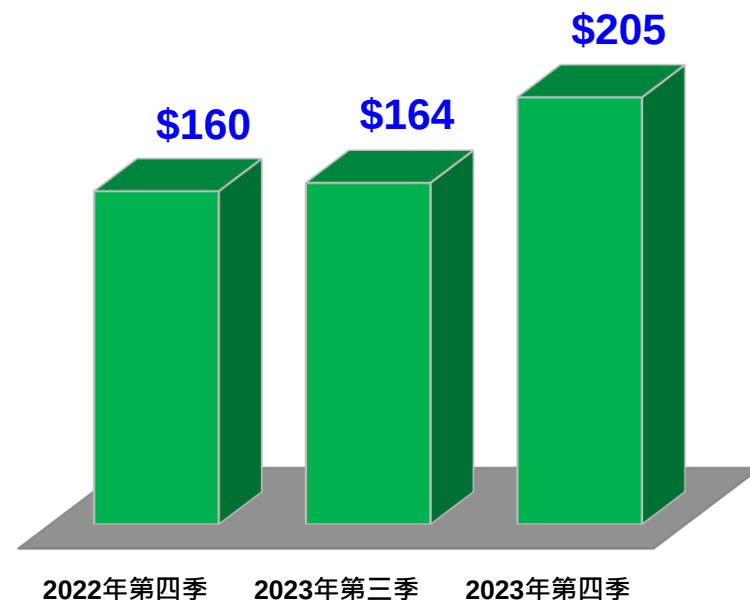
建築材料業務2023年第四季度

建築材料業務第三季度經調整EBITDA按年上升28%，按季上升25%至2.05億元

位於澳門新城區A的混凝土廠



經調整EBITDA（百萬港元）



2023年選定主要獎項

	獎項	頒發單位
銀娛	最佳博彩營運商	亞洲博彩業大獎2023
	2023 IAG Academy IR Awards: - 最佳綜合度假村 - 最佳綜合度假村整體餐飲體驗 - 最佳社會責任倡議 - 「銀娛菁英發展計劃」	亞博匯
	可持續發展大獎	國際博彩業大獎2023
	2023年度亞太旅遊協會「氣候變化項目」金獎	亞太旅遊協會
	第4屆大灣區企業可持續發展指數 - 前20位	香港中文大學商業可持續發展中心
	傑出企業社會責任獎	香港《鏡報》
	2023澳門國際環保合作發展論壇及展覽 - 環保展台嘉許狀	澳門展貿協會
「澳門銀河™」	米芝蓮一星餐廳 - 8½ Otto e Mezzo BOMBANA - 麗軒	《香港澳門米芝蓮指南2023》
	2023福布斯旅遊指南五星評級酒店 - 澳門悅榕庄 - 銀河酒店™ - 澳門大倉酒店 - 澳門麗思卡爾頓酒店	2023福布斯旅遊指南五星評級餐廳 - 8½ Otto e Mezzo BOMBANA - 麗軒
	2023福布斯旅遊指南五星評級水療中心 - 澳門悅榕Spa - 澳門麗思卡爾頓水療中心	福布斯旅遊指南
	年度奢華酒店 – 澳門銀河 萊佛士 年度潮流酒店 – 澳門安達仕酒店	外灘設計酒店大賞
	黑珍珠一鑽評級 - 8½ Otto e Mezzo BOMBANA	2024黑珍珠餐廳指南
	EarthCheck 基準評測金徽認證： - 澳門悅榕庄	EarthCheck基準評測銀徽認證： - 銀河酒店™ - 澳門大倉酒店
	EarthCheck	
	澳門環保酒店獎 (金獎)： - 澳門悅榕庄 - 澳門JW萬豪酒店 - 澳門大倉酒店 - 澳門麗思卡爾頓酒店	澳門環保酒店獎 (銀獎)： - 銀河酒店™
	澳門環境保護局	
	《葡萄酒觀察家》餐廳酒單傑出獎2023 - 庭園意大利餐廳	《葡萄酒觀察家》

2023年選定主要獎項

	獎項	頒發單位
澳門星際酒店	米芝蓮二星餐廳 - 風味居	《香港澳門米芝蓮指南2023》
	黑珍珠一鑽評級 - 風味居	2024黑珍珠餐廳指南
	SCMP 100 Top Tables 2023 Award - 風味居	南華早報
	攜程美食林2023 鉑金餐廳 - 風味居	攜程
	我最喜愛食肆2023 - 風味居	U Magazine
「澳門百老匯™」	澳門環保酒店獎 (銀獎)	澳門環境保護局
建築材料業務	「商界展關懷」計劃 – 20年Plus「商界展關懷」標誌	香港社會服務聯會
	2022-23年度「積金好僱主」嘉許計劃 - 積金好僱主5年+ - 電子供款獎 - 積金推廣獎	積金局
	中銀香港企業低碳領先大獎2022環保傑出夥伴及環保先驅及低碳承諾	香港工業總會
	第22屆香港職業安全健康大獎 – 安全表現大獎 – 各行各業組別 - 傑出獎	香港勞工處 / 職業安全健康局
	2022 香港環境卓越大獎 – 製造業及工業服務 - 優異獎	環境運動委員會

銀娛最新發展概況

「澳門銀河™」及澳門星際酒店

- 我們繼續在旗下的度假城進行提升工程，尤其專注於增加創新的餐飲及零售產品，藉此保持度假城的競爭力及對顧客的吸引力
- 我們正在積極調整「澳門銀河™」的博彩區佈局，以改善整個博彩區的人流並提升客戶體驗。於 2023 年底，我們重置了中央的高端中場區域並增加多個餐飲選擇。我們在年內將完成一個新的高額角子機博彩區及其他設施
- 在澳門星際酒店，我們正在評估一系列升級工程，包括主博彩樓層、酒店大堂的抵達體驗以及增加餐飲選擇



2024年2月

澳門銀河 萊佛士 — 特色泳池套房



天峰 - 主要用餐區

銀娛最新發展概況



銀河綜藝館舉辦之韓國流行音樂組合(G)I-DLE演唱會



銀河綜藝館舉辦之香港歌手陳慧琳演唱會



銀河國際會議中心舉辦之粵澳名優商品展

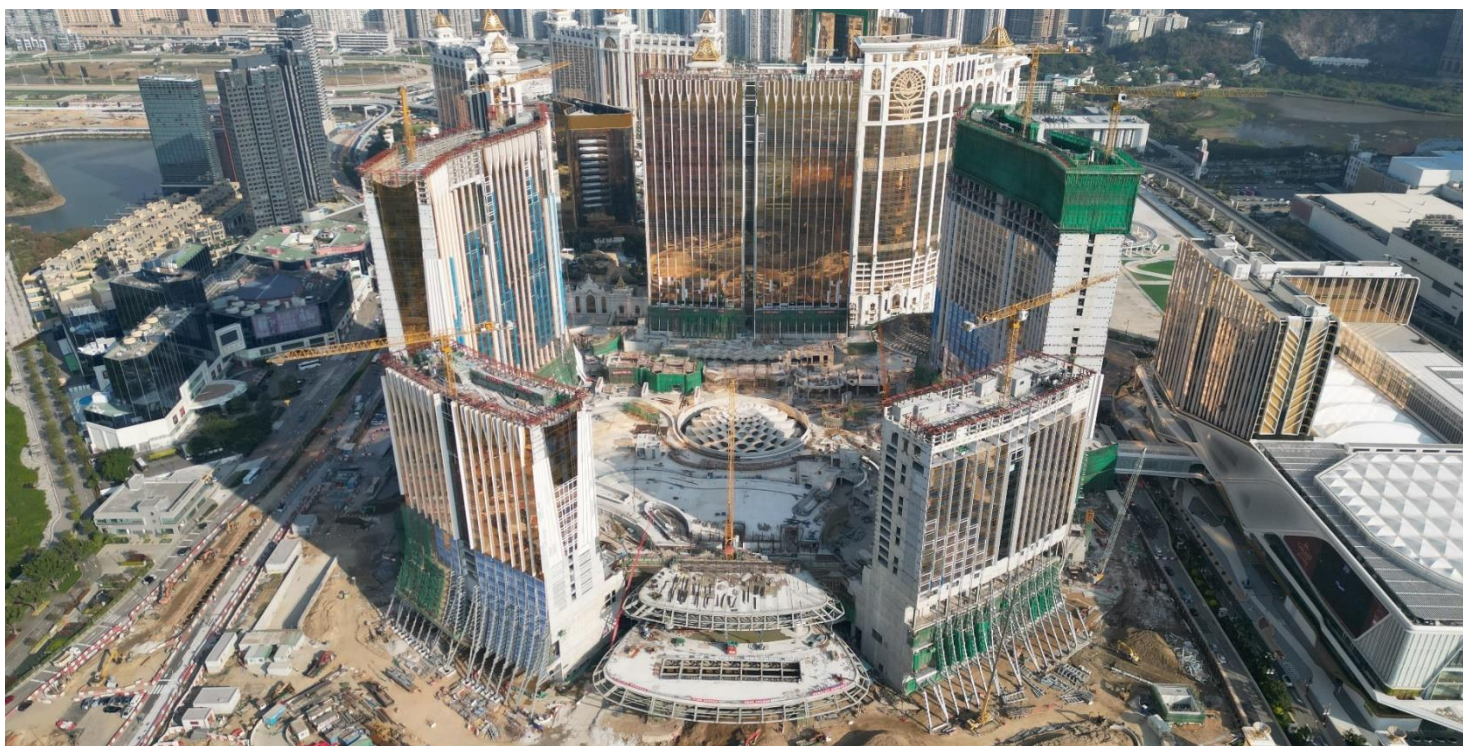


銀河國際會議中心舉辦之姚基金慈善籃球賽

銀娛最新發展概況

路氹－新里程

- 銀河國際會議中心、銀河綜藝館，澳門銀河 萊佛士和澳門安達仕酒店均順利開幕。我們聚焦在已經動工的第四期項目，在已經動工的第四期項目
- 第四期包括多間高端並首度進駐澳門的酒店品牌，擁有4,000個座位的劇院、多元化的餐飲、零售、非博彩設施、園林、水上玩樂園區和娛樂場。第四期發展面積約60萬平方米，目標於2027年竣工但我們會繼續按市場需求情況調整發展時間表。我們透過路氹第三及四期以支持澳門成為世界旅遊休閒中心的願景，對澳門的未來充滿信心



總結

集團：為未來的增長做好準備

- 2023年全年淨收益為357億元，按年上升211%，經調整EBITDA為100億元，對比2022年為(6)億元
- 2023年第四季度經調整EBITDA為28億元，對比2022年第四季度為(2)億元，2023年第三季度則為28億元
- 2023年全年股東應佔溢利為68億元，對比2022年為(34)億元
- 宣佈將約於2024年4月26日派發特別股息為每股0.30元

營運：為未來的增長做好準備

- 「澳門銀河™」於2023年全年錄得淨收益為277億元，經調整EBITDA為91億元；第四季度經調整EBITDA為26億元
- 澳門星際酒店於2023年全年錄得淨收益為46億元，經調整EBITDA為13億元；第四季度經調整EBITDA為3.53億元
- 「澳門百老匯™」：2023年全年錄得淨收益為(3,600)萬元，對比2022年為(6,200)萬元；第四季度經調整EBITDA為(200)萬元，對比2022年第四季度為(1,000)萬元，2023年第三季度為(1,400)萬元
- 城市娛樂會：2023年全年經調整EBITDA為1,500萬元，對比2022年為(2,100)萬元；2023年第四季度經調整EBITDA為300萬元，按年上升121%，按季下跌40%
- 建築材料業務：2023年全年經調整EBITDA為6.98億元，按年上升23%；第四季度經調整EBITDA為2.05億元，按年上升28%，按季上升25%

財務狀況：維持健康及高流動性的資產負債表

- 截至2023年12月31日，現金及流動投資為250億元，淨現金為235億元
- 截至2023年12月31日，負債為15億元

發展藍圖：包括銀河國際會議中心、銀河綜藝館、澳門銀河 萊佛士及澳門安達仕酒店的第三期項目均已開幕；繼續推進第四期

- 路氹第三期：銀河國際會議中心、銀河綜藝館、澳門銀河 萊佛士及澳門安達仕酒店均已開幕
- 路氹第四期：我們正致力發展第四期，項目聚焦在非博彩業務，主要針對MICE、娛樂和適合家庭旅客的設施，此外亦包括博彩

定位增長

• 銀娛以一個願景起步

• 「成為全球公認亞洲首屈一指的博彩及娛樂企業」

• 集團向著實現願景邁進

聲明

本文件及任何口述發表或討論均由銀河娛樂集團有限公司（「本公司」）提供及僅供個人參考之用。本文件所載資料並沒有得到獨立核實，概無就本文件所載資料或意見是否公平、準確、完整或正確作出明確或隱含聲明或保證。本文件資料應以出版當時的所有情況作為參考依據，若資料沒有，亦將不會作出更新以反映此文件發表後發生的任何重大發展。對於使用本文件所載資料或其內容、或基於本文件所載資料而引致的任何虧損或損失，本公司或其任何關聯人士、顧問或代表一概不需承擔任何責任(不論屬疏忽或其他原因)。

本文件包含反映本公司對未來發展的看法及展望聲明。由於這些前瞻性聲明乃基於有關本公司之經營及其他不受本公司控制因素的假設而定，實際業績與該等前瞻性聲明可能出現重大差異。本公司不會承擔修改前瞻性聲明以反映未來事件或情況。

本文件及與其相關的口述均含有專有資訊，不得因任何目的直接或間接地將全部或部分內容複製、發表、流通、或分發給閣下所屬組織/機構內外的其他人。



2023年第四季度及全年業績

2024年2月28日