



銀娛 GEG

銀河娛樂集團有限公司  
Galaxy Entertainment Group Limited

股份代號：27

2016  
年報



# 願景

銀娛的願景是：

**成為亞洲首屈一指的博彩及娛樂企業。** 通過實踐我們的經營理念，我們將可以達成我們所訂下的願景。

## 銀娛的經營理念

### 洞悉本地市場

深明中華文化，對亞洲及中國旅客喜好有透徹了解，為銀娛一大競爭優勢

### 專業經驗

透過審慎的資本開支計劃、憑著在建築及酒店業的專業經驗及嚴密監控的發展計劃，致力為股東帶來投資回報

### 定位清晰

將銀娛定位為領先的綜合博彩及休閒娛樂設施營運商

### 需求主導策略

密切注意市場發展並迅速作出謹慎的應變



## 目錄

002	公司資料
004	公司簡介
006	財務及營運摘要
011	特別股息及二零一七年股東週年大會財務日誌
012	主席報告
016	選定主要獎項
022	管理層討論及分析
032	企業社會責任
041	董事的履歷資料
044	博彩及酒店業務專才
046	企業管治報告
056	董事會報告書
068	五年賬目摘要
069	獨立核數師報告
075	綜合損益表
076	綜合全面收益表
077	綜合資產負債表
079	綜合現金流量表
080	綜合權益變動表
081	綜合財務報表附註



## 公司資料

### 主席

呂志和博士，*GBM*、*MBE*、*太平紳士*、*LLD*、*DSSc*、*DBA*

### 副主席

呂耀東先生

### 執行董事

徐應強先生

鄧呂慧瑜女士，*BBS*、*太平紳士*

### 非執行董事

張惠彬博士，*太平紳士*

### 獨立非執行董事

顏志宏先生

葉樹林博士，*LLD*

黃龍德教授，*BBS*、*太平紳士*

### 執行董事會

呂志和博士，*GBM*、*MBE*、*太平紳士*、*LLD*、*DSSc*、*DBA*

呂耀東先生

徐應強先生

鄧呂慧瑜女士，*BBS*、*太平紳士*

### 審核委員會

顏志宏先生(主席)

葉樹林博士，*LLD*

黃龍德教授，*BBS*、*太平紳士*

### 薪酬委員會

葉樹林博士，*LLD*(主席)

呂耀東先生

黃龍德教授，*BBS*、*太平紳士*

### 提名委員會

葉樹林博士，*LLD*(主席)

呂耀東先生

黃龍德教授，*BBS*、*太平紳士*



## 公司資料

## 企業管治委員會

呂耀東先生(主席)

顏志宏先生

黃龍德教授, BBS, 太平紳士

## 公司秘書

冼李美華女士

## 獨立核數師

羅兵咸永道會計師事務所

## 註冊辦事處

香港中環

夏慤道十號和記大廈

十六樓一六零六室

## 股份過戶登記處

香港中央證券登記有限公司

香港灣仔

皇后大道東一百八十三號

合和中心十七樓

一七一二室至一七一六室

## 主要往來銀行#

大西洋銀行股份有限公司

中國工商銀行(澳門)股份有限公司

中國銀行股份有限公司澳門分行

星辰銀行(香港)有限公司

香港上海滙豐銀行有限公司

# 按中文名稱筆劃順序排列

## 律師\*

華年達律師事務所

年利達律師事務所

\* 按英文字母順序排列

## 股份上市

香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)

## 股份編號

聯交所 : 27

彭博資訊 : 27 HK

路透社 : 0027.HK

## 投資者關係聯絡

如有查詢歡迎聯絡 :

投資者關係部

電話 : (852) 3150 1111

傳真 : (852) 3150 1100

電郵 : ir@galaxyentertainment.com

## 網頁地址

<http://www.galaxyentertainment.com>



## 公司簡介

銀河娛樂集團有限公司(「銀娛」、「公司」或「集團」)為世界首屈一指的酒店及博彩企業之一。集團主要在澳門發展及經營酒店、博彩及綜合渡假設施。集團在香港聯合交易所有限公司上市，並為恒生指數成份股之一。

銀娛為澳門獲授予博彩專營權的六家企業之一，以「傲視世界 情繫亞洲」為服務理念，打造獨特創新、宏偉壯觀、領先同業的渡假城、產品及服務，成績有目共睹，因此表現一直優於整體市場。

銀娛在澳門經營三個旗艦物業，分別為位於路氹全球規模最大的綜合渡假城之一「澳門銀河™」、毗鄰集全新酒店、娛樂及零售的地標渡假勝地「澳門百老匯™」以及位於澳門半島屢獲殊榮的高端項目澳門星際酒店。

### 「澳門銀河™」

- 二零一一年五月開業；隨著第二期於二零一五年五月開幕，面積大為擴充
- 佔地100萬平方米
- 包括五間世界級酒店，提供約3,600間客房、套房和別墅，包括：
  - 澳門麗思卡爾頓酒店
  - 澳門悅榕莊
  - 澳門JW萬豪酒店
  - 澳門大倉酒店
  - 「銀河酒店™」
- 提供多元化的零售、餐飲、娛樂及休閒選擇，包括：
  - 零售空間超過100,000平方米，薈萃約160個國際頂級名牌及時尚生活品牌
  - 「澳門銀河™」雲集超過120間美饌食府，包括獲獎無數的星級餐廳、地道的中式及國際美食以及亞洲最出色的各式食肆，提供最多款式的泛亞及國際美食選擇
  - 總面積超過75,000平方米的「天浪淘園」，設有全球最長、575米的「空中激流」及全球最大規模的「空中衝浪池」，附設其他休閒設施及亞洲主題式熱帶園林
  - 澳門最豪華的3D影城—UA「銀河影院」，設有10間獨立影院



## 公司簡介

### 澳門星際酒店

- 於二零零六年開幕，為集團旗下首家五星級酒店
- 位於澳門半島的核心地帶
- 獲獎無數的高端項目
- 設有逾500間客房和套房
- 提供中式及國際美饌



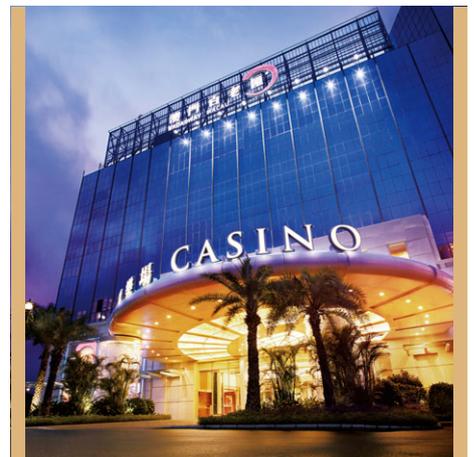
### 「澳門百老匯™」

- 於二零一五年五月開幕；「澳門百老匯™」展示澳門全新概念，為訪客提供充滿動感活力的「百老匯大街」及娛樂區，充分展現澳門及亞洲文化精粹
- 「百老匯酒店」提供約320間定價合理的客房和套房，與「澳門銀河™」的豪華酒店相輔相成
- 「百老匯舞台」設有3,000個座位，帶來城中最熱力四射的零距離表演
- 匯聚超過40間高人氣的澳門本地及亞洲地道食肆，由高級餐廳以至路邊攤販，各具特色
- 設有約10間零售店舖

本集團的發展藍圖規模冠絕澳門眾多娛樂場營運商。未來數年，集團在路氹第三及第四期的發展計劃將令版圖進一步擴大100萬平方米。

銀娛繼續推進在橫琴一幅2.7平方公里的土地上發展世界級渡假勝地的概念規劃。此以低層建築物組成的低密度渡假勝地將與集團於澳門的高密度項目優勢互補。

銀娛致力為澳門建設可持續發展的未來，並積極回饋社會，於二零一四年七月宣佈以13億港元成立「銀河娛樂集團基金會」，致力培育澳門及中國內地的青少年教育及發展。



## 財務及營運摘要

### 集團

- 收益按年增加4%至528億港元
- 經調整EBITDA按年上升18%至103億港元
- 股東應佔溢利按年上升51%至63億港元
- 撇除非經常性開支，經調整股東應佔溢利按年上升17%至68億港元
- 博彩業務淨贏率偏高，令年內經調整EBITDA增加約4.80億港元
- 淨贏率正常化後，二零一六年經調整EBITDA按年增長10%至99億港元
- 中場、角子機及非博彩收益組合於二零一六年佔約50%
- 於二零一六年十二月三十一日，資產負債表維持穩健，持有現金及流動投資達226億港元，淨現金(包括流動投資)為167億港元
- 二零一六年兩次派發特別股息，分別為每股0.15港元及每股0.18港元
- 宣佈約於二零一七年四月二十八日派發另一次每股0.26港元的特別股息，較二零一六年四月之派息增加73%



### 「澳門銀河™」

- 收益按年增加7%至380億港元
- 經調整EBITDA按年上升22%至85億港元
- 淨贏率正常化後，二零一六年經調整EBITDA按年增長12%至80億港元
- 五間酒店於二零一六年入住率達98%
- 非博彩收益按年上升21%至28億港元



### 澳門星際酒店

- 收益按年下跌9%至118億港元
- 經調整EBITDA按年下跌2%至22億港元
- 淨贏率正常化後，二零一六年經調整EBITDA基本維持不變，約為21億港元
- 酒店於二零一六年入住率為98%



### 「澳門百老匯™」

- 「澳門百老匯™」與「澳門銀河™」相連，設有娛樂區，充分展現澳門及亞洲文化精粹
- 收益按年上升59%至6.76億港元
- 經調整EBITDA為3,000萬港元(二零一五年：虧損700萬港元)
- 博彩業務淨贏率並無對二零一六年的經調整EBITDA產生重大影響
- 酒店於二零一六年入住率接近100%



## 財務及營運摘要

## 最新發展概況

- 路氹第三及四期 — 繼續推進第三、四期項目並預計建築工程於二零一七年第一季末或第二季初開展，項目內大部分樓面面積將用作發展非博彩元素，主要興建會議、獎勵旅遊、展覽和活動(MICE)、娛樂和適合家庭旅客的設施
- 橫琴 — 繼續推進發展低密度的綜合渡假城，與我們在澳門的高能量娛樂項目優勢互補，預計今年稍後公佈更多詳情
- 國際 — 繼續積極於海外市場發掘潛在商機，包括日本



## 財務及營運摘要

## 集團

## 收益

(百萬港元)	二零一五年	二零一六年	%變動
博彩及娛樂	49,073	<b>50,685</b>	3%
建築材料	1,918	<b>2,141</b>	12%
<b>集團總計</b>	50,991	<b>52,826</b>	4%



## 經調整EBITDA

(百萬港元)	二零一五年	二零一六年	%變動
博彩及娛樂	8,572	<b>10,057</b>	17%
建築材料	318	<b>434</b>	36%
公司	(154)	<b>(143)</b>	7%
<b>集團總計</b>	8,736	<b>10,348</b>	18%

## 主要財務指標

	二零一五年	二零一六年	%變動
股東應佔溢利(百萬港元)	4,161	<b>6,283</b>	51%
每股盈利(港仙)	97.80	<b>147.30</b>	51%
總資產(百萬港元)	55,354	<b>66,261</b>	20%
手持現金(百萬港元)	7,718	<b>19,897</b>	158%
負債(百萬港元)	1,390	<b>6,135</b>	341%
於十二月三十一日之股價(港元)	24.45	<b>33.80</b>	38%
市值(百萬港元)	104,175	<b>144,383</b>	39%

## 財務及營運摘要

## 「澳門銀河™」

## 財務摘要

(百萬港元)	二零一五年	二零一六年	%變動
收益	35,502	<b>38,075</b>	7%
經調整EBITDA	6,946	<b>8,508</b>	22%
經調整EBITDA利潤率(香港財務報告準則)	20%	<b>22%</b>	不適用
經調整EBITDA利潤率(美國公認會計原則)	25%	<b>28%</b>	不適用



## 二零一六年選定博彩統計數字

(百萬港元)	轉碼數／		
	投注額	博彩收益	淨贏率
貴賓廳博彩	<b>490,694</b>	<b>19,540</b>	<b>4.0%</b>
中場博彩	<b>32,046</b>	<b>13,969</b>	<b>43.6%</b>
角子機博彩	<b>46,531</b>	<b>1,730</b>	<b>3.7%</b>

## 二零一五年選定博彩統計數字

(百萬港元)	轉碼數／		
	投注額	博彩收益	淨贏率
貴賓廳博彩	555,142	19,940	3.6%
中場博彩	26,984	11,605	43.0%
角子機博彩	40,945	1,604	3.9%

## 財務及營運摘要

## 澳門星際酒店

## 財務摘要

(百萬港元)	二零一五年	二零一六年	%變動
收益	13,039	<b>11,827</b>	(9%)
經調整EBITDA	2,185	<b>2,150</b>	(2%)
經調整EBITDA利潤率(香港財務報告準則)	17%	<b>18%</b>	不適用
經調整EBITDA利潤率(美國公認會計原則)	24%	<b>25%</b>	不適用

星際酒店  
StarWorld Hotel

## 二零一六年選定博彩統計數字

(百萬港元)	轉碼數/ 投注額	博彩收益	淨贏率
貴賓廳博彩	<b>215,040</b>	<b>6,637</b>	<b>3.1%</b>
中場博彩	<b>12,538</b>	<b>4,871</b>	<b>38.8%</b>
角子機博彩	<b>2,878</b>	<b>105</b>	<b>3.7%</b>

## 二零一五年選定博彩統計數字

(百萬港元)	轉碼數/ 投注額	博彩收益	淨贏率
貴賓廳博彩	280,463	8,504	3.0%
中場博彩	10,324	4,140	40.1%
角子機博彩	2,002	117	5.9%

## 「澳門百老匯™」

## 財務摘要

(百萬港元)	二零一五年	二零一六年	%變動
收益	425	<b>676</b>	59%
經調整EBITDA	(7)	<b>30</b>	不適用

澳門百老匯  
BROADWAY MACAU

## 二零一六年選定博彩統計數字

(百萬港元)	投注額	博彩收益	淨贏率
中場博彩	<b>1,970</b>	<b>449</b>	<b>22.8%</b>
角子機博彩	<b>522</b>	<b>30</b>	<b>5.7%</b>

## 二零一五年選定博彩統計數字

(百萬港元)	投注額	博彩收益	淨贏率
中場博彩	1,220	285	23.4%
角子機博彩	311	20	6.4%

## 特別股息及二零一七年股東週年大會財務日誌

---

特別股息之暫停辦理股份過戶登記日期	:	二零一七年三月二十九日(星期三)至二零一七年三月三十一日(星期五)(包括首尾兩日)
特別股息之記錄日期	:	二零一七年三月三十一日(星期五)
除息日	:	二零一七年三月二十七日(星期一)
預期派付日期	:	二零一七年四月二十八日(星期五)
為符合資格獲取特別股息向本公司之股份過戶登記處送交過戶文件之截止時間	:	二零一七年三月二十八日(星期二)下午四時三十分
二零一七年股東週年大會之暫停辦理股份過戶登記日期	:	二零一七年四月二十八日(星期五)至二零一七年五月四日(星期四)(包括首尾兩日)
二零一七年股東週年大會之記錄日期	:	二零一七年五月四日(星期四)
二零一七年股東週年大會日期及時間	:	二零一七年五月四日(星期四)下午二時三十分
為符合資格於二零一七年股東週年大會出席及投票向本公司之股份過戶登記處送交過戶文件之截止時間	:	二零一七年四月二十七日(星期四)下午四時三十分
向本公司位於香港中環夏慤道十號和記大廈十六樓一六零六室之註冊辦事處送交代表委任表格之截止時間	:	二零一七年五月二日(星期二)下午二時三十分
本公司之股份過戶登記處名稱及地址	:	香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東一百八十三號合和中心十七樓一七一二室至一七一六室

---

## 主席報告



主席  
呂志和博士  
GBM · MBE · 太平紳士 ·  
LLD · DSSc · DBA

### 致各位股東：

本人欣然向閣下報告本公司於二零一六年最新的業績表現。

儘管市場充滿挑戰，銀娛全年依然取得穩健的財務業績，本人深感欣慰。

### 澳門市場回顧

澳門博彩業於二零一六年呈現回穩跡象，並以穩健的業績作結。自去年八月起，博彩收益總額錄得持續的增長。此外，博彩收益的比例亦由貴賓廳轉向中場業務。

二零一六年，訪澳旅客輕微增長至近3,100萬人次。由於酒店客房供應增加，自二零一六年六月起，過夜旅客人數連續七個月上升，按年增加10%至全年1,570萬人次。新增的酒店容客量帶動過夜旅客人數攀升，並預計他們的消費較即日往返旅客高，這是一個令人尤為鼓舞的現象。

## 主席報告

集團全年博彩收益總額為2,167億港元，較二零一五年下降3%。然而，自二零一六年後期起，博彩收益總額開始錄得增長，並持續至二零一七年。

二零一六年，針對提升澳門對外內交通便利的基建仍在建設階段。我們期待這些基建項目落成後，將優化來往澳門交通的通達性，進一步吸引和方便內地和國際旅客。

## 銀娛業績

儘管市場存在挑戰，集團的收益仍然按年穩步增長4%至528億港元，反映了集團致力將盈利重心轉移至中場業務和非博彩設施，也印證了其支持澳門政府推動經濟多元化發展和提高非博彩收益工作的承諾。

二零一六年，集團經調整EBITDA按年上升18%至103億港元，股東應佔溢利為63億港元，集團旗下的酒店接近客滿水平。

集團維持強健、資本充裕及備有流動性的資產負債表。於二零一六年十二月三十一日，錄得淨現金167億港元，並持有現金及流動投資達226億港元；總負債為59億港元，主要反映庫務利息收益率管理策略。

集團於年內派發兩次特別股息，分別為每股0.15港元及0.18港元，派付日期為二零一六年四月二十九日及二零一六年十月二十八日。我們欣然宣佈派發另一次特別股息每股0.26港元，並將約於二零一七年四月二十八日派付，較二零一六年四月之派息增加73%。

隨著政府堅決推動經濟多元化發展，及全力支持博彩業及旅遊業，集團對澳門的中長期前景依然樂觀。澳門已晉身成為全球領先的娛樂城市之一，及世界旅遊休閒中心。銀娛憑藉「傲視世界 情繫亞洲」的服務及產品、無可比擬的發展藍圖及強健的資產負債表，已經準備就緒，將充分把握未來的增長機遇。集團堅信，中國經濟將會持續增長。而本地消費及財富亦不斷增加，將可刺激本地及國外旅遊。

## 發展藍圖

銀娛在路氹擁有面積最大的相連土地儲備，因此有助其把握整個亞洲，尤其是中國的旅遊業及消閒娛樂的中長期增長。路氹第三及第四期將為銀娛提供機遇，進一步拓展其非博彩業務的版圖。銀娛會繼續推展第三及第四期的項目，並展望於二零一七年第一季末或第二季初開始動工，絕大部分樓面面積將用作發展非博彩設施，亦會主打MICE、娛樂及適合家庭旅客的設施。銀娛繼續推進橫琴項目的概念規劃。項目將會讓銀娛發展一項以低層建築物組成的低密度綜合渡假城，與集團於路氹的高能量渡假項目優勢互補。我們預料今年稍後時間將可提供進一步的詳情。銀娛正於海外市場繼續發掘潛在商機，當中包括日本。

## 主席報告

### 澳門市場展望

集團對澳門的長遠前景感到樂觀，我們期望近期回穩的跡象能夠成功為市場帶來持續的復甦。澳門的增長動力強勁，加上健全的政府政策、穩固的經濟基礎，以及優化中的基礎設施，令我們對澳門市場充滿信心。

政策方面，在中期檢討、五年規劃及即將公佈的旅遊業發展總體規劃中，澳門政府積極提出多項措施，進一步落實其對經濟多元化，及支持博彩業和旅遊業發展的承諾。中央政府亦重申會全力支持澳門確立「一個中心、一個平台」的發展路向——即建立世界旅遊休閒中心及中國和葡語國家商貿服務平台，將可為澳門整體社會帶來裨益。

經濟方面，二零一七年中國國內生產總值預期持續增長。我們相信，目前內地訪澳旅客的滲透率依然偏低。然而，隨著國內中產階層人數上升，將會帶動內地旅客於本地消費。大型基建項目落成後，澳門交通將會變得更為便利，亦可刺激訪澳旅客上升。

儘管如此，我們承認，在短期內，我們會面對區域競爭加劇和監管環境趨緊。此外，有數項影響全球宏觀經濟和政治的大事將於二零一七年發生，可能會影響消費者意欲。

### 總結

在二零一六年，銀娛在財務、營運和策略方面依然邁步向前。儘管二零一六年對澳門和博彩業而言充滿挑戰，但銀娛仍能維持穩健的財務表現。

展望未來，銀娛將會繼續專注中場業務，同時發展非博彩業務。而二零一七年繼續保持自二零一六年後期呈現的良好勢頭。憑藉強大清晰的發展藍圖，銀娛已經準備就緒，迎接恆遠的成功。銀娛將繼續全力支持澳門政府，將澳門打造成世界首屈一指的旅遊及休閒勝地。

主席

呂志和博士

GBM · MBE · 太平紳士 · LLD · DSSc · DBA

香港，二零一七年二月二十八日



## 選定主要獎項

### 公司及物業：

獎項	頒獎機構
<b>銀娛</b>	
亞洲最佳管理公司－博彩業	《歐洲貨幣》雜誌
博彩及酒店業－最佳公司	《機構投資者》雜誌
最佳投資者關係計劃－第一名－由買方提名	－2016全亞洲管理團隊調查
最佳分析員日－第一名	
「2016胡潤港澳台及海外華人慈善榜」首善	胡潤百富
負社會責任營運商	國際博彩業大獎
投資者關係優異證書	香港投資者關係協會
香港上市公司港股100強評選－綜合實力100強	騰訊網 X 財華社
<b>「澳門銀河™」</b>	
亞洲領先娛樂場渡假城2016	第二十三屆世界旅遊大獎
最佳綜合性度假村	亞洲博彩大獎
澳門優質服務品牌選舉2015－最優質綜合渡假城及酒店業品牌	《力報》
亞洲最受歡迎親子旅遊綜合渡假城至尊大獎	中國飯店金馬獎
年度尊貴奢華酒店－澳門－「銀河酒店™」	2016奢華旅遊指南大獎－亞洲及澳大拉西亞地區
亞洲最具魅力旅遊綜合渡假城白金獎	中外酒店(第十一屆)白金獎
2016年福布斯旅遊指南－四星酒店	福布斯旅遊指南
2015年澳門環保酒店獎	澳門環境保護局
－金獎(澳門大倉酒店)	
－銀獎(「銀河酒店™」)	
豪華酒店－澳門麗思卡爾頓酒店	《米芝蓮指南香港澳門2017》
豪華酒店－澳門悅榕庄	《米芝蓮指南香港澳門2017》
高級舒適酒店－澳門大倉酒店	《米芝蓮指南香港澳門2017》
高級舒適酒店－「銀河酒店™」	《米芝蓮指南香港澳門2017》
高級舒適酒店－澳門JW萬豪酒店	《米芝蓮指南香港澳門2017》

## 選定主要獎項

獎項	頒獎機構
澳門星際酒店	
十大城市魅力酒店	中外酒店(第十一屆)白金獎
高級舒適酒店	《米芝蓮指南香港澳門2017》
中國十大最具魅力酒店	中國酒店星光獎
亞洲最具魅力酒店至尊大獎	中國飯店金馬獎
2016年亞洲頂級休閒酒店	Now Travel Asia Awards
<b>「澳門百老匯™」</b>	
美食家必選特色酒店	中外酒店(第十一屆)白金獎
亞洲最地道體驗渡假勝地至尊大獎	中國飯店金馬獎
2016年亞洲頂級家庭酒店	Now Travel Asia Awards
<b>建築材料業務</b>	
第二十二屆公德地盤嘉許計劃 —傑出環境管理獎—銅獎 —公德地盤獎(工務工程—新建工程)—銅獎	發展局／建造業議會
「商界展關懷」計劃—連續10年或以上「商界展關懷」標誌	香港社會服務聯會
香港綠色機構認證—減廢證書—卓越級別	環境運動委員會
「滙豐營商新動力」獎勵計劃2016 —綠色成就獎 —長期參與獎	商界環保協會
第十五屆香港職業安全健康大獎 —安全表現大獎—其他行業組別	勞工處／職業安全健康局
土木工程拓展署工地安全大獎2015 —金獎—安達臣石礦場重整及美化工程	土木工程拓展署

選定主要獎項

# 美食天堂

銀娛旗下之渡假城雲集超過120間餐廳食肆，  
提供澳門最多款式的泛亞美食。



## 選定主要獎項

以下為二零一六年獲頒授的部分美食大獎：

食肆	獎項及頒獎機構
「澳門銀河™」	
麗軒	米芝蓮一星餐廳－《米芝蓮指南香港澳門2017》 行走的美味－亞洲餐廳評選－奢華中餐廳－T+城市 Macau Fine Dining Restaurant－金獎－香港餐飲展－香港餐廳室內設計大獎
8 1/2 Otto e Mezzo BOMBANA	米芝蓮一星餐廳－《米芝蓮指南香港澳門2017》 米芝蓮供應優質餐酒的餐廳－《米芝蓮指南香港澳門2017》 「2016年度餐廳酒單獎」－「2016年度餐廳酒單傑出獎」－《葡萄酒觀察家》
庭園意大利餐廳	米芝蓮一星餐廳－《米芝蓮指南香港澳門2017》 澳門最佳餐廳－Hong Kong Tatler香港及澳門最佳食府指南2017 「2016年度餐廳酒單獎」－「2016年度餐廳酒單傑出獎」－《葡萄酒觀察家》
福臨門	米芝蓮推介餐廳－《米芝蓮指南香港澳門2017》 澳門最佳餐廳－Hong Kong Tatler香港及澳門最佳食府指南2017 「2016年度餐廳酒單獎」－「2016年度餐廳酒單傑出獎」－《葡萄酒觀察家》
麗思咖啡廳	米芝蓮推介餐廳－《米芝蓮指南香港澳門2017》 澳門最佳咖啡室－Hong Kong Tatler香港及澳門最佳食府指南2017
山里	米芝蓮推介餐廳－《米芝蓮指南香港澳門2017》 澳門最佳餐廳－Hong Kong Tatler香港及澳門最佳食府指南2017
名家	米芝蓮推介餐廳－《米芝蓮指南香港澳門2017》 「星級服務商戶獎」－一級餐廳－澳門旅遊局「星級旅遊服務認可計劃」
貝隆	澳門最佳餐廳－Hong Kong Tatler香港及澳門最佳食府指南2017 2016年福布斯旅遊指南－五星餐廳－福布斯旅遊指南
尚坊	澳門最佳餐廳－Hong Kong Tatler香港及澳門最佳食府指南2017
葡軒	澳門最佳餐廳－Hong Kong Tatler香港及澳門最佳食府指南2017
名廚都匯	澳門最佳餐廳－Hong Kong Tatler香港及澳門最佳食府指南2017
萬豪中菜廳	澳門最佳餐廳－Hong Kong Tatler香港及澳門最佳食府指南2017

## 選定主要獎項

食肆	獎項及頒獎機構
百樂潮州酒樓	澳門最佳餐廳—Hong Kong Tatler香港及澳門最佳食府指南2017
金悅軒海鮮酒家	澳門最佳餐廳—Hong Kong Tatler香港及澳門最佳食府指南2017
丹桂軒	澳門最佳餐廳—Hong Kong Tatler香港及澳門最佳食府指南2017
群芳	澳門最佳咖啡室—Hong Kong Tatler香港及澳門最佳食府指南2017
麥卡倫威士忌吧	澳門最佳酒吧—Hong Kong Tatler香港及澳門最佳食府指南2017
麗思酒廊	澳門最佳酒吧—Hong Kong Tatler香港及澳門最佳食府指南2017
悅榕吧	澳門最佳酒吧—Hong Kong Tatler香港及澳門最佳食府指南2017
麗思池畔廊	澳門最佳酒吧—Hong Kong Tatler香港及澳門最佳食府指南2017
巧麵館	深受遊客歡迎澳門最具特色精選北方麵食品牌2016-2017—中華傳媒餐飲獎
鹿港小鎮	「星級服務商戶獎」—一級餐廳—澳門旅遊局「星級旅遊服務認可計劃」
意粉屋	「星級服務商戶獎」—一級餐廳—澳門旅遊局「星級旅遊服務認可計劃」
紅伶	The World's Finest Clubs Award—The World's Finest Clubs

## 澳門星際酒店

風味居	米芝蓮二星餐廳—《米芝蓮指南香港澳門2017》 澳門最佳餐廳—Hong Kong Tatler香港及澳門最佳食府指南2017
品味坊	米芝蓮推介餐廳—《米芝蓮指南香港澳門2017》 深受遊客歡迎澳門最具特色國際歐陸美食品牌2016-2017—中華傳媒餐飲獎
協成海鮮火鍋	澳門最佳餐廳—Hong Kong Tatler香港及澳門最佳食府指南2017
蘇浙滙	澳門最佳餐廳—Hong Kong Tatler香港及澳門最佳食府指南2017
丹桂軒	澳門最佳餐廳—Hong Kong Tatler香港及澳門最佳食府指南2017
品味吧	澳門最佳酒吧—Hong Kong Tatler香港及澳門最佳食府指南2017

## 選定主要獎項

食肆	獎項及頒獎機構
「澳門百老匯™」	
福龍葡國餐館	米芝蓮推介餐廳—《米芝蓮指南香港澳門2017》
度小月	米芝蓮推介餐廳—《米芝蓮指南香港澳門2017》
皇冠小館	米芝蓮推介餐廳—《米芝蓮指南香港澳門2017》 「食美林」風味榜—攜程
加東	米芝蓮推介餐廳—《米芝蓮指南香港澳門2017》
李家菜	米芝蓮街頭小吃推介—《米芝蓮指南香港澳門2017》
鳳城禮記酒家	深受遊客歡迎澳門最具特色順德菜美食品牌2016-2017—中華傳媒餐飲獎



## 管理層討論及分析

(除另有指明以外，所有金額以港元為單位)

### 回顧

整體澳門博彩市場已見回穩，並期待能夠成功轉化為持續的市場復甦。儘管面對重重挑戰，銀娛仍能成功向中場及非博彩業務轉型、推動盈利收益、提升營運效率並實行成本控制措施，令集團於二零一六年創造穩健的成績。

集團年內收益及經調整EBITDA分別為528億元及103億元，股東應佔溢利為63億元。銀娛向股東派發兩次特別股息，為每股0.15元及0.18元。

銀娛全力支持澳門政府推行經濟多元化措施，朝著世界旅遊休閒中心的目標邁進。

二零一六年，訪澳旅客輕微增長至近3,100萬人次。由於有新增酒店客房供應，訪澳的過夜旅客人數自二零一六年六月起連續七個月上升，全年按年增加10%至1,570萬人次。

「澳門銀河™」是全球最大的渡假城之一，乃集團盈利貢獻的主要動力所在，為集團帶來收益及經調整EBITDA分別達380億元及85億元。

集團旗下的澳門星際酒店屢獲殊榮，並已成功轉型為中場業務項目，二零一六年的收益及經調整EBITDA分別為118億元及22億元。

「澳門百老匯™」是適合一家大小，配以街頭娛樂和美食的渡假城，錄得收益及經調整EBITDA分別6.76億元及3,000萬元。

銀娛擁有澳門最大的發展藍圖，隨著遍及亞洲的旅遊業及消閒需求持續增長，銀娛在中長期增長方面享有獨特優勢。路氹第三及第四期和橫琴的規劃工作進展良好，將可協助集團更進一步拓展其非博彩業務。

展望二零一七年，集團對整體澳門尤其是集團本身的中長期發展前景維持樂觀。在中央政府和澳門政府的鼎力支持下，再加上港珠澳大橋等陸續落成的大型基建項目，澳門正朝著世界旅遊休閒中心的目標邁進。銀娛對澳門的長遠前景充滿信心。



## 管理層討論及分析

(除另有指明以外，所有金額以港元為單位)

### 澳門博彩市場概覽

澳門博彩業以穩健的業績作結，自去年八月開始更錄得博彩收益總額上升。除了在二零一六年後期錄得博彩收益總額增長之外，博彩收益的比例亦由貴賓廳業務轉向中場業務。

於二零一六年共有3,095萬人次到訪澳門，二零一五年則有3,071萬人次。由於有新增酒店客房供應，去年訪澳的過夜旅客達到1,570萬人次，按年上升10%。這不單是自二零一六年六月起，錄得連續七個月上升，更是過去十年以來首次過夜旅客數量多於即日往返的旅客數量。於二零一六年，令人尤為鼓舞的是由於新增酒店客房所帶動，過夜旅客平均逗留2.1天，而過夜旅客的消費亦一般較即日往返旅客高。

二零一六年，多項提升澳門對外及對內交通的基建項目仍在進行，我們期待這些基建能早日落成，將能更便利內地和國際旅客，進出澳門以及在澳門內的交通往來。



## 管理層討論及分析

(除另有指明以外，所有金額以港元為單位)

## 業務回顧

## 集團財務業績

二零一六年集團全年收益為528億元，按年上升4%，經調整EBITDA按年上升18%至103億元。股東應佔溢利為63億元。「澳門銀河™」經調整EBITDA為85億元，按年上升22%。澳門星際酒店經調整EBITDA為22億元，按年下跌2%。「澳門百老匯™」經調整EBITDA為3,000萬元，二零一五年為虧損700萬元<sup>1</sup>。

在二零一六年，由於銀娛博彩業務淨贏率偏高，令經調整EBITDA增加約4.8億元。淨贏率正常化後，二零一六年經調整EBITDA為99億元，按年增長10%。

於二零一六年，集團按管理層基準計算<sup>2</sup>的博彩收益總額按年增加2%至495億元，其中，中場收益總額按年上升19%至210億元，貴賓廳收益總額按年下跌8%至265億元。

二零一六年集團博彩(十億港元)	轉碼數／		
	投注額	博彩收益	淨贏率
貴賓廳博彩	716.3	26.5	3.7%
中場博彩	52.5	21.0	40.0%
角子機博彩	56.3	2.0	3.5%

二零一五年集團博彩(十億港元)	轉碼數／		
	投注額	博彩收益	淨贏率
貴賓廳博彩	850.5	28.9	3.4%
中場博彩	43.8	17.7	40.3%
角子機博彩	51.3	1.8	3.5%

非博彩收益達32億元，按年增長18%，這顯示我們支持澳門特區政府朝著經濟適度多元及增加非博彩收益的發展目標。

<sup>1</sup> 「澳門百老匯™」於二零一五年營運了7.5個月。

<sup>2</sup> 法定收益及按管理層基準計算的收益主要差別為城市娛樂會收益的計算，按法定基準包括其(應佔)貢獻，按管理層基準則包括其博彩收益。

## 管理層討論及分析

(除另有指明以外，所有金額以港元為單位)

## 資產負債表、庫務管理及特別股息

集團擁有強健和具流動性的資產負債表。截至二零一六年十二月三十一日，集團持有現金及流動投資達226億元(二零一五年：77億元)及淨現金167億元。總負債由二零一五年十二月三十一日的12億元，增至二零一六年十二月三十一日的59億元，這是由於庫務管理令手持現金之利息收入超出相應借貸利息支出所致。在擁有穩健的資產負債表及充裕的現金情況下，我們可以透過派發股息把盈利回饋股東的同時，亦可以投資我們的發展藍圖以及到海外發展的目標。

年內，銀娛已透過派付兩次特別股息回饋股東，為每股0.15元及0.18元，派付日期分別為二零一六年四月二十九日及二零一六年十月二十八日。於結算日後，銀娛宣佈派發另一次特別股息每股0.26元，約於二零一七年四月二十八日派發，較二零一六年四月之派息增加73%。

以下為集團二零一六年的分部營運業績分析：

二零一六年(百萬港元)	博彩及娛樂	建築材料	公司	總計
收益	50,685	2,141	-	52,826
經調整EBITDA	10,057	434	(143)	10,348

二零一五年(百萬港元)	博彩及娛樂	建築材料	公司	總計
收益	49,073	1,918	-	50,991
經調整EBITDA	8,572	318	(154)	8,736

## 博彩及娛樂業務

## 「澳門銀河™」

## 財務及營運表現

「澳門銀河™」為集團最大的收益及盈利貢獻來源。年內收益按年上升7%，達380億元。經調整EBITDA達85億元，按年上升22%。

在二零一六年，由於「澳門銀河™」博彩業務淨贏率偏高，令經調整EBITDA增加約4.6億元。淨贏率正常化後，二零一六年經調整EBITDA為80億元，按年增長12%。

二零一六年，根據香港財務報告準則計算經調整EBITDA利潤率為22%(二零一五年：20%)，根據美國公認會計原則計算經調整EBITDA利潤率則為28%(二零一五年：25%)。

## 管理層討論及分析

(除另有指明以外，所有金額以港元為單位)

## 貴賓廳博彩表現

年內貴賓廳轉碼數為4,910億元，按年下跌12%。收益為200億元，按年下跌2%。

貴賓廳博彩	二零一六年 第一季	二零一六年 第二季	二零一六年 第三季	二零一六年 第四季	二零一五年 財政年度	二零一六年 財政年度	按年變動%
百萬港元							
轉碼數	130,536	115,296	117,048	127,814	555,142	<b>490,694</b>	(12%)
博彩收益	5,458	4,408	4,617	5,057	19,940	<b>19,540</b>	(2%)
淨贏率	4.2%	3.8%	3.9%	4.0%	3.6%	<b>4.0%</b>	不適用

## 中場博彩表現

年內的中場博彩收益為140億元，按年上升20%。

中場博彩	二零一六年 第一季	二零一六年 第二季	二零一六年 第三季	二零一六年 第四季	二零一五年 財政年度	二零一六年 財政年度	按年變動%
百萬港元							
投注額	7,734	7,834	8,103	8,375	26,984	<b>32,046</b>	19%
博彩收益	3,284	3,253	3,572	3,860	11,605	<b>13,969</b>	20%
淨贏率	42.5%	41.5%	44.1%	46.1%	43.0%	<b>43.6%</b>	不適用

## 角子機博彩表現

年內角子機博彩收益為17.3億元，按年上升8%。

角子機博彩	二零一六年 第一季	二零一六年 第二季	二零一六年 第三季	二零一六年 第四季	二零一五年 財政年度	二零一六年 財政年度	按年變動%
百萬港元							
投注額	11,542	11,661	11,681	11,647	40,945	<b>46,531</b>	14%
博彩收益	381	447	461	441	1,604	<b>1,730</b>	8%
淨贏率	3.3%	3.8%	3.9%	3.8%	3.9%	<b>3.7%</b>	不適用

## 非博彩業務表現

年內非博彩業務收益按年增加21%至28億元。五間酒店錄得理想的入住率，年內達到98%。「時尚匯」在年內的租金收益淨額為7.82億元，按年上升18%。

非博彩業務	二零一六年 第一季	二零一六年 第二季	二零一六年 第三季	二零一六年 第四季	二零一五年 財政年度	二零一六年 財政年度	按年變動%
百萬港元							
租金收益淨額	196	161	200	225	661	<b>782</b>	18%
酒店／餐飲／其他收益	470	478	561	532	1,676	<b>2,041</b>	22%
總額	666	639	761	757	2,337	<b>2,823</b>	21%

## 管理層討論及分析

(除另有指明以外，所有金額以港元為單位)

## 澳門星際酒店

## 財務及營運表現

澳門星際酒店在二零一六年全年的收益為118億元，按年下跌9%。經調整EBITDA為22億元，按年下跌2%。

由於澳門星際酒店的博彩業務淨贏率偏高，令經調整EBITDA在年內增加大約1,000萬元。淨贏率正常化後，二零一六年經調整EBITDA大致維持不變約21億元。

二零一六年，根據香港財務報告準則計算經調整EBITDA利潤率為18%(二零一五年：17%)，根據美國公認會計原則計算經調整EBITDA利潤率則為25%(二零一五年：24%)。

## 貴賓廳博彩表現

年內貴賓廳轉碼數為2,150億元，按年下跌23%。收益為66億元，按年下跌22%。

貴賓廳博彩	二零一六年 第一季	二零一六年 第二季	二零一六年 第三季	二零一六年 第四季	二零一五年 財政年度	二零一六年 財政年度	按年變動%
百萬港元							
轉碼數	59,200	46,090	49,601	60,149	280,463	<b>215,040</b>	(23%)
博彩收益	1,659	1,472	1,419	2,087	8,504	<b>6,637</b>	(22%)
淨贏率	2.8%	3.2%	2.9%	3.5%	3.0%	<b>3.1%</b>	不適用

## 中場博彩表現

年內的中場博彩收益為49億元，按年上升18%。

中場博彩	二零一六年 第一季	二零一六年 第二季	二零一六年 第三季	二零一六年 第四季	二零一五年 財政年度	二零一六年 財政年度	按年變動%
百萬港元							
投注額	3,019	3,062	3,154	3,303	10,324	<b>12,538</b>	21%
博彩收益	1,178	1,141	1,301	1,251	4,140	<b>4,871</b>	18%
淨贏率	39.0%	37.3%	41.2%	37.9%	40.1%	<b>38.8%</b>	不適用

## 角子機博彩表現

年內角子機博彩收益為1.05億元，按年下跌10%。

角子機博彩	二零一六年 第一季	二零一六年 第二季	二零一六年 第三季	二零一六年 第四季	二零一五年 財政年度	二零一六年 財政年度	按年變動%
百萬港元							
投注額	409	386	684	1,399	2,002	<b>2,878</b>	44%
博彩收益	24	18	25	38	117	<b>105</b>	(10%)
淨贏率	5.9%	4.7%	3.6%	2.7%	5.9%	<b>3.7%</b>	不適用

## 管理層討論及分析

(除另有指明以外，所有金額以港元為單位)

## 非博彩業務表現

年內非博彩收益為2.08億元，按年下跌24%。年內酒店房間入住率達到98%。

非博彩業務	二零一六年 第一季	二零一六年 第二季	二零一六年 第三季	二零一六年 第四季	二零一五年 財政年度	二零一六年 財政年度	按年變動%
百萬港元							
租金收益淨額	9	9	9	10	33	<b>37</b>	12%
酒店／餐飲／其他收益	47	39	40	45	242	<b>171</b>	(29%)
總額	56	48	49	55	275	<b>208</b>	(24%)

## 「澳門百老匯™」

## 財務及營運表現

「澳門百老匯™」是適合一家大小，配以街頭娛樂和美食的渡假城，並得到澳門本地中小企支持，當中並沒有貴賓廳業務。年內錄得收益6.76億元。二零一六年經調整EBITDA錄得3,000萬元，二零一五年為虧損700萬元。

淨贏率並沒有對二零一六年「澳門百老匯™」之經調整EBITDA構成重大影響。

## 中場博彩表現

年內中場博彩收益為4.49億元。

中場博彩	二零一六年 第一季	二零一六年 第二季	二零一六年 第三季	二零一六年 第四季	二零一五年 財政年度	二零一六年 財政年度	按年變動%
百萬港元							
投注額	600	503	474	393	1,220	<b>1,970</b>	61%
博彩收益	131	115	103	100	285	<b>449</b>	58%
淨贏率	21.9%	22.9%	21.7%	25.5%	23.4%	<b>22.8%</b>	不適用

## 角子機博彩表現

年內角子機博彩收益為3,000萬元。

角子機博彩	二零一六年 第一季	二零一六年 第二季	二零一六年 第三季	二零一六年 第四季	二零一五年 財政年度	二零一六年 財政年度	按年變動%
百萬港元							
投注額	143	137	139	103	311	<b>522</b>	68%
博彩收益	7	9	8	6	20	<b>30</b>	50%
淨贏率	5.1%	6.2%	5.8%	5.9%	6.4%	<b>5.7%</b>	不適用

## 非博彩業務表現

年內非博彩收益為1.97億元。年內酒店房間入住率接近100%。

非博彩業務	二零一六年 第一季	二零一六年 第二季	二零一六年 第三季	二零一六年 第四季	二零一五年 財政年度	二零一六年 財政年度	按年變動%
百萬港元							
租金收益淨額	14	14	16	13	26	<b>57</b>	119%
酒店／餐飲／其他收益	29	31	40	40	94	<b>140</b>	49%
總額	43	45	56	53	120	<b>197</b>	64%

## 城市娛樂會

於二零一六年，城市娛樂會的經調整EBITDA為集團盈利帶來1.07億元貢獻(二零一五年：1.07億元)。

## 管理層討論及分析

(除另有指明以外，所有金額以港元為單位)

### 建築材料業務

建築材料業務表現穩健，收益按年上升12%至21億元，經調整EBITDA按年上升36%至4.34億元。

#### 香港及澳門

儘管香港的建築材料需求於二零一六年全年大致向好，但若干大型基建項目的進度減慢。受需求減弱影響，建築材料業務部積極推行多項大幅節省成本的措施。透過這些著眼於營運及商業效益的措施，為盈利貢獻奠下穩健基石。

澳門方面，起初勢頭良好，但娛樂、基建和物業板塊擴張所帶來的建築活動減少，導致建築材料的需求下降。

#### 中國內地

中央政府繼續積極推行多項財政及貨幣政策，以振興疲弱的經濟，但建築材料市場需要因應產能過剩的情況作出調節，因此仍然面對挑戰，尤以華北一帶的礦渣微粉市場為甚。

中央政府的西部開發政策繼續對基建及農村發展起到支持作用，而雲南省對水泥的市場需求殷切，使我們的合營企業能夠作出理想的盈利貢獻。另外，我們位於鎮沅的新水泥廠於年內投產，年產能達到200萬噸，進一步增強了建築材料業務的實力，以把握西南地區雲南市場持續不斷的增長勢頭。



位於雲南省鎮沅縣之普洱昆鋼嘉華水泥建材有限公司水泥廠



位於香港環保園之嘉華建築材料有限公司生產設施

## 管理層討論及分析

(除另有指明以外，所有金額以港元為單位)

### 最新發展

#### 路氹第三及第四期

銀娛在路氹擁有最大的相連土地儲備，讓我們在把握亞洲，尤其是中國的旅遊及消閒訪客的中長期增長方面處於獨特的地位。路氹第三、四期項目令銀娛的非博彩業務版圖得以進一步擴展。我們會繼續推進各個項目，並預計建築工程於二零一七年首季尾或第二季初開展，項目的大部分樓面面積將用作發展非博彩元素，針對MICE、娛樂和適合家庭旅客的設施。

#### 橫琴

銀娛正在繼續進行橫琴的概念計劃，此項目將會讓銀娛發展一項以低層建築物組成的低密度綜合渡假城，與我們在路氹的高能量項目優勢互補。我們預計於今年稍後公佈項目詳情。

#### 國際

銀娛將會持續於海外市場發掘潛在商機，包括日本。

### 結算日後事項

銀娛宣佈派發特別股息每股0.26元，約於二零一七年四月二十八日派付，較二零一六年四月之派息增加73%。

### 集團展望

儘管有新項目進入市場，但我們努力不懈創造盈利收益及主動控制成本，令二零一六年做出穩健的業績。我們很高興見到二零一六年最後的五個月，澳門博彩收益總額呈現輕微增長，期望此增長能發展成趨勢並在二零一七年及日後得以延續。我們需要審慎應對是因為我們正面對加劇的區域競爭和收緊的監管環境，此外，在二零一七年將有多件影響全球的宏觀經濟和政治事件會發生，而這些事件都可能影響到消費者的心情。

儘管如此，我們對澳門整體尤其是銀娛的中長期前景繼續保持樂觀。我們認為亞洲和內地對休閒和旅遊的需求殷切，而市場滲透率仍然偏低。為了把握這個市場需求，我們預計在二零一七年首季尾或第二季初動工興建第三、四期，並會繼續橫琴的發展規劃，與澳門的高能量渡假城作優勢互補。

我們很高興見到中央政府和澳門特區政府支持多項基建發展，讓進出澳門和澳門內的交通往來更方便。我們期待這些基建落成後，能提升澳門的吸引力，並期待與澳門特區政府攜手，一起將澳門發展成為世界旅遊休閒中心。

### 流動資金及財務資源

於二零一六年十二月三十一日之本公司持有人應佔權益為463.45億元，較於二零一五年十二月三十一日之411.01億元增加約13%。集團於二零一六年十二月三十一日之總資產增至662.61億元，而於二零一五年十二月三十一日則為553.54億元。

集團之現金狀態繼續保持充裕。於二零一六年十二月三十一日之現金及銀行結餘總額為198.97億元，於二零一五年十二月三十一日則為77.18億元。於二零一六年十二月三十一日，集團之總債務為61.35億元，於二零一五年十二月三十一日則為13.90億元。集團於二零一六年十二月三十一日及二零一五年十二月三十一日皆處於淨現金狀態。

## 管理層討論及分析

(除另有指明以外，所有金額以港元為單位)

集團之總債務主要包括銀行貸款及其他債務責任，大多以港元、人民幣及歐元為單位。集團會密切監控借貸水平，以確保於債務到期日時能順利償還款項。

集團之流動資金狀況繼續保持穩健，集團深信可穩取充足資源以應付承擔及滿足營運資金需要。

## 庫務政策

集團繼續採取保守之庫務政策以確保流動資金充裕及作為財務管理，現金大多以短期銀行存款及以港元、美元、人民幣或以營運附屬公司之當地貨幣為主。考慮到集團之庫務管理業務之需要，在時機合適及認為適當之情況下，利用外幣遠期合約及外幣借貸對沖外匯風險。

集團主要借貸以港元、人民幣及歐元為單位。歐元借貸用以提供資金及對沖二零一五年八月以歐元為單位的Société Anonyme des Bains de Mer et du Cercle des Étrangers à Monaco投資的外匯風險。

## 集團資產之抵押

賬面淨值10.23億元(二零一五年：7.64億元)之物業、機器及設備，及價值3.15億元(二零一五年：4.62億元)之銀行存款，已被抵押作為銀行授予融資之條件。

## 擔保

銀娛已就附屬公司獲授之信貸額向銀行作出為數5.90億元(二零一五年：5,800萬元)擔保。於二零一六年十二月三十一日，其中3.00億元經已動用(二零一五年：無)。

集團已就合營企業及一間聯營公司獲授之信貸額向銀行作出為數2.97億元(二零一五年：2.90億元)擔保。於二零一六年十二月三十一日，已動用信貸額為2.55億元(二零一五年：2.66億元)。

## 僱員及薪酬政策

集團(不包括聯營公司及合營企業)於二零一六年十二月三十一日在香港、澳門及中國內地聘用約20,500名僱員。僱員成本(不包括董事酬金)為68.16億元。

## 薪酬政策

集團制訂薪酬政策的目標是吸引、激勵及挽留能力出眾的僱員，並協力達成長遠企業目的及目標。就此而言，集團致力以具有市場競爭力、符合業內良好慣例以及符合股東利益的方向制訂其僱員薪酬政策。

集團的僱員薪酬架構包括固定薪金、按表現評定的不定額獎勵及長期獎勵。整體薪酬安排公平、公正而審慎，而且會定期進行檢討。

## 認股權及股份獎勵計劃

集團為其僱員推行認股權計劃及股份獎勵計劃。以吸引、激勵及挽留僱員為集團長期效力，並使僱員與股東的利益一致。向合資格僱員授出的認股權/股份數目乃參考認股權/股份的價值、市況、其職級及對本集團的個別貢獻而釐定。

## 企業社會責任

作為首屈一指的娛樂博彩企業，銀河娛樂集團（「銀娛」或「集團」）致力支持社會發展，促進社會福祉，務求令業務全面持續發展。銀娛一直致力回饋社會，為澳門未來作出有利於居民及旅客的投資，支持澳門特區政府實施各項社會計劃。

銀娛秉持「傲視世界 情繫亞洲」的服務理念，每年都投放大量資源發展社會合作、人才發展、環境保護、資源與供應鏈管理等範疇。

本報告概要說明「澳門銀河™」、「澳門百老匯™」和澳門星際酒店的博彩娛樂業務有關的若干社會責任措施，報告結尾的部分則與集團的建築材料業務有關。

### 遵守法律及法規

銀娛完全遵守澳門特別行政區（「特區」）政府及香港特區政府的法律和法規。具體而言，為了體現其價值觀、理念、責任和程序，銀娛實施自訂《業務操守守則》及其他內部文件，確保以道德、誠實及絕對守法的方式經營業務。

銀娛恪守反貪污及嚴格的道德標準，要求所有僱員及代表銀娛工作的獨立第三方均須遵守經澳門博彩監察協調局批准的防止清洗黑錢及打擊恐怖主義融資活動政策，所有與銀娛合作的獨立第三方均須通過盡職審查。

銀娛透過內部渠道、系統和僱員協議，向全體員工有效發布所有相關的內部規則、規例、政策及程序。

銀娛定期舉辦培訓及工作坊而所有員工必須參與，致力教育員工並確保他們了解適用的規則、規例和程序。另外，銀娛鼓勵員工按照標準作業程序，向人力資源及行政部或其他相關部門上報任何違反反貪污及反清洗黑錢政策的活動，包括可疑的財務活動和交易。

銀娛亦十分重視知識產權及個人資料保護，以保密協議及不披露協議等不同合約工具保護知識產權、個人資料及／或其他機密資料。

在本報告期內，銀娛或其任何員工一概無因貪污、清洗黑錢或侵犯知識產權或私隱而遭提起任何法律程序。

### 員工參與

#### 多元化

集團在招聘時力求多元化，廣泛吸納不同性別、年齡、資歷及經驗的人才。銀娛員工的男女比例接近對等，大部分員工均為30歲或以上，且有純熟的技能和豐富的經驗。

## 企業社會責任

### 工作環境

銀娛大力推動工作與生活平衡，為員工提供舒適的工作環境。二零一六年的主要活動包括：

- 銀娛與本地社團合作提供服務，推廣更健康的工作方式；
- 舉辦家庭行山競技日；及
- 舉辦第三屆銀娛員工康樂會「銀娛足球同樂日」，以建立團隊合作精神，讓員工及其親友一同體驗運動樂趣。

### 員工相關規定

銀娛肯定員工為集團最重要的資產之一，因此，除了集團內部制定及遵守的政策外，銀娛亦設有健全的政策和程序，確保符合澳門特區政府勞工事務局的《勞動關係法》及香港特區政府勞工處的勞工法例中分別訂立的僱傭及勞工標準規則及規例。此外，為向員工營造良好的工作環境，銀娛更提供超出政府最低要求的額外福利，包括：

- 喪假；
- 外部培訓的財政津貼及考試假，讓合資格員工持續進修；及
- 員工可申請早退以處理私人事務。

### 健康及安全

銀娛相信員工的健康和安全是至關重要。為此，銀娛繼續以操作風險為基礎的方式，制定各項安全程序及監控措施，當中包括：「澳門銀河™」於二零一一年設立的安全管理系統，符合《工廠及工業經營(安全管理)規例》，並於二零一五年取得英國標準協會(BSI) OHSAS 18001認證。

銀娛定期監察工傷事故及／或意外，進一步保障員工的健康及安全。

### 人才管理

集團給員工提供培訓及發展機會，包括晉升及調職。我們的人才發展政策著重培養本地員工多元化的技能和知識，有助推動集團業務、澳門經濟及社會多元化發展。

組織發展及培訓致力宣揚及傳遞集團的使命、願景及核心價值。我們的員工提供的卓越服務，正是集團旗下所有業務取得理想成績的基礎。

組織發展及培訓策略重點：

- **持份者參與**－與客戶、領導層、員工和社會繼續合作，確保達致互惠互利的效果；

## 企業社會責任

- **能力發展**—透過在職及工餘培訓的學習體驗及活動，讓員工以有系統、實際和適時的方式發展個人潛能；
- **培訓及學習方式的創新**—運用適合的培訓技術，並利用混合課程及網上學習等知識分享渠道，確保更多員工獲得最大的學習成效，幫助員工發展，為業務成果作出努力；及
- **人員的靈活性**—為支持當前和未來的業務發展需要及增長，通過開發各種針對員工及業務所需的課程，提升本地員工的職業發展和個人發展的機會，為迎接未來的挑戰做好準備。

組織發展及培訓制定和提供以下主要的培訓及發展方向：

- **核心基礎課程**  
紮根於一系列圍繞集團使命、願景和價值觀的基礎上，以確保員工的知識及技能與銀娛的目標完全一致；
- **主管、經理及領導課程**  
有助培育員工事業發展，加強領導能力；為日後晉升主管、經理和領導階層作好準備。此課程並成為人力資源創新大獎亞洲區入圍及得獎者；
- **管治課程**  
例如合規課程，員工必須參與負責任博彩、反洗黑錢、打擊恐怖主義融資活動、資訊管理、支付卡數據資料保安及健康與安全課程；
- **博彩及酒店業務與工作技能課程**  
透過內部及外部培訓活動，令員工獲得其職務所需的相關知識技巧及技能；及
- **人才管理課程**  
著重本地員工的調職或晉升機會。支持本地員工晉升至管理及領導層，使澳門本地人口的技能更趨多元化及晉升至領導職位。

在二零一六年，銀娛與員工成功創下世界最大由人組成的四葉草圖案的健力士世界紀錄，象徵集團展現「傲視世界 情繫亞洲」的服務文化。

## 顧客參與

為確保提供卓越的顧客服務，銀娛不但緊遵內部政策及所有消費者規則與規例，更提供不同渠道，供客人提出反饋意見。有關渠道包括：

- 透過神秘顧客活動，以調查和評估服務品質、遵守法律和程序的情況以及消費者在所有銀娛旗下物業的整體體驗；
- 鼓勵客人透過填寫意見表、電郵及各類社交媒體平台，作出反饋及評價；及
- 設立電話服務熱線和委任品質保證經理，以適時監察及處理顧客的投訴。

銀娛實施嚴格的政策及標準，以保障顧客的健康及安全，並維持產品和服務的品質，集團的員工及所有代表集團工作的獨立第三方均須貫徹執行該等標準。

## 企業社會責任

### 供應商管理

銀娛嚴格遵從所有與執行貨品與服務供應訂單有關的法律及規例，確保以道德、誠實的方式經營其業務。銀娛謹遵有關防止賄賂的法律規定，亦鼓勵員工向澳門廉政公署舉報任何懷疑貪污行為，同時要求供應商申報任何利益衝突。銀娛繼續與選定的供應商合作，該等供應商提供之貨品及服務須符合以下條件：

- 能控制及減少對環境的負面影響；
- 防止污染、減少產生廢料及提高資源使用效益；及
- 符合甚至超越所有法律相關責任及常規守則。

銀娛定期檢討及評估其供應商的表現，要求所有供應商、廠商和承建商均須符合澳門的工業安全法律，並在進入銀娛旗下物業工作之前，遵從集團的健康及安全指引。銀娛甄選供應商時，會考慮以下因素：

- 廠商的環保價值觀及承諾、管理能力，例如所持證書及所屬協會；
- 廠商是否遵守國際勞工標準以及環境法律及規例；
- 廠商是否承諾採納澳門特區政府環境保護局的環保採購規格建議；及
- 廠商是否承諾遵守銀娛的環保規格。

為響應澳門特區政府支持本地中小企發展的政策，銀娛在採購各類服務和產品方面均首選與本地中小企合作。銀娛期望「以大帶小」的模式共享經濟成果，故於二零一六年推出「本地中小企採購合作計劃」，為本地中小企提供大量與銀娛合作的機會，讓本地中小企進一步發展及壯大其業務。



(左至右)澳門中華總商會(「中總」)常務理事徐達明先生、銀娛總裁Mr. Michael Mecca、中總副理事長余健楚先生、銀娛採購高級副總裁Mr. Scott Walker及銀娛公共關係助理高級副總裁林志成先生

## 企業社會責任

### 社會責任

#### 負責任博彩

銀娛致力為顧客提供愉快且安全的環境，確保妥善實施一系列的負責任博彩規則及規例，幫助顧客作出更明智的博彩選擇，使顧客能夠盡情玩樂。

銀娛亦持續為員工提供培訓課程，協助員工深入了解負責任博彩的本質、識別博彩失調的徵狀、採取措施防止未滿21歲人士參與博彩，以及獲取有關澳門特區政府、銀娛及其他專門保護潛在高風險顧客的本地組織所提供的負責任博彩服務種類的最新資訊。

二零一六年，集團繼續支持並與多個機構合作，制定多元化的活動及措施，其中包括：

- 舉辦「2016年負責任博彩委員會培訓計劃」；
- 舉辦「負責任博彩路演：健康生活小貼士」，有1,100名員工參與；及
- 支持「第四屆銀娛負責任博彩周」，舉辦工作坊、配對遊戲和路演，共有1,520名員工參與。



一年一度的「負責任博彩周」鼓勵員工透過負責任博彩和健康的生活方式，建立樂觀的人生態度

#### 「銀河娛樂集團基金會」

銀娛相信，透過各項企業社會責任活動及措施，將有助解決社會問題，為下一代建設更美好的將來。「銀河娛樂集團基金會」(「基金會」)於二零一五年四月成立，致力回饋社會，為澳門及大中華地區服務。基金會專注發展慈善活動，以培育青少年為重心，使他們能夠成為對社會負責任的公民。

基金會已推出以下四個項目：

- 「銀娛青創計劃」，與澳門青年創業孵化中心及澳門大學合辦，為青年企業家提供無償商業顧問服務；
- 「銀娛公益創投基金」，基金會藉此將投資於澳門創新科技中心孵化的初創新技術企業；
- 「銀娛社區護理計劃」，旨在透過發放獎學金，鼓勵護理系畢業生投身社區護理工作，並透過持續教育支援在職民間機構的社區護士，以提升護理質素；及

## 企業社會責任

- 「銀娛澳門學童讀寫支援先導計劃」，旨在向父母、師長和社工強調從小培養中國語文發展的重要性。學校方面，向兩所本地幼稚園提供教師培訓及課堂；社區方面，集中向父母推廣從小培養閱讀及語文技巧的重要性。基金會亦希望藉此計劃，提醒家長注意讀寫困難的問題。

## 教育及文化

銀娛大力支持澳門特區政府的青少年及人才發展計劃及政策，與不同教育、藝術及文化組織和機構合作，幫助青少年為未來選擇的職業建立穩固的教育基礎。銀娛於二零一六年的主要活動包括：

- 與澳門管理專業協會合辦第六屆「銀娛青少年成就計劃」。該計劃於二零一一年推出，歷年參加人數超過1,800人；及
- 冠名贊助國情教育(澳門)協會舉辦的「銀娛澳門盃－第八屆青少年國情知識競賽」。今年活動以「一帶一路」為主題，吸引近8,000名來自澳門20所中學及大學的學生參加。



銀娛副主席呂耀東先生(左一)和澳門管理專業協會理事長劉永誠先生(右一)向第五屆「銀娛青少年成就計劃」冠軍組別頒發獎項

## 社區貢獻

作為澳門社區負責任及積極的一份子，銀娛在青少年及人才培育、體育及文化發展、環保、促進社會和諧、國民教育以及支持澳門成為「世界旅遊休閒中心」方面，全力支持澳門特區政府施政，為社區作出貢獻。

## 企業社會責任

二零一六年，銀娛秉承「取諸社會，用諸社會」的精神，合共籌辦21項義工活動，吸引了309名銀娛義工參加，為28個慈善組織提供接近880個小時的社區服務。銀娛義工隊自二零一一年成立至今，已籌辦超過120項義工活動，服務超過120個不同的慈善團體，為社區提供超過7,200個小時之服務。

### 慈善活動

銀娛的主要目標之一是捐助澳門不同的慈善團體，達致社會參與，二零一六年的主要受惠機構包括(按英文字母順序排列)：

- 澳門愛護動物協會
- 澳門明愛
- 澳門日報讀者公益基金會
- 澳門街坊會聯合總會
- 澳門仁慈堂
- 澳門特殊奧運會
- 澳門同善堂
- 澳門奧比斯
- 世界自然基金會香港分會

### 體育發展

銀娛與澳門特區政府攜手合作，提升澳門的體育及文化發展水平，促進社會和諧。二零一六年的主要活動包括：

- 連續第13年贊助「澳門銀河娛樂國際馬拉松」，此項活動是澳門四大國際矚目的年度體育盛事之一，吸引了世界各地的業餘和專業選手參與。超過800名銀娛員工報名參賽，銀娛連續第12年奪得馬拉松團體盃；



銀娛連續十二年奪得馬拉松團體盃，銀娛副主席呂耀東先生與一眾銀娛高級行政人員和參賽團隊成員合照留念

## 企業社會責任

- 連續第六年贊助澳門特殊奧運會舉辦的「2016銀娛關愛特奧乒乓球賽」，以鼓勵學習障礙人士強健體魄，鍛煉技能，並從運動中建立友誼；及
- 二零一六年，銀娛的龍舟、籃球、足球、乒乓球、保齡球及競跑隊伍參加澳門博彩職工之家以及其他慈善和社區組織舉辦的不同運動比賽，合共奪得36個獎項。

## 環境保護

銀娛旗下物業均恪守現有環保法律，訂立政策以有效減少和管理溫室氣體排放，並有效利用水電等資源。銀娛的環保措施如下：

- 制定環境政策和環保及節能政策；
- 「澳門銀河™」已設立「環境委員會」及「能源管理委員會」，以規管及實施各項制度指引。因此，「澳門銀河™」已取得英國標準協會的ISO14001認證；及
- 銀娛持續：
  - 遵守所有必要的環保規定及法例，並盡力制定超越標準要求的節約程序；及
  - 按照可持續利用的原則經營業務，運用天然資源，以減少集團的碳足跡。

## 能源

銀娛在旗下不同物業實行的節能措施包括減少照明、加裝較環保的LED燈、使用自動化照明及溫度調控、優化空氣系統及製冷設備等。通過上述及各種其他節能措施，集團於二零一六年節省超過17,392,160千瓦小時能源。

## 用水

銀娛亦尋求以更可持續方式用水。因此，銀娛進行業務操作優化工程，包括在澳門大倉酒店使用高效益的用水設備、改良「澳門銀河™」的噴水池系統及灌溉系統，以及在「澳門百老匯™」安裝高效益的用水設備。通過這些措施，銀娛於二零一六年節省用水達161,115立方米。

## 減廢

銀娛鼓勵旗下所有物業以負責任的方法處理廢料。銀娛持續監察及檢討旗下物業所產生的廢料，並已訂立嚴格的廢料收集及回收指引。二零一六年，銀娛透過旗下各物業的循環再造計劃，利用廚餘回收所產出約23,261公斤的堆肥作景觀綠化用途，並回收了1,138噸卡紙及紙材、141噸塑膠、38噸金屬、104噸玻璃瓶及48,700公升廢油以循環再造。

## 企業社會責任

### 建築材料業務

#### 持續發展策略

嘉華建材有限公司(「嘉華建材」)是銀娛集團旗下的建築材料業務。嘉華建材視企業可持續發展為達致其經營方針的基礎工具，透過整合經濟、環保及社會三方面，創造長遠的股東價值。嘉華建材經營業務時，克盡己任，遵紀守法。

嘉華建材已建立價值創造模式，矢志達成公司領導業界的願景，為股東爭取最大回報。嘉華建材的持續發展方針以四個核心持續發展動力為基本框架，即安全與環境、商業經濟、員工及企業社會責任。嘉華建材定期與持份者互動，以強化持續發展的方針。嘉華建材利用收集所得的反饋意見提升表現，維持高水平的持續發展。

嘉華建材對內透過員工參與，對外透過本地大學的師友計劃與修讀可持續發展學科的下一代交流等新措施，將可持續發展深植於其營運之中。

嘉華建材現時持續改進各個可持續發展的核心領域，以繼續推動鞏固其可持續發展文化。嘉華建材亦矢志提升其價值鏈的效益，確保產品及流程創新之餘，亦更充分考慮各項可持續發展動力。

嘉華建材於二零一六年推出香港科技大學(「科大」)項目，集團與科大環境研究所合作發展和優化集塵流程及監控系統，務求有效減少環境排放，營造更潔淨的作業環境。為響應銀娛關懷員工的舉措，嘉華建材進一步落實「生活與工作平衡週」，透過安排日常活動，向僱員推廣健康的生活模式，推動工作與生活平衡。

二零一六年，嘉華建材刊發第二份可持續發展報告，當中介紹價值鏈概念，並披露了其在中國內地宏觀環境挑戰重重的環境下於各個市場的表現。例如，針對持續增長的趨勢以及中國政府新出台的低碳政策，嘉華建材對碳相關業務的表現作出了更詳細的披露。詳情可參閱有關可持續發展報告，該等報告登載於嘉華建材的官網。



一群科大学生在我們位於大埔之混凝土工廠進行考察，準備他們的環境排放管理項目研究



員工們在辦公室享受健康飲料和小吃，是次活動為「生活與工作平衡週」期間舉行

## 董事的履歷資料

### 執行董事

**呂志和博士**，*GBM*，*MBE*，*太平紳士*，*LLD*，*DSSc*，*DBA*，現年八十七歲，為本集團之創辦人。自一九九一年八月起出任為本公司之董事，現為本公司之主席及執行董事會會員，呂博士亦為嘉華國際集團有限公司之主席兼董事總經理。彼於礦務、建築材料及地產發展方面具逾五十年之經驗，為英國礦業學會(香港分會)創會會長及東華三院前任主席。呂博士亦為香港酒店業主聯會創會主席、東尖沙咀地產發展商聯會會長、穗港經濟發展協會創會會長及滬港經濟發展協會名譽會長。呂博士自二零零七年起獲委任為會展旅遊業督導委員會委員。此外，呂博士為第九屆中國人民政治協商會議全國委員會委員、香港特別行政區第一屆政府推選委員會及香港特別行政區選舉委員會委員。呂博士於二零零六年十二月再次當選為香港特別行政區選舉委員會之委員。一九九五年，中國南京紫金山天文台將其發現的一顆小行星命名為『呂志和星』。呂博士於一九九六年榮獲廣州市傑出貢獻獎。呂博士於二零零五年七月獲香港特別行政區政府頒授金紫荊星章榮譽。呂博士亦於二零一二年獲香港特別行政區政府頒授大紫荊勳章榮譽。呂博士於二零零七年分別獲DHL／南華早報香港商業獎頒授二零零七年商業成就獎及獲美國優質服務科學協會頒授終身成就獎。呂博士於二零一一年獲Macau Tatler雜誌頒發鑽石成就獎，並於同年，呂博士獲領袖傳播集團有限公司頒發「2011《領袖人物》•終身成就大獎」。呂博士於二零一二年獲亞洲企業商會頒授亞太企業精神獎2012—「終身成就獎」及於二零一三年獲中國飯店金馬獎頒授「終身成就獎」。呂博士於二零一四年榮獲國際博彩業大獎之傑出貢獻及英國「亞洲人大獎」之年度企業家。呂博士於二零一五年獲世界旅遊大獎頒發「終身成就獎」。呂博士為「呂志和獎—世界文明獎」之創辦人，此於二零一五年在香港成立的獎項，旨在促進世界資源可持續發展，改善世人福祉及倡導積極正面人生觀。呂博士為呂耀東先生及鄧呂慧瑜女士之父親。

**呂耀東先生**，現年六十一歲，於一九七九年加入本集團，彼自一九八七年六月起出任為本公司之執行董事，現為本公司之副主席，並分別為執行董事會、提名委員會及薪酬委員會之成員，以及企業管治委員會主席。呂先生亦為嘉華國際集團有限公司之執行董事。彼持有美國加州柏克萊大學土木工程學理學士學位及結構工程學理學碩士學位。呂先生為中國人民政治協商會議全國委員會委員、香港特別行政區選舉委員會委員及澳門特別行政區行政長官選舉管理委員會委員。彼亦為澳門中華總商會第六十八屆常務理事與澳門鏡湖醫院慈善會第十八屆名譽主席。呂先生於二零一二年獲澳門政府頒發旅遊功績勳章及於二零一四年獲亞洲企業商會頒授亞太企業精神獎2014—「年度企業家獎」。呂先生為呂志和博士之子及鄧呂慧瑜女士之胞弟。

**徐應強先生**，現年五十九歲，於一九八二年加入本集團，彼自二零零四年四月起出任本公司之執行董事，現為本公司建材部董事總經理以及執行董事會成員。徐先生持有澳洲國立南澳大學頒發之工商管理碩士學位及加拿大西安大略大學頒發之機械工程學士學位。彼為英國礦業學會之資深會員，在建材業擁有逾三十年經驗，覆蓋營運、管理、技術及質量保證、環境保護、商業及策略計劃多個範疇。彼現出任肺塵埃沉着病補償基金委員會委員。彼於二零零四年至二零零六年期間曾獲委任為臨時建造業統籌委員會建築廢物工作小組之成員，並於一九九八年至二零零零年期間出任英國礦業學會(香港分會)之主席及於二零零二年至二零零八年期間出任香港合約石礦商會之主席。彼並於二零一一年再獲委任為香港合約石礦商會之主席。徐先生於二零一二年十二月獲委任為中國人民政治協商會議雲南省第十一屆委員會委員。

## 董事的履歷資料

**鄧呂慧瑜女士**，*BBS*，*太平紳士*，現年六十二歲，於一九八零年加入本集團，並自一九九一年八月起出任為本公司之執行董事以及執行董事會成員。彼亦為嘉華國際集團有限公司之執行董事。彼持有加拿大麥基爾大學之商業學士學位，並為英格蘭及威爾斯特許會計師學會會員。呂女士於二零一二年十二月獲委任為中國人民政治協商會議上海市委員會委員。呂女士於二零一五年三月十七日再度獲委任為強制性公積金計劃管理局非執行董事，為期兩年。彼於二零一四年十月三十日獲委任為上海交通大學之校董。呂女士曾獲委任為公司法改革常務委員會、旅遊業策略小組、統計諮詢委員會、香港藝術發展局及海洋公園公司董事局成員。呂女士自一九九八年起當選為香港特別行政區選舉委員會委員。呂女士為呂志和博士之女兒及呂耀東先生之胞姊。

## 非執行董事

**張惠彬博士**，*太平紳士*，現年八十歲，自二零一五年十月起出任為本公司之非執行董事。張博士持有美國杜威大學榮譽工商管理博士學位，美國紐約大學工商管理碩士學位及會計金融理學士學位。彼更榮獲香港董事學會頒發的二零零二年上市公司非執行董事之傑出董事獎。張博士亦於二零一零年十二月榮獲(1)「特許管理協會」傑出管理人大獎；(2)「特許董事協會」傑出董事大獎；及(3)「亞太行政總裁協會」傑出行政總裁大獎三大獎項。

張博士現任香港董事學會的理事。張博士亦是九龍醫院及香港眼科醫院管治委員會成員及香港醫管局九龍區域諮詢委員會成員。張博士曾是中國南京大學商學院兼職教授。彼亦曾擔任香港觀瀾湖集團的集團行政總裁兼常務副主席、東華三院總理及顧問。張博士曾在不同行業公司擔任高層管理，擁有銀行、金融及工商業豐富經驗。

張博士現在擔任中國金融國際投資有限公司、佳源國際控股有限公司(於二零一六年二月十二日獲委任)、現代牙科集團有限公司、建生國際集團有限公司及環球實業科技控股有限公司的獨立非執行董事，以上公司均於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市。彼現在是銀合控股有限公司(前稱「施伯樂策略控股有限公司」)的獨立非執行董事，該公司為一間於聯交所創業板上市公司。張博士現任首都銀行(中國)有限公司董事兼執行委員會副主席。彼曾於二零零四年十一月至二零一四年二月期間擔任上海電氣集團股份有限公司的獨立非執行董事，該公司為一間於聯交所主板及上海證券交易所上市公司，亦曾於二零零九年七月至二零一六年三月期間擔任大唐滄金控股有限公司獨立非執行董事，該公司為一間於聯交所創業板上市公司。

## 董事的履歷資料

### 獨立非執行董事

**顏志宏先生**，現年六十三歲，自二零零四年四月起出任為本公司之獨立非執行董事。顏先生為本公司之審核委員會主席及企業管治委員會成員。彼持有紐西蘭University of Waikato頒發之管理學學士學位。彼為紐西蘭特許會計師公會之會員，曾於多間跨國企業工作，於建材、建築業、廢料管理及回收業務方面擁有逾三十年之廣泛經驗。彼現時為英國Churngold Construction Holdings Limited之主席，該公司為專業之地底工程承建商，從事地底工程及地面勘察，亦從事清理受先前工業活動污染地方之修復業務。彼為MJ Gleeson PLC之非執行董事，該公司於倫敦證券交易所上市，從事房屋建造及重建翻新業務，並是M J Gleeson Group PLC的控股公司，顏先生於二零零六年十月至二零一四年十二月期間擔任非執行董事。

**葉樹林博士**，LLD，現年七十九歲，自二零零四年十二月起出任本公司之獨立非執行董事。葉博士為本公司之審核委員會成員，以及提名委員會及薪酬委員會之主席。葉博士持有加拿大康戈迪亞大學文學士學位及榮譽法律博士學位。彼為加拿大置地有限公司之創辦人，並由一九七二年擔任董事長一職，加拿大置地有限公司從事地產發展和旅遊景區業務，於一九九四年在澳洲股票交易所上市，並於二零一三年五月私有化，葉博士仍擔任該公司董事長一職。葉博士亦為嘉華國際集團有限公司之獨立非執行董事。葉博士自一九九六年為廣州嘉游旅遊景區開發有限公司之董事長並於二零一三年十月起調任為該公司董事。葉博士一向積極參與公眾服務，彼獲委任為香港中華總商會榮譽常務會董(二零一二年十一月至二零二二年十月)、康戈迪亞大學香港育才基金有限公司之主席及香港加拿大大學同學會主席。彼曾為香港加拿大商會會長(一九九八年至二零零零年)及現任理事，以及香港董事學會資深會員。此外，葉博士曾被選為廣州市榮譽市民。

**黃龍德教授**，BBS，太平紳士，現年六十八歲，自二零零八年八月起出任為本公司之獨立非執行董事。黃教授分別為本公司之審核委員會、薪酬委員會、提名委員會及企業管治委員會之成員。黃教授為香港執業資深會計師，並為黃龍德會計師事務所有限公司的執行董事。他於會計行業擁有逾四十年經驗。黃教授取得商業博士學位，於一九九三年獲英女皇頒發榮譽獎章，於一九九八年獲香港特別行政區政府委任為太平紳士，並於二零一零年獲香港特別行政區政府頒授銅紫荊星章。黃教授現為北京汽車股份有限公司、中渝置地控股有限公司、廣州白雲山醫藥集團股份有限公司、利寶閣集團有限公司(於二零一六年六月十六日獲委任)、國藝娛樂文化集團有限公司、瑞年國際有限公司、中國油氣控股有限公司、奧思集團有限公司及盈利時控股有限公司的獨立非執行董事，以上公司均於香港聯合交易所有限公司上市。黃教授曾於二零一三年十一月至二零一五年八月期間擔任怡益控股有限公司(現稱「比速科技集團國際有限公司」)及於二零零四年六月至二零一六年十月期間擔任麥盛資本集團有限公司(前稱「中國貴金屬資源控股有限公司」)的獨立非執行董事，兩間公司均於香港聯合交易所有限公司上市。

### 高級管理層

本公司執行董事被視為本集團的高級管理層，直接掌管本集團業務。

## 博彩及酒店業務專才

銀娛致力聘請及挽留優秀管理人員及僱員，並將持續強化我們的博彩及酒店業行政人員隊伍，繼續建立銀娛為亞洲博彩及娛樂行業的翹楚。

經驗豐富及具代表性的博彩及酒店行政人員履歷如下：

**Michael Mecca**，總裁，彼於美國及澳洲多間國際知名的娛樂場及酒店企業擔任重要的職位。彼曾於拉斯維加斯多間博彩公司擔任高級行政職務。

**Robert Drake**，集團財務總裁，彼於博彩業內企業融資、併購等投資銀行業務、財務管理及國內與海外的業務發展方面饒富經驗。彼曾在拉斯維加斯多間博彩公司擔任財務部的高級行政職務。

**Kevin Kelley**，首席營運總監—澳門，彼於美國及澳門累積豐富的博彩、酒店及娛樂經驗。彼曾於美國及澳門多間國際知名的博彩及酒店企業擔任高級行政職務。

**Raymond Yap**，高級董事—國際尊尚市場發展，彼於酒店營運、渡假城規劃、主題公園及廣場發展、企業規劃及業務發展擁有逾三十年經驗。彼曾於馬來西亞一間博彩公司擔任多個高級行政職務。

**Mohamed Newera**，董事—項目發展，彼在大型項目之設計、建築及合約管理方面擁有逾三十年經驗，曾領導亞洲、美國、南美洲、非洲、中東及歐洲等地的主題公園、酒店、渡假城、娛樂中心、住宅、寫字樓、博物館及購物商場項目。彼曾於美國、法國、英國、中東、埃及和亞洲多間著名公司擔任高級行政職務。

**Kevin Clayton**，首席市場推廣總監，彼擁有超過三十二年的市場策略、品牌建設、業務發展及產品創新的行政及顧問經驗。彼曾於英國、東南亞及澳洲多間娛樂場及著名公司擔任高級行政職務。

**Richard Longhurst**，董事—營運，「澳門銀河™」及董事—博彩發展及優化事務，彼擁有超過二十七年豐富的博彩企業管理經驗。彼曾在澳洲知名的博彩企業擔任高級行政職務。

**Charles So**，董事—營運，澳門星際酒店，彼於酒店營運及餐飲服務業方面擁有逾三十六年經驗。彼曾在北京、香港、菲律賓、越南及澳洲多間著名酒店擔任高級管理職務。

## 博彩及酒店業務專才

**Scott Kreeger**，董事－營運發展，新渡假城，彼於博彩業方面擁有逾二十五年經驗。彼曾於美國多間渡假城及博彩公司擔任高級管理職務。

**Jason Barry**，高級副總裁－娛樂桌博彩，「澳門銀河™」，彼於娛樂桌博彩方面擁有逾二十五年經驗。彼曾於澳洲一間博彩公司擔任高級管理職務。

**Michael Palmieri**，高級副總裁－角子機博彩，「澳門銀河™」，彼於角子機及賬房營運方面擁有逾二十年經驗。彼曾於美國一間博彩公司擔任高級管理職務。

**Roger Lienhard**，高級副總裁－款客事務，「澳門銀河™」，彼於酒店行業擁有逾三十二年營運管理及項目發展經驗。彼曾在澳門、新加坡、澳洲、日本、印度及印尼多間著名酒店及渡假城擔任高級管理職務。

此表並未詳盡列出整隊優秀的博彩及酒店團隊。透過持續發展集團的管理專才，能提高博彩及娛樂業務的營運效率。集團相信可於未來年月推動銀娛的持續發展及成功。

## 企業管治報告

本公司致力達致高水平企業管治標準。本公司擁有一套均衡的企業管治制度，為董事會（「董事會」）設置框架，以有效地管理本公司、提升股東價值及以良好企業公民身分關懷社會，並保持高透明度和對股東高度負責。董事會已採用香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）證券上市規則（「上市規則」）附錄十四內所載之企業管治守則（「守則」）之守則條文。

### 董事會

本公司以董事會為首，董事會負責領導及監控本公司及其附屬公司（「本集團」），並有效地指導及監督本集團的事務，促使本集團邁向成功。董事會為本公司制定策略及處理事宜的優先次序、批准年度預算及表現目標、釐定恰當的管理架構，及監督管理層之表現。董事姓名及簡歷，以及彼等關係載於第41至第43頁及本公司網站[www.galaxyentertainment.com](http://www.galaxyentertainment.com)。董事名單及彼等之角色及職能，亦於本公司網站及香港交易及結算所有限公司（「港交所」）網站披露。

### 主席、副主席及業務部門董事總經理

董事會主席、副主席及董事總經理（建築材料業務）之職務，分別由呂志和博士、呂耀東先生及徐應強先生擔任。

主席領導董事會，確保董事會有效運作及履行責任，並確保所有重要事項得以適時討論及回應。副主席支持及協助主席執行上述職務，並連同董事總經理（建築材料業務）發展策略性營運計劃以執行本公司的既定策略及處理事宜的優先次序。副主席領導及監督本集團博彩的日常業務管理而董事總經理（建築材料業務）領導及監督建築材料業務的日常業務管理。

### 董事會之組成

董事會由執行董事及非執行董事（現時包括四名執行董事、一名非執行董事及三名獨立非執行董事）均衡組成。董事會制定及定期檢討其具備的專業技能範疇，確保其成員整體上擁有管理一家成就卓越的大型企業及支持其業務持續增長所必須的全面營商及專業技巧。除了執行董事擁有經營本公司業務的豐富經驗外，董事凝聚了企業管理及策略規劃、投資、財務及企業管治方面的經驗與資格。在履行角色和責任方面，董事向董事會提供公正與獨立的意見、作出獨立判斷及在董事會決策上（尤其於可能涉及利益衝突的事務上）發揮制衡作用。

## 企業管治報告

### 董事之委任及重選

委任新董事加入董事會設有正式、經審慎考慮並具透明度的程序。獲推薦及獲甄選的候選人皆為具有豐富經驗及有才幹的人士，且能按照上市公司董事所須達到的標準，履行誠信責任及應有技能、謹慎和勤勉行事的責任。此外，可以提供公正、獨立的意見，能夠獨立作出判斷，並願意為本公司事務獻出寶貴時間及精力，乃揀選非執行董事之額外標準。提名委員會獲轉授有關向董事會提名新任董事、檢討董事會之人數、架構、組成及建議重選退任董事之職責。

非執行董事皆有特定任期。根據顏志宏先生、葉樹林博士、張惠彬博士及黃龍德教授的服務合約，彼等之委任期為三年之固定年期。根據本公司組織章程細則，主席以外之所有董事均須於股東週年大會上由股東重選連任，至少每三年一次。

根據上市規則附錄十四守則第A.4.3條，任何服務超過九年之獨立非執行董事之重新委任，須經由股東批准之個別決議案通過。於年內，獨立非執行董事葉樹林博士已服務董事會超過九年，並即將於二零一七年五月四日舉行之股東週年大會上退任。葉博士在任期間，已表現出具備能力就本公司之事宜提供獨立意見。葉博士已根據上市規則第3.13條就其獨立性作出年度確認函。董事會信納葉博士仍保持獨立性，概無證據顯示其任期對其獨立性產生影響。本公司將於即將舉行之股東週年大會上提呈有關其膺選連任之個別決議案。

即將於二零一七年五月四日舉行之股東週年大會上，鄧呂慧瑜女士及葉樹林博士將輪席告退，並符合資格膺選連任。彼等均將願意膺選連任。

### 獨立性之確認

所有獨立非執行董事均符合上市規則第3.13條有關評估獨立性的全部指引。本公司已接獲彼等各人就其獨立性發出的年度確認函，並認為彼等各人均屬獨立。

### 董事之責任

董事有責任以良好誠信以本公司利益為依歸行事。本公司相信，為確保董事能為本公司作出最大貢獻，有必要讓董事獲知有關其職責和責任以及本集團守則、業務及發展的最新資料。所有董事能接觸管理層及公司秘書，取得執行職務時所需有關本集團的任何資料。本公司於例行董事會會議上向董事提供報告交代本公司業務表現及年度預算，並與預算加以對照，以及對偏離預算給予所需評論及說明。於二零一六年，獨立非執行董事參觀了本公司在澳門的項目，尤其是新開設的設施，以讓彼等了解本集團最近的發展及運作。此外，每月在切實可行情況下盡快向董事提供有關市場走勢及本公司發展之資料、財務資料及營運資料。

## 企業管治報告

本公司每年均接獲各董事通知，列出其於其他公眾公司及機構任職之性質、其他重要職責以及估計涉及之時間。如其後出現任何變動，有關董事將向本公司提供最新資料。

本公司已投購董事及高級職員責任保險，以就因本集團業務及活動產生的索償及責任向董事作出彌償。

### 董事之就任須知及持續專業發展

所有董事均參與持續專業發展，包括由本公司及／或外界合資格專業人士提供之有關企業管治、法律、規則、規例及管理之最新資料之講座，以進一步加強董事對本身作為董事之角色、職能及職責之認識和相關技能。董事定期獲提供有關適用於本集團之法律和規章變動及企業管治發展的最新資料，及有關本集團業務及活動的相關資料。新任董事將獲發一份詳盡的就任須知，當中載有董事之法定及法規責任、本公司適用於董事之政策、程序及守則。本公司存置由各董事提供之培訓記錄，概述如下：

董事	企業管治／法律、規則及 規例之最新資料	會計／財務／管理／ 其他專業技能
<b>執行董事</b>		
呂志和博士	✓	✓
呂耀東先生	✓	✓
徐應強先生	✓	✓
鄧呂慧瑜女士	✓	✓
<b>非執行董事</b>		
張惠彬博士	✓	✓
<b>獨立非執行董事</b>		
顏志宏先生	✓	✓
葉樹林博士	✓	✓
黃龍德教授	✓	✓

### 證券交易的操守準則

本公司已採納上市規則附錄十所載之上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)作為董事進行證券交易之行為守則。本公司向所有董事作出特定查詢後確認，董事已遵守標準守則所載之規定準則。

由於本集團僱員於履行職務或受聘時，可能會得悉就彼等買賣本公司證券而言與本集團或本公司證券有關之內幕消息，故此董事會亦已訂定嚴謹程度不遜於標準守則之書面指引，要求本集團有關僱員恪守。有關名單及政策將由本公司於適當時候進行檢討。

## 企業管治報告

### 董事會轉授權力及董事委員會

董事會將權力妥為轉授，其下設適當的董事委員會，並制訂具體書面職權範圍以清晰界定其職權及職責，以監察本集團各特定範圍之事務。董事委員會獲提供充足資源，包括外聘核數師及獨立專業顧問之意見，以履行其職責。

### 執行董事會

董事會已將管理本集團業務運作及業務活動之權力、職權及酌情權轉授予由本公司全體執行董事組成的一個正式成立之執行董事會。執行董事會向董事會報告，並按季向全體董事傳閱董事會或委員會或股東大會決議案及會議紀錄。包括年度預算及財務報表、予股東之股息及分派、增加股本及配發新股（根據行使認股權及授出股份獎勵進行者除外）、衍生交易、須予披露及／或須遵守股東批准規定的關連交易，以及超過若干預設限額資產的收購、出售、投資、融資及押記在內的若干事務特定須留待董事會批准。

就作出決策之程序而言，管理層根據執行董事會已正式批准之職權向執行董事會提交書面計劃，當中載有詳細分析（財務及商務方面）及建議，待執行董事會考慮及批准。倘有關事項超越執行董事會之職權或與任何前述特定須留待董事會決定之事項有關，則會提交予董事會批准。

執行董事會將日常管理、行政及營運的職能再轉授予博彩及娛樂部及建築材料部執行人員／委員會及（倘適當）負有特定職責的專責小組，以監管特定業務或公司交易。

### 審核委員會

本公司自一九九九年設設有審核委員會，由三名獨立非執行董事成員組成。顏志宏先生擔任主席，葉樹林博士及黃龍德教授為成員。

審核委員會對董事會負責，並協助董事會監督本公司的財務報告過程、內部監控及風險管理系統及審閱本集團的中期及年度綜合財務報表。審核委員會可與外聘核數師及管理層接觸及維持獨立溝通。審核委員會的角色及職能載於經修訂書面職權範圍，有關書面職權範圍已於本公司網站及港交所網站刊登。

審核委員會每年舉行兩次會議，全體成員均有出席，集團財務總監、各業務部門財務主管、公司秘書、內部核數師及外聘核數師均有出席。審核委員會在每次會議後均向董事會呈交書面報告，向董事會提出需其關注之重要事項、報告該委員會認為需採取行動或改善之任何事項並作出適當建議。此外，於有需要時向成員傳閱書面決議案以獲批准。

## 企業管治報告

審核委員會年內主要工作包括了解集團的企業架構及業務運作、風險管理、內部監控系統及新核數師報告格式內的披露事項以有助於審閱中期及年度綜合財務報表、審閱核數師委聘書、審核費用、審核策略、重大會計事宜、載有其資源需求的內部審核年度計劃及報告、外聘核數師的獨立性、其他財務及內部監控事宜。

### 薪酬委員會

本公司之薪酬委員會於二零零六年初成立，由三名成員組成，大多數是獨立非執行董事。葉樹林博士為主席，呂耀東先生及黃龍德教授為成員。

薪酬委員會向董事會負責，並獲授職責，定期檢討、制定及釐定公平兼具競爭力的薪酬方案，以吸引、挽留及激勵具有成功打理本公司所需素質的董事。薪酬委員會的角色及職能載於經修訂書面職權範圍，並於本公司網站及港交所網站刊登。

薪酬委員會於二零一六年舉行一次會議，全體成員均有出席，人力資源部的代表及公司秘書均有出席。薪酬委員會在會議後均向董事會呈交書面報告及／或提出建議。此外，於有需要時向成員傳閱書面決議案以獲批准。

薪酬委員會於年內主要工作包括就董事袍金提供建議（惟須提呈股東於股東週年大會上批准），根據市場數據及參考董事於公司的職責及責任、公司的業績以及盈利能力以審閱及批准執行董事之薪酬政策、架構及方案（包括酌情花紅），以及向執行董事授予認股權及股份獎勵。薪酬委員會會議上，概無董事及其任何之聯繫人參與制訂其本身薪酬之決定。

### 提名委員會

本公司之提名委員會於二零一二年成立，由三名成員組成，大部分為獨立非執行董事。葉樹林博士為提名委員會主席，呂耀東先生及黃龍德教授為成員。提名委員會的主要職責包括制定及實行提名董事候選人的政策、評估非執行董事的獨立性及建議重選退任董事。本公司已於二零一二年三月採納正式而審慎之提名政策。為確保董事會成員技能、經驗及觀點與角度多樣化所帶來的裨益，於二零一三年三月作出修訂提名政策，以從多方面顧及董事會之多元化，包括但不限於董事之性別、年齡、文化及教育背景、專業經驗、技能、知識及其他質素。任何董事（徵詢董事會主席後）可提名一位妥為合資格之人選出任本公司董事，供提名委員會考慮。提名委員會審閱有關人選之資料，考慮上文所有列出之規定及有關本公司之所有其他適用因素後，向董事會作出建議以供考慮。董事會考慮其建議後，決定建議之人選是否應獲委任為董事。提名委員會之職權範圍已登載於本公司網站及港交所網站。

## 企業管治報告

提名委員會於二零一六年舉行了一次會議，全體成員均有出席。提名委員會在會議後均向董事會呈交書面報告及／或提出建議。

提名委員會之主要工作，包括檢討董事會之架構、人數及組成，以確保董事會之組成、技能及經驗可取得平衡並符合本公司的業務需要；按照上市規則項下之相關規則及規定評估獨立非執行董事之獨立性；以及建議重新委任退任董事。

### 企業管治委員會

本公司的企業管治委員會於二零一二年成立。企業管治委員會由三名成員組成，大部分為獨立非執行董事。呂耀東先生為企業管治委員會主席，顏志宏先生及黃龍德教授為成員。企業管治委員會的主要職責包括審閱本公司的企業管治政策及常規，董事及高級管理層的培訓及持續專業發展，以及遵守守則及在企業管治報告內披露。本公司已採納企業管治政策，旨在提升股東價值，達致高水平的透明度、操守及問責性。

企業管治委員會於二零一六年舉行了一次會議，全體成員均有出席。企業管治委員會在會議後均向董事會呈交書面報告及／或提出建議。

企業管治委員會之主要工作，包括檢討本公司有關企業管治之政策及常規、《公司條例》(第622章)(「《公司條例》」)及上市規則規定、董事及僱員進行證券交易之行為守則之遵守、董事及高級管理層之培訓及持續專業發展、守則之遵守、企業管治報告及企業社會責任報告。

### 董事會會議、董事委員會會議及股東大會

召開例行董事會會議的時間一概由董事會預先擬定，讓董事有機會積極參與。在擬定例行董事會會議的議程時，會先行諮詢董事意見，讓其提出商議事項。各董事一般於約一個月前收到會議的書面通知，並於會議召開日期前不少於三天收到會議議程及相關董事會會議文件。年內，董事亦以傳閱書面決議案的方式參與審議及批准須提呈董事會垂注之任何事宜。如有需要，董事會亦會召開特別董事會會議。董事會、董事委員會及股東大會的會議紀錄，均由公司秘書妥為保存，並可供全體董事查閱及定期向彼等傳閱。除本公司組織章程細則及上市規則許可之有關情況外，董事如在提交予董事會以供考慮之任何合約、交易、安排或任何其他類別的建議中擁有重大利益，須就相關決議案放棄投票，而有關董事亦不得計入法定人數內。

## 企業管治報告

董事於回顧年度內出席的董事會會議、董事委員會會議及股東大會詳情列於下表：

會議次數	董事會 (4)	審核委員會 (2)	薪酬委員會 (1)	提名委員會 (1)	企業管治委員會 (1)	股東週年大會 (1)
<b>執行董事</b>						
呂志和博士	4/4	-	-	-	-	1/1
呂耀東先生	4/4	-	1/1	1/1	1/1	1/1
徐應強先生	4/4	-	-	-	-	1/1
鄧呂慧瑜女士	4/4	-	-	-	-	1/1
<b>非執行董事</b>						
張惠彬博士	4/4	-	-	-	-	1/1
<b>獨立非執行董事</b>						
顏志宏先生	4/4	2/2	-	-	1/1	1/1
葉樹林博士	4/4	2/2	1/1	1/1	-	1/1
黃龍德教授	4/4	2/2	1/1	1/1	1/1	1/1

## 公司秘書

本公司之公司秘書負責梳理董事會程序，以確保遵從董事會程序及有效地進行董事會活動，並確保董事會成員和管理層及股東之間有良好的信息流通。

公司秘書定期向董事寄發有關本集團之法律、法規及企業管治發展之最新資料，並為董事籌辦內部講座。

公司秘書在回顧年度內已遵守上市規則第3.29條規定。

## 財務報告

董事會向股東負責，致力於向股東提供全面和及時的資料，以便股東評核本公司之表現、財務狀況及前景。

## 董事的責任

董事確認，其編製本公司財務報表之責任乃為作出真實公平反映，並且符合一切適用的監管規定及會計準則。編製截至二零一六年十二月三十一日止年度綜合財務報表時，董事選擇了適當的會計政策加以貫徹應用，所作出的判斷及估計均屬審慎合理。據董事所知，於二零一六年十二月三十一日，並無任何重大不確定事件或條件可能對本公司的持續經營能力構成重大疑問。因此，董事按持續經營基準編製截至二零一六年十二月三十一日止年度綜合財務報表。

年內本公司已投放充裕資源及聘用足夠合資格及經驗豐富的人員負責會計及財務報告職能。

## 企業管治報告

### 獨立核數師的責任

本公司的外聘核數師為執業會計師羅兵咸永道會計師事務所。獨立核數師就其申報責任發出之聲明已載於第69至第74頁本公司財務報表之獨立核數師報告中。

於達致其意見時，外聘核數師在概無任何限制之情況下進行全面審核，並能與本公司個別董事(包括審核委員會成員)及管理層接觸。

### 獨立核數師酬金

截至二零一六年十二月三十一日止年度外聘核數師提供審核服務及非審核服務的費用載於綜合財務報表附註8。

非審核服務的費用包括提供稅務及顧問服務收取的1,196,000港元。

### 內部監控

董事會負責維持穩健及高效的風險管理及內部監控系統，並持續檢討其設計、營運適當性及成效。該等系統旨在管理而非消除失效風險以達到業務目標，以及提供合理保證，以免出現重大錯誤陳述或損失，設計目的在於：

- 適當應對重大的業務、營運、財務守則及其他風險，促進有效及快捷營運，藉以實現業務目標；
- 有助確保妥為備存會計記錄，以便為外部或內部報告提供可靠的財務資料；及
- 有助確保業務經營符合相關法律和法規以及內部政策。

本集團為提供有效風險管理及內部監控而訂立的主要程序包括權責清晰的管理架構，為集團內的所有主要營運實體界定權限，書面訂明政策、標準營運程序，進行風險自評程序，並設立良好的報告系統。

部門主管負責日常營運及管理日常營運與業務風險。各項程序及過程，包括有關內部監控的程序及過程，均有正式文件記錄，確保管理風險方式貫徹一致。本集團內部稽查部門透過監察本集團之內部管治及評估風險管理及內部監控系統質素，就集團風險管理及內部監控系統的充足性和有效性，不時向董事會及執行管理層提供獨立保證。

內部稽查團隊採納風險主導的稽查方法，在獨立於管理層的情況下徵詢管理層後，編製年度內部稽查計劃；計劃付諸執行前由審核委員會批准。年內，內部稽查團隊已進行審閱，旨在確保所有主要監控包括財務、營運及合規監控已妥為執行及有效運作。同時也定期呈高級管理層關注重要的風險管理及內部監控弱項。內部稽查團隊每半年一次向審核委員會匯報管理層有否遵照本集團的政策及程序以及外部監管機構訂立的規定，維持及實施風險管理及穩健的內部監控系統。

## 企業管治報告

本集團已實行政策及程序，包括預先審批董事及相關員工進行本公司證券交易、通知董事及相關員工有關常規禁制期及證券交易限制及處理及發佈內幕消息等，以防止本集團內部可能不當處理內幕消息。

在截至二零一六年十二月三十一日止財政年度內，內部稽查部門未有發現任何重大內部監控事宜，可能會對本集團財務狀況或運作構成負面影響。透過審核委員會的審閱，董事會認為(i)本集團的風險管理及內部監控系統有效，而本集團已遵守守則所載的風險管理及內部監控規定；及(ii)本集團之會計及財務報告與內部監控職能擁有足夠的資源、資歷、經驗、培訓課程及財政預算。

## 與股東及投資界溝通

本公司高度重視與股東及投資界維持及時、準確及具透明度的溝通。董事會已採納股東通訊政策，提供框架維繫與股東間之直接、公開和適時之通訊。本公司須確保相關資料無論何時均有效適時地發佈。

除根據上市規則規定發表中期及年度業績外，本公司亦自願公佈季度未經審核的主要財務資料，讓利益相關者更有效評估本集團的表現。

本公司專設投資者關係團隊，負責與投資者、分析員及傳媒保持有意義的對話及持續的關係，同時向股東以及投資界提供優質資訊。

本公司與股東和投資者建立了不同的溝通渠道。股東可選擇以電子方式收取公司通訊(包括但不限於年度報告、中期報告、會議通告、通函及代表委任表格)。本公司的網站[www.galaxyentertainment.com](http://www.galaxyentertainment.com)亦是投資者寶貴的平台，設有投資者關係專欄，提供及時並直接的財務報告、企業公佈、新聞稿及其他業務資訊。

## 股東權利

本公司鼓勵股東出席所有股東大會。

### 召開股東大會

根據本公司組織章程細則第67條，董事會可於其認為適當時召開股東大會，而股東大會亦須按《公司條例》規定的請求召開，或倘無相關規定，則可由請求人召開。

根據《公司條例》第566條，佔全體有權在股東大會上表決的本公司股東的總表決權最少5%的本公司股東，可要求本公司董事召開股東大會。該要求須述明有待在有關大會上處理的事務的一般性質，並可包含可在該大會上恰當地動議並擬在該大會上動議的決議案的文本。該要求必須簽署及經提出該要求的人士認證(包括透過由有關人士簽署的方式認證)，並以印本形式寄發至本公司的註冊辦事處，地址為香港中環夏慤道十號和記大廈十六樓一六零六室，註明公司秘書收。

## 企業管治報告

### 在股東大會上提出議案

根據《公司條例》第580條，佔全體有相關表決權利的本公司股東的總表決權最少2.5%的本公司股東，或最少50名有相關表決權利的股東，可要求本公司向有權收到股東大會通告的股東，傳閱字數不多於1000字的陳述書關於(a)有待在該大會上處理的決議案所述的事宜；或(b)其他有待在該大會上處理的事務。有關要求必須採用印本形式送交本公司，須指出將予傳閱的陳述書，須經所有提出該要求的人士認證(包括透過由有關人士簽署的方式認證)，並須於該要求所關乎的股東大會前最少7日送抵本公司之上述註冊辦事處。

根據《公司條例》第615條，佔全體有權在該要求所關乎的股東週年大會上就該決議案表決的本公司股東的總表決權最少2.5%的本公司股東，或最少50名有權在該大會上就該決議案表決的股東，可要求本公司向有權收到該股東週年大會通告的本公司股東，發出關於可在該大會上恰當地動議並擬在該大會上動議的決議案的通知。該要求須採用印本形式送交本公司，須指出有待發出通告所關乎的決議案，須經所有提出該要求的人認證(包括透過由有關人士簽署的方式認證)，並須於該要求所關乎的股東週年大會舉行前的6個星期之前，或於(如在上述時間之後送抵本公司的話)該大會通告發出之時送抵本公司之上述註冊辦事處。

倘股東有意建議除本公司退任董事以外之人選參選董事職位，有關程序請參閱本公司網站。

### 向董事會查詢

本公司重視股東之意見及建議。股東可用郵寄方式(至本公司註冊辦事處地址)或電子郵件方式，向董事會提出查詢和其關注之事宜，並註明公司秘書收。

### 組織章程文件

本公司之組織章程細則已登載於本公司網站及港交所網站。截至二零一六年十二月三十一日止年度內概無任何修訂。

### 遵行守則

回顧年度內，除守則條文第A.4.2條外，本公司已符合守則內之守則條文。

第A.4.2條—鑑於其他董事根據本公司組織章程細則輪席退任，而主席因對本集團分佈各地的業務有深遠知識，其所具備的領導才能及遠見是本公司的可貴資產，董事會認為其留任對本公司而言有莫大裨益，而其不須輪席退任實對本集團有利。

## 董事會報告書

本董事會同寅謹向各股東提呈本公司截至二零一六年十二月三十一日止年度之董事會報告書及經審核綜合財務報表。

### 主要業務

本公司之主要業務為投資控股。本公司主要附屬公司、合營企業及聯營公司的主要業務為於澳門從事娛樂場幸運博彩或其他形式的博彩，提供酒店及有關服務以及在香港、澳門及中國內地製造、銷售及分銷建築材料，有關主要業務及其他詳情載於綜合財務報表附註44。

### 業績

本集團截至二零一六年十二月三十一日止年度之業績載列於本年報第75頁綜合損益表內。

### 股息

截至二零一六年十二月三十一日止年度的特別股息每股0.15港元及0.18港元已分別於二零一六年四月二十九日及二零一六年十月二十八日派發予本公司股東。

董事會不建議派發截至二零一六年十二月三十一日止年度末期股息(二零一五年：無)。

截至二零一六年十二月三十一日止年度已派付給本公司股東的股息總額為每股0.33港元(二零一五年：每股0.42港元)。

於二零一七年二月二十八日，董事會通過宣佈派發特別股息為每股0.26港元，總額約為11.20億港元，予於二零一七年三月三十一日名列在本公司股東名冊內的股東。此特別股息預期約於二零一七年四月二十八日派付。

### 可分派儲備

於二零一六年十二月三十一日，本公司根據香港《公司條例》(第622章)第6部計算之可分派予股東之儲備為2,404,570,000港元(二零一五年：1,912,499,000港元)。

### 業務回顧

有關本集團年內業務回顧、本集團未來業務發展之討論以及本集團面對之主要風險及不明朗因素，載於本年報第12至第14頁之主席報告及第22至第31頁之管理層討論及分析。

有關本集團之財務風險管理目標及政策，載於綜合財務報表附註4。有關截至二零一六年十二月三十一日止財政年度結算日後發生並對本集團構成影響之重要事件，詳情載於綜合財務報表附註41。

根據財務關鍵表現指標對本集團年內表現作出之分析，載於本年報第6至第10頁之財務及營運摘要。

## 董事會報告書

此外，有關本集團環保政策及表現、對本集團有重大影響之相關法律及規例之遵守情況之討論，以及本集團與其僱員、客戶及供應商等各方之間對本集團有重大影響之主要關係之說明，載於本年報第32至第40頁之「企業社會責任」一節。

## 已發行股份

本公司於年內已發行之股份詳情載於綜合財務報表附註27。

年內，因認股權持有人行使認股權而根據本公司認股權計劃發行10,936,477股新普通股。

## 買賣上市證券

本公司或其任何附屬公司於截至二零一六年十二月三十一日止年度並無購入、出售或贖回任何本公司之股份。

## 董事

於年內及截至本報告日期，本公司的董事包括：

呂志和博士，*主席*

呂耀東先生，*副主席*

徐應強先生，*執行董事*

鄧呂慧瑜女士，*執行董事*

張惠彬博士，*非執行董事*

顏志宏先生，*獨立非執行董事*

葉樹林博士，*獨立非執行董事*

黃龍德教授，*獨立非執行董事*

各現任董事之個人資料載於本年報第41至第43頁。

遵照本公司組織章程細則第106(A)條，鄧呂慧瑜女士及葉樹林博士於即將舉行之股東週年大會上輪席退任，而彼等均符合資格及願意膺選連任。

本公司或其任何附屬公司與各擬重選連任董事均無訂立在一一年內終止時須作出賠償之服務合約(法定賠償除外)。

## 董事會報告書

待股東於即將舉行之股東週年大會批准後，董事就截至二零一六年十二月三十一日止年度將收取之袍金如下：

	主席 (港元)	成員 (港元)
董事會	250,000	220,000
審核委員會	170,000	140,000
企業管治委員會	80,000	60,000
提名委員會	80,000	60,000
薪酬委員會	90,000	70,000

年內及截至本報告日期止，所有出任本公司截至二零一六年十二月三十一日止財政年度的年度綜合財務報表所涵蓋的附屬公司董事名單，登載於本公司網站www.galaxyentertainment.com。

## 董事於交易、安排及合約之重大權益

除已披露者外，於二零一六年十二月三十一日或該年度內任何時間，本公司或其附屬公司並無就有關本集團之業務訂立及任何董事或其關連實體直接或間接或曾經直接或間接擁有重大實益之重大交易、安排及合約。

## 董事之證券及相關股份權益

於二零一六年十二月三十一日，根據香港法例第571章《證券及期貨條例》(「證券及期貨條例」)第352條而備存的登記冊內記錄，或根據香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)證券上市規則(「上市規則」)所載之上市發行人董事進行證券交易的標準守則通知本公司及聯交所者，各董事在本公司股份、相關股份及債券之權益，及認購本公司股份之任何權利及行使該等權利之詳情，分列如下：

## (a) 股份(包括相關股份)

姓名	股份數目(包括相關股份)					佔已發行股本	
	個人權益	家族權益	公司權益	其他權益	合計	百分比	
呂志和	32,907,444	2,181,518	363,726,401 <sup>(1)</sup>	1,362,225,231 <sup>(2)</sup>	1,761,040,594	41.23	
呂耀東	43,720,179	-	396,150,099 <sup>(3)</sup>	1,362,225,231 <sup>(2)</sup>	1,802,095,509	42.19	
徐應強	2,412,321	-	-	-	2,412,321	0.06	
鄧呂慧瑜	13,816,007	-	-	1,362,225,231 <sup>(2)</sup>	1,376,041,238	32.21	
顏志宏	250,000	-	-	50,000 <sup>(4)</sup>	300,000	0.01	
葉樹林	250,000	-	-	-	250,000	0.01	
黃龍德	-	-	-	-	-	-	
張惠彬	-	-	-	-	-	-	

## 董事會報告書

附註：

- (1) 步基證券有限公司、呂志和基金有限公司(「呂志和基金」)及呂志和獎有限公司(「呂志和獎」)，分別持有305,401股、295,421,000股及68,000,000股本公司股份，三間公司全由呂志和博士控制。呂志和基金及呂志和獎均為慈善機構。
- (2) 由呂志和博士以創立人身份成立之一項全權家族信託擁有1,362,225,231股本公司股份權益。呂志和博士、呂耀東先生及鄧呂慧瑜女士為該全權家族信託之受益人，因此被視為擁有該等信託所持有之股份權益。
- (3) 由呂耀東先生控制之Recurrent Profits Limited持有103,096,039股本公司股份。Top Notch Opportunities Limited(「Top Notch」)擁有171,916,021股本公司相關股份權益。Kentlake International Investments Limited(「Kentlake」)擁有65,000,000股本公司股份及56,138,039股本公司相關股份權益。Top Notch及Kentlake均由呂耀東先生控制。上述的相關股份並未交予Top Notch及Kentlake及仍然計入公眾持股量。
- (4) 顏志宏先生以一項退休計劃的信託人之一兼主要受益人的身份，擁有50,000股本公司股份權益。

### (b) 相關股份－認股權及股份獎勵

詳情載於以下「認股權計劃」及「股份獎勵計劃」兩節。

上述所有權益均指好倉。

除上文所披露者外，於二零一六年十二月三十一日，本公司董事概無在本公司或其任何指明企業或其他相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部及香港《公司條例》(第622章))的股份、相關股份及債券中擁有任何權益或淡倉。

### 主要股東之權益

於二零一六年十二月三十一日，根據證券及期貨條例第336條而須予備存之登記冊內之記錄，持有本公司股份及相關股份權益之人士(而該等人士並非本公司董事或行政總裁)，分列如下：

名稱	股份數目 (好倉)	佔已發行股本 百分比
City Lion Profits Corp.	973,282,206	22.78
CWL Assets (PTC) Limited	1,362,225,231	31.89
HSBC International Trustee Limited	1,363,000,491 <sup>(1)</sup>	31.91
Super Focus Company Limited	274,494,154	6.43
呂志和基金有限公司	295,421,000	6.92
The Capital Group Companies, Inc.	257,912,000	6.04

附註：

- (1) HSBC International Trustee Limited作為由呂志和博士以創立人身份成立之全權信託之信託人，其持有本公司1,362,225,231股股份權益。

## 董事會報告書

下列權益乃重複者：

- (i) 呂志和博士、呂耀東先生、鄧呂慧瑜女士、CWL Assets (PTC) Limited及HSBC International Trustee Limited擁有之1,362,225,231股本公司股份；
- (ii) City Lion Profits Corp.及CWL Assets (PTC) Limited擁有之973,282,206股本公司股份；及
- (iii) CWL Assets (PTC) Limited及Super Focus Company Limited擁有之274,494,154股本公司股份。

除上文所披露者外，於二零一六年十二月三十一日，概無任何人士曾知會本公司其擁有須記錄於根據證券及期貨條例第336條備存之登記冊內之本公司股份或相關股份之權益或淡倉。

## 認股權計劃

現有認股權計劃（「認股權計劃」）於二零一一年六月二十二日採納，而根據二零零二年五月三十日採納之舊計劃授出之認股權仍然有效。下列為認股權計劃之概要：

### (1) 目的

認股權計劃旨在吸引及挽留優秀人才，協力發展本公司業務；向僱員、專家顧問、代理、代表、專業顧問、貨品或服務供應商、客戶、承辦商、業務夥伴及合營夥伴提供額外激勵；及透過令認股權持有人的利益與股東利益一致，促進本公司長遠達致財政上的成功。

### (2) 參與者

- (i) 本公司或任何聯屬公司的任何僱員或任何高級行政人員或董事；或
- (ii) 本公司或任何聯屬公司的任何專家顧問、代理、代表或專業顧問；或
- (iii) 向本公司或任何聯屬公司提供貨品或服務的任何人士；或
- (iv) 本公司或任何聯屬公司的任何客戶或承辦商；或
- (v) 本公司或任何聯屬公司的任何業務夥伴或合營夥伴；或
- (vi) 任何以僱員為受益人的信託的任何受託人；或
- (vii) 就上述個人合資格承授人而言，指僅以該名合資格承授人或其直屬家庭成員以及該名合資格承授人或其直屬家庭成員控制的公司為受益人之信託。

「聯屬公司」指(a)本公司的控股公司；或(b)本公司控股公司的附屬公司；或(c)本公司的附屬公司；或(d)本公司的控股股東；或(e)本公司控股股東所控制的公司；或(f)本公司所控制的公司；或(g)本公司控股公司的聯營公司；或(h)本公司的聯營公司。

## 董事會報告書

**(3) 可予發行之股份總數**

授權限額—在下文規限下，根據認股權計劃及本公司任何其他計劃授出之認股權在悉數行使時可予發行之股份總數，不得超過二零一一年六月二十二日(即股東通過普通決議案之日)之已發行股份的10%，即413,678,806股股份。

主要限額—本公司可由股東通過普通決議案重訂上文所述之授權限額，惟在此之前本公司須先行向其股東發出通函。根據認股權計劃及本公司任何其他計劃授出及尚未行使之認股權在悉數行使時可予發行之股份總數，不得超過不時已發行股份之30%。

於本年報日期，根據認股權計劃可予發行之股份總數為310,717,064股，佔本公司當日已發行股本約7.27%，惟須因根據下述之股份獎勵計劃授出之獎勵股份數目而減少。

**(4) 各參與者之限額**

各參與者於任何十二個月期間內獲授之認股權(不論已行使或尚未行使)在行使時發行及將予發行之股份總數，不得超過已發行股份之1%。

如經股東在股東大會上另行批准，而有關參與者及其緊密聯繫人(定義見上市規則)或(若參與者為關連人士)其聯繫人(定義見上市規則)放棄對該項決議案投票，而本公司在尋求批准前向股東發出通函，則本公司可授出超出此限額的認股權予參與者。

**(5) 行使期限**

認股權涉及之股份必須接納的期間由董事會在授出認股權時全權決定，但該期間不得超過有關認股權授出之日起計十年。

**(6) 認股權歸屬前必須持有之最低期限**

認股權歸屬前必須持有的最低期限(如有)乃由董事會全權決定。認股權計劃本身並不設任何最低持有期限。

**(7) 接納認股權須付款項**

承授人接納認股權時須向本公司支付1.00港元。認股權必須於授出日期起十四天，或於董事會以書面批准之較長期限內被接納。

**(8) 認購價之釐定基準**

認股權的認購價須為董事會在授出有關認股權時全權釐定的價格，惟不得低於下列各項中之最高者：

- (i) 於授出日期的股份收市價；
- (ii) 在緊接授出日期前五個營業日的股份平均收市價；及
- (iii) 一股股份的面值(股份並無面值，因此並不適用)。



## 董事會報告書

		認股權數目								
姓名	授出日期	於二零一六年					於二零一六年		行使價 (港元)	行使期
		一月一日 持有	於年內 授出	於年內 行使	於年內 註銷	於年內 失效	於年內 重新分類 <sup>(a)</sup>	十二月 三十一日 持有		
僱員 <sup>(b)</sup> (合計)	二零一零年七月二十三日	3,998,669	-	3,998,669 <sup>(c)</sup>	-	-	-	-	4.67	二零一一年七月二十三日 至 二零一六年七月二十二日
	二零一一年四月二十日	629,668	-	205,000 <sup>(c)</sup>	-	-	-	424,668	13.82	二零一二年四月二十日 至 二零一七年四月十九日
	二零一二年一月九日	3,171,015	-	573,005 <sup>(c)</sup>	-	2	186,668	2,411,340	14.22	二零一三年一月九日 至 二零一八年一月八日
	二零一二年三月十六日	3,283,000	-	1,880,000 <sup>(c)</sup>	-	-	-	1,403,000	20.10	二零一三年三月十六日 至 二零一八年三月十五日
	二零一三年一月十七日	8,484,867	-	127,001 <sup>(c)</sup>	-	1,322,608	181,334	6,853,924	32.50	二零一四年一月十七日 至 二零一九年一月十六日
	二零一三年七月五日	1,242,668	-	-	822,668	280,000	80,000	60,000	37.45	二零一四年七月五日 至 二零一九年七月四日
	二零一四年一月十五日	4,639,000	-	-	3,750,000	638,000	126,000	125,000	77.75	二零一五年一月十五日 至 二零二零年一月十四日
	二零一四年七月十六日	1,249,999	-	-	1,011,000	172,999	-	66,000	62.75	二零一五年七月十六日 至 二零二零年七月十五日
	二零一五年一月十六日	10,307,000	-	-	7,991,000	1,681,667	278,000	356,333	39.86	二零一六年一月十六日 至 二零二一年一月十五日
	二零一五年十二月二十四日	23,093,000	-	309,580 <sup>(c)</sup>	-	3,287,753	490,000	19,005,667	24.80	二零一六年十二月二十四日 至 二零二一年十二月二十三日
	二零一六年九月十二日	-	5,340,176	-	-	62,475	192,260	5,085,441	28.35	二零一八年三月十二日 至 二零二二年九月十一日
	二零一六年十二月二十八日	-	7,153,000	-	-	-	-	7,153,000	33.49	二零一七年十二月二十八日 至 二零二二年十二月二十七日
其他(合計)	二零一二年一月九日	-	-	186,668 <sup>(d)</sup>	-	-	186,668	-	14.22	二零一三年一月九日 至 二零一八年一月八日
	二零一三年一月十七日	109,001	-	-	-	18,333	181,334	272,002	32.50	二零一四年一月十七日 至 二零一九年一月十六日
	二零一三年七月五日	186,668	-	-	186,668	-	80,000	80,000	37.45	二零一四年七月五日 至 二零一九年七月四日
	二零一四年一月十五日	133,000	-	-	252,000	7,000	126,000	-	77.75	二零一五年一月十五日 至 二零二零年一月十四日
	二零一五年一月十六日	125,000	-	-	403,000	-	278,000	-	39.86	二零一六年一月十六日 至 二零二一年一月十五日
	二零一五年十二月二十四日	220,000	-	56,554 <sup>(d)</sup>	-	-	490,000	653,446	24.80	二零一六年十二月二十四日 至 二零二一年十二月二十三日
	二零一六年九月十二日	-	118,916	-	-	-	192,260	311,176	28.35	二零一八年三月十二日 至 二零二二年九月十一日
合計		86,789,555	17,712,493	10,936,477	20,919,336	7,470,837	0	65,175,398		

附註：

- 認股權於年內由僱員重新分類至其他。
- 於年內緊接認股權行使日期前一天股份之加權平均收市價為28.00港元。
- 於年內緊接認股權行使日期前一天股份之加權平均收市價為25.50港元。
- 於二零一六年一月一日及二零一六年十二月三十一日，包括於二零一二年一月九日、二零一三年一月十七日、二零一五年十二月二十四日、二零一六年九月十二日及二零一六年十二月二十八日分別授出之1,000,000份、400,000份、594,000份、224,540份及204,000份認股權，其行使價及行使期見上述，由董事聯繫人呂慧玲女士持有。於二零一三年七月五日、二零一四年一月十五日及二零一五年一月十六日分別授出之80,000份、126,000份及337,000份認股權，其行使價及行使期見上述，已於二零一六年九月十二日註銷。呂女士年內並無行使任何認股權。
- 於年內緊接認股權行使日期前一天股份之加權平均收市價為26.88港元。
- 於年內緊接認股權行使日期前一天股份之加權平均收市價為32.14港元。

## 董事會報告書

除以下認股權外，所有認股權之歸屬期為每三分之一歸屬於各授出日期的第一、第二及第三週年：

- 於二零一一年四月二十日授出之餘下484,000份認股權之歸屬期於授出日期的第一週年為100%；及
- 於二零一六年九月十二日授出之認股權之歸屬期於授出日期後18個月為100%。

在分別於二零零二年五月三十日及二零一一年六月二十二日獲採納之認股權計劃所述之若干事件觸發下，歸屬期或會加快。

每位承授人在每次獲授認股權時所付之代價為1.00港元。

年內授出、行使、註銷或失效之認股權之詳情如上。

於年內授予之認股權之公平值按柏力克－舒爾斯(Black-Scholes)估值模式計算，有關公平值及該模式的主要參數如下：

	每份認股權 公平值 (港元)	於授出日的 股份價格 (港元)	行使價 (港元)	預期股價 回報標準差	預期 認股權年期	預期 派息率	無風險年利率
於二零一六年九月十二日授出							
— 7,999,018份認股權							
於二零一六年十二月三十一日							
尚未行使	8.85	28.35	28.35	48%	3.7年	2%	0.589%
於二零一六年十二月二十八日授出							
— 9,651,000份認股權							
於二零一六年十二月三十一日							
尚未行使	10.82	33.25	33.49	47%	3.5至4.5年	2%	1.444%至1.589%

預期股價回報標準差的波幅乃按授出日期之前相關期內預期行使時間的本公司過往股價變動計算。主觀參數假設之變動，對公平值之估計可能有重大影響。

本公司股份於二零一六年九月十二日及二零一六年十二月二十八日授出認股權日期之前一天收市價分別為29.45港元及33.10港元。

## 董事會報告書

## 股份獎勵計劃

董事會於二零一四年八月四日採納股份獎勵計劃(「股份獎勵計劃」)。詳情載於本公司日期為二零一四年八月四日之公佈內。

**(1) 目的**

股份獎勵計劃旨在吸引及挽留優秀人才，協力發展本公司業務；向以下人士提供激勵：(i)任何僱員或任何合資格僱員、本公司或任何聯屬公司之任何高級行政人員或董事；或本公司或任何聯屬公司之任何專家顧問、代理、代表或專業顧問；或(ii)向本公司或任何聯屬公司提供貨品或服務之任何人士；或(iii)本公司或任何聯屬公司之任何客戶或承辦商；或(iv)本公司或任何聯屬公司之任何業務夥伴或合營夥伴；或(v)任何以僱員為受益人之信託之任何受託人；及透過令獎勵持有人的利益與股東利益一致，促進本公司達致長遠財政成功。

**(2) 年期**

股份獎勵計劃自二零一四年八月四日起至二零二一年六月二十一日止期間有效及生效，惟董事會可提前終止股份獎勵計劃。

**(3) 最高限額**

以下兩者之總和：(a)根據股份獎勵計劃已授出但尚未歸屬與獎勵相關之獎勵股份總數；及(b)根據本公司任何認股權計劃(包括上述認股權計劃)已授出但尚未行使之認股權在悉數行使時可予發行之股份總數，不得超過不時已發行股份之30%。

以下兩者之總和：(a)根據股份獎勵計劃將予授出與獎勵相關之獎勵股份總數；及(b)在採納上述認股權計劃後，根據本公司任何認股權計劃(包括上述認股權計劃)已授出及將予授出之認股權在悉數行使時可予發行之股份總數，合共不得超過上述認股權計劃項下之授權限額(即413,678,806股股份)，或不得超過上述認股權計劃項下經重訂之限額。

各獎勵持有人於任何十二個月期間內獲授予之所有獎勵(不論是否歸屬)相關之獎勵股份數目及根據上述認股權計劃獲授之認股權(不論已行使或尚未行使)在行使時發行及將予發行之股份總數，兩者之總和不得超過已發行股份之1%。

董事會可不時全權挑選任何合資格承授人參加股份獎勵計劃，並決定獎勵之條款及條件以及將予獎勵之股份數目。承授人接納獎勵股份時須向本公司支付1.00港元。董事會可(i)利用本公司之資源向受託人支付於市場買入之獎勵股份之購股價及相關購股開支；及/或(ii)向受託人配發及發行股份，並交由受託人為相關獎勵持有人持有，直至相關獎勵根據股份獎勵計劃規則歸屬為止。

當獎勵持有人達到董事會指明之所有歸屬準則及條件並有權獲得獎勵股份，董事會將通知相關獎勵持有人有關獎勵股份已經歸屬，以及完成歸屬之方式，惟其須由董事會全權酌情決定。

## 董事會報告書

獎勵持有人不得享有任何股東權利，除非及直至受託人在已授出之獎勵歸屬後將有關獎勵股份實際轉讓予獎勵持有人。除董事會在股份獎勵協議另有訂明外，獎勵持有人無權獲得與獎勵相關之獎勵股份所產生之收入。受託人不得就股份獎勵計劃所持之任何股份(包括但不限於獎勵股份、已歸還股份、任何紅股及代息股份)行使表決權。

年內，已分別向本公司董事、一名董事聯繫人及僱員授出861,300份、70,100份及2,078,100份股份獎勵。

於截至二零一六年十二月三十一日止年度，根據股份獎勵計劃授出並由本公司董事及彼等之聯繫人和本公司僱員合計持有之股份獎勵之變動詳情載列如下：

姓名	授出日期	獎勵數目			於二零一六年 十二月三十一日 持有	於授出日期 收市價 (港元)	
		於二零一六年 一月一日持有	於年內授出	於年內失效			
呂志和	二零一六年十二月二十八日	-	115,166	-	115,166	二零一七年十二月二十八日	33.25
	二零一六年十二月二十八日	-	115,166	-	115,166	二零一八年十二月二十八日	33.25
	二零一六年十二月二十八日	-	115,168	-	115,168	二零一九年十二月二十八日	33.25
呂耀東	二零一六年十二月二十八日	-	162,933	-	162,933	二零一七年十二月二十八日	33.25
	二零一六年十二月二十八日	-	162,933	-	162,933	二零一八年十二月二十八日	33.25
	二零一六年十二月二十八日	-	162,934	-	162,934	二零一九年十二月二十八日	33.25
鄧呂慧瑜	二零一六年十二月二十八日	-	9,000	-	9,000	二零一七年十二月二十八日	33.25
	二零一六年十二月二十八日	-	9,000	-	9,000	二零一八年十二月二十八日	33.25
	二零一六年十二月二十八日	-	9,000	-	9,000	二零一九年十二月二十八日	33.25
僱員(合計)	二零一四年十月二十八日	17,830,430	-	1,369,740	16,460,690	二零一七年十二月三十一日	47.70
	二零一五年一月十六日	1,270,170	-	140,350	1,129,820	二零一七年十二月三十一日	38.35
	二零一五年五月七日	1,197,590	-	320,930	876,660	二零一七年十二月三十一日	37.10
	二零一五年七月十三日	3,243,330	-	550,650	2,692,680	二零一七年十二月三十一日	35.45
	二零一五年十一月二十四日	637,570	-	193,080	444,490	二零一七年十二月三十一日	23.45
	二零一五年十二月二十四日	101,790	-	-	101,790	二零一八年六月三十日	24.80
	二零一六年十二月二十八日	-	692,623	-	692,623	二零一七年十二月二十八日	33.25
	二零一六年十二月二十八日	-	692,623	-	692,623	二零一八年十二月二十八日	33.25
	二零一六年十二月二十八日	-	692,854	-	692,854	二零一九年十二月二十八日	33.25
董事聯繫人(附註)	二零一五年五月七日	2,480	-	-	2,480	二零一七年十二月三十一日	37.10
	二零一六年十二月二十八日	-	23,366	-	23,366	二零一七年十二月二十八日	33.25
	二零一六年十二月二十八日	-	23,366	-	23,366	二零一八年十二月二十八日	33.25
	二零一六年十二月二十八日	-	23,368	-	23,368	二零一九年十二月二十八日	33.25
<b>合計</b>		<b>24,283,360</b>	<b>3,009,500</b>	<b>2,574,750</b>	<b>24,718,110</b>		

附註：除於二零一五年五月七日授出的股份獎勵外，所有股份獎勵均授予呂慧玲女士。

除已披露者外，本公司或其附屬公司於年內概無簽訂任何安排，使本公司董事可藉收購本公司或任何其他法人團體之股份或債券而獲益。

## 董事會報告書

### 准許彌償條文

本公司組織章程細則規定，本公司各董事或其他高級職員有權就履行其職務期間，或因執行其職務而可能導致或發生與此相關之所有損失或責任從本公司之資產中獲得彌償，本公司已為董事及本集團高級職員安排適當的董事及管理人員責任保險作為保障。

### 管理合約

本財政年度內本公司並無訂立或存有任何重要之管理及行政合約。

### 股票掛鈎協議

除上文披露之認股權計劃及股份獎勵計劃外，本公司於截至二零一六年十二月三十一日止年度概無訂立或存在任何股票掛鈎協議將會或可能會導致本公司發行股份，亦無於本財政年度結算日訂立或存續任何協議規定本公司須訂立將會或可能會導致本公司發行股份。

### 財務摘要

本集團以往五個財政年度之業績、資產及負債賬目摘要乃摘錄自經審核綜合財務報表及按適當情況作出調整，現載於本年報第68頁。

### 主要客戶及供應商

截至二零一六年十二月三十一日止年度內，本集團最大五個顧客之營業額合共佔本集團整體營業額少於百分之三十。在採購方面(不包括資本性採購)，最大五個供應商之採購額合共佔本集團整體採購額亦少於百分之三十。

### 捐獻

本集團於年內的慈善及其他捐獻金額為8,057,000港元(二零一五年：5,191,000港元)。

### 充足公眾持股量

根據本公司所得資料，據本公司董事所知，於本年報日期，本公司已具備上市規則規定之充足公眾持股量。

### 核數師

本公司截至二零一六年十二月三十一日止年度綜合財務報表經由羅兵咸永道會計師事務所審核。該核數師於即將舉行之股東週年大會上任滿告退，惟願意應聘續任。

### 代表董事會

主席

呂志和博士

香港，二零一七年二月二十八日

## 五年賬目摘要

	截至 二零一二年 十二月三十一日 止年度 千港元	截至 二零一三年 十二月三十一日 止年度 千港元	截至 二零一四年 十二月三十一日 止年度 千港元	截至 二零一五年 十二月三十一日 止年度 千港元	截至 二零一六年 十二月三十一日 止年度 千港元
<b>綜合損益表</b>					
收益	56,746,423	66,032,501	71,752,470	50,990,813	<b>52,826,115</b>
本公司權益持有人應佔溢利	7,377,839	10,051,764	10,339,810	4,161,050	<b>6,283,397</b>
股息	-	-	4,878,981	1,787,611	<b>1,408,298</b>
每股盈利(港仙)	176.2	238.7	243.9	97.8	<b>147.3</b>
每股股息(港仙)	-	-	115.0	42.0	<b>33.0</b>
<b>綜合資產負債表</b>					
物業、機器及設備、投資物業及 租賃土地和土地使用權	22,736,878	28,421,703	35,661,629	40,854,372	<b>38,599,717</b>
無形資產	1,103,508	1,715,360	1,516,326	1,341,213	<b>1,138,488</b>
合營企業及聯營公司	1,351,792	1,373,882	1,451,471	1,322,153	<b>1,255,767</b>
其他非流動資產	373,340	515,823	382,481	637,388	<b>3,235,300</b>
流動資產/(負債)淨額	3,489,100	2,355,647	1,243,598	(1,045,599)	<b>3,710,385</b>
資金之運用	29,054,618	34,382,415	40,255,505	43,109,527	<b>47,939,657</b>
包括：					
股本	419,958	421,971	19,774,917	19,952,107	<b>20,106,376</b>
儲備	21,433,430	32,019,490	18,594,220	21,149,332	<b>26,238,974</b>
本公司持有人應佔權益	21,853,388	32,441,461	38,369,137	41,101,439	<b>46,345,350</b>
非控制性權益	440,992	612,827	619,945	611,898	<b>517,663</b>
長期借貸	6,291,171	236,973	576,430	671,461	<b>525,978</b>
其他非流動負債	390,280	1,050,172	663,964	724,729	<b>550,666</b>
撥備	78,787	40,982	26,029	-	<b>-</b>
已運用資金	29,054,618	34,382,415	40,255,505	43,109,527	<b>47,939,657</b>
每股資產淨值(港元)	5.20	7.69	9.04	9.65	<b>10.85</b>

# 獨立核數師報告



致銀河娛樂集團有限公司成員  
(於香港註冊成立的有限公司)

羅兵咸永道

## 意見

### 我們已審計的內容

銀河娛樂集團有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其附屬公司(以下統稱「貴集團」)列載於第75至第160頁的綜合財務報表，包括：

- 於二零一六年十二月三十一日的綜合資產負債表；
- 截至該日止年度的綜合損益表；
- 截至該日止年度的綜合全面收益表；
- 截至該日止年度的綜合現金流量表；
- 截至該日止年度的綜合權益變動表；及
- 綜合財務報表附註，包括主要會計政策概要。

## 我們的意見

我們認為，該等綜合財務報表已根據香港會計師公會頒布的《香港財務報告準則》真實而中肯地反映了 貴集團於二零一六年十二月三十一日的綜合財務狀況及其截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已遵照香港《公司條例》妥為擬備。

## 意見的基礎

我們已根據香港會計師公會頒布的《香港審計準則》進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計綜合財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。

我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

## 獨立性

根據香港會計師公會頒布的《專業會計師道德守則》(以下簡稱「守則」)，我們獨立於 貴集團，並已履行守則中的其他專業道德責任。

## 獨立核數師報告

## 關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期綜合財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在我們審計整體綜合財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對這些事項提供單獨的意見。

我們在審計中識別的關鍵審計事項概述如下：

- 借予博彩業務合作伙伴墊款的可收回性；及
- 酒店物業、博彩牌照及重購權益的可收回金額之評估。

## 關鍵審計事項

## 我們的審計如何處理關鍵審計事項

## 借予博彩業務合作伙伴墊款的可收回性

請參閱綜合財務報表附註4.1(b)、附註5(g)和附註22(b)。

截至二零一六年十二月三十一日，其他應收賬款及已付按金包括借予博彩業務合作伙伴墊款，這需要管理層評估其可收回性並在評估中作出重大判斷。

由於博彩行業中貴賓廳業務性質上由授出信貸所帶動，加上近期因整體澳門貴賓廳博彩市場下滑所導致的市場整合趨勢，貴集團在授予博彩業務合作伙伴墊款的可收回性面臨較高風險，同時亦面臨貴賓廳運營商數量減少所導致的信貸集中風險。

由於相關墊款金額重大，並且在評估其減值撥備的必要性及充足性涉及由管理層作出的重大估算和判斷，這包括合作伙伴現時的信譽度及過往還款記錄，故我們尤為關注該領域。

我們瞭解並評估了貴集團對借予博彩業務合作伙伴墊款的授出信貸相關之內部控制程序。

我們直接向博彩業務合作伙伴發出並接收相關函證，對其墊款金額進行了確認。

我們獲取了管理層對博彩業務合作伙伴墊款的可收回性所作之評估。透過審閱其賬齡分佈情況及與管理層之討論，瞭解相關博彩業務合作伙伴的運營狀況及財務穩定性，並就管理層為收回其呆賬對博彩業務合作伙伴所採取之措施，評估了其合理性。我們透過查閱貴集團之基礎文檔及其與博彩業務合作伙伴之往來文件，包括轉碼記錄及還款記錄、澳門特別行政區博彩監察協調局就貴賓廳關閉的通知以及市場資訊，尤其是該等博彩業務合作伙伴的負面消息，以佐證管理層的說法。

我們亦通過將截至年末未償付金額與年末後所償付之還款進行對比以及樣本測試，進一步評估其可收回性。

根據已執行的審計程序，我們發現，貴集團對借予博彩業務合作伙伴墊款的可收回性之評估所作出的判斷和假設均有相應證據支持。

## 獨立核數師報告

## 關鍵審計事項

## 酒店物業、博彩牌照及重購權益的可收回金額之評估

請參閱綜合財務報表附註3.9、附註5(a)、附註14、附註16和附註17。

貴集團的收入很大程度上依賴於博彩業務，其博彩業務由酒店和娛樂業務所配合。博彩業務在博彩牌照連同重購權益下經營，該牌照將於二零二二年六月屆滿。自二零一七年六月二十七日起，澳門政府可提前一年通知貴集團以贖回其博彩牌照。相關博彩牌照是否獲更新或被提前贖回均取決於澳門政府。

截至二零一六年十二月三十一日，所有酒店物業，連同博彩牌照、重購權益以及其他與酒店及博彩業務相關的淨營運資本的賬面價值總額為331億港元。

當有事件出現或情況改變，顯示有既定可用年限的資產和無形資產之賬面價值可能無法收回，貴集團須就其進行減值檢討，並最少每年審視其預期可使用年期是否發生變化。

貴集團對所有酒店物業連同博彩牌照、重購權益以及其他淨營運資本的可收回金額進行評估。為進行此可收回性評估，管理層將博彩及娛樂業務視為單一現金產生單位。相關現金產生單位的可收回金額以公平值減出售成本與使用價值兩者的較高者釐定。管理層認為，該等資產和無形資產截至二零一六年十二月三十一日並未減值。

## 我們的審計如何處理關鍵審計事項

我們向管理層獲取了以確定相關資產的可收回金額所使用的估值模型(以收入法作評估的公平值模型)。

我們測試了估值模型中相關數學計算的準確性，並將其與經批核的一年期財務預算及未來預測進行核對。我們將過往的實際結果與預算結果進行了對比，以評估管理層預測的質量。

我們亦評估了管理層在估值模型中作出的關鍵定量及定性假設。定量因素包含預測收入及運營成本、未來業務增長率、貴賓廳與中場博彩比率和所使用的貼現率。當評估該等關鍵假設時，我們與管理層進行了討論，以瞭解並評估了他們選定該等假設的基礎，並將其與有關貴集團及行業績效的獨立研究報告、未來經濟增長預測和歷史數據在內的各種資料進行對比。我們通過檢查相同行業內之可比公司的貼現率，從而對所使用的貼現率的合理性進行評估。

我們獲取並測試了管理層就該等定量關鍵假設作出的敏感性分析，以確定對選定關鍵假設產生的不利變化，不論是單獨或匯總起來，均不會導致現金產生單位之賬面價值超過其可收回金額。

定性因素包含持續的法律合規、開發項目能及時完成、二零一七年至二零二二年間保留博彩牌照以及於二零二二年的續牌。我們與管理層進行了討論，以瞭解他們對各定性因素的評估，並透過查閱相關基礎文檔及市場資訊以佐證管理層的說法。

## 獨立核數師報告

## 關鍵審計事項

## 我們的審計如何處理關鍵審計事項

此評估包含了一定數量的重大定量及定性假設，包括收入增長率、成本結構、貴賓廳及中場博彩比率、貼現率、開發項目能及時完成、在二零一七年至二零二二年間保留博彩牌照及二零二二年的續牌。該等假設的改變可能會導致酒店物業、博彩牌照及重購權益之賬面價值的減值損失。評估中使用的假設亦需進行估計和判斷，可能會被預期外的未來市場、經濟狀況或政治環境所影響。

由於該等資產對於 貴集團業務相當重大，且管理層執行的評估涉及重大估計和判斷，故我們尤為重視該領域。

我們亦瞭解並評估了管理層執行的程序，以識別可能對 貴集團的運營有負面影響之任何不符合澳門博彩監察協調局所發出之規則及法規的情況。

我們進一步評鑒了管理層對相關資產預計使用年期的估算。通過參考 貴集團過往使用該等資產的經驗跟我們對行業的瞭解，得出截至資產負債表日相關資產的預計使用年期仍屬恰當的結論。

根據已執行的審計程序，我們發現， 貴集團對評估酒店物業、博彩牌照及重購權益可收回性作出的估計和判斷以及對資產可使用年期的檢討均有相應證據支持。

## 其他信息

貴公司董事須對其他信息負責。其他信息包括年報內的所有信息，但不包括綜合財務報表及我們的核數師報告。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對綜合財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與綜合財務報表或我們在審計過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。

基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

## 董事及審核委員會就綜合財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據香港會計師公會頒布的《香港財務報告準則》及香港《公司條例》擬備真實而中肯的綜合財務報表，並對其認為為使綜合財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備綜合財務報表時，董事負責評估 貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將 貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

審核委員會須負責監督 貴集團的財務報告過程。

## 獨立核數師報告

## 核數師就審計綜合財務報表承擔的責任

我們的目標，是對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們僅向閣下(作為整體)按照香港《公司條例》第405條報告，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。合理保證是高水平的保證，但不能保證按照《香港審計準則》進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或匯總起來可能影響綜合財務報表使用者依賴綜合財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

在根據《香港審計準則》進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 瞭解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致貴集團不能持續經營。
- 評價綜合財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及綜合財務報表是否中肯反映相關交易和事項。
- 就貴集團內實體或業務活動的財務信息獲取充足、適當的審計憑證，以便對綜合財務報表發表意見。我們負責貴集團審計的方向、監督和執行。我們為審計意見承擔全部責任。

## 獨立核數師報告

除其他事項外，我們與審核委員會溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向審核委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，相關的防範措施。

從與審核委員會溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期綜合財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是何志強先生。

**羅兵咸永道會計師事務所**

執業會計師

香港，二零一七年二月二十八日

# 綜合損益表

截至二零一六年十二月三十一日止年度

	附註	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
收益	6	<b>52,826,115</b>	50,990,813
其他收入／收益／(虧損)·淨額	8(a)	<b>209,316</b>	(55,873)
向澳門政府支付的博彩特別稅及其他相關稅項		<b>(18,688,155)</b>	(18,233,209)
博彩業務合作伙伴的佣金及津貼		<b>(11,272,674)</b>	(12,540,402)
物料及消耗品成本		<b>(877,399)</b>	(836,814)
攤銷及折舊		<b>(3,572,577)</b>	(3,086,292)
僱員福利費用		<b>(6,903,204)</b>	(7,052,410)
其他營運費用		<b>(5,401,947)</b>	(5,005,241)
財務費用	10	<b>(43,673)</b>	(32,772)
應佔溢利減虧損：			
合營企業	18(a)	<b>71,015</b>	60,719
聯營公司	19(a)	<b>1,245</b>	211
除稅前溢利	8(b)	<b>6,348,062</b>	4,208,730
稅項支出	11	<b>(76,656)</b>	(82,441)
本年度溢利		<b>6,271,406</b>	4,126,289
以下人士應佔：			
本公司權益持有人	29	<b>6,283,397</b>	4,161,050
非控制性權益		<b>(11,991)</b>	(34,761)
		<b>6,271,406</b>	4,126,289
每股盈利	12	港仙	港仙
基本		<b>147.3</b>	97.8
攤薄		<b>146.2</b>	96.9

## 綜合全面收益表

截至二零一六年十二月三十一日止年度

	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
本年度溢利	<b>6,271,406</b>	4,126,289
其他全面虧損		
日後可能重新分類為損益之項目		
可出售之金融資產公平值變動	<b>(42,376)</b>	(94,639)
附屬公司匯兌差額	<b>(72,552)</b>	(89,616)
應佔合營企業匯兌差額	<b>(90,275)</b>	(80,436)
本年度其他全面虧損，除稅項	<b>(205,203)</b>	(264,691)
本年度總全面收益	<b>6,066,203</b>	3,861,598
總全面收益以下人士應佔：		
本公司權益持有人	<b>6,105,346</b>	3,924,909
非控制性權益	<b>(39,143)</b>	(63,311)
	<b>6,066,203</b>	3,861,598

# 綜合資產負債表

於二零一六年十二月三十一日

	附註	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
<b>資產</b>			
<b>非流動資產</b>			
物業、機器及設備	14	<b>33,502,151</b>	35,690,673
投資物業	15	<b>42,000</b>	42,000
租賃土地和土地使用權	16	<b>5,055,566</b>	5,121,699
無形資產	17	<b>1,138,488</b>	1,341,213
合營企業	18	<b>1,253,450</b>	1,321,081
聯營公司	19	<b>2,317</b>	1,072
其他非流動資產	20	<b>3,235,300</b>	637,388
		<b>44,229,272</b>	44,155,126
<b>流動資產</b>			
存貨	21	<b>158,367</b>	150,789
應收賬款及預付款	22	<b>1,583,156</b>	2,183,880
應收合營企業款項	23	<b>302,783</b>	404,441
可收回稅項		<b>20,382</b>	6,148
衍生金融工具	24	<b>-</b>	9,103
其他流動資產	25	<b>11,178</b>	3,425
其他現金等價物	26	<b>59,290</b>	723,748
現金和銀行結餘	26	<b>19,896,602</b>	7,717,681
		<b>22,031,758</b>	11,199,215
<b>總資產</b>		<b>66,261,030</b>	55,354,341

## 綜合資產負債表

於二零一六年十二月三十一日

	附註	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
<b>權益</b>			
股本	27	<b>20,106,376</b>	19,952,107
儲備	29	<b>26,238,974</b>	21,149,332
本公司持有人應佔權益		<b>46,345,350</b>	41,101,439
非控制性權益		<b>517,663</b>	611,898
<b>總權益</b>		<b>46,863,013</b>	41,713,337
<b>負債</b>			
<b>非流動負債</b>			
借貸	30	<b>525,978</b>	671,461
遞延稅項負債	31	<b>256,783</b>	250,280
應付保修金		-	150,477
非流動按金	35	<b>293,883</b>	323,972
		<b>1,076,644</b>	1,396,190
<b>流動負債</b>			
應付賬款及應計費用	33	<b>12,659,706</b>	11,457,586
應付合營企業款項	23	<b>15,729</b>	27,306
衍生金融工具	24	<b>121</b>	-
借貸之現期部分及短期銀行貸款	30	<b>5,608,695</b>	718,879
稅項撥備		<b>37,122</b>	41,043
		<b>18,321,373</b>	12,244,814
<b>負債總額</b>		<b>19,398,017</b>	13,641,004
<b>總權益及負債</b>		<b>66,261,030</b>	55,354,341
<b>淨流動資產／(負債)</b>		<b>3,710,385</b>	(1,045,599)
<b>總資產減流動負債</b>		<b>47,939,657</b>	43,109,527

呂耀東  
董事

徐應強  
董事

# 綜合現金流量表

截至二零一六年十二月三十一日止年度

	附註	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
<b>經營業務之現金流量</b>			
來自經營業務之現金	34(a)	<b>12,865,401</b>	6,753,375
已付香港利得稅		<b>(41,559)</b>	(22,784)
已付中國內地稅項及澳門所得補充稅		<b>(46,750)</b>	(44,465)
已付利息		<b>(45,187)</b>	(60,569)
來自經營業務之現金淨額		<b>12,731,905</b>	6,625,557
<b>投資業務之現金流量</b>			
購買物業、機器及設備	34(b)	<b>(2,075,014)</b>	(6,541,429)
收購業務		<b>-</b>	(650,000)
添置租賃土地		<b>(24,463)</b>	-
購買無形資產		<b>(28,362)</b>	(52,709)
出售投資物業所得款項		<b>-</b>	74,670
出售物業、機器及設備所得款項		<b>21,903</b>	5,568
投資於合營企業		<b>-</b>	(39)
應收合營企業款項減少		<b>86,752</b>	37,117
出售其他投資所得款項		<b>2,529</b>	2,684
非流動投資減少		<b>4,085</b>	-
遞延應收款減少		<b>16,029</b>	9,987
應收融資租賃款項增加		<b>(166)</b>	(58,923)
購買持有至到期日之金融資產		<b>(2,351,144)</b>	-
購買可供出售之金融資產		<b>(410,494)</b>	(365,793)
已收利息		<b>81,177</b>	133,157
超過三個月到期之短期已抵押存款及短期銀行存款(增加)/減少		<b>(12,710,461)</b>	1,543,587
已收合營企業股息		<b>48,371</b>	105,095
已收非上市投資股息		<b>2,100</b>	4,730
用於投資業務之現金淨額		<b>(17,337,158)</b>	(5,752,298)
<b>融資活動之現金流量</b>			
發行新股		<b>108,872</b>	124,694
新增銀行貸款		<b>4,844,717</b>	6,986,349
償還銀行貸款		<b>(45,134)</b>	(6,553,625)
融資租賃付款資本部分		<b>-</b>	(164)
非控制性權益貸款增加/(減少)		<b>4,856</b>	(21,937)
已付予非控制性權益股息		<b>(38,612)</b>	(9,663)
非控制性權益之注資		<b>-</b>	64,927
資本返還予非控制性權益		<b>(16,480)</b>	-
已付予股東股息	13	<b>(1,408,298)</b>	(1,787,611)
來自/(用於)融資活動之現金淨額		<b>3,449,921</b>	(1,197,030)
<b>現金及現金等價物減少淨額</b>			
於年初之現金及現金等價物		<b>(1,155,332)</b>	(323,771)
換算差額		<b>7,979,218</b>	8,330,951
		<b>(20,420)</b>	(27,962)
於年末之現金及現金等價物	26	<b>6,803,466</b>	7,979,218

## 綜合權益變動表

截至二零一六年十二月三十一日止年度

	股本 千港元	儲備 千港元	本公司持有人 應佔權益 千港元	非控制性權益 千港元	總計 千港元
於二零一五年一月一日	19,774,917	18,594,220	38,369,137	619,945	38,989,082
全面收益					
本年度溢利	-	4,161,050	4,161,050	(34,761)	4,126,289
其他全面虧損					
可供出售之金融資產公平值變動	-	(94,639)	(94,639)	-	(94,639)
附屬公司匯兌差額	-	(71,562)	(71,562)	(18,054)	(89,616)
應佔合營企業匯兌差額	-	(69,940)	(69,940)	(10,496)	(80,436)
其他總全面虧損，除稅項	-	(236,141)	(236,141)	(28,550)	(264,691)
本年度總全面收益	-	3,924,909	3,924,909	(63,311)	3,861,598
與股權持有人間之交易					
非控制性權益注資	-	-	-	64,927	64,927
已付予非控制性權益股息	-	-	-	(9,663)	(9,663)
認股權獲行使時發行股份	177,190	(52,496)	124,694	-	124,694
授予認股權公平值	-	201,457	201,457	-	201,457
授予股份獎勵公平值	-	268,853	268,853	-	268,853
特別股息(附註13)	-	(1,787,611)	(1,787,611)	-	(1,787,611)
於二零一五年十二月三十一日	19,952,107	21,149,332	41,101,439	611,898	41,713,337
全面收益					
本年度溢利	-	6,283,397	6,283,397	(11,991)	6,271,406
其他全面虧損					
可供出售之金融資產公平值變動	-	(42,376)	(42,376)	-	(42,376)
附屬公司匯兌差額	-	(56,253)	(56,253)	(16,299)	(72,552)
應佔合營企業匯兌差額	-	(79,422)	(79,422)	(10,853)	(90,275)
其他總全面虧損，除稅項	-	(178,051)	(178,051)	(27,152)	(205,203)
本年度總全面收益	-	6,105,346	6,105,346	(39,143)	6,066,203
與股權持有人間之交易					
資本返還予非控制性權益	-	-	-	(16,480)	(16,480)
已付予非控制性權益股息	-	-	-	(38,612)	(38,612)
認股權獲行使時發行股份	154,269	(45,397)	108,872	-	108,872
授予認股權公平值	-	185,009	185,009	-	185,009
授予股份獎勵公平值	-	252,982	252,982	-	252,982
特別股息(附註13)	-	(1,408,298)	(1,408,298)	-	(1,408,298)
於二零一六年十二月三十一日	<b>20,106,376</b>	<b>26,238,974</b>	<b>46,345,350</b>	<b>517,663</b>	<b>46,863,013</b>

## 綜合財務報表附註

### 1. 一般資料

銀河娛樂集團有限公司(「銀娛」或「本公司」)乃一家於香港註冊成立的有限公司，其上市地是香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板。註冊辦事處及主要營業地點為香港中環夏慤道十號和記大廈十六樓一六零六室。

本公司及其附屬公司(統稱為「本集團」)的主要業務是在澳門經營娛樂場幸運博彩或其他形式的博彩，提供酒店及有關服務以及在香港、澳門及中國內地生產、銷售及分銷建築材料。

該等綜合財務報表於二零一七年二月二十八日獲董事會批准刊發。

### 2. 編製基準及會計政策

綜合財務報表乃採用歷史成本法，並對投資物業、可出售之金融資產、金融資產及金融負債(包括衍生金融工具)按公平值列值之重估作出修訂，及按照香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈之香港財務報告準則(「財務準則」)而編製。

編製符合財務準則之綜合財務報表需要使用若干關鍵會計估算。這亦需要管理層在應用本集團會計政策過程中行使其判斷。其涉及高度的判斷或複雜性的範疇，或涉及對綜合財務報表屬重大假設和估算的範疇，在附註5中披露。

#### (a) 採納經修訂準則

在二零一六年，本集團採納下列與其業務相關的經修訂準則。

香港會計準則第1號的修訂	披露計劃
香港會計準則第16號及第38號的修訂	折舊和攤銷的可接受方法的澄清
香港會計準則第27號的修訂	獨立財務報表之權益法
財務準則2012年至2014年周期之年度改進	
財務準則第5號的修訂	非流動資產持有待售及終止經營業務
財務準則第7號的修訂	金融工具：披露
香港會計準則第19號的修訂	僱員福利
香港會計準則第34號的修訂	中期財務報告

本集團已評估採納該等經修訂財務準則後之影響，認為無論對本集團之業績及財務狀況均無重大影響。

綜合財務報表附註

## 2. 編製基準及會計政策(續)

### (b) 尚未生效之準則及現有準則修訂

新準則及修訂		自以下日期或 之後開始之 會計期間生效
香港會計準則第7號的修訂	披露計劃	二零一七年一月一日
香港會計準則第12號的修訂	就未變現虧損確認遞延稅項資產	二零一七年一月一日
財務準則第2號的修訂	股權支付交易的分類及計算	二零一八年一月一日
財務準則第9號	金融工具	二零一八年一月一日
財務準則第15號	客戶合同收入	二零一八年一月一日
財務準則第16號	租賃	二零一九年一月一日
財務準則第10號及 香港會計準則第28號的修訂	投資者與其聯營公司或合營公司之間 的資產出售或貢獻	待確定

本集團並未提前應用上述之準則及修訂，目前正評估該等新準則及修訂對本集團之會計政策及財務報表產生的影響。

## 3. 主要會計政策概要

編製綜合財務報表之主要會計政策如下。除另有說明外，所應用之會計政策與過往年度所用者貫徹一致。

### 3.1 綜合入賬

本集團之綜合財務報表包括本公司及其附屬公司截至十二月三十一日止之財務報表，並包括本集團應佔合營企業及聯營公司之收購後業績及儲備。

本年度內購入或售出之附屬公司、合營企業及聯營公司之應佔業績由其收購日起計或計至出售日止(如適用)反映在綜合損益表內。

出售附屬公司、合營企業或聯營公司之溢利或虧損根據出售時應佔之資產淨值及應佔未撇銷商譽計算。

### 3. 主要會計政策概要(續)

#### 3.2 附屬公司

附屬公司指本集團有權控制之公司(包括結構實體)。當本集團參與某公司所得之浮動回報之風險或權利，並能運用其對該公司之權力以影響該等回報，本集團即擁有該公司之控制權。

附屬公司在控制權轉移至本集團之日全面綜合入賬。附屬公司在控制權終止之日起停止綜合入賬。

本集團採用收購法作為業務合併之入賬方法。就收購附屬公司所轉讓代價乃本集團轉讓資產、所收購公司前擁有人所產生之負債及發行股本權益之公平值。所轉讓代價包括或然代價安排產生之任何資產或負債之公平值。所收購可識別資產與業務合併承擔之負債及或然負債初步按彼等於收購日期之公平值計量。

本集團按逐項收購基準確認於所收購公司之任何非控制性權益。屬現時擁有權權益且於清盤時賦予其持有人按比例分佔實體資產淨值之所收購公司非控制性權益，按公平值或按現時擁有權權益在所收購公司可識別資產淨值之已確認金額中按比例應佔之份額計量。所有其他非控制性權益部分乃按其於收購日期之公平值計量，惟倘財務準則規定其他計量基準則除外。

收購相關成本於產生時列作開支。

倘業務合併分階段進行，收購公司先前持有之所收購公司股本權益乃透過損益重新計量為於收購日期之公平值。

本集團所轉讓之任何或然代價將在收購日期按公平值確認。被視為一項資產或負債之或然代價公平值後續變動，將按照香港會計準則第39號之規定，於損益內確認或確認為其他全面收益變動。分類為權益之或然代價毋須重新計量，而其後結算於權益入賬。

所轉讓代價總額、所收購公司之任何非控制性權益金額及任何過往於所收購公司之股本權益於收購日期之公平值超過所收購可識別資產淨值之公平值之差額入賬列作商譽。倘該數額低於以廉價購入附屬公司資產淨值之公平值，則該差額會直接於損益內確認。

集團內公司之間的交易、交易的結餘及收支予以對銷。除非交易提供所轉讓資產減值之憑證，否則未變現虧損亦予以對銷。附屬公司的會計政策已按需要作出改變，以確保與本集團採用的政策符合一致。

在本公司之資產負債表內，於附屬公司之投資按成本值扣除減值虧損入賬。成本值包括直接應佔投資成本。附屬公司之業績由本公司按已收及應收股息入賬。

### 3. 主要會計政策概要(續)

#### 3.3 非控制性權益

##### *於附屬公司之擁有權權益變動而控制權不變*

不導致失去控制權之非控制性權益交易入賬列作權益交易—即以彼等為擁有人之身分與擁有人進行交易。所支付之任何代價之公平值與相關應佔所收購附屬公司資產淨值之賬面值的差額於權益列賬。向非控制性權益出售產生的盈虧亦於權益列賬。

##### *出售附屬公司*

倘本集團不再擁有控制權，其於該實體的任何保留權益按其公平值重新計量，而賬面值變動則於損益內確認。就隨後入賬列作聯營公司、合營企業或金融資產的保留權益而言，公平值指初步賬面值。此外，先前於其他全面收益內確認與該實體有關的任何金額按猶如本集團已直接出售有關資產或負債的方式入賬。這可能意味著先前在其他全面收益內確認的金額重新分類至損益。

#### 3.4 合營安排

於合營安排之投資乃歸類為合營業務或合營企業，視乎各投資者之合約權利及責任而定。本集團已評估其合營安排之性質，並將該等合營安排釐定為合營企業。合營企業乃採用權益法入賬。

根據權益法，於合營企業之權益初步按成本確認，其後予以調整，以確認本集團之應佔收購後溢利或虧損及其他全面收益變動。如本集團應佔一間合營企業之虧損等於或超過其在該合營企業之權益(包括實質上屬於本集團於該合營企業之淨投資一部分之任何長期權益)，本集團不會確認進一步虧損，除非本集團已代合營企業承擔責任或作出付款。

本集團與合營企業交易間之未變現收益，按本集團於合營企業之權益為限予以對銷。此外，除非有證據顯示交易中已轉讓資產出現減值，否則未變現虧損亦會予以對銷。合營企業之會計政策已按需要作出改變，以確保與本集團所採納之政策相符。

#### 3.5 聯營公司

聯營公司乃非附屬公司或合營企業，而本集團在股權中擁有長期權益，並對其管理有重大影響力但並不具控制權，通常附帶有20%至50%投票權的股權。

聯營公司投資以權益法入賬，初步以成本確認，而賬面值予以增加或減少以確認收購日期後投資者應佔所投資公司損益之部分。本集團於聯營公司之投資包括收購時已識別的商譽(扣除任何累計減值虧損)。

倘於聯營公司之擁有權權益減少，而保留重大影響力，則先前於其他全面收益內確認之金額僅有一定比例部分重新劃分至損益(如適用)。

### 3. 主要會計政策概要(續)

#### 3.5 聯營公司(續)

本集團應佔收購後聯營公司的溢利或虧損於綜合損益表內確認，而應佔收購後其他全面收益的變動則於其他全面收益賬內確認。投資賬面值會根據累計之收購後變動而作出調整。如本集團應佔一間聯營公司之虧損等於或超過其在該聯營公司之權益，包括任何其他無抵押應收款項，本集團不會確認進一步虧損，除非本集團已代聯營公司承擔責任或作出付款。

本集團與其聯營公司之間交易的未變現收益，按本集團所持聯營公司之權益為限予以對銷。除非有證據顯示交易中已轉讓資產出現減值，否則未變現虧損亦予以對銷。聯營公司之會計政策已按需要作出改變，以確保與本集團之政策相符。

#### 3.6 商譽

商譽於收購附屬公司、合營企業及聯營公司時產生，指所轉讓代價超出本集團於所收購公司可識別資產淨值、負債及或然負債公平值之權益及所收購公司非控制性權益公平值之數額。

收購附屬公司的商譽包括在無形資產內，收購合營企業及聯營公司的商譽包括在於合營企業及聯營公司之投資內。

就減值測試而言，於業務合併中收購之商譽乃分配至預期自合併協同效應受惠之各現金產生單位(或現金產生單位組別)。各獲分配商譽之單位或單位組別指就內部管理而言實體監察商譽之最低層面。商譽於經營分部層面監察。

商譽每年進行減值檢討，或當有事件出現或情況改變顯示可能出現減值時，作出更頻密檢討。包含商譽的現金產生單位的賬面值與可收回金額作比較，可收回金額為使用值與公平值減出售成本之較高者。任何減值即時確認為開支，且其後不會撥回。

#### 3.7 物業、機器及設備

物業、機器及設備按歷史成本減去累計折舊及減值虧損列賬。歷史成本包括收購該項目直接應佔的開支。其後成本只有在與該項目有關的未來經濟利益很有可能流入本集團，而該項目的成本能可靠計量時，才包括在資產的賬面值或確認為獨立資產(按適用)。重置部分的賬面值終止確認。所有其他維修及保養成本在產生的財政期間內於綜合損益表支銷。

綜合財務報表附註

### 3. 主要會計政策概要(續)

#### 3.7 物業、機器及設備(續)

在建資產在建成及可供使用前不予計提折舊。其他物業、機器及設備的折舊採用以下估計可使用年期將成本按直線法分攤至剩餘價值計算：

租賃物業裝修	2至20年
樓宇	20至50年
廠房及機器	3至20年
博彩設備	3至10年
其他資產	2至20年

資產之剩餘價值及可用年限在每個結算日進行檢討，及在適當時調整。如資產之可收回價值已低於其賬面值，則將賬面值即時撇減至估計可收回價值。

出售收益及虧損指出售所得收入淨額與有關資產賬面值之差額，並於綜合損益表確認。

#### 3.8 投資物業

為獲得長期租金收益或資本增值或兩者兼備而持有，且並非由本集團佔用的物業列為投資物業。投資物業包括以經營租賃持有的土地及以融資租賃持有之樓宇。以經營租賃持有的土地，如符合投資物業其餘定義，按投資物業分類及記賬。經營租賃猶如其為融資租賃而記賬。

投資物業初步按其成本計量，包括相關的交易成本。在初步確認後，投資物業按公平值列賬。公平值乃根據外部估值師每年進行的估值釐定。公平值變動在綜合損益表確認。

其後支出只有在與該資產有關的未來經濟利益有可能流入本集團，而該資產的成本能可靠衡量時，才計入在資產的賬面值中。所有其他維修及保養成本在產生的財政期間內於綜合損益表支銷。

若投資物業變成業主自用，會被重新分類為物業、機器及設備，其於重新分類日期的公平值，就會計目的而言變為其成本。

若物業因其用途改變而成為投資物業，該項目於轉撥日期的賬面值與公平值的任何差額在權益中確認為物業、機器及設備的重估。然而，若公平值將以往的減值虧損撥回，該撥回金額於綜合損益表確認。

### 3. 主要會計政策概要(續)

#### 3.9 博彩牌照及重購權益

博彩牌照及重購權益按成本減累計攤銷及減值虧損列賬。博彩牌照及重購權益具有確定可使用年限，並按直線法在牌照餘下年期攤銷，有關期限將於二零二二年六月屆滿。自二零一七年六月二十七日開始，澳門政府可於至少一年前向本集團發出通知，以贖回博彩牌照。重續及提前贖回視乎澳門政府之決定。

#### 3.10 電腦軟件

獲取特定電腦軟件牌照並將之投入使用所產生之成本乃予以資本化，並在三年估計可用年限內以直線法攤銷。與保養電腦軟件程式有關之成本乃在產生時確認為開支。

#### 3.11 於附屬公司、聯營公司、合營企業及非金融資產投資之減值

沒有確定使用年限或尚未可供使用之資產毋須攤銷，但每年就減值進行測試。當有事件出現或情況改變顯示賬面值可能無法收回時，就減值審閱須攤銷的資產。減值虧損按資產之賬面值超出其可收回金額之差額確認。可收回金額以資產之公平值扣除銷售成本或使用價值兩者之較高者為準。於評估減值時，資產將按個別可識辦現金流量的最低層次組合。除商譽外，已蒙受減值的非金融資產於各結算日均就減值是否可以撥回進行檢討。

本集團於報告期末評估有否任何跡象顯示之前期間已就非金融資產(商譽除外)確認之減值虧損不再存在或可能已減少。倘出現任何該等跡象，則本集團估計該等資產之可收回金額。除非資產按重估金額列賬，否則減值虧損撥回即時於損益內確認。重估資產之任何減值虧損撥回應被視為重估增加。減值虧損撥回應佔之增加後賬面值不得超過原應釐定之賬面值(扣除攤銷或折舊)。

當收到於附屬公司之投資之股息時，而股息超過附屬公司在宣派股息期間之總全面收益，或在單獨財務報表之投資賬面值超過所投資公司資產淨值(包括商譽)在綜合財務報表之賬面值時，則必須對有關投資進行減值測試。

#### 3.12 遞延支出

石礦場之發展費用乃在石礦場中添置開採石礦之基本建設之成本。清除表土費用乃使石礦場符合開採條件之費用。改善石礦場費用乃環境復原之估計成本，任何估計上之變動會於改善石礦場費用賬面值中調整。此等費用乃於有關之採石場地之估計可用年限內以直線法攤銷。

開辦前成本於產生時支銷。

### 3. 主要會計政策概要(續)

#### 3.13 金融資產

本集團將其金融資產分類為按公平值透過損益列賬的金融資產(包括其他投資)、貸款及應收款、可供出售之金融資產及持有至到期日之金融資產。管理層在初步確認時視乎所購入投資之目的而釐定其金融資產的分類。

**(a) 按公平值透過損益列賬的金融資產(包括其他投資)**

按公平值透過損益列賬的金融資產為持作買賣的金融資產。金融資產若在購入時主要用作在短期內出售或由管理層如此指定，則分類為此類別。此類別之資產如預期將於十二個月內結付，則分類為流動資產；否則分類為非流動資產。按公平值透過損益列賬的金融資產初步按公平值確認，其後按公平值列賬。交易成本於綜合損益表中支銷。

**(b) 貸款及應收款**

貸款及應收款均為並無活躍市場報價之固定或可釐定付款期之非衍生金融資產。此等項目包括在流動資產內，但到期日由結算日起計超過十二個月者，則分類為非流動資產。貸款及應收款以實際利率法按攤銷成本列賬。本集團之貸款及應收款包括業務及其他應收賬款、於合營企業之餘款、現金及現金等價物。

**(c) 可供出售之金融資產**

可供出售之金融資產為非衍生工具，被指定為此類別或並無分類為任何其他類別。除非管理層有意在結算日後十二個月內出售該項投資，否則此等資產計入資產負債表之非流動資產內。可供出售之金融資產初步按公平值加交易成本確認，其後按公平值列賬。

**(d) 持有至到期日之金融資產**

持有至到期日之金融資產為擁有固定或可確定付款金額及固定到期日的非衍生金融資產，而本集團管理層有明確意向及能力持有有關資產至到期日。倘本集團將出售持有至到期日之金融資產非不重大的數額，整個類別將被重新分類為可供出售。除了到期日由結算日起計不足12個月的持有至到期日之金融資產分類為流動資產外，此等資產列入非流動資產內。

持有至到期日之投資以實際利率法按攤銷成本列賬。

### 3. 主要會計政策概要(續)

#### 3.13 金融資產(續)

投資的一般購入及出售在交易日確認－交易日指本集團承諾購入或出售該資產之日。當從投資收取現金流量的權利經已到期或經已轉讓，而本集團已將擁有權的絕大部分風險和回報轉讓時，投資即終止確認。按公平值透過損益列賬之金融資產之公平值變動而產生之已實現及未實現盈虧已計入綜合損益表內。可供出售之金融資產的公平值變動產生的未實現盈虧在其他全面收益中確認。當可供出售之金融資產被售出或減值時，累計公平值調整列入綜合損益表作為投資的盈虧。貸款及應收款以及持有至到期日之投資其後利用實際利率法按攤銷成本列賬。

上市投資之公平值乃根據買賣價差範圍內最能代表有關情況下之公平值之當前價格計算。若某項金融資產的市場並不活躍(及就非上市證券而言)，本集團利用估值技術設定公平值。這些技術包括利用近期公平原則交易、參考大致相同的其他工具、折現現金流量分析和經改良的期權定價模式，以反映發行人的具體情況。若合理公平值估計範圍乃屬重大及不能合理評估各項估計之概率，有關投資則按成本扣除減值虧損計量。

本集團在每個結算日評估是否有客觀證據證明某項金融資產或某組金融資產經已減值。對於可供出售之金融資產而言，在釐定投資是否已經減值時，會考慮投資公平值有否大幅或長期跌至低於其成本值。若可供出售之金融資產存在此等證據，累計虧損(按收購成本與當時公平值的差額，減該投資之前在綜合損益表確認的任何減值虧損計算)自權益中剔除並在綜合損益表記賬。在綜合損益表確認的可供出售之金融資產減值虧損不會透過綜合損益表撥回。

就貸款及應收款類別而言，虧損金額乃根據資產賬面值與按金融資產原實際利率折現之估計未來現金流量(不包括仍未產生之未來信貸虧損)之現值兩者之差額計量。資產賬面值予以削減，而虧損金額則於綜合損益表確認。如減值虧損於其後期間減少，而有關減少可客觀上聯繫至確認減值之後發生之事項(例如債務人之信貸評級改善)，則之前確認之減值虧損撥回於綜合損益表確認。

#### 3.14 衍生金融工具及對沖活動

衍生金融工具(包括股份認沽期權和可換股票據的嵌入式衍生負債)初步按於衍生工具合約訂立日之公平值確認，其後按公平值重新計量。

### 3. 主要會計政策概要(續)

#### 3.14 衍生金融工具及對沖活動(續)

本集團於訂立交易時就對沖工具與對沖項目之關係，以至其風險管理目標及執行多項對沖交易之策略作存檔記錄。本集團亦於訂立對沖交易時和按持續基準，記錄其對於該等用於對沖交易之衍生工具，是否高度有效地抵銷對沖項目現金流量變動的評估。

對沖項目剩餘到期日超過十二個月時，作對沖用途的各項衍生工具(按公平值計算)將計入非流動資產或負債；而對沖項目之剩餘到期日少於十二個月時，則將計入流動資產或負債。作買賣用途的衍生工具將計入流動資產或負債。

指定及合資格作現金流量對沖用途之有對沖效果部分之衍生工具公平值變動在其他全面收益內確認，而其無對沖效果部分之收益或虧損將即時於綜合損益表內確認。

累計於權益內之金額，將於相關之對沖項目對損益產生影響(例如出現所對沖之未來銷售)之期間重新分類至損益。與對浮息借貸之利率掉期合約有效部分有關之盈虧於綜合損益表確認。然而，當對沖之預期交易導致非金融資產(如存貨或機器及設備)的確認，過往在權益內遞延之收益及虧損自權益轉撥並計入資產最初計量之成本。倘為存貨或固定資產，遞延金額最終分別於銷售貨品成本中或以折舊確認。

當一項對沖工具到期或出售時，或當對沖不再符合對沖會計處理之條件時，其時在權益中存有之任何累計盈虧仍保留在權益內，並於未來交易最終於綜合損益表內確認時確認入賬。當某項未來交易預期不會再出現時，記錄在權益之累計盈虧即時轉撥至綜合損益表。

#### 3.15 應收賬款

應收賬款初步以公平值確認，其後利用實際利率法按攤銷成本扣除減值撥備計量。當有客觀證據證明本集團將無法按應收款項的原有條款收回所有到期款項即就該款項設定減值撥備。當欠款人遇上重大財政困難、有可能破產及未能或延遲還款時，應視為業務應收賬款已經減值的跡象。撥備金額為資產賬面值與按原有實際利率折現的估計未來現金流量的現值兩者的差額。應收賬款的賬面值通過使用備抵賬戶扣減，撥備額在綜合損益表內的其他經營開支項下確認。在應收賬款不可收回時，則於備抵賬內撇銷。之前已撇銷款項如其後收回將撥回計入綜合損益表以抵扣其他經營開支。

### 3. 主要會計政策概要(續)

#### 3.16 存貨

存貨按成本值及可變現淨值兩者之較低者入賬。建築材料成本以加權平均數作基準計算，包括物料、直接勞工及適當比例之生產經常性開支。撲克牌成本按先進先出法釐定。食品及餐飲則利用加權平均法計算。可變現淨值以預計之銷售所得收入減除估計銷售開支計算。

#### 3.17 現金及現金等價物

現金及現金等價物包括現金及銀行結餘、存於銀行、金融機構於存款日起計三個月內償還之存款及其他娛樂場的現金籌碼，減除銀行透支。其他娛樂場的現金籌碼包括組成本集團整體現金管理之一部分及可隨時轉換為已知數額現金以及承受非重大價值變動風險者。銀行透支在資產負債表內列為流動負債下之借貸。

#### 3.18 股本

普通股被列為權益。直接歸屬於發行新股或認股權的新增成本在權益中列為所得款的減少(扣除稅項)。

當本公司購回其權益股本，所支付之代價(包括成本增幅直接應佔之任何金額)扣除所得稅，乃從權益持有人應佔之權益中扣除，股份則予註銷。

#### 3.19 借貸

借貸初步按公平值並扣除產生的交易成本確認。借貸其後按攤銷成本列賬；所得款(扣除交易成本)與贖回價值的任何差額利用實際利率法於貸款期間內在綜合損益表確認。

除非本集團有無條件權利將負債的結算遞延至結算日後最少十二個月，否則借貸分類為流動負債。

設立貸款融資所支付費用將於部分或全部融資有可能被提取之情況下確認為貸款之交易成本。於此情況下，費用將會遞延直至提取貸款為止。倘無證據顯示部分或全部融資有被提取之可能，費用將撥充資本作為流動資金之預付款項，並於融資之相關期間內攤銷。

#### 3.20 租賃

資產擁有權之絕大部分風險及回報轉至本集團之租賃乃作為融資租賃入賬。融資租賃乃在訂立租約時按租賃資產之公平值或最低租賃付款現值兩者中之較低者予以資本化。每項租賃付款在資本及財務費用之間之分配須達致尚餘租賃責任之固定比率。對應之租賃負債扣除財務費用後乃計入列作流動及非流動負債。財務費用乃在租期內在綜合損益表扣除。歸類為融資租賃之租賃土地由土地權益可作擬定用途時起開始作出攤銷。根據融資租賃持有之資產乃在估計可用年限或租期兩者中較短者予以折舊。

### 3. 主要會計政策概要(續)

#### 3.20 租賃(續)

依據將相關資產擁有權之絕大部分風險及回報轉移至承租人之協議而租予第三者之資產，列作融資租賃之投資。租約租金之現值在資產負債表內列作應收款項，應收款項總額與應收款現值的差額確認為未賺取融資收入。融資租賃之總盈利採用投資淨額法按租期確認，以反映租賃淨投資之固定收益比率。

如租賃擁有權之重大部分風險和回報由出租人保留，分類為經營租賃。根據經營租賃應付之租金扣除出租人給予之任何優惠後，按直線法於租期內計入綜合損益表。為租賃土地及土地使用權支付之預付款項，採用直線法按租期攤銷，若出現減值則將減值於綜合損益表中支銷。在租賃土地物業之建築期間，租賃土地及土地使用權之攤銷，在相關資產內資本化。

#### 3.21 應付賬款及應計費用

業務應付賬款為在日常運作過程中從供應商處購買商品或接受服務而形成之支付責任。倘業務應付賬款在一年或更短期間之內支付(若較長，則在業務正常經營週期內)，則分類為流動負債，否則列作非流動負債。

業務應付賬款初步按公平值確認，其後以實際利率法按攤銷成本計量。

#### 3.22 撥備

當因過往事件須承擔現有之法律或推定責任，而在解除責任時有可能令到資源流出，同時責任金額能夠可靠地作出估計時，則會確認撥備。當預計撥備可獲償付，則將償付金確認為一項獨立資產，惟只能在償付金可實質確定時確認。

倘出現多項類似責任，需要流出資源以償付責任的可能性乃經整體考慮責任類別而釐定。即使相同類別責任內包括的任何一個項目導致資源流出的可能性不大，仍會確認撥備。

撥備按預期償還債務所需開支採用除稅前比率(反映現時市場對債務特定之金錢時間值及風險之評估)計算之現值計量。隨時間推移產生之撥備增加作為利息開支確認入賬。

#### 3.23 當期及遞延稅項

期內稅項開支包括當期及遞延稅項。稅項於綜合損益表確認，惟若稅項與在其他全面收益確認或直接計入權益之項目有關則除外，在此情況下，稅項亦會分別在其他全面收益或直接於權益確認。

### 3. 主要會計政策概要(續)

#### 3.23 當期及遞延稅項(續)

當期所得稅支出根據本公司及其附屬公司、合營企業以及聯營公司於營運及產生應課稅收入的國家於結算日已頒佈或實質頒佈的稅務法例計算。管理層就適用稅務法例的詮釋的情況定期評估報稅表的狀況，並在適用情況下根據預期須向稅務機關支付的稅款設定撥備。

遞延稅項採用負債法就資產負債之稅基與其在綜合財務報表內之賬面值兩者之暫時差異作全數撥備。然而，若遞延稅項來自在交易(不包括業務合併)中對資產或負債的初步確認，而在交易時不影響會計損益或應課稅盈虧，則不作記賬。遞延稅項採用在結算日前已頒佈或實質頒佈，並在有關之遞延稅項資產變現或遞延稅項負債結算時預期將會適用之稅率及法例而釐定。

遞延稅項資產是就可能未來應課稅溢利而就此可使用暫時差異而確認。

遞延稅項負債乃就附屬公司、合營企業及聯營公司投資之暫時差異而撥備，但假若本集團可以控制遞延所得稅負債暫時差異撥回之時間，而預期暫時差異有可能在可見未來不會撥回則除外。

當有法定可執行權利將當期稅項資產與當期稅項負債抵銷，而遞延所得稅資產及負債涉及同一稅務機關對應課稅實體或不同應課稅實體徵收之所得稅，且有意按淨額將結餘結算，則可將遞延所得稅資產與負債互相抵銷。

#### 3.24 向澳門政府支付的博彩特別稅及其他相關稅項

根據澳門政府批給的博彩專營權及相關法例，本集團須按博彩業務之博彩收益淨額，繳付35%之博彩稅及作出4%之公共發展及社會相關撥款。此外，本集團亦須按照其擁有的博彩桌及角子機數目，向澳門政府支付若干不定額及定額款項。該等開支在綜合損益表中呈列為「向澳門政府支付的博彩特別稅及其他相關稅項」，並在產生時於綜合損益表扣除。

#### 3.25 博彩業務合作伙伴的佣金及津貼

博彩業務合作伙伴的佣金及津貼按照博彩收益淨額或轉碼金額之若干百分比計算，並在博彩業務合作伙伴提供相關服務時確認入賬。

### 3. 主要會計政策概要(續)

#### 3.26 城市娛樂會業務的貢獻

城市娛樂會業務的貢獻按博彩收益淨額之既定比率予以確認，以反映本集團經濟利益之總流入。此外，城市娛樂會在經營上有關之所有相關營運及行政費用，並無於財務報表內確認為本集團開支。

#### 3.27 僱員福利

##### (a) 僱員權利、福利及花紅

以強制性、合約性或自願性之方式予公共或私人管理定額退休供款或退休計劃之供款於財政期間到應付時確認為僱員福利費用。預付供款於有現金退款或未來付款減少時確認為資產。

僱員在年假和長期服務休假之權利在僱員應享有時確認。本集團為截至結算日止僱員已提供之服務而產生之年假及長期服務休假之估計負債作出撥備。僱員之病假及產假不作確認，直至僱員正式休假為止。

本集團因僱員所提供之服務須承擔於結算日起計算十二個月內全數支付的花紅計劃之現有法律或推定性的責任，而責任金額能夠可靠地作出估算時，需確認撥備。

##### (b) 以股份為基礎的補償

###### (i) 認股權

僱員提供服務而根據權益結算以股份為基礎的補償計劃獲授予認股權之公平值乃確認為費用。在歸屬期間內將予支銷的總金額參考授予的認股權的公平值釐定，不包括任何非市場歸屬條件的影響。非市場歸屬條件包括在有關預期可予以行使的認股權數目的假設。在每個結算日，本集團修訂其對預期可予以行使認股權數目的估計。本集團在餘下歸屬期內於損益表確認對原估算修訂(如有)的影響，並對權益作出相應調整。當認股權獲行使時，所收取之款項(扣除任何直接相關之交易成本)均計入股本中。

本公司向本集團附屬公司之僱員授予其股本工具之期權，被視為資本投入。所獲得僱員服務之公平值乃參考授出日期之認股權之公平值計量，於歸屬期內確認為增加對附屬公司業務之投資，並相應計入權益。

### 3. 主要會計政策概要(續)

#### 3.27 僱員福利(續)

##### (b) 以股份為基礎的補償(續)

##### (ii) 股份獎勵

本集團亦根據股份獎勵計劃向僱員授出本公司之股份，據此，獎勵股份乃新發行或於公開市場買入。由公開市場買入股份的成本會在權益內確認為庫存股份。僱員提供服務而根據計劃獲授予股份之公平值乃於損益表內確認為員工成本，並相應增加權益項下之股份獎勵儲備。獎勵股份之公平值乃按股份於授出日期之市場報價計量，並於各歸屬期內在損益表扣除。於歸屬期內會審閱預期將會歸屬之獎勵股份數目。除非原有員工成本合資格確認為資產，否則於過往年度確認之累計公平值之任何調整乃在審閱年度之損益表內扣除或計入，並對僱員以股份為基礎的補償儲備作出相應調整。於歸屬日期，確認為員工成本之款額會作出調整，以反映實際歸屬之獎勵股份數目(並對僱員以股份為基礎的補償儲備作出相應調整)，而在權益內確認為庫存股份之獎勵股份成本會轉撥至僱員以股份為基礎的補償儲備。

#### 3.28 借貸成本

凡直接與收購、建造或製造一項必須經一段長時間完成及籌備，以達致預定用途或出售之資產有關之借貸利息及相關成本，均作為該資產之部分成本予以資本化，直至資產大致上達致預定用途或出售之時為止。所有其他借貸成本在產生之財政期間於損益表支銷。

#### 3.29 收益確認

收益按已收或應收代價之公平值計量，並代表就所供應貨品之應收款項減增值稅、退貨、回扣、折扣及信貸津貼。

當金額能可靠地計量、未來經濟利益可能流入本集團及已達到本集團的各業務的特定條件時，本集團將確認收入。本集團以其過往業績作為估計的依據，並會考慮客戶類別、交易類別及各項安排的具體情況。

##### (a) 博彩業務

博彩業務收益指博彩收益淨額，乃在提供有關服務時確認，並按本集團從該業務之經濟流入所得權益計量。城市娛樂會業務的貢獻已按上文附註3.26所載於綜合損益表內確認。

##### (b) 酒店營運

來自酒店房租及餐飲銷售之收益於提供有關服務時確認。

綜合財務報表附註

### 3. 主要會計政策概要(續)

#### 3.29 收益確認(續)

**(c) 建築材料**

建築材料銷售乃在付運貨品及法定所有權轉予客戶時確認。

**(d) 租金收入**

租金收入扣除支付予承租人之任何優惠後按租約年期以直線法確認。

**(e) 行政費用**

行政費用乃在提供服務時確認。

**(f) 利息收入**

利息收入在考慮未償還本金額及適用利率後按時間比例使用實際利率法確認。

**(g) 股息收入**

股息收入在確定有權利收取時確認。

#### 3.30 外幣匯兌

本集團每個實體的綜合財務報表所列項目，均以本集團營運所在的主要經濟環境的貨幣(「功能貨幣」)計量。綜合財務報表以港元呈列，此乃本公司的功能及列賬貨幣。

外幣交易採用交易日或重新計量有關項目的估值日的匯率換算為功能貨幣。結算此等交易產生的匯兌盈虧以及將外幣計值的貨幣資產和負債以結算日匯率換算產生的匯兌盈虧在綜合損益表內確認。

按公平值透過損益列賬之非貨幣金融資產的匯兌差額，乃在損益確認為公平值盈虧的一部分。非貨幣可供出售之金融資產之匯兌差額乃計入其他全面收益。

功能貨幣與列賬貨幣不同的所有本集團實體的業績和財務狀況按如下方法換算為列賬貨幣：

- (i) 每份呈報的資產負債表內的資產和負債按該資產負債表日期的匯率換算；
- (ii) 每份綜合損益表內的收入和開支按平均匯率換算；及
- (iii) 所有由此產生的匯兌差額於其他全面收益確認。

### 3. 主要會計政策概要(續)

#### 3.30 外幣匯兌(續)

出售海外業務時(即出售本集團於海外業務之全部權益,或出售涉及失去對擁有海外業務之附屬公司之控制權,出售涉及失去對擁有海外業務之合營企業之共同控制權,或出售涉及失去對擁有海外業務之聯營公司之重大影響力),本公司權益持有人應佔有關該業務之所有累計於權益之匯兌差額,則重新分類至損益。

倘為部分出售而並未導致本集團失去對擁有海外業務之該附屬公司之控制權,該累計匯兌差額之應佔比例會重新歸類為非控制性權益,而不會於損益確認。就所有其他部分出售(即本集團遞減在聯營公司或合營企業之權益後,不會導致本集團失去重大影響力或共同控制權)而言,該累計匯兌差額之應佔比例則須重新分類至損益。

收購海外實體產生的商譽及公平值調整視為該海外實體的資產和負債,並按結算日之匯率換算。所產生的匯兌差額在權益中確認。

#### 3.31 分部報告

營運分部乃按與向首席營運決策者提供內部報告之一致方式呈報。首席營運決策者負責分配資源及評估營運分部之表現,被識別為作出策略決策之董事會。

#### 3.32 股息分派

如於期內本公司股東或董事(如適用)批准向本公司股東分派之股息會於本集團及本公司之財務報表內列為負債。

#### 3.33 抵銷金融工具

於有法定可執行權利將已確認金額抵銷,且有意按淨額結算或同時將資產變現及將負債償付,金融資產與負債互相抵銷,而淨額於資產負債表列賬。法定可執行權利不得視乎未來事件而定,且必須於公司或合作伙伴違約、無力償債或破產時可在正常業務範圍內強制執行。

綜合財務報表附註

### 3. 主要會計政策概要(續)

#### 3.34 財務擔保合約

財務擔保合約乃要求發出人(擔保人)作出特定付款以償付擔保受益人(「持有人」)就持有人因指定債務人未能根據債務工具之條款支付到期款項所蒙受損失之合約。該等財務擔保乃為取得貸款、透支及其他銀行融資而代表附屬公司、聯營公司、合營企業及關連公司向銀行、金融機構及其他機構提供。

本集團將就其附屬公司、合營企業及聯營公司所作之財務擔保列作保險合約。本集團就其於保險合約之負債於每個結算日，以當時估計之未來現金流量作出評估。該等保險負債之賬面值變動已於綜合損益表中確認。

### 4. 財務風險管理

本集團的主要金融工具包括業務及其他應收賬款、應收關連方款項、現金及銀行結餘、受限制銀行存款、其他娛樂場之現金籌碼、非流動及其他投資、業務及其他應付賬款、應付關連方款項及借貸。該等金融工具的詳情於有關附註披露。本集團的活動承受多種的財務風險：市場風險(包括外匯風險、利率風險及其他價格風險)、信貸風險及流動資金風險。管理層管理並監察該等風險以確保按及時且具效益的方式實施適當措施。

本集團尋求使用衍生金融工具管理風險以減低若干風險的影響，惟並無就投機目的訂立任何買賣衍生金融工具。本集團的管理層在本集團個別經營單位確認、評估及管理重大財務風險。

#### 4.1 財務風險因素

##### (a) 市場風險

##### (i) 外匯風險

本集團主要在香港、澳門及中國內地營運，故此承受因多種貨幣產生外匯風險，所涉貨幣主要是人民幣、澳門幣及其他非港元貨幣。外匯風險主要來自未來商業交易、已確認資產及負債以不同集團公司功能貨幣以外之其他貨幣為單位而產生。

本集團會在認為適當時以遠期外匯合約及外幣借貸安排減低外匯風險。

於二零一六年十二月三十一日，未到期遠期外匯合約的名義本金額為136,000,000港元。

## 4. 財務風險管理(續)

### 4.1 財務風險因素(續)

#### (a) 市場風險(續)

##### (i) 外匯風險(續)

外匯風險主要乃源自以人民幣計值之現金和銀行結餘。於二零一六年十二月三十一日，倘若人民幣貶值／升值2%，年內除稅後溢利將因換算該結餘之匯兌虧損／收益而減少／增加1,000港元(二零一五年：3,000港元)。於二零一六年十二月三十一日，於中國內地經營的集團公司之功能貨幣為人民幣，並持有大部分人民幣現金及銀行結餘。

只要港元仍然與美元及澳門幣掛鈎，本集團亦毋須承擔港元兌美元及澳門幣之重大外匯風險。

以其他外幣計值的資產所產生的外匯風險並不重大。

##### (ii) 價格風險

由於本集團持有的股權投資在綜合資產負債表中分類為其他流動資產(附註25)或可供出售之金融資產(參閱附註20(a))，故此本集團承受股權的價格變動風險。除按策略性目的持有的非上市證券外，所有該等投資均屬上市。本集團不承受商品價格風險。

本集團所有非上市投資均以長期策略性目的持有，並最少每半年以本集團獲得的資料評估其表現，並評估與本集團長期策略性計劃的相關度。

於二零一六年十二月三十一日，倘若本集團可供出售之金融資產之市值上升或下降10%，所有其他因素不變，年內總全面收益將增加或減少73,242,000港元(二零一五年：37,760,000港元)。

##### (iii) 利率風險

本集團因計息負債及計息資產利率變動之影響而承受利率風險。本集團的政策是於其認為適當時建立銀行融資以應付其於香港、澳門、中國內地及其他國家的投資。政策也包括對利率走勢作緊密監控及當有利的利率價格出現時，轉換及訂立新的銀行融資。

利率掉期合約於適當時保障利率風險。

## 4. 財務風險管理(續)

### 4.1 財務風險因素(續)

#### (a) 市場風險(續)

##### (iii) 利率風險(續)

由於本集團除存款、於銀行持有的現金及應收貸款外，並無任何重大計息資產，故本集團的收入和營運現金流量基本上不受市場利率的波動所影響。本集團的利率風險主要產生自借貸。按浮息授出的借貸使本集團承受現金流量利率風險。按定息授出的借貸使本集團承受公平值利率風險。

本公司若干長期借貸乃按固定利率授予，導致本公司須承擔公平值利率風險。

於二零一六年十二月三十一日，倘若浮息借貸利率上升或下降0.5%，所有其他因素不變，年內除稅後溢利將減少或增加29,592,000港元(二零一五年：5,922,000港元)，主要由於浮息借貸的較高或較低利息開支。

於二零一六年十二月三十一日，倘若存款及銀行現金利率上升或下跌0.5%，所有其他因素不變，年內除稅後溢利將增加或減少28,639,000港元(二零一五年：28,404,000港元)。

#### (b) 信貸風險

信貸風險來自衍生金融工具、銀行與金融機構的存款、債務證券、其他娛樂場的現金籌碼及應收貸款，亦有來自客戶的信貸風險，包括未償付的應收款和已承諾交易以及博彩業務合作伙伴。衍生金融工具及銀行存款只會選擇信貸評級良好的銀行及金融機構以減低風險。債務證券投資僅限於優質的金融機構及公司，並定期作出監察。發出及兌換現金籌碼受到澳門政府規則及規例嚴格規管。其他娛樂場之現金籌碼可於信貸質素良好之娛樂場兌換現金以減低風險。管理層經考慮娛樂場之財務狀況、過往經驗及其他因素評估娛樂場之信貸質素。

## 4. 財務風險管理(續)

### 4.1 財務風險因素(續)

#### (b) 信貸風險(續)

本集團已有政策及指引評估客戶及博彩業務合作伙伴的信譽度，確保僅向有適合信貸記錄及往績記錄良好的合作伙伴提供信貸。於二零一六年十二月三十一日，其他應收賬款及已付按金扣除撥備(附註22(b))約49%(二零一五年：74%)乃借予客戶及博彩業務合作伙伴墊款。鑒於博彩業中的貴賓廳業務性質乃由信貸主導，加上整體澳門貴賓廳博彩市場下滑，導致近期市場呈現整合之勢，本集團在授予博彩業務合作伙伴的信貸的可收回能力方面所承擔之風險有所提高，並因貴賓廳博彩營運商數目減少而承受集中度風險。本集團持續監察授出信貸以減低信貸風險。個人信貸賬目活動乃被定期監察，以供管理層決定應否繼續、改變或取消信貸。管理層透過檢討各項結餘的可收回性，定期評估應收款呆賬撥備，各項結餘的可收回性乃基於結餘賬齡、客戶的財務狀況、收款記錄及任何其他已知資料。應收賬款的詳情及信貸風險的進一步披露載於附註22。

於二零一六年十二月三十一日之最大信貸風險為金融資產之各自未減值賬面值。

#### (c) 流動資金風險

流動資金風險指本集團未能應付現有到期債項之風險。本集團藉著維持審慎比率，計量和監管其流動資金，包括本集團整體資產、負債、借貸及承擔之流動性架構。

現金流量預測乃於本集團各經營實體進行制定，並由本集團庫務部匯總而成。本集團庫務部監控本集團流動資金需求的滾動預測，確保其擁有足夠的現金流量以滿足業務需要，並維持其尚未提取但已承諾之借貸額度隨時有充足餘額，使本集團不會違反任何借貸額度之借貸限額或契諾(如適用)。此等預測考慮到本集團的債務融資計劃、契諾的合規、遵守內部資產負債表比率目標及(如適用)外部監管或法例規定(如貨幣限制)。

本集團庫務部會把盈餘現金投資於計息活期賬戶及定期存款、選擇有適當到期日的工具或留備作足夠流動資金以提供上述預測釐定的充足餘額。

## 綜合財務報表附註

## 4. 財務風險管理(續)

## 4.1 財務風險因素(續)

## (c) 流動資金風險(續)

下表就本集團的金融負債的合約到期日，按金融負債的未折現現金流量根據本集團須還款的最早日期分析，並包括利息及本金。

	一年內 千港元	一至兩年 千港元	兩至五年 千港元	五年以上 千港元	總計 千港元
於二零一六年十二月三十一日					
銀行貸款	5,620,321	343,009	12,244	-	5,975,574
融資租賃承擔	15,201	-	-	589,259	604,460
撥備	22,503	-	-	-	22,503
應付賬款及應計費用 (包括非流動應付保修金 及已收非流動按金)	12,604,082	143,673	174,954	8,377	12,931,086
應付合營企業款項	15,729	-	-	-	15,729
於二零一五年十二月三十一日					
銀行貸款	742,647	138,169	358,388	-	1,239,204
融資租賃承擔	-	15,201	-	589,259	604,460
撥備	22,503	-	-	-	22,503
應付賬款及應計費用 (包括非流動應付保修金 及已收非流動按金)	11,435,083	185,481	202,974	85,994	11,909,532
應付合營企業款項	27,306	-	-	-	27,306

## 4.2 資本風險管理

本集團管理資本的目標為保障本集團持續經營的能力，以確保本集團能為股東提供回報及為其他權益所有人提供利益，並保持最佳的資本結構以減低資金成本。為保持或調整資本結構，本集團經考慮宏觀經濟環境、當前市場借貸利率及經營業務產生的現金流量是否充裕，在需要時可通過資本市場或銀行借貸籌措資金，本集團亦可調整向股東派付之股息金額、向股東發還資本、發行新股或出售資產以減低債項。

本集團以資產負債比率監察資本。該比率按負債淨額除以總資產減現金及銀行結餘計算。負債淨額按總借貸(包括綜合資產負債表內載列的「流動及非流動借貸」)減現金及銀行結餘計算。本集團擬運用剩餘資金以改善其資本架構，透過提早償還借貸以在日後節省財務費用。

綜合財務報表附註

#### 4. 財務風險管理(續)

##### 4.2 資本風險管理(續)

二零一六年及二零一五年十二月三十一日的資產負債比率如下。

	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
借貸總額(附註30)	<b>(6,134,673)</b>	(1,390,340)
減：現金及銀行結餘(附註26)	<b>19,896,602</b>	7,717,681
現金淨額	<b>13,761,929</b>	6,327,341
總資產減現金及銀行結餘	<b>46,364,428</b>	47,636,660
資產負債比率(附註)	不適用	不適用

附註：本集團於二零一六年及二零一五年十二月三十一日處於淨現金狀況。

##### 4.3 公平值之估計

下表呈列按以下公平值計量等級對於資產負債表按公平值計量之金融工具作出之分析：

- 相同資產或負債於活躍市場之報價(未經調整)(第一級)。
- 資產或負債可直接(價格)或間接(自價格引伸)觀察之輸入數值(不包括第一級之報價)(第二級)。
- 資產或負債並非根據可觀察之市場數據(無法觀察之輸入數值)之輸入數值(第三級)。

## 綜合財務報表附註

## 4. 財務風險管理(續)

## 4.3 公平值之估計(續)

下表呈列本集團於二零一六年及二零一五年十二月三十一日按公平值計量的資產及負債：

於二零一六年十二月三十一日	第一級 千港元	第二級 千港元	第三級 千港元	總計 千港元
<b>資產</b>				
可供出售的金融資產				
— 股本證券	301,188	—	24,412	325,600
— 香港非上市投資	—	—	6,000	6,000
— 債務證券	400,822	—	—	400,822
<b>總計</b>	<b>702,010</b>	<b>—</b>	<b>30,412</b>	<b>732,422</b>
<b>負債</b>				
衍生金融工具	—	121	—	121

於二零一五年十二月三十一日

<b>資產</b>				
按公平值透過損益列賬的金融資產				
— 股本證券	3,425	—	—	3,425
衍生金融工具	—	9,103	—	9,103
可供出售之金融資產				
— 股本證券	351,217	—	26,381	377,598
<b>總計</b>	<b>354,642</b>	<b>9,103</b>	<b>26,381</b>	<b>390,126</b>

在活躍市場交易的金融工具的公平值是根據結算日的市場報價釐定。如能隨時及定期從交易所、交易員、經紀、業界團體、定價服務或監管機構獲得報價，並且該報價代表按公平原則實際及定期發生的市場交易，則視為活躍市場。本集團所持金融資產的市場報價乃根據買賣價差範圍內最能代表有關情況下之公平值之當前價格。此等工具屬於第一級。第一級的工具主要包括被分類為其他投資的股本投資及債務證券。

綜合財務報表附註

#### 4. 財務風險管理(續)

##### 4.3 公平值之估計(續)

並非於活躍市場買賣之金融工具(例如場外交易衍生工具)之公平值乃採用估值技術釐定。該等估值技術盡量在可行情況下使用可觀察的市場數據，並盡可能減少依賴實體特有的估計數字。若釐定工具公平值所需之所有主要參數均可由觀察所得，該工具則列入第二級。

如有一項或多項重大輸入數值並非根據可觀察之市場數據，該工具則列入在第三級。

用於估量金融工具之特定估值技術包括：

- 類似工具的市場報價或交易員報價。
- 利率掉期交易的公平值根據可觀察的收益曲線估計未來現金流量的現值。
- 其他技術，例如折現現金流量分析，用以確定其餘金融工具的公平值。

本集團的政策是於導致出現轉移的事件或情況改變當日，確認公平值等級之間的轉入及轉出。概無任何金融資產於第一級與第二級公平值等級類別間進行重大轉移。

下表呈列截至二零一六年及二零一五年十二月三十一日止年度第三級工具(附註20)之變動：

	可供出售之金融資產	
	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
於年初	<b>26,381</b>	106,407
增加	<b>6,000</b>	—
於其他全面收益確認之收益/(虧損)	<b>2,116</b>	(78,098)
資本返還	<b>(4,085)</b>	(1,928)
於年末	<b>30,412</b>	26,381
就年終所持資產計入損益之本年度收益總額	—	—

## 5. 關鍵會計估算及判斷

編製綜合財務報表過程中，本集團根據以往經驗及其他因素，包括預期日後在合理情況下相信會出現之事件，對所作之估算和判斷持續進行評估。本集團就未來作出估算和假設，而所得出之會計估算難免偏離實際相關業績。於下一財政期間內有重大風險以致對資產及負債之賬面值有重要調整之估算及假設討論如下：

### (a) 非金融資產(商譽除外)之賬面值

本集團會測試非金融資產(商譽除外)是否可能減值或撥回減值。本集團對所有酒店物業連同博彩牌照、重購權益及其他淨營運資本之可收回金額進行評估，按財務報表附註14、16及17所載，其總賬面值為331億港元。本集團認為，該等資產為所產生現金流入基本獨立於其他資產或資產組別所產生現金流入之最小資產組別，因此將該等資產合組一個現金產生單位。可收回金額乃按公平值減出售成本與使用價值兩者之較高者釐定。該等方法乃基於多項重大的量化及質化假設，包括收益增長、成本結構、貴賓廳與中場博彩之比例、折現率、按時完成發展項目及於二零一七年至二零二二年期間保留博彩牌照並於二零二二年重續該牌照。該等估計改變可能會對資產可收回金額產生重大影響，並可能導致未來期間出現減值支出或減值撥回。此外，只有在實體最後就資產確認減值虧損當日以來該資產之估計服務潛力有所增加之情況下，方會確認減值虧損撥回。要決定資產之服務潛力有否上升／下降，需要行使重大判斷。

根據「澳門銀河™」第三及第四期之土地批給，本集團須分別於二零一八年十二月及二零二零年十月或之前完成發展工作。本集團在認為有必要時，將向澳門政府申請延長發展限期。若本集團未能符合現有的限期及該等發展限期未獲延長，本集團或會損失「澳門銀河™」第三或第四期之土地批給，而本集團將不得按照相關之土地批給營運已發展之該等設施。

### (b) 租賃土地、物業、機器及設備之可用年限

管理層釐定其租賃土地、物業、機器及設備之估計可用年限及剩餘價值。倘可用年限與先前估計不同，管理層將修訂折舊費用，或將已經廢棄或出售之陳舊或非策略性資產撇銷或撇減。

### (c) 可供出售之金融資產之公平值

並非在活躍市場買賣之金融工具之公平值，乃使用估值法釐定。本集團用其判斷，挑選多種方法，並主要根據各個結算日之市況作出假設。公平值亦反映預期來自最終銷售並經扣除估計有關銷售直接開支的折現現金流量。

## 5. 關鍵會計估算及判斷(續)

### (d) 撥備

本集團就其石礦場業務進行環境復原。管理層根據未來環境復原支出估算，估計未來環境復原之相關撥備。計算該等撥備需使用不同之假設，例如因貨幣時值導致折現非現期撥備所用之折現率、現金流出之時間和數額。

### (e) 以股份為基礎之支付

授出之認股權之公平值，由獨立專業估值師根據有關流動性、認股權年期、派息率及年度無風險利率之多項假設估算，不包括任何非市場歸屬條件之影響，一般為認股權或股份獎勵於授出日之公平值之最佳估算。

### (f) 稅項

本集團須於香港、澳門及中國內地繳納稅項。在釐定本集團各實體之稅項撥備時，需要作出重大判斷。在一般業務過程中，有許多交易和計算所涉及的最終稅務釐定都是不確定的。本集團根據對是否需要繳付額外稅款的估計，就潛在稅務風險確認負債。如此等事件的最終稅務後果與最初記錄的金額不同，此等差額將影響作出此等釐定財政期間的當期和遞延稅項撥備。

### (g) 呆賬撥備

本集團對呆賬撥備的政策乃基於評估可收回賬目及其他應收款之可收回性及賬齡分析，並由管理層判斷得出。評估最終變現之該等應收款涉及一定程度的判斷，包括各合作伙伴現時的信譽度及過往收回記錄。於二零一六年十二月三十一日之撥備金額為1,209,128,000港元(二零一五年：353,616,000港元)。倘合作伙伴之財務狀況轉差，削減其付款能力，將可能須作額外撥備。

### (h) 其他現金等價物

將其他娛樂場之現金籌碼包括在現金等價物內之政策乃基於管理層之判斷，即認為此等現金籌碼組成本集團整體現金管理之一部分，為可隨時轉換為現金之高流動性投資，及並無承受重大價值變動風險。管理層之考慮因素包括其對澳門政府規管發出及兌換現金籌碼之規則及規例之評估及瞭解。

## 綜合財務報表附註

## 6. 收益

收益包括博彩業務、酒店及購物中心業務的營業額，來自博彩經營業務之行政收入及銷售建築材料。

	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
博彩經營業務		
博彩收益淨額	47,331,691	46,215,018
城市娛樂會貢獻(附註)	97,351	97,449
小費收入	9,987	9,480
酒店及購物中心業務	3,227,582	2,731,027
來自博彩業務之行政收入	18,570	19,919
建築材料銷售	2,140,934	1,917,920
	<b>52,826,115</b>	50,990,813

附註：本集團就城市娛樂會(「城市娛樂會」)與第三方訂立協議(「協議」)，協議年期相等於與澳門特別行政區政府(「澳門政府」)訂立的批給合同年期，直至二零二二年六月屆滿。

根據協議，服務供應商(「服務供應商」)已承諾為城市娛樂會提供穩定客源，並為該等城市娛樂會招攬及／或介紹客戶。此外，服務供應商亦同意就該等娛樂場所物業訂立之租約產生之絕大部分風險向本集團提供彌償，並保證會向本集團支付若干營運及行政費用。本集團所得收益乃依據博彩收益淨額按不同比率釐定。

本集團經分析有關協議下集團本身及服務供應商之風險及回報後，來自城市娛樂會之收益按博彩收益淨額之既定比率予以確認，以反映本集團經濟利益之總流入。此外，城市娛樂會營運有關之所有有關營運及行政費用，並無於綜合財務報表內確認為本集團開支。

本集團截至二零一六年十二月三十一日止年度所得酬金97,351,000港元(二零一五年：97,449,000港元)，乃依據博彩收益淨額按不同比率計算。城市娛樂會向澳門政府支付的博彩特別稅及其他相關稅項及所有有關營運及行政開支，並無於綜合財務報表內確認為本集團開支。

## 7. 分部資料

董事會根據除利息、稅項、折舊、攤銷及若干項目前經調整盈利(「經調整EBITDA」)負責分配資源、評估營運分部表現，並作出策略決定。經調整EBITDA之計算基準不包括營運分部非經常收入及開支之影響，例如開辦前開支、贊助及因非經常性的獨立事項而產生的減值開支。經調整EBITDA亦不包括合營企業及聯營公司之稅項、認股權支出、股份獎勵支出、捐獻支出以及其他投資未變現虧損所產生影響。

根據本集團內部財務報告及經營活動，可呈報分部為博彩及娛樂分部及建築材料分部。公司及庫務管理指公司層面活動，包括中央庫務管理及行政職能。

## 綜合財務報表附註

## 7. 分部資料(續)

可呈報分部透過於澳門娛樂場幸運博彩或其他形式的博彩、提供酒店及相關服務，以及於香港、澳門及中國內地生產、銷售及分銷建築材料產生收益。

營運分部之間並無任何銷售或貿易交易。

	博彩及娛樂 千港元	建築材料 千港元	公司及 庫務管理 千港元	總計 千港元
<b>截至二零一六年十二月三十一日止年度</b>				
可呈報分部收益	52,734,008	2,140,934	-	54,874,942
調整項目：				
根據附註6之城市娛樂會協議				
未確認之收益	(2,164,748)	-	-	(2,164,748)
貢獻	97,351	-	-	97,351
其他	18,570	-	-	18,570
根據財務準則確認之收益	50,685,181	2,140,934	-	52,826,115
經調整EBITDA包括合營企業及聯營公司應佔業績	10,057,041	434,445	(143,039)	10,348,447
利息收入及融資租賃總盈利				151,025
攤銷及折舊				(3,572,577)
財務費用				(43,673)
稅項支出				(76,656)
調整項目：				
合營企業及聯營公司之稅項				(32,959)
開辦前開支				(44,441)
認股權支出				(185,009)
股份獎勵支出				(225,256)
捐獻及贊助				(8,057)
其他				(39,438)
本年度溢利				6,271,406
合營企業及聯營公司應佔業績	17,048	55,212	-	72,260

綜合財務報表附註

## 7. 分部資料(續)

	博彩及娛樂 千港元	建築材料 千港元	公司及 庫務管理 千港元	總計 千港元
截至二零一五年十二月三十一日止年度				
可呈報分部收益	51,128,784	1,917,920	–	53,046,704
調整項目：				
根據附註6之城市娛樂會協議				
未確認之收益	(2,173,259)	–	–	(2,173,259)
貢獻	97,449	–	–	97,449
其他	19,919	–	–	19,919
根據財務準則確認之收益	49,072,893	1,917,920	–	50,990,813
經調整EBITDA包括合營企業及聯營公司應佔業績	8,571,602	318,064	(154,004)	8,735,662
利息收入及融資租賃總盈利				117,584
攤銷及折舊				(3,086,292)
財務費用				(32,772)
稅項支出				(82,441)
調整項目：				
合營企業及聯營公司之稅項				(13,371)
在路氹之「澳門銀河™」第二期開辦前開支				(590,735)
在路氹之「澳門百老匯™」開辦前開支				(163,405)
其他開辦前開支				(47,697)
其他投資未變現虧損				(917)
認股權支出				(201,457)
股份獎勵支出				(238,389)
捐獻及贊助				(5,191)
出售部分物業、機器及設備之撇銷/虧損				(11,555)
投資物業公平值變動				7,000
匯兌虧損				(202,193)
其他				(57,542)
本年度溢利				4,126,289
合營企業及聯營公司應佔業績	29,705	31,225	–	60,930

## 綜合財務報表附註

## 7. 分部資料(續)

	博彩及娛樂 千港元	建築材料 千港元	公司及 庫務管理 千港元	總計 千港元
於二零一六年十二月三十一日				
總資產	60,513,416	5,696,510	51,104	66,261,030
總資產包括：				
合營企業	58,684	1,194,766	-	1,253,450
聯營公司	-	2,317	-	2,317
總負債	12,291,216	2,125,796	4,981,005	19,398,017
於二零一五年十二月三十一日				
總資產	49,864,096	5,386,459	103,786	55,354,341
總資產包括：				
合營企業	66,824	1,254,257	-	1,321,081
聯營公司	-	1,072	-	1,072
總負債	11,673,031	1,494,956	473,017	13,641,004
截至二零一六年十二月三十一日止年度				
非流動資產增加	787,282	433,799	-	1,221,081
截至二零一五年十二月三十一日止年度				
非流動資產增加	7,665,670	492,083	1,992	8,159,745

綜合財務報表附註

## 7. 分部資料(續)

## 地區分佈資料

截至十二月三十一日止年度	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
<b>收益</b>		
澳門	<b>50,866,815</b>	49,387,041
香港	<b>1,560,383</b>	1,456,179
中國內地	<b>398,917</b>	147,593
	<b>52,826,115</b>	50,990,813
非流動資產	於二零一六年 十二月三十一日 千港元	於二零一五年 十二月三十一日 千港元
澳門	<b>40,999,658</b>	41,033,337
香港	<b>576,608</b>	575,197
中國內地	<b>2,653,006</b>	2,546,592
	<b>44,229,272</b>	44,155,126

## 綜合財務報表附註

## 8. 其他收入／收益／(虧損)，淨額及除稅前溢利

	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
(a) 其他收入／收益／(虧損)，淨額		
投資物業租金收入	4,304	3,765
利息收入		
銀行存款	121,385	109,622
可供出售之金融資產(附註20(a))	2,317	–
持有至到期日之金融資產(附註20(b))	19,552	–
貸款予合營企業(附註23(a))	4,691	5,961
遞延應收款(附註20(d))	1,528	1,312
非上市投資股息收入	2,100	4,730
融資租賃總盈利	1,552	689
出售其他投資(虧損)／收益	(896)	597
其他投資未變現虧損	–	(917)
投資物業公平值變動	–	7,000
出售物業、機器及設備之撇銷／虧損	(4,929)	(17,988)
無形資產虧損／撇銷	(184)	(113)
衍生金融工具公平值變動	(9,224)	9,103
匯兌收益／(虧損)	33,480	(202,193)
其他	33,640	22,559
	<b>209,316</b>	<b>(55,873)</b>
(b) 除稅前溢利已扣除下列各項		
折舊	3,252,445	2,765,733
攤銷		
博彩牌照	106,629	106,337
電腦軟件	36,349	33,446
改善石礦場費用	–	8,804
清除表土費用	–	2,092
發展石礦場費用	–	98
租賃土地和土地使用權	89,229	81,856
重購權益	87,925	87,926
經營租賃租金		
土地及樓宇	72,461	55,039
員工成本，包括董事酬金(附註i)	6,903,204	7,052,410
投資物業支銷	602	556
核數師酬金		
核數服務		
本年度撥備	11,560	10,898
上年度超額撥備	(347)	(1,008)
非核數服務		
本年度撥備	1,196	4,355
上年度超額撥備	(111)	(221)

綜合財務報表附註

## 8. 其他收入／收益／(虧損)，淨額及除稅前溢利(續)

### (i) 員工成本，包括董事酬金

員工成本乃於在建資產資本化金額合共148,760,000港元(二零一五年：271,182,000港元)後列賬，並包括認股權支出及股份獎勵支出分別185,009,000港元(二零一五年：201,457,000港元)及225,256,000港元(二零一五年：238,389,000港元)。

### (ii) 退休福利計劃

本集團於香港根據法例規定，每月為僱員對強制性公積金(強積金)計劃供款，供款率為僱員之有關入息5%。此外，本集團亦視乎情況，為僱員對同一計劃或職業退休計劃條例計劃進行補足供款。對補足供款計劃而言，倘僱員在享有全數供款利益前退出該計劃，則本集團可將所沒收之供款額用作扣減未來之供款。計劃資產由獨立管理基金管理，並與本集團之資產分開持有。

本集團亦為澳門合資格僱員營辦一項定額供款單位基金計劃。銀河員工退休基金計劃由本集團委任之獨立管理公司成立及管理。本集團及僱員每月對該計劃作出等額供款。

本集團於中國內地的僱員參與相關省市政府籌辦的多項退休金計劃。據此，本集團須按13%至20%供款率(視乎適用的地方規定而定)，每月向該等計劃作出定額供款。除上文所述付款外，本集團概無支付僱員其他退休金和退休後福利的責任。

於本年度自綜合損益表內扣除之退休福利計劃成本，包括本集團對退休計劃之供款額216,777,000港元(二零一五年：201,294,000港元)，扣除沒收之供款37,888,000港元(二零一五年：28,351,000港元)，剩餘1,353,000港元(二零一五年：6,103,000港元)可用作扣減未來的供款。

綜合財務報表附註

## 9. 董事福利及權益以及五名最高酬金人士

## (a) 董事酬金

	(附註iii)					二零一六年 總計 千港元
	董事袍金 (附註i) 千港元	薪金、津貼 及實物利益 千港元	酌情花紅 千港元	退休福利 計劃的供款 千港元	其他福利 的估計金錢 價值(附註ii) 千港元	
<b>執行董事</b>						
呂志和博士	240	10,786	1,348	539	21,888	34,801
呂耀東先生	420	15,260	1,908	763	21,839	40,190
徐應強先生	210	4,073	296	372	1,187	6,138
鄧呂慧瑜女士	210	2,328	-	116	2,115	4,769
	<b>1,080</b>	<b>32,447</b>	<b>3,552</b>	<b>1,790</b>	<b>47,029</b>	<b>85,898</b>
<b>非執行董事</b>						
顏志宏先生	440	-	-	-	-	440
葉樹林博士	520	-	-	-	-	520
唐家達先生(附註iv)	132	-	-	-	-	132
黃龍德教授	540	-	-	-	-	540
張惠彬博士(附註v)	47	-	-	-	-	47
	<b>1,679</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1,679</b>
<b>二零一六年總計</b>	<b>2,759</b>	<b>32,447</b>	<b>3,552</b>	<b>1,790</b>	<b>47,029</b>	<b>87,577</b>

## 綜合財務報表附註

## 9. 董事福利及權益以及五名最高酬金人士(續)

## (a) 董事酬金(續)

過往根據前身《公司條例》所披露截至二零一五年十二月三十一日止年度董事酬金之若干比較資料經已重列，以符合香港《公司條例》(第622章)之新範疇及規定。

	(附註iii)					二零一五年 總計 千港元
	董事袍金 千港元	薪金、津貼 及實物利益 千港元	酌情花紅 千港元	退休福利 計劃的供款 千港元	其他福利 的估計金錢 價值(附註ii) 千港元	
<b>執行董事</b>						
呂志和博士	240	10,786	15,774	539	21,664	49,003
呂耀東先生	420	15,260	22,318	763	30,704	69,465
徐應強先生	210	3,948	1,242	359	1,524	7,283
鄧呂慧瑜女士	210	2,328	-	116	2,991	5,645
	1,080	32,322	39,334	1,777	56,883	131,396
<b>非執行董事</b>						
顏志宏先生	440	-	-	-	-	440
葉樹林博士	520	-	-	-	-	520
唐家達先生(附註iv)	210	-	-	-	-	210
黃龍德教授	540	-	-	-	-	540
張惠彬博士(附註v)	-	-	-	-	-	-
	1,710	-	-	-	-	1,710
二零一五年總計	2,790	32,322	39,334	1,777	56,883	133,106

- (i) 該等金額指就某名人士於二零一五年擔任本公司董事而已付或應付該名人士之酬金。
- (ii) 其他福利指認股權。根據本公司之認股權計劃授予董事之認股權之價值為該等認股權之公平值，根據歸屬期限，在本年度綜合損益表扣除。
- (iii) 該等金額指就某名人士從事有關管理本公司或其附屬公司事務之其他服務而已付或應付該名人士之酬金。

二零一六年支付之酌情花紅乃依二零一五年之表現及服務而發放。

## 綜合財務報表附註

## 9. 董事福利及權益以及五名最高酬金人士(續)

## (a) 董事酬金(續)

(iv) 唐家達先生於二零一五年八月十九日辭任非執行董事。

(v) 張惠彬博士於二零一五年十月十二日獲委任為非執行董事。

本年度及上年度內並無董事放棄或同意放棄任何酬金的安排。

## (b) 董事於交易、安排或合約之重大權益

於本年度末或該年度內任何時間，本公司並無就有關本集團之業務訂立及任何本公司董事直接或間接或曾經直接或間接擁有重大利益之重大交易、安排及合約。

## (c) 五名最高酬金人士

本年度本集團內五名最高酬金人士中包括兩名(二零一五年：兩名)董事，其酬金亦已在上文附註(a)中反映。其餘三名(二零一五年：三名)人士之酬金如下：

	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
薪金及其他酬金	25,155	22,020
酬情花紅	2,381	13,328
退休福利	338	627
認股權(附註28)	26,053	28,428
	<b>53,927</b>	64,403

此等人士之酬金組別如下：

	人數	
	二零一六年	二零一五年
14,000,001港元－14,500,000港元	–	1
15,000,001港元－15,500,000港元	1	–
16,000,001港元－16,500,000港元	1	–
17,000,001港元－17,500,000港元	–	1
22,000,001港元－22,500,000港元	1	–
33,000,001港元－33,500,000港元	–	1
	<b>3</b>	3

## 綜合財務報表附註

## 10. 財務費用

	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
利息支出		
銀行貸款及透支	44,881	60,076
融資租賃承擔	11,850	10,496
其他借貸成本	307	1,916
	57,038	72,488
在建資產資本化金額	(13,365)	(39,716)
	43,673	32,772

## 11. 稅項支出

	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
本年度稅項		
香港利得稅	33,683	28,053
中國內地所得稅及預扣稅	2,575	5,961
澳門所得補充稅	2,272	8,563
往年(超額撥備)/撥備不足淨額	(3,911)	3,163
就股息須支付的澳門所得補充稅的替代年金	35,534	35,534
遞延稅項(附註31)	6,503	1,167
稅項支出	76,656	82,441

香港利得稅乃在抵銷承前結轉之可用稅項虧損後按照本年度估計應課稅溢利依16.5%(二零一五年:16.5%)稅率提撥。香港以外地區稅項乃按有關地區之現行稅率就當地產生之應課稅溢利提撥。有關稅率介乎12%至25%(二零一五年:12%至25%)。加權平均適用稅率為12%(二零一五年:12%)。

## 綜合財務報表附註

## 11. 稅項支出(續)

本集團除稅前溢利之稅項與採用適用稅率(即本集團營業所在國家之適用稅率之加權平均數)而計算之理論稅款有異，詳情如下：

	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
除稅前溢利	<b>6,348,062</b>	4,208,730
應佔溢利減虧損		
合營企業	<b>(71,015)</b>	(60,719)
聯營公司	<b>(1,245)</b>	(211)
	<b>6,275,802</b>	4,147,800
按適用稅率計算之稅項	<b>736,241</b>	473,885
毋須課稅之收入	<b>(4,324)</b>	(16,306)
豁免澳門所得補充稅之溢利(附註a)	<b>(1,167,301)</b>	(1,066,138)
不可扣稅之支出	<b>84,071</b>	114,001
使用先前未確認之稅項虧損	<b>(2,401)</b>	(1,066)
未確認之稅項虧損	<b>392,502</b>	534,248
往年(超額撥備)/撥備不足淨額	<b>(3,911)</b>	3,163
中國內地預扣稅	<b>6,245</b>	5,120
就股息須支付的澳門所得補充稅的替代年金(附註b)	<b>35,534</b>	35,534
稅項支出	<b>76,656</b>	82,441

- (a) 根據澳門政府行政長官於二零一三年十二月三十日發出之第420/2013號批示，本集團自二零一四年起獲豁免繳納有關其博彩活動之澳門所得補充稅，直至二零一八年為止，為期五年。
- (b) 截至二零一五年十二月三十一日止年度，本公司之主要附屬公司銀河娛樂場股份有限公司(「銀河娛樂場」)與澳門政府訂立股東股息稅項協議。該協議訂定以年度付款來取代銀河娛樂場股東就彼等因博彩活動獲分派之股息而須繳納之澳門所得補充稅，有效期至二零一八年底，以對應其博彩活動之澳門所得補充稅豁免。

## 綜合財務報表附註

## 12. 每股盈利

每股基本盈利乃按本公司權益持有人應佔溢利除以年內已發行普通股加權平均數計算。

計算每股攤薄盈利時，需假設具潛在攤薄影響的所有普通股已獲兌換並對已發行普通股加權平均數作出調整。本公司有兩類(二零一五年：兩類)具潛在攤薄影響的普通股：認股權及股份獎勵。至於認股權，需根據已發行認股權所附有之認購權的貨幣價值計算能夠按公平值(以本公司股份每年平均市場股價決定)而獲得的股份數目。按以下方法計算之股份數目將與認股權及股份獎勵所發行之股份數目作出比較，股份獎勵計劃的攤薄效應乃假設獎勵股份為新股，但此事尚未確定。

本年度之每股基本及攤薄之盈利之計算如下：

	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
本公司權益持有人應佔溢利	<b>6,283,397</b>	4,161,050

	股份數目	
	二零一六年	二零一五年
用以計算每股基本盈利之股份加權平均數	<b>4,266,230,997</b>	4,255,528,729
具攤薄作用之潛在普通股的影響		
認股權	<b>10,129,141</b>	16,179,334
股份獎勵	<b>21,741,501</b>	21,432,884
用以計算每股攤薄盈利之股份加權平均數	<b>4,298,101,639</b>	4,293,140,947

## 13. 股息

	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
支付第一次特別股息，每股普通股0.15港元(二零一五年：0.28港元)	<b>639,639</b>	1,191,466
支付第二次特別股息，每股普通股0.18港元(二零一五年：0.14港元)	<b>768,659</b>	596,145
	<b>1,408,298</b>	1,787,611

董事會不建議派發截至二零一六年十二月三十一日止年度末期股息(二零一五年：無)。

於結算日後宣派之特別股息詳情載於附註41。

## 綜合財務報表附註

## 14. 物業、機器及設備

	樓宇 千港元	租賃 物業裝修 千港元	廠房及機器 千港元	博彩設備 及其他資產 (附註(a)) 千港元	在建資產 千港元	總計 千港元
成本值						
於二零一五年十二月三十一日	22,966,830	600,424	8,498,098	11,366,989	2,074,647	45,506,988
匯兌差額	(7,118)	(25)	(33,676)	(1,035)	(48,336)	(90,190)
增加	20,094	27,597	243,041	213,534	663,990	1,168,256
轉撥	266,748	(329)	756,998	(1,050)	(1,022,367)	-
出售/撇銷	(340)	(2,590)	(148,088)	(41,259)	-	(192,277)
於二零一六年十二月三十一日	23,246,214	625,077	9,316,373	11,537,179	1,667,934	46,392,777
累積折舊及減值						
於二零一五年十二月三十一日	2,214,094	318,453	2,773,873	4,509,895	-	9,816,315
匯兌差額	(1,805)	(25)	(10,121)	(738)	-	(12,689)
本年度金額	751,035	81,804	815,451	1,604,155	-	3,252,445
出售/撇銷	(36)	(2,570)	(137,193)	(25,646)	-	(165,445)
於二零一六年十二月三十一日	2,963,288	397,662	3,442,010	6,087,666	-	12,890,626
賬面淨值						
於二零一六年十二月三十一日	<b>20,282,926</b>	<b>227,415</b>	<b>5,874,363</b>	<b>5,449,513</b>	<b>1,667,934</b>	<b>33,502,151</b>
成本值						
於二零一四年十二月三十一日	12,072,948	383,601	4,785,468	6,664,023	13,762,903	37,668,943
匯兌差額	(7,011)	(24)	(32,133)	(954)	(20,977)	(61,099)
增加	1,963,795	30,400	1,084,435	1,453,072	3,578,393	8,110,095
轉撥	8,938,262	190,959	2,770,672	3,345,779	(15,245,672)	-
出售/撇銷	(1,164)	(4,512)	(110,344)	(94,931)	-	(210,951)
於二零一五年十二月三十一日	22,966,830	600,424	8,498,098	11,366,989	2,074,647	45,506,988
累積折舊及減值						
於二零一四年十二月三十一日	1,591,118	249,122	2,193,683	3,213,249	-	7,247,172
匯兌差額	(1,551)	(23)	(6,965)	(656)	-	(9,195)
本年度金額	624,861	73,863	695,150	1,371,859	-	2,765,733
出售/撇銷	(334)	(4,509)	(107,995)	(74,557)	-	(187,395)
於二零一五年十二月三十一日	2,214,094	318,453	2,773,873	4,509,895	-	9,816,315
賬面淨值						
於二零一五年十二月三十一日	20,752,736	281,971	5,724,225	6,857,094	2,074,647	35,690,673

(a) 其他資產包括躉船、傢俬及設備、營運設備、船隻、飛機及汽車。

(b) 本年度內，借貸成本13,365,000港元(二零一五年：39,716,000港元)已予資本化並計入在建資產內。所用資本化比率為3.24%(二零一五年：2.03%)，乃用作在建資產之貸款之實際財務費用。

(c) 年內，員工成本148,760,000港元(二零一五年：271,182,000港元)已被資本化並計入在建資產。

綜合財務報表附註

## 15. 投資物業

	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
公平值		
年初	42,000	35,000
公平值變動	-	7,000
年末	42,000	42,000

本集團按公平值計量其投資物業。於二零一六年十二月三十一日，投資物業由與本集團概無關連之獨立合資格估值師威格斯資產評估顧問有限公司進行重估。威格斯資產評估顧問有限公司持有相關之認可專業資格，且曾於近期對所估價值之投資物業之所在地點及所屬類別進行估值。就所有投資物業而言，現時的用途為其最高及最佳用途。

財務部門至少每六個月檢討獨立估值師所進行之估值，並直接向高級管理層報告，與本集團之中期及年度報告日一致。

財務部門於各財政年度末：

- 核實獨立估值報告之主要輸入數值；
- 評核物業估值與上一年度之估值報告相比之變動；
- 與獨立估值師進行討論。

已竣工商業物業之公平值乃參照公開市值釐定。該估值法乃以資產或負債經過適當市場推廣後，由自願買方及自願賣方均在知情、審慎及自願情況下於估值日期進行公平交易的估計金額為基準。

年內之估值技術概無任何變動。

## 綜合財務報表附註

## 16. 租賃土地和土地使用權

	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
年初賬面淨值	<b>5,121,699</b>	5,204,858
匯兌差額	<b>(1,367)</b>	(1,303)
增加	<b>24,463</b>	-
攤銷	<b>(89,229)</b>	(81,856)
年末賬面淨值	<b>5,055,566</b>	5,121,699
成本值	<b>5,786,983</b>	5,764,140
累積攤銷	<b>(731,417)</b>	(642,441)
賬面淨值	<b>5,055,566</b>	5,121,699

本集團獲澳門政府批給土地，初步為期二十五年，可由本集團選擇重續，根據澳門法律，該土地批給賦予本集團獨家使用有關土地之權利。根據融資租賃在澳門持有之租賃土地包括位於澳門路氹一幅土地，為數3,020,000,000港元(二零一五年：3,057,000,000港元)，其中賬面淨值1,395,000,000港元(二零一五年：1,432,000,000港元)已發展，483,000,000港元(二零一五年：483,000,000港元)仍在發展中，1,142,000,000港元(二零一五年：1,142,000,000港元)乃持作發展為指定用途。

## 綜合財務報表附註

## 17. 無形資產

	博彩牌照 (附註a) 千港元	重購權益 (附註b) 千港元	電腦軟件 千港元	總計 千港元
成本值				
於二零一四年十二月三十一日	16,887,329	786,700	267,174	17,941,203
增加	–	–	52,709	52,709
撇銷	–	–	(407)	(407)
於二零一五年十二月三十一日	16,887,329	786,700	319,476	17,993,505
增加	–	–	28,362	28,362
撇銷	–	–	(1,315)	(1,315)
於二零一六年十二月三十一日	16,887,329	786,700	346,523	18,020,552
累積攤銷及減值				
於二零一四年十二月三十一日	16,090,817	127,260	206,800	16,424,877
本年度金額	106,337	87,926	33,446	227,709
撇銷	–	–	(294)	(294)
於二零一五年十二月三十一日	16,197,154	215,186	239,952	16,652,292
本年度金額	106,629	87,925	36,349	230,903
撇銷	–	–	(1,131)	(1,131)
於二零一六年十二月三十一日	16,303,783	303,111	275,170	16,882,064
賬面淨值				
於二零一六年十二月三十一日	<b>583,546</b>	<b>483,589</b>	<b>71,353</b>	<b>1,138,488</b>
於二零一五年十二月三十一日	690,175	571,514	79,524	1,341,213

(a) 博彩牌照指於二零零五年收購銀河娛樂場股份有限公司時獲取之牌照之公平值，乃在博彩牌照餘下期限按直線法攤銷，有關期限將於二零二二年六月屆滿。累積攤銷及減值包括二零零八年作出之減值支出為數12,330,305,000港元。

(b) 重購權益指根據若干協議在相等於博彩牌照期限之年期內，與在金都酒店娛樂場提供服務有關之權利及責任，乃在博彩牌照餘下期限按直線法攤銷，有關期限將於二零二二年六月屆滿。

## 綜合財務報表附註

## 18. 合營企業

	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
應佔資產淨值	<b>1,253,450</b>	1,321,081

(a) 本集團採用權益法應佔個別而言並不重大之合營企業之資產、負債及業績概述如下：

	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
非流動資產	<b>1,608,490</b>	1,759,691
流動資產	<b>651,712</b>	721,428
流動負債	<b>(650,692)</b>	(742,886)
非流動負債	<b>(356,060)</b>	(417,152)
	<b>1,253,450</b>	1,321,081
收入	<b>1,492,871</b>	1,344,476
開支	<b>(1,421,856)</b>	(1,283,757)
本年度應佔業績	<b>71,015</b>	60,719

(b) 合營企業詳情載於附註44(b)。

## 19. 聯營公司

	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
應佔資產淨值	<b>2,317</b>	1,072

## 綜合財務報表附註

## 19. 聯營公司(續)

(a) 本集團採用權益法應佔個別而言並不重大之聯營公司之資產、負債及業績概述如下：

	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
非流動資產	-	47
流動資產	<b>2,456</b>	12,809
流動負債	<b>(139)</b>	(2,246)
非流動負債	-	(9,538)
	<b>2,317</b>	1,072
收入	<b>1,590</b>	7,129
開支	<b>(345)</b>	(6,918)
本年度應佔業績	<b>1,245</b>	211

(b) 聯營公司詳情載於附註44(c)。

## 20. 其他非流動資產

	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
可供出售之金融資產(附註a)	<b>732,422</b>	377,598
持有至到期日之金融資產(附註b)	<b>2,339,965</b>	-
應收融資租賃款(附註c)	<b>58,215</b>	58,976
遞延應收款(附註d)	<b>27,333</b>	43,226
已付物業、機器及設備按金	<b>68,478</b>	147,681
其他	<b>8,887</b>	9,907
	<b>3,235,300</b>	637,388

## 綜合財務報表附註

## 20. 其他非流動資產(續)

## (a) 可供出售之金融資產

	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
香港非上市投資，按公平值(附註4.3)(附註i)	6,000	-
海外非上市投資，按公平值(附註4.3)(附註i)	24,412	26,381
海外上市投資，按公平值(附註4.3)(附註ii)	300,604	351,188
香港上市投資，按公平值	584	29
香港上市債務證券，按公平值(附註4.3)(附註iii)	287,986	-
海外上市債務證券，按公平值(附註4.3)(附註iii)	112,836	-
借予投資公司墊款(附註iv)	23,010	23,010
減：減值撥備	(23,010)	(23,010)
	<b>732,422</b>	377,598

- (i) 非上市投資主要以澳門幣及美元列值。
- (ii) 在二零一五年七月二十五日，銀娛宣佈進行一項策略性少數股權投資，入股在巴黎泛歐證券交易所上市的Société Anonyme des Bains de Mer et du Cercle des Étrangers à Monaco(「SBM」)。全球知名的SBM在摩納哥公國擁有並經營地標性的豪華酒店及娛樂場。銀娛向一名與銀娛或其關連人士概無關連的獨立第三方，收購相等於SBM已發行股本約5%的普通股，總代價為42,385,000歐元(相當於364,363,000港元)。
- (iii) 上市債務證券以美元列值。
- (iv) 借予投資公司墊款以港元列值，為無抵押、免息及無固定還款期。該等墊款性質被視為權益。

## 綜合財務報表附註

## 20. 其他非流動資產(續)

## (b) 持有至到期日之金融資產

	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
香港上市債務證券，按攤銷成本(附註i)	1,642,480	—
海外上市債務證券，按攤銷成本(附註i)	708,663	—
計入其他流動資產之現期部分(附註25)	2,351,143 (11,178)	— —
	<b>2,339,965</b>	—

(i) 上市債務證券以美元列值。

(ii) 於二零一六年十二月三十一日，該等上市債務證券之賬面值與其公平值相若。

## (c) 應收融資租賃款

	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
應收款總額	84,600	83,748
未賺取融資收入	(2,813)	(2,126)
計入流動資產之現期部分(附註22)	81,787 (23,572)	81,622 (22,646)
	<b>58,215</b>	58,976

綜合財務報表附註

## 20. 其他非流動資產(續)

## (c) 應收融資租賃款(續)

應收融資租賃款指服務供應商償付之博彩設備款項。本年度本集團概無應計之無擔保剩餘價值及概無確認或然收入。

融資租賃可於下列年度收取：

	最低收取款項		現值	
	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
一年內	<b>24,902</b>	23,574	<b>23,572</b>	22,646
第二至第五年	<b>59,698</b>	60,174	<b>58,215</b>	58,976
	<b>84,600</b>	83,748	<b>81,787</b>	81,622

- (d) 遞延應收款包括於二零零九年出售一間附屬公司的部分之應收代價15,127,000港元(二零一五年：30,341,000港元)及借予若干承建商墊款12,206,000港元(二零一五年：12,884,000港元)。

應收代價為無抵押、免息，須分兩(二零一五年：三)個年期支付及此應收款項之現期部分15,715,000港元(二零一五年：15,715,000港元)已計入其他應收賬款內。

該等借予若干承建商墊款由承建商之資產作抵押，並以當時市場利率計息，按月分期攤還直至二零二二年(二零一五年：直至二零二一年)。應收款項之現期部分已計入其他應收賬款內。

## 綜合財務報表附註

## 21. 存貨

	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
博彩及娛樂		
撲克牌	1,914	1,503
餐飲	40,889	43,939
消耗品	21,949	20,998
	<b>64,752</b>	66,440
建築材料		
石料及沙	733	14,286
混凝土管筒及管樁	11,219	15,010
礦渣微粉	3,904	7,236
水泥	32,481	21,384
零件	11,812	10,996
消耗品	33,466	15,437
	<b>93,615</b>	84,349
	<b>158,367</b>	150,789

## 22. 應收賬款及預付款

	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
業務應收賬款扣除撥備(附註a)	486,408	447,451
其他應收賬款及已付按金扣除撥備(附註b)	947,829	1,555,905
預付款	125,347	153,582
應收聯營公司款項(附註c)	–	4,296
應收融資租賃款之現期部分(附註20(c))	23,572	22,646
	<b>1,583,156</b>	2,183,880

- (a) 業務應收賬款主要來自銷售建築材料及購物中心業務。本集團根據當地行業之標準制定信貸政策。本集團給予香港及澳門客戶之信用期限一般介乎30天至60天(二零一五年：30天至60天)，而給予中國內地客戶之信用期限一般則介乎60天至180天(二零一五年：60天至120天)。此政策由管理層定期檢討。由於本集團客戶數目眾多，故並無有關業務應收賬款之集中信貸風險。

綜合財務報表附註

## 22. 應收賬款及預付款(續)

(a) (續)

本集團之業務應收賬款扣除呆壞賬撥備後依發票日期之賬齡分析如下：

	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
一個月內	<b>320,527</b>	268,507
二至三個月	<b>145,690</b>	133,924
四至六個月	<b>13,993</b>	21,720
六個月以上	<b>6,198</b>	23,300
	<b>486,408</b>	447,451

本集團之業務應收賬款賬面值以下列貨幣列值：

	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
港元	<b>378,306</b>	316,240
澳門幣	<b>86,498</b>	114,016
人民幣	<b>21,604</b>	17,195
	<b>486,408</b>	447,451

本集團之業務應收賬款包括賬面值為數383,538,000港元(二零一五年：345,910,000港元)之未到期應收賬款。賬面值為數102,870,000港元(二零一五年：101,541,000港元)之應收賬款在信貸期限過後仍未獲支付，本集團並無就該等應收賬款之減值虧損計提撥備。該等業務應收賬款依到期日之賬齡分析如下：

	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
已逾期：		
一個月內	<b>72,538</b>	50,482
二至三個月	<b>21,364</b>	13,363
四至六個月	<b>5,414</b>	14,427
六個月以上	<b>3,554</b>	23,269
	<b>102,870</b>	101,541

綜合財務報表附註

## 22. 應收賬款及預付款(續)

(a) (續)

未到期或逾期但未作減值虧損撥備之業務應收賬款乃與本集團有過往良好還款記錄的若干客戶相關。根據過往經驗，管理層相信就該等結餘毋須提取減值撥備，因為信貸質素並未出現重大變動，且該等結餘仍被視為可悉數收回。本集團並無就該等結餘持有任何抵押品。

於二零一六年十二月三十一日，本集團為數35,845,000港元(二零一五年：17,279,000港元)之業務應收賬款已減值並全數計提撥備。本集團釐定業務應收賬款有否出現減值之考慮因素，於附註3.15披露。

業務應收賬款之減值撥備變動分析如下：

	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
於一月一日之結餘	17,279	21,059
減值撥備	21,151	—
年內撇銷為無法收回之應收款項	(1,580)	(2,551)
匯兌差額	(1,005)	(1,229)
於十二月三十一日之結餘	35,845	17,279

- (b) 其他應收賬款及已付按金扣除撥備包括借予博彩業務合作伙伴以港元列值之墊款，須按要求償還。該等墊款參考客戶及博彩業務合作伙伴之信貸記錄及業務規模而授出。該等墊款為免息且本集團有權根據相關信貸協議以本集團應付該等合作伙伴之款項抵銷逾期墊款。

於二零一六年十二月三十一日，本集團之其他應收賬款1,173,283,000港元(二零一五年：336,337,000港元)已減值及全數撥備。

- (c) 應收款為無抵押、免息及根據協定條款償還。該等款項以港元列值。

## 綜合財務報表附註

## 23. 應收／(應付)合營企業款項

	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
應收合營企業款項(附註a)	302,783	404,441
應付合營企業款項(附註b)	(15,729)	(27,306)

- (a) 應收款158,679,000港元(二零一五年：313,820,000港元)為無抵押、免息及無固定還款期。其餘應收款按當時之市場利率計息及須於一年內償還，全部為無抵押。應收款主要以港元、人民幣及澳門幣列值。

就應收合營企業款項所產生之信貸風險而言，管理層定期評估該等款項之信貸風險，並會定期審閱合營企業之財務資料，以盡量減低信貸風險。此外，本集團透過對相關活動行使共同控制權及定期審視合營企業之財務狀況，監察提供予合營企業之財務資助之信貸風險，由於合作伙伴之還款紀錄良好，本集團預期不會因未能收回借予該等合作伙伴之墊款而招致重大虧損，因此本集團因合作伙伴違約所承擔之信貸風險有限。

- (b) 應付款為無抵押、免息及無固定還款期。應付款主要以人民幣及澳門幣列值。

## 24. 衍生金融工具

	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
流動資產		
遠期外匯合約	-	9,103
流動負債		
遠期外匯合約(附註a)	121	-

- (a) 於二零一六年十二月三十一日，未平倉之遠期外匯合約之名義本金額為136,000,000港元(二零一五年：456,000,000港元)。

## 綜合財務報表附註

## 25. 其他流動資產

	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
持有至到期日之金融資產之現期部分		
— 香港上市之債務證券，按攤銷成本(附註20(b))	11,178	—
香港上市之股本證券，按公平值透過損益列賬	—	3,425
	<b>11,178</b>	3,425

## 26. 現金及現金等價物及其他銀行存款

	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
現金及銀行結餘	19,896,602	7,717,681
減：短期銀行存款	(13,152,426)	(462,211)
其他現金等價物—其他娛樂場之現金籌碼	59,290	723,748
現金及現金等價物	<b>6,803,466</b>	7,979,218
已抵押短期銀行存款	314,753	462,211
超過三個月到期之短期銀行存款	12,837,673	—
現金及現金等價物及其他銀行存款	<b>19,955,892</b>	8,441,429

現金及現金等價物及其他銀行存款賬面值以下列貨幣列值：

	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
港元	17,893,830	7,034,132
澳門幣	294,004	188,694
人民幣	562,229	718,785
美元	1,069,248	7,677
其他	136,581	492,141
	<b>19,955,892</b>	8,441,429

現金及短期存款562,000,000港元(二零一五年：719,000,000港元)乃於中國持有，須遵守當地之外匯管制條例。該等外匯管制條例訂明除一般股息以外自中國匯出資金之限制。

綜合財務報表附註

## 26. 現金及現金等價物及其他銀行存款(續)

本集團現金及現金等價物及其他銀行存款之信貸質素可參考外部信貸評級(如可供使用)進行評估,詳情如下:

	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
有外部信貸評級(標準普爾或穆迪)之合作伙伴		
AA-至AA+	164,239	168,546
A-至A+	14,448,451	5,385,601
BBB	2,001,446	697,175
無評級及庫存現金	3,282,466	1,466,359
其他現金等價物—其他娛樂場之現金籌碼(附註)	59,290	723,748
	<b>19,955,892</b>	8,441,429

附註: 指於聯交所或紐約證券交易所上市及過往並無違約之其他娛樂場之現金籌碼。

## 27. 股本

	股份數目	千港元
發行及繳足普通股:		
於二零一四年十二月三十一日及二零一五年一月一日	4,244,889,689	19,774,917
認股權獲行使時發行股份	15,847,336	177,190
於二零一五年十二月三十一日及二零一六年一月一日	4,260,737,025	19,952,107
認股權獲行使時發行股份	10,936,477	154,269
於二零一六年十二月三十一日	<b>4,271,673,502</b>	<b>20,106,376</b>

綜合財務報表附註

## 28. 僱員以股份為基礎的安排

### (a) 認股權計劃

本公司實行一項認股權計劃，據此向選定之合資格承授人授予可認購本公司普通股之認股權。

現有之認股權計劃於二零一一年六月二十二日採納，而根據二零零二年五月三十日採納的舊計劃授出之認股權仍然有效。

本年度尚未行使之認股權數目及相關之加權平均行使價變動如下：

	二零一六年		二零一五年	
	加權平均 行使價 港元	認股權數目	加權平均 行使價 港元	認股權數目
年初	<b>30.52</b>	<b>86,789,555</b>	25.43	60,874,233
已授出	<b>31.15</b>	<b>17,712,493</b>	30.15	43,689,000
已行使	<b>9.95</b>	<b>(10,936,477)</b>	7.87	(15,847,336)
已替代	<b>51.35</b>	<b>(20,919,336)</b>	–	–
已失效	<b>35.53</b>	<b>(7,470,837)</b>	47.75	(1,926,342)
年末	<b>26.88</b>	<b>65,175,398</b>	30.52	86,789,555
年末歸屬	<b>25.36</b>	<b>30,733,602</b>	23.83	33,363,723

年內行使之認股權在行使日期之加權平均股價為26.94港元(二零一五年：35.08港元)。

綜合財務報表附註

## 28. 僱員以股份為基礎的安排(續)

## (a) 認股權計劃(續)

於二零一六年十二月三十一日之尚未行使認股權之行使價介乎13.82港元至77.75港元(二零一五年：4.67港元至77.75港元)，加權平均尚餘合約年期為4.03年(二零一五年：4.08年)。年末尚未行使之認股權之屆滿日期及行使價如下：

行使期	每股行使價 港元	認股權數目	
		二零一六年	二零一五年
<b>董事</b>			
二零一一年十月十一日至二零一六年十月十日	6.81	-	3,450,000
二零一二年四月二十日至二零一七年四月十九日	13.82	<b>242,000</b>	392,000
二零一三年三月十六日至二零一八年三月十五日	20.10	<b>7,330,000</b>	7,330,000
二零一四年一月十七日至二零一九年一月十六日	32.50	<b>3,380,000</b>	3,380,000
二零一四年七月五日至二零一九年七月四日	37.45	-	486,000
二零一五年一月十五日至二零二零年一月十四日	77.75	-	1,748,000
二零一五年七月十六日至二零二零年七月十五日	62.75	-	132,000
二零一六年一月十六日至二零二一年一月十五日	39.86	-	4,137,000
二零一六年十二月二十四日至二零二一年十二月二十三日	24.80	<b>4,862,000</b>	4,862,000
二零一七年十二月二十八日至二零二二年十二月二十七日	33.49	<b>2,498,000</b>	-
二零一八年三月十二日至二零二二年九月十一日	28.35	<b>2,602,401</b>	-
<b>僱員及其他人士</b>			
二零一一年七月二十三日至二零一六年七月二十二日	4.67	-	3,998,669
二零一二年四月二十日至二零一七年四月十九日	13.82	<b>424,668</b>	629,668
二零一三年一月九日至二零一八年一月八日	14.22	<b>2,411,340</b>	3,171,015
二零一三年三月十六日至二零一八年三月十五日	20.10	<b>1,403,000</b>	3,283,000
二零一四年一月十七日至二零一九年一月十六日	32.50	<b>7,125,926</b>	8,593,868
二零一四年七月五日至二零一九年七月四日	37.45	<b>140,000</b>	1,429,336
二零一五年一月十五日至二零二零年一月十四日	77.75	<b>125,000</b>	4,772,000
二零一五年七月十六日至二零二零年七月十五日	62.75	<b>66,000</b>	1,249,999
二零一六年一月十六日至二零二一年一月十五日	39.86	<b>356,333</b>	10,432,000
二零一六年十二月二十四日至二零二一年十二月二十三日	24.80	<b>19,659,113</b>	23,313,000
二零一七年十二月二十八日至二零二二年十二月二十七日	33.49	<b>7,153,000</b>	-
二零一八年三月十二日至二零二二年九月十一日	28.35	<b>5,396,617</b>	-
		<b>65,175,398</b>	86,789,555

綜合財務報表附註

## 28. 僱員以股份為基礎的安排(續)

## (a) 認股權計劃(續)

按柏力克一舒爾斯估值模式計算，於二零一六年九月十二日及二零一六年十二月二十八日授予之認股權之公平值分別估計為每份認股權8.85港元及10.82港元。該模式之主要參數為於各個授出日之股份價格28.35港元及33.25港元，行使價分別為28.35港元及33.49港元，預期相關股價回報標準差分別為48%及47%，3.5至4.5年之預期認股權年期，預期派息率2%及無風險年利率0.589%至1.589%。預期股價回報標準差之波幅乃按授出日期之前相關期內預期行使時間之本公司股價變動計算。主觀參數假設之變動，對公平值之估計可能有重大影響。

**替代先前授出之認股權**

於二零一六年九月十二日，本公司替代於二零一三年七月五日、二零一四年一月十五日、二零一四年七月十六日及二零一五年一月十六日授出之認股權(統稱「二零一三年至二零一五年認股權」)，將行使價由分別37.45港元、77.75港元、62.75港元及39.86港元重定為當前市價28.35港元，並延長歸屬期(「二零一六年替代認股權」)。該等認股權之詳情概述如下：

	二零一三年至二零一五年認股權				二零一六年 替代認股權
	二零一三年 七月五日	二零一四年 一月十五日	二零一四年 七月十六日	二零一五年 一月十六日	二零一六年 九月十二日
授出日期/替代日期	二零一三年 七月五日	二零一四年 一月十五日	二零一四年 七月十六日	二零一五年 一月十六日	二零一六年 九月十二日
行使價(港元)	37.45	77.75	62.75	39.86	28.35
授予本公司執行董事之尚未行使 認股權數目	486,000	1,748,000	132,000	4,137,000	2,602,401
授予本公司僱員之尚未行使認股權數目	1,009,336	4,002,000	1,011,000	8,394,000	5,459,092
已授出之尚未行使認股權總數	1,495,336	5,750,000	1,143,000	12,531,000	8,061,493
於授出日期之公平值(千港元)	36,491	238,278	33,790	213,318	不適用
於替代日期之公平值(千港元)	2,293	1,514	1,146	48,454	71,344
於授出日期之股價(港元)	37.40	77.75	62.75	38.35	28.35
行使價(港元)	37.45	77.75	62.75	39.86	28.35
預期波幅(%)	50%至60%	50%	50%	54.5%	47.5%
無風險利率(%)	0.855%至1.196%	0.942%至1.266%	1.024%至1.302%	0.753%至0.848%	0.589%
預期派息率(%)	2%	2%	2%	2%	2%
預期行使期	3.5至4.5年	3.5至4.5年	3.5至4.5年	3.5至4.5年	
歸屬日期	二零一四年 七月五日至 二零一六年 七月五日	二零一五年 一月十五日至 二零一七年 一月十五日	二零一五年 七月十六日至 二零一七年 七月十六日	二零一六年 一月十六日至 二零一八年 一月十六日	二零一八年 三月十二日 二零二二年 九月十一日
到期日	二零一九年 七月四日	二零二零年 一月十四日	二零二零年 七月十五日	二零二一年 一月十五日	二零二二年 九月十一日

綜合財務報表附註

## 28. 僱員以股份為基礎的安排(續)

## (a) 認股權計劃(續)

## 替代先前授出之認股權(續)

下表載列二零一三年至二零一五年認股權及二零一六年替代認股權於二零一六年九月十二日的公平值參數：

	二零一三年至二零一五年認股權				二零一六年 替代認股權
	二零一三年	二零一四年	二零一四年	二零一五年	二零一六年
授出日期	二零一三年 七月五日	二零一四年 一月十五日	二零一四年 七月十六日	二零一五年 一月十六日	二零一六年 九月十二日
於替代日期之股價(港元)	不適用	不適用	不適用	不適用	28.35
行使價(港元)	37.45	77.75	62.75	39.86	28.35
預期波幅(%)	36%至47%	40%至47%	44%至47%	44%至46%	47.5%
無風險利率(%)	0.328%至0.415%	0.401%至0.504%	0.415%至0.504%	0.502%至0.607%	0.589%
預期派息率(%)	2%	2%	2%	2%	2%

替代後的遞增公平值約18,000,000港元為二零一六年替代認股權之公平值與二零一三年至二零一五年認股權之公平值之間的差額，乃於替代日期二零一六年九月十二日估計得出。

## (b) 股份獎勵計劃

本集團於二零一四年八月四日採納一項股份獎勵計劃，作為長期獎勵安排之一部分，以集團及其附屬公司之利益來吸引及挽留最好優質人才。本集團可不時全權挑選任何優質人才參加股份獎勵計劃，並決定獎勵之條款及條件以及將予獎勵之股份數目。

股份獎勵計劃自股份獎勵計劃獲採納起至認股權計劃於二零二一年六月二十一日屆滿止期間有效及生效。

根據股份獎勵計劃，獨立受託人(「受託人」)可買入現有股份，費用由本公司支付，及／或可根據股東授出之一般授權向受託人配發及發行新股份。該等股份將以信託方式為獎勵持有人持有，直至達到歸屬準則及條件為止。於二零一六年十二月三十一日，受託人概無持有股份。

各合資格承授人於任何十二個月期間內可獲得之所有獎勵(不論是否歸屬)授出相關之獎勵股份最高數目及根據認股權計劃獲授之認股權(不論已行使或尚未行使)在行使時發行及將予發行之股份總數，兩者之總和不得超過已發行股份之1%。

綜合財務報表附註

## 28. 僱員以股份為基礎的安排(續)

## (b) 股份獎勵計劃(續)

年內，就股份獎勵計劃所持股份及獎勵股份之數目變動如下：

	二零一六年		二零一五年	
	加權平均 每股公平值 港元	股份獎勵數目	加權平均 每股公平值 港元	股份獎勵數目
年初	42.39	24,283,360	45.60	19,794,760
已授出(附註)	32.58	3,009,500	33.71	7,603,990
已失效	39.64	(2,574,750)	41.62	(3,115,390)
年末	41.48	24,718,110	42.39	24,283,360
年末歸屬	-	-	-	-

附註：

截至二零一六年十二月三十一日止年度，已向本公司董事授出861,300股獎勵股份。

獎勵股份之公平值乃按本公司股份於各授出日期之市價計算，在評估該等獎勵股份之公平值時，已計入歸屬期內之預計股息。

## 綜合財務報表附註

## 29. 儲備

	法定儲備 (附註) 千港元	投資儲備 千港元	認股權 儲備 千港元	股份獎勵 儲備 千港元	匯兌儲備 千港元	保留盈利 千港元	總計 千港元
於二零一六年一月一日	231,080	5,601	612,595	386,503	62,628	19,850,925	21,149,332
本年度溢利	-	-	-	-	-	6,283,397	6,283,397
其他全面虧損							
可供出售之金融資產公平值變動	-	(42,376)	-	-	-	-	(42,376)
附屬公司匯兌差額	-	-	-	-	(56,253)	-	(56,253)
應佔合營企業匯兌差額	-	-	-	-	(79,422)	-	(79,422)
其他總全面虧損，除稅項	-	(42,376)	-	-	(135,675)	-	(178,051)
本年度總全面收益	-	(42,376)	-	-	(135,675)	6,283,397	6,105,346
與股權持有人間之交易							
認股權獲行使時發行股份	-	-	(45,397)	-	-	-	(45,397)
授予認股權公平值	-	-	185,009	-	-	-	185,009
授予股份獎勵公平值	-	-	-	252,982	-	-	252,982
已失效認股權	-	-	(38,194)	-	-	38,194	-
儲備轉撥至保留盈利	(24)	-	-	-	-	24	-
特別股息(附註13)	-	-	-	-	-	(1,408,298)	(1,408,298)
於二零一六年十二月三十一日	231,056	(36,775)	714,013	639,485	(73,047)	24,764,242	26,238,974
於二零一五年一月一日	231,044	100,240	463,634	117,650	204,130	17,477,522	18,594,220
本年度溢利	-	-	-	-	-	4,161,050	4,161,050
其他全面虧損							
可供出售之金融資產公平值變動	-	(94,639)	-	-	-	-	(94,639)
附屬公司匯兌差額	-	-	-	-	(71,562)	-	(71,562)
應佔合營企業匯兌差額	-	-	-	-	(69,940)	-	(69,940)
其他總全面虧損，除稅項	-	(94,639)	-	-	(141,502)	-	(236,141)
本年度總全面收益	-	(94,639)	-	-	(141,502)	4,161,050	3,924,909
與股權持有人間之交易							
認股權獲行使時發行股份	-	-	(52,496)	-	-	-	(52,496)
授予認股權公平值	-	-	201,457	-	-	-	201,457
授予股份獎勵公平值	-	-	-	268,853	-	-	268,853
轉撥至法定儲備	36	-	-	-	-	(36)	-
特別股息(附註13)	-	-	-	-	-	(1,787,611)	(1,787,611)
於二零一五年十二月三十一日	231,080	5,601	612,595	386,503	62,628	19,850,925	21,149,332

附註：

根據澳門商法典第432號的規定，本集團一間附屬公司(於澳門註冊成立的股份有限公司)須將其除稅後溢利最少10%撥入法定儲備，直至該儲備結餘達到相等於該附屬公司股本25%之水平為止。於二零一六年及二零一五年十二月三十一日之法定儲備已達附屬公司股本之25%。法定儲備不可分派。

## 綜合財務報表附註

## 30. 借貸

	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
有抵押(附註a)	<b>768,633</b>	820,660
無抵押	<b>5,149,785</b>	363,723
融資租賃負債(附註b)	<b>5,918,418</b> <b>216,255</b>	1,184,383 205,957
借貸總額	<b>6,134,673</b>	1,390,340
列為流動負債之現期部分	<b>(126,270)</b>	(47,744)
短期銀行貸款	<b>(5,482,425)</b>	(671,135)
	<b>(5,608,695)</b>	(718,879)
借貸之非現期部分	<b>525,978</b>	671,461

(a) 銀行貸款769,000,000港元(二零一五年：821,000,000港元)由以下作為抵押：

- (i) 賬面淨值為1,023,000,000港元(二零一五年：764,000,000港元)之物業、機器及設備；及
- (ii) 銀行存款315,000,000港元(二零一五年：462,000,000港元)(附註26)。

## (b) 融資租賃負債

融資租賃負債須於下列年度支付：

	最低付款		現值	
	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
一年內	<b>15,201</b>	–	<b>14,477</b>	–
一至兩年	–	15,201	–	13,788
五年以上	<b>589,259</b>	589,259	<b>201,778</b>	192,169
	<b>604,460</b>	604,460	<b>216,255</b>	205,957

融資租賃負債之未來融資開支為389,000,000港元(二零一五年：399,000,000港元)。

綜合財務報表附註

## 30. 借貸(續)

(c) 銀行貸款到期日：

	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
一年內	<b>5,594,218</b>	718,879
一至兩年	<b>324,200</b>	119,360
兩至五年	-	346,144
	<b>5,918,418</b>	1,184,383

(d) 於結算日之實際利率如下：

	二零一六年					二零一五年			
	港元	歐元	人民幣	美元	澳門幣	歐元	人民幣	美元	澳門幣
銀行貸款	<b>1.3%</b>	<b>0.7%</b>	<b>4.3%</b>	<b>1.9%</b>	-	1.0%	4.5%	1.8%	-
融資租賃負債	-	-	-	-	<b>5.0%</b>	-	-	-	5.0%

(e) 本集團銀行貸款之利率變動風險及重訂合約價格日期或到期日(以較早者為準)如下：

	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
六個月或以內	<b>5,581,653</b>	876,971

綜合財務報表附註

## 30. 借貸(續)

(f) 借貸之賬面金額及公平值如下：

	賬面金額		公平值	
	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
銀行貸款	<b>5,918,418</b>	1,184,383	<b>5,918,418</b>	1,184,383
融資租賃負債	<b>216,255</b>	205,957	<b>401,977</b>	447,172
	<b>6,134,673</b>	1,390,340	<b>6,320,395</b>	1,631,555

借貸公平值按現行借貸利率利用現金流折現法或根據市場報價計算。其他流動借貸之賬面值與其公平值相若。所有借貸均屬於公平值等級第二級。

(g) 借貸賬面金額按下列貨幣列值：

	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
港元	<b>4,800,000</b>	—
澳門幣	<b>216,255</b>	205,957
人民幣	<b>768,633</b>	820,660
歐元	<b>345,660</b>	359,181
美元	<b>4,125</b>	4,542
	<b>6,134,673</b>	1,390,340

## 綜合財務報表附註

## 31. 遞延稅項負債

	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
於年初	250,280	249,113
在損益表扣除	6,503	1,167
於年末	256,783	250,280

當有法定權利可將當期稅項資產與當期稅項負債抵銷而遞延稅項涉及同一機關，則可將當期稅項資產及負債、遞延稅項資產與負債互相抵銷。經計入相關金額的適當抵銷後，以上負債在綜合資產負債表內列賬。

遞延稅項乃根據負債法採用本集團營運所在國家之適用稅率就暫時差異全數計算。遞延稅項負債之變動如下：

	折舊減免 千港元	未分派 溢利之預扣稅 及其他 千港元	公平值調整 千港元	總計 千港元
於二零一四年十二月三十一日	30,776	17,276	201,061	249,113
在損益表扣除／(計入)	5,773	(1,130)	(3,476)	1,167
於二零一五年十二月三十一日	36,549	16,146	197,585	250,280
在損益表扣除／(計入)	4,095	5,884	(3,476)	6,503
於二零一六年十二月三十一日	40,644	22,030	194,109	256,783

未動用稅項虧損及其他暫時差異合共9,954,568,000港元(二零一五年：9,191,859,000港元)產生之遞延稅項資產1,235,748,000港元(二零一五年：1,135,959,000港元)並無在綜合財務報表中確認。未動用稅項虧損91,782,000港元(二零一五年：92,558,000港元)並無到期日，而其餘結餘將於二零二一年(二零一五年：二零二零年)或以前之多個日期到期。大部分未動用稅項虧損來自酒店業務，而酒店業務被視為用作支持本集團之博彩業務。該等稅項虧損可於到期前三年內結轉。預期酒店業務於本期間內不會產生重大應課稅利潤，因此並無於綜合財務報表中確認遞延稅項資產。大部分遞延所得稅負債均將於十二個月後收回。

## 綜合財務報表附註

## 32. 撥備

	環境復原 千港元	採礦權利 千港元	總計 千港元
於二零一四年十二月三十一日	45,647	6,707	52,354
撥備撥回	(207)	–	(207)
在損益表扣除	1,438	2,128	3,566
本年度使用	(24,375)	(8,835)	(33,210)
於二零一五年十二月三十一日			
及於二零一六年十二月三十一日	<b>22,503</b>	<b>–</b>	<b>22,503</b>
		二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
現期部分		<b>22,503</b>	22,503

撥備現期部分金額22,503,000港元(二零一五年：22,503,000港元)計入其他應付賬款。

## 33. 應付賬款及應計費用

	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
業務應付賬款(附註a)	<b>2,251,461</b>	1,667,062
其他應付賬款(附註b)	<b>4,973,179</b>	5,428,925
已發出籌碼	<b>3,258,253</b>	2,023,774
非控制性權益之貸款(附註c)	<b>26,505</b>	21,649
應計費用及撥備	<b>2,127,876</b>	2,297,178
已收按金	<b>21,046</b>	17,884
應付股息	<b>1,386</b>	1,114
	<b>12,659,706</b>	11,457,586

綜合財務報表附註

### 33. 應付賬款及應計費用(續)

(a) 本集團之業務應付賬款依發票日期之賬齡分析如下：

	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
一個月內	<b>1,882,003</b>	1,249,164
二至三個月	<b>91,372</b>	83,123
四至六個月	<b>95,134</b>	35,428
六個月以上	<b>182,952</b>	299,347
	<b>2,251,461</b>	1,667,062

本集團之業務應付賬款之賬面值以下列貨幣列值：

	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
港元	<b>1,546,145</b>	985,626
澳門幣	<b>434,437</b>	391,872
人民幣	<b>234,934</b>	187,714
其他	<b>35,945</b>	101,850
	<b>2,251,461</b>	1,667,062

(b) 其他應付賬款主要為應付澳門政府之博彩稅及應付承建商之建築款項。

(c) 為數5,366,000港元(二零一五年：8,082,000港元)之應付貸款為無抵押、按當時之市場利率計息及無固定還款期。其餘貸款為無抵押、免息及無固定還款期。

綜合財務報表附註

## 34. 綜合現金流量表附註

## (a) 除稅前溢利與來自經營業務之現金對賬表

	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
除稅前溢利	<b>6,348,062</b>	4,208,730
財務費用	<b>43,673</b>	32,772
應佔合營企業及聯營公司溢利減虧損	<b>(72,260)</b>	(60,930)
折舊及攤銷	<b>3,572,577</b>	3,086,292
投資物業公平值變動	-	(7,000)
出售物業、機器及設備之撇銷／虧損	<b>4,929</b>	17,988
無形資產之虧損／撇銷	<b>184</b>	113
其他投資未變現虧損	-	917
出售其他投資虧損／(收益)	<b>896</b>	(597)
利息收入	<b>(149,473)</b>	(116,895)
融資租賃總盈利	<b>(1,552)</b>	(689)
非上市投資股息收入	<b>(2,100)</b>	(4,730)
衍生金融工具公平值變動	<b>9,224</b>	(9,103)
授予認股權公平值	<b>185,009</b>	201,457
授予股份獎勵公平值	<b>225,256</b>	238,389
營運資本變動前之經營溢利	<b>10,164,425</b>	7,586,714
存貨增加	<b>(7,578)</b>	(7,328)
應收賬款及預付款減少／(增加)	<b>648,963</b>	(333,907)
應付賬款及應計費用增加／(減少)	<b>2,051,965</b>	(388,782)
應付合營企業款項(減少)／增加	<b>(11,577)</b>	2,337
應收合營企業款項減少／(增加)	<b>14,907</b>	(110,988)
應收聯營公司款項減少	<b>4,296</b>	5,329
來自經營業務之現金	<b>12,865,401</b>	6,753,375

## (b) 購買物業、機器及設備

在綜合現金流量表中，購買物業、機器及設備包括年內添置及結付上一年度的相關應付款。

## 綜合財務報表附註

## 35. 非流動按金

	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
已收非流動按金	<b>293,883</b>	323,972

已收非流動按金主要指向餘下合約年期超過一年的租戶收取的按金。

## 36. 資本承擔

	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
已簽約但未撥備	<b>1,065,850</b>	1,147,547

本集團應佔合營企業資本承擔如下：

	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
已簽約但未撥備	-	41,854

## 37. 經營租賃承擔

根據不可撤銷之土地及樓宇及設備經營租賃而於未來應付之最低租賃支出總額如下：

	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
第一年	<b>63,595</b>	81,400
第二至第五年(包括首尾兩年)	<b>42,173</b>	43,736
五年以上	<b>68,570</b>	79,524
	<b>174,338</b>	204,660

## 綜合財務報表附註

## 38. 經營租賃應收租金

根據不可撤銷之土地及樓宇及設備經營租賃而於未來應收之最低租賃收入總額如下：

	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
第一年	<b>993,282</b>	990,659
第二至第五年(包括首尾兩年)	<b>1,921,535</b>	2,727,334
五年以上	<b>93,869</b>	250,198
	<b>3,008,686</b>	3,968,191

## 39. 關連方交易

除本財務報表其他章節披露的交易或結餘外，年內在本集團正常業務範圍內進行之重大關連方交易如下：

- (a) 按當時市場利率應收合營企業利息收入為4,691,000港元(二零一五年：5,961,000港元)(附註23(a))。
- (b) 按訂約方協定之條款，收取自合營企業及一間聯營公司之管理費為5,630,000港元(二零一五年：5,842,000港元)。
- (c) 租賃費用1,410,000港元(二零一五年：1,380,000港元)乃支付予本公司股東嘉華國際集團有限公司之一間附屬公司，條款根據訂約方於租賃協議內所定。此乃持續關連交易並根據聯交所證券上市規則第14A.76(1)條獲全面豁免申報及披露規定。
- (d) 按訂約方協定之條款，合營企業銷售為538,000港元(二零一五年：471,000港元)。
- (e) 按訂約方協定之條款，向合營企業及其伙伴以及一間聯營公司採購費用為176,811,000港元(二零一五年：184,779,000港元)。
- (f) 於合營企業及聯營公司之餘款已於附註23及22(c)披露。
- (g) 主要管理人員包括主席、副主席及其他執行董事。截至二零一六年十二月三十一日止年度之主要管理人員酬金為85,898,000港元(二零一五年：131,396,000港元)。

綜合財務報表附註

#### 40. 擔保

本公司已就附屬公司取得之信貸額590,000,000港元(二零一五年：58,000,000港元)向銀行出具擔保。二零一六年已動用300,000,000港元的信貸額(二零一五年：並無動用任何信貸額)。

本公司已就本公司股東嘉華國際集團有限公司(「嘉華國際」)向本公司一間附屬公司出具之履約擔保，向嘉華國際作出彌償保證。

本集團一間附屬公司已就合營企業及一間聯營公司取得之信貸額297,000,000港元(二零一五年：290,000,000港元)向銀行出具擔保。於二零一六年十二月三十一日，已動用之信貸額為255,000,000港元(二零一五年：266,000,000港元)。

本集團一間附屬公司獲授予之銀行融資包括為數291,000,000港元之擔保，自二零零七年四月一日起計至批給協議屆滿後90天或二零二二年三月三十一日(以較早者為準)，該項擔保以澳門政府為受益人，涵蓋批給協議項下該家本集團附屬公司之法律及合約責任。

#### 41. 結算日後事項

於二零一七年二月二十八日，董事會宣佈派發特別股息每股0.26港元，予於二零一七年三月三十一日名列在本公司股東名冊內的股東。此特別股息總額估計約11.20億港元，並約於二零一七年四月二十八日派付。

綜合財務報表附註

## 42. 本公司資產負債表及儲備變動

## 本公司資產負債表

	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
<b>資產</b>		
<b>非流動資產</b>		
附屬公司	<b>3,830,001</b>	3,830,001
應收附屬公司款項	<b>20,630,566</b>	19,577,735
	<b>24,460,567</b>	23,407,736
<b>流動資產</b>		
應收賬款及預付款	<b>567</b>	621
衍生金融工具	<b>-</b>	9,103
應收一間附屬公司款項	<b>4,500,000</b>	-
現金和銀行結餘	<b>15,495</b>	65,710
	<b>4,516,062</b>	75,434
<b>總資產</b>	<b>28,976,629</b>	23,483,170
<b>權益</b>		
股本	<b>20,106,376</b>	19,952,107
儲備(附註a)	<b>3,993,307</b>	3,146,836
<b>本公司持有人應佔權益</b>	<b>24,099,683</b>	23,098,943
<b>負債</b>		
<b>流動負債</b>		
應付賬款及應計費用	<b>31,165</b>	25,046
衍生金融工具	<b>121</b>	-
短期銀行貸款	<b>4,845,660</b>	359,181
	<b>4,876,946</b>	384,227
<b>負債總額</b>	<b>4,876,946</b>	384,227
<b>總權益及負債</b>	<b>28,976,629</b>	23,483,170

呂耀東  
董事

徐應強  
董事

## 綜合財務報表附註

## 42. 本公司資產負債表及儲備變動(續)

## (a) 本公司儲備變動

	股份獎勵				總計 千港元
	資本儲備 千港元	認股權儲備 千港元	儲備 千港元	保留盈利 千港元	
於二零一六年一月一日	<b>235,239</b>	<b>612,595</b>	<b>386,503</b>	<b>1,912,499</b>	<b>3,146,836</b>
本年度溢利	-	-	-	<b>1,862,175</b>	<b>1,862,175</b>
與股權持有人間之交易					
認股權獲行使時發行股份	-	<b>(45,397)</b>	-	-	<b>(45,397)</b>
授予認股權公平值	-	<b>185,009</b>	-	-	<b>185,009</b>
授予股份獎勵公平值	-	-	<b>252,982</b>	-	<b>252,982</b>
已失效認股權	-	<b>(38,194)</b>	-	<b>38,194</b>	-
特別股息(附註13)	-	-	-	<b>(1,408,298)</b>	<b>(1,408,298)</b>
於二零一六年十二月三十一日	<b>235,239</b>	<b>714,013</b>	<b>639,485</b>	<b>2,404,570</b>	<b>3,993,307</b>
於二零一五年一月一日	235,239	463,634	117,650	1,474,912	2,291,435
本年度溢利	-	-	-	2,225,198	2,225,198
與股權持有人間之交易					
認股權獲行使時發行股份	-	(52,496)	-	-	(52,496)
授予認股權公平值	-	201,457	-	-	201,457
授予股份獎勵公平值	-	-	268,853	-	268,853
特別股息(附註13)	-	-	-	(1,787,611)	(1,787,611)
於二零一五年十二月三十一日	235,239	612,595	386,503	1,912,499	3,146,836

於二零一六年十二月三十一日，本公司可供分配予股東之儲備為2,404,570,000港元(二零一五年：1,912,499,000港元)。

## 43. 綜合財務報表批核

綜合財務報表已於二零一七年二月二十八日獲董事會批准。

綜合財務報表附註

## 44. 主要附屬公司、合營企業及聯營公司

## (a) 附屬公司

公司名稱	主要經營地區	已發行股本		集團持有 股權百分比	主要業務
		已發行 普通股股數	無投票權 遞延股股數		
在香港註冊成立					
亮訊有限公司	香港	10,000	–	100	投資控股
欣民有限公司	香港	10,000	–	100	投資控股
多倫(香港)有限公司	香港	1,000	–	100	銷售及分銷混凝土管筒
盈徽有限公司	香港	1	–	100	投資控股
擴暉有限公司	香港	10,000	–	100	投資控股
Fast Vision Limited	香港	1	–	100	提供管理服務及投資控股
美力(香港)企業有限公司	香港	10,000	–	80	提供管理服務及投資控股
美力(雲南)企業有限公司	香港	10,000	–	80	投資控股
銀河娛樂企業管理有限公司	香港	1	–	100	提供管理服務
Galaxy Entertainment Management Services (International) Limited	香港	1	–	100	提供管理服務
嘉華瀝青有限公司	香港	1,100,000	–	100	製造、銷售、分銷及鋪覆瀝青
嘉華混凝土有限公司	香港	2	1,000	100	製造、銷售及分銷預拌混凝土
嘉華建材(常州)有限公司	香港	10,000	–	100	提供管理服務及投資控股
嘉華建材(香港)有限公司	香港	2	2	100	提供管理服務

綜合財務報表附註

## 44. 主要附屬公司、合營企業及聯營公司(續)

## (a) 附屬公司(續)

公司名稱	主要經營地區	已發行股本		集團持有 股權百分比	主要業務
		已發行 普通股股數	無投票權 遞延股股數		
在香港註冊成立					
嘉華建材(香港區)有限公司	香港	1	–	100	提供管理服務及投資控股
嘉華建材(韶關)投資 有限公司	香港	2	–	100	買賣建材產品、提供管理服務及 投資控股
嘉華建築材料有限公司	香港	2	1,000	100	製造、銷售及分銷混凝土產品
嘉華材料有限公司	香港	28,080,002	–	100	貿易
嘉華石礦有限公司	香港	200,002	100,000	100	經銷石料
嘉華拓展有限公司	香港	2	2	100	投資控股
嘉亨混凝土有限公司	香港	10,000	–	60	製造、銷售及分銷預拌混凝土
嘉安石礦有限公司	香港	9,000,000	–	63.5	石礦採石
禮榮有限公司	香港	2	2	100	物業投資
萬雲有限公司	香港	10,000	–	100	提供管理服務及投資控股
利興亞洲集團有限公司	香港	2	–	100	投資控股
貴通有限公司	香港	2	–	100	設備租賃
彩城有限公司	香港	2	–	100	投資控股
達浩企業有限公司	香港	1	–	100	提供管理服務及投資控股
卓樺投資有限公司	香港	1	–	100	提供管理服務及投資控股

綜合財務報表附註

## 44. 主要附屬公司、合營企業及聯營公司(續)

## (a) 附屬公司(續)

公司名稱	主要經營地區	註冊資本	集團持有 股權百分比	主要業務
在中國內地註冊成立				
多倫建築製品(深圳)有限公司	深圳	10,000,000港元	100	製造、銷售及分銷混凝土管筒
嘉華諮詢(廣州)有限公司	廣州	1,560,000港元	100	提供管理服務
嘉華諮詢(上海)有限公司	上海	350,000美元	100	提供管理服務
深圳嘉華混凝土管樁有限公司	深圳	2,100,000美元	100	製造、銷售及分銷混凝土管樁
京港嘉華諮詢(北京)有限公司	北京	1,500,000港元	100	提供管理服務
雲南嘉華亮訊諮詢有限公司	安寧	人民幣2,000,000	100	提供管理服務
上海嘉華混凝土有限公司	上海	人民幣10,000,000	100	提供品質保證服務
六盤水首嘉博宏建材有限公司	六盤水	人民幣22,600,000	27.5 <sup>^</sup>	製造、銷售及分銷礦渣
普洱昆鋼嘉華水泥建材有限公司	普洱	人民幣383,400,000	48 <sup>^</sup>	製造、銷售及分銷水泥
遷安首嘉建材有限公司	遷安	人民幣152,442,500	55	製造、銷售及分銷礦渣
三河首嘉建材有限公司	三河	人民幣92,190,000	41.25 <sup>^</sup>	製造、銷售及分銷礦渣
珠海橫琴銀娛體育度假發展有限公司	珠海	人民幣12,000,000	100	投資控股

<sup>^</sup> 本集團可透過其董事會代表對公司之有關活動行使控制權。

綜合財務報表附註

## 44. 主要附屬公司、合營企業及聯營公司(續)

## (a) 附屬公司(續)

公司名稱	主要經營地區	已發行 普通股股數	每股面值	集團持有 股權百分比	主要業務
在百慕達註冊成立					
Galaxy Entertainment Aviation CL2012 Limited	澳門	1	1美元	100	持有飛機
在開曼群島註冊成立					
Chelford Limited	澳門	1	1美元	100	持有船隻
在英屬處女群島註冊成立					
Canton Treasure Group Ltd.	澳門	10	1美元	100*	投資控股
Cheer Profit International Limited	澳門	10	1美元	100	物業投資
Eternal Profits International Limited	香港	10	1美元	100	物業投資
美力投資有限公司	香港	10	1美元	80	投資控股
Galaxy Entertainment Aviation CL2010 Limited	澳門	10	1美元	股權：90 應佔溢利：100	飛機營運
GEG Investment Holdings (Monaco) Limited	香港	1	1美元	100	投資控股
High Regard Investments Limited	香港	20	1美元	100	投資控股
嘉華建材有限公司	香港	10	1美元	100*	投資控股
Profit Access Investments Limited	香港	10	1美元	100	投資控股
Prosperous Fields Limited	香港	10	1美元	100	投資控股
正宏投資有限公司	香港	100	1美元	80	投資控股
Taksin Profits Limited	香港	17	1美元	100	投資控股
Wilfred International Limited	香港	10	1美元	100	投資控股
在澳門註冊成立					
銀河娛樂場股份有限公司	澳門	951,900	澳門幣1,000	股權：90 應佔溢利：100	娛樂幸運博彩

\* 本公司直接全資擁有

綜合財務報表附註

## 44. 主要附屬公司、合營企業及聯營公司(續)

## (a) 附屬公司(續)

公司名稱	主要經營地區	配額	註冊資本	集團持有 股權百分比	主要業務
在澳門註冊成立					
快捷混凝土有限公司	澳門	3	澳門幣200,000	75	製造、銷售及分銷預拌 混凝土
銀河路氹工程管理有限公司	澳門	2	澳門幣25,000	股權：90 應佔溢利：100	提供項目管理服務
GC保安服務有限公司	澳門	2	澳門幣1,000,000	股權：90 應佔溢利：100	提供保安服務
嘉華建材(澳門)有限公司	澳門	3	澳門幣30,000	100	貿易
嘉華(澳門離岸商業服務)有限公司	澳門	1	澳門幣100,000	100	貿易
澳門橫琴體育度假發展有限公司	澳門	2	澳門幣25,000	100	投資控股
新銀河娛樂有限公司	澳門	2	澳門幣1,000,000	股權：90 應佔溢利：100	物業持有及酒店
西堤置業有限公司	澳門	2	澳門幣25,000	股權：90 應佔溢利：100	物業持有及酒店
西堤管理服務有限公司	澳門	2	澳門幣25,000	100	投資控股
新福華(國際)貿易有限公司	澳門	2	澳門幣50,000	75	進出口貿易及建築材料運輸
星際酒店有限公司	澳門	2	澳門幣100,000	股權：90 應佔溢利：100	物業持有及酒店

綜合財務報表附註

## 44. 主要附屬公司、合營企業及聯營公司(續)

## (b) 合營企業

公司名稱	主要經營地區	已發行 普通股股數	集團持有 股權百分比	主要業務
在香港註冊成立				
AHK Concrete Limited	香港	1,000,000	50	製造、銷售及分銷預拌混凝土
AK Asphalt Limited	香港	1,000	30	製造、銷售及鋪覆瀝青及道路 標記服務

公司名稱	主要經營地區	已發行 普通股股數	每股面值	集團持有 股權百分比	主要業務
在英屬處女群島註冊成立					
嘉華建材發展(惠東)有限公司	香港	10	1美元	50	經銷石料及投資控股

公司名稱	主要經營地區	註冊資本	集團持有 股權百分比	主要業務
在中國內地註冊成立				
安徽馬鋼嘉華新型建材有限公司	馬鞍山	8,389,000美元	30	製造、銷售及分銷礦渣
保山昆鋼嘉華水泥建材有限公司	保山	人民幣412,580,000	25.6	製造、銷售及分銷水泥
廣東韶鋼嘉羊新型材料有限公司	韶關	14,349,200美元	28.97	製造、銷售及分銷礦渣
湖北鄂鋼嘉華新型建材有限公司	湖北	人民幣48,000,000	49	製造、銷售及分銷礦渣
惠東嘉華材料有限公司	惠東	14,500,000美元	50	石礦採石

綜合財務報表附註

## 44. 主要附屬公司、合營企業及聯營公司(續)

## (b) 合營企業(續)

公司名稱	主要經營地區	註冊資本	集團持有 股權百分比	主要業務
在中國內地註冊成立				
馬鞍山馬鋼嘉華商品混凝土有限公司	馬鞍山	2,450,000美元	30	製造、銷售及分銷預拌混凝土
南京南鋼嘉華新型建材有限公司	南京	人民幣176,000,000	50	製造、銷售及分銷礦渣
秦皇島首秦嘉華建材有限公司	秦皇島	人民幣60,000,000	50	製造、銷售及分銷礦渣
曲靖昆鋼嘉華水泥建材有限公司	曲靖	人民幣374,520,000	32	製造、銷售及分銷水泥
惠東協孚港口綜合開發有限公司	惠東	人民幣8,620,000	30	物業持有
雲南昆鋼嘉華水泥建材有限公司	昆明	人民幣825,000,000	25.6	製造、銷售及分銷水泥
昭通昆鋼嘉華水泥建材有限公司	昭通	人民幣250,000,000	32	製造、銷售及分銷水泥

## (c) 聯營公司

公司名稱	主要經營地區	已發行 普通股股數	集團持有 股權百分比	主要業務
在香港註冊成立				
友盟嘉華石業有限公司	香港	2,000,000	36.5	石礦採石





**銀娛 GEG**

[www.galaxyentertainment.com](http://www.galaxyentertainment.com)