



銀河娛樂集團

2019 年第四季度及全年業績

(2020 年 2 月 27 日 – 香港) 銀河娛樂集團(「銀娛」、「公司」或「集團」)(香港聯合交易所股份代號: 27) 今天公佈截至 2019 年 12 月 31 日止三個月及十二個月期間之業績。(除另有註明, 所有金額均以港元列示)

銀河娛樂集團主席的信

各位股東, 希望先與大家講述本人對新型冠狀病毒肺炎的關注。自 2019 年 12 月底證實出現新型冠狀病毒後, 不少人因此受到不同程度的影響。我對所有受影響人士及其家庭和朋友, 致以最衷心的慰問。

銀娛十分重視客人及團隊成員的健康與安全, 因此我們就是次的防疫工作, 一直與澳門特區政府及相關部門保持緊密聯繫, 配合和支持澳門政府實施的所有預防措施, 並維持高標準的衛生水平。根據澳門特區政府指示, 於 2020 年 2 月 5 日凌晨零時起, 所有娛樂場暫停營業 15 日, 並於 2 月 20 日星期四解除臨時關閉令。此外, 我們在路氹的建築工程亦已加速。我們明白有關措施可能會對行業以至澳門經濟帶來挑戰, 但銀娛全力支持政府決定, 並深信現時最重要的工作是社會團結一致。銀娛已採取一系列防護措施控制疫情, 合力防止病毒蔓延。

銀娛在中央人民政府駐澳門特別行政區聯絡辦公室的協調下, 透過銀河娛樂集團基金會, 捐出澳門幣 2,000 萬元予湖北省, 以支援該地區就應對新型冠狀病毒的緊急防控及救援工作。此外, 銀娛亦捐出澳門幣 500 萬元, 支援本澳新型冠狀病毒的防疫工作。此外, 我們亦分別向澳門特區政府、珠海市與橫琴新區政府合共捐贈 100 萬個口罩, 以支援兩地防疫物資的需要。

此時此刻, 整個社會需要共同努力, 克服當前挑戰。過去, 我們曾面對類似難關, 最終一一跨過, 深信今次亦不會例外。

最後, 我向所有在這個關鍵時間仍然緊守崗位、努力不懈的相關政府部門、官員以及醫護人員致敬, 也感謝集團內每位成員的付出貢獻。

多謝各位!

主席

呂志和博士

GBM, MBE, 太平紳士, LLD, DSSc, DBA

2019年第四季度及全年業績摘要

銀娛：中場表現強健，貴賓廳業務穩健

- 集團全年淨收益為 519 億港元，按年下跌 6%
- 集團全年經調整 EBITDA 為 165 億港元，按年下跌 2%
- 全年集團股東應佔溢利按年下跌 3% 至 130 億港元，包括 9.54 億港元非經常性及其他開支
- 撇除非經常性及其他開支，全年經調整股東應佔溢利為 140 億港元，按年持平
- 第四季度集團淨收益為 130 億港元，按年下跌 8%，按季上升 2%
- 第四季度集團經調整 EBITDA 為 41 億港元，按年下跌 6%，按季下跌 1%
- 第四季度博彩業務淨贏率偏高，令經調整 EBITDA 增加約 1.8 億港元。淨贏率正常化後，第四季度經調整 EBITDA 為 39 億港元，按年下跌 9%，按季下跌 1%

「澳門銀河™」：中場表現強健，項目提升工程進展良好

- 全年淨收益為 374 億港元，按年下跌 5%
- 全年經調整 EBITDA 為 126 億港元，按年下跌 2%
- 第四季度淨收益為 93 億港元，按年下跌 10%，按季持平
- 第四季度經調整 EBITDA 為 32 億港元，按年下跌 6%，按季上升 1%
- 第四季度博彩業務淨贏率偏高，令經調整 EBITDA 增加約 2.02 億港元。淨贏率正常化後，第四季度經調整 EBITDA 為 30 億港元，按年下跌 7%，按季持平
- 第四季度五間酒店平均入住率接近 100%

澳門星際酒店：中場表現穩健，項目提升工程進展良好

- 全年淨收益為 109 億港元，按年下跌 10%
- 全年經調整 EBITDA 為 35 億港元，按年下跌 8%
- 第四季度淨收益為 27 億港元，按年下跌 11%，按季上升 5%
- 第四季度經調整 EBITDA 為 7.82 億港元，按年下跌 12%，按季下跌 6%
- 第四季度博彩業務淨贏率偏低，令經調整 EBITDA 減少約 2,100 萬港元。淨贏率正常化後，第四季度經調整 EBITDA 為 8.03 億港元，按年下跌 20%，按季下跌 1%
- 第四季度酒店入住率接近 100%

「澳門百老匯™」：適合一家大小的度假城並獲澳門中小企鼎力支持

- 全年淨收益為 5.93 億港元，對比 2018 年為 5.62 億港元
- 全年經調整 EBITDA 為 3,900 萬港元，對比 2018 年為 3,200 萬港元
- 第四季度淨收益為 1.54 億港元，對比 2019 年第三季度為 1.41 億港元，2018 年第四季度為 1.44 億港元
- 第四季度經調整 EBITDA 為 1,600 萬港元，對比 2019 年第三季度為 200 萬港元及 2018 年第四季度為 800 萬港元
- 第四季度博彩業務淨贏率偏低，令經調整 EBITDA 減少約 100 萬港元。淨贏率正常化後，第四季度經調整 EBITDA 為 1,700 萬港元，對比 2019 年第三季度為 400 萬港元及 2018 年第四季度為 700 萬港元
- 第四季度酒店入住率接近 100%

資產負債表：健康及高流動性的資產負債表

- 截至 2019 年 12 月 31 日，持有現金及流動投資為 523 億港元，淨現金為 517 億港元
- 截至 2019 年 12 月 31 日，負債為 6 億港元
- 分別於 2019 年 4 月派發每股 0.45 港元及於 2019 年 10 月派發每股 0.46 港元特別股息
- 宣派另一次特別股息，每股 0.45 港元將約於 2020 年 4 月 24 日派發

最新發展概況：繼續開拓發展機會

- 項目提升工程：即將完成早前宣佈在「澳門銀河™」及澳門星際酒店進行的 15 億港元提升工程計劃，並已經確定和研究其他改善工程的可行性
- 路氹第三及四期：繼續推進第三、四期發展，項目聚焦在非博彩業務，針對 MICE、娛樂和適合家庭旅客的設施，此外亦包括博彩
- 銀河國際會議中心與銀河綜藝館：在 2019 年 8 月介紹銀河國際會議中心與銀河綜藝館，更欣然歡迎凱悅酒店在澳門及銀河度假城區開設首家安達仕酒店（Andaz Hotel）
- 橫琴：正在優化興建時尚度假城的計劃，與我們在澳門的高能量娛樂項目優勢互補
- 國際：繼續在海外市場發掘發展機遇，包括日本



市場概覽

由於若干地緣政治及經濟因素影響，包括中美貿易緊張、全球經濟放緩、貴賓廳禁煙、人民幣波動、持續的區域市場競爭和香港的動盪等，投資者情緒於 2019 年非常波動。2019 年全年博彩收益總額為 2,839 億港元，按年下跌 3%。2019 年第四季度博彩收益總額為 701 億港元，按年下跌 8%，按季上升 2%。

於 2019 年，共有 3,940 萬人次到訪澳門，按年增長 10%。其中，中國內地旅客佔總旅客量的 71%。來自大灣區的旅客則按年增長 26%。而過夜旅客佔總旅客量的 47%，平均逗留時間維持 2.2 日。由於澳門旅遊產品進一步多元化，根據攜程旅行網數據，我們留意到訪澳的中國內地旅客結構正在改變，以家庭為單位及年輕旅客有上升趨勢。

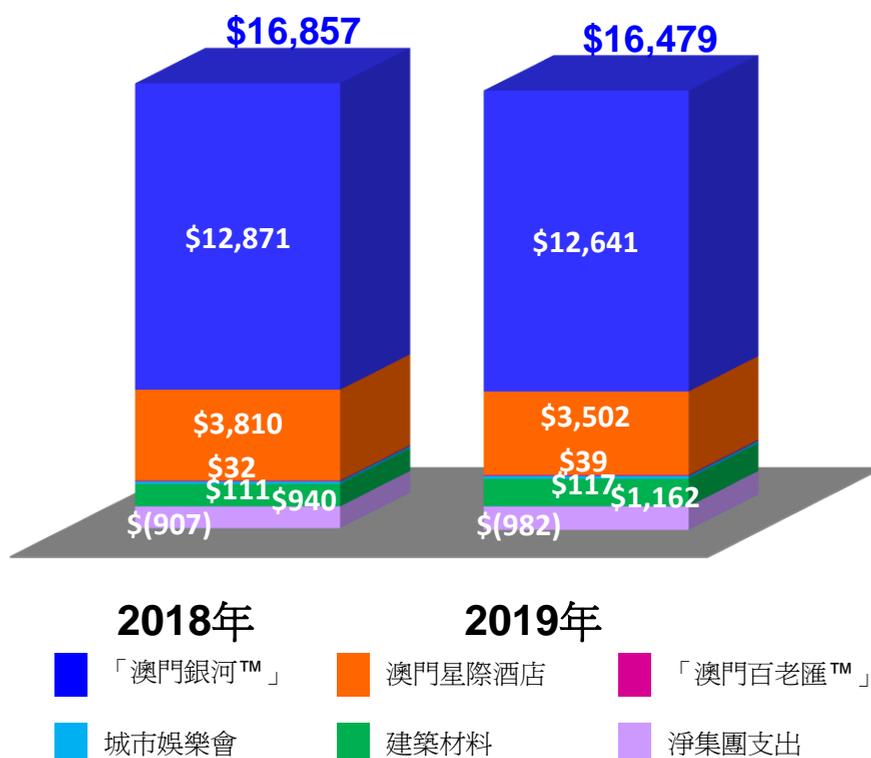
集團財務業績

2019 年度

2019 年集團全年淨收益為 519 億港元，按年下跌 6%，經調整 EBITDA 按年下跌 2% 至 165 億港元。股東應佔溢利為 130 億港元，按年下跌 3%。「澳門銀河™」經調整 EBITDA 為 126 億港元，按年下跌 2%。澳門星際酒店經調整 EBITDA 為 35 億港元，按年下跌 8%。「澳門百老匯™」經調整 EBITDA 為 3,900 萬港元，相比 2018 年為 3,200 萬港元。

在 2019 年，由於銀娛博彩業務淨贏率偏高，令經調整 EBITDA 增加約 8.24 億港元。淨贏率正常化後，2019 年經調整 EBITDA 為 157 億港元，按年下跌 10%。

2019 年經調整 EBITDA (百萬港元)





於 2019 年，集團按管理層基準計算¹ 的博彩收益總額按年下跌 12%至 594 億港元。其中，中場收益總額按年上升 6%至 293 億港元，貴賓廳收益總額按年下跌 26%至 276 億港元，角子機收益總額按年增加 2%至 25 億港元。

集團主要財務數據
(百萬港元)

| | 2018 年 | 2019 年 |
|------------|--------|---------------|
| 收益： | | |
| 淨博彩 | 47,025 | 43,582 |
| 非博彩 | 5,298 | 5,486 |
| 建築材料 | 2,888 | 2,834 |
| 淨收益總額 | 55,211 | 51,902 |
| 經調整 EBITDA | 16,857 | 16,479 |

| 博彩數據² (百萬港元) | | |
|-----------------------------------|-----------|----------------|
| | 2018 年 | 2019 年 |
| 轉碼數 ³ | 1,103,107 | 715,988 |
| 淨贏率 % | 3.4% | 3.9% |
| 博彩收益 | 37,250 | 27,583 |
| 中場博彩投注額 ⁴ | 119,657 | 121,879 |
| 淨贏率 % | 23.0% | 24.0% |
| 博彩收益 | 27,487 | 29,260 |
| 角子機博彩投注額 | 72,461 | 67,942 |
| 淨贏率 % | 3.4% | 3.7% |
| 博彩收益 | 2,476 | 2,513 |
| 博彩收益總額 ⁵ | 67,213 | 59,356 |

資產負債表及特別股息

截至 2019 年 12 月 31 日，集團持有現金及流動投資達 523 億港元及淨現金 517 億港元，總負債為 6 億港元。集團的資產負債表配合來自營運的現金流，讓我們可以透過派發股息把盈利回饋股東的同時，亦可以投資集團的發展藍圖以及到海外發展的目標。

¹法定收益及按管理層基準計算的收益主要差別為城市娛樂會收益的計算，按法定基準包括其（應佔）貢獻，按管理層基準則包括其博彩收益。在集團層面，博彩數據包括集團擁有的度假城及城市娛樂會。

² 博彩數據未扣除佣金及獎勵。

³ 只顯示中介人貴賓廳轉碼數。

⁴ 中場投注額包括娛樂桌投注額及於籌碼兌換處購買的現金籌碼。

⁵ 博彩收益總額包括來自城市娛樂會之博彩收益。



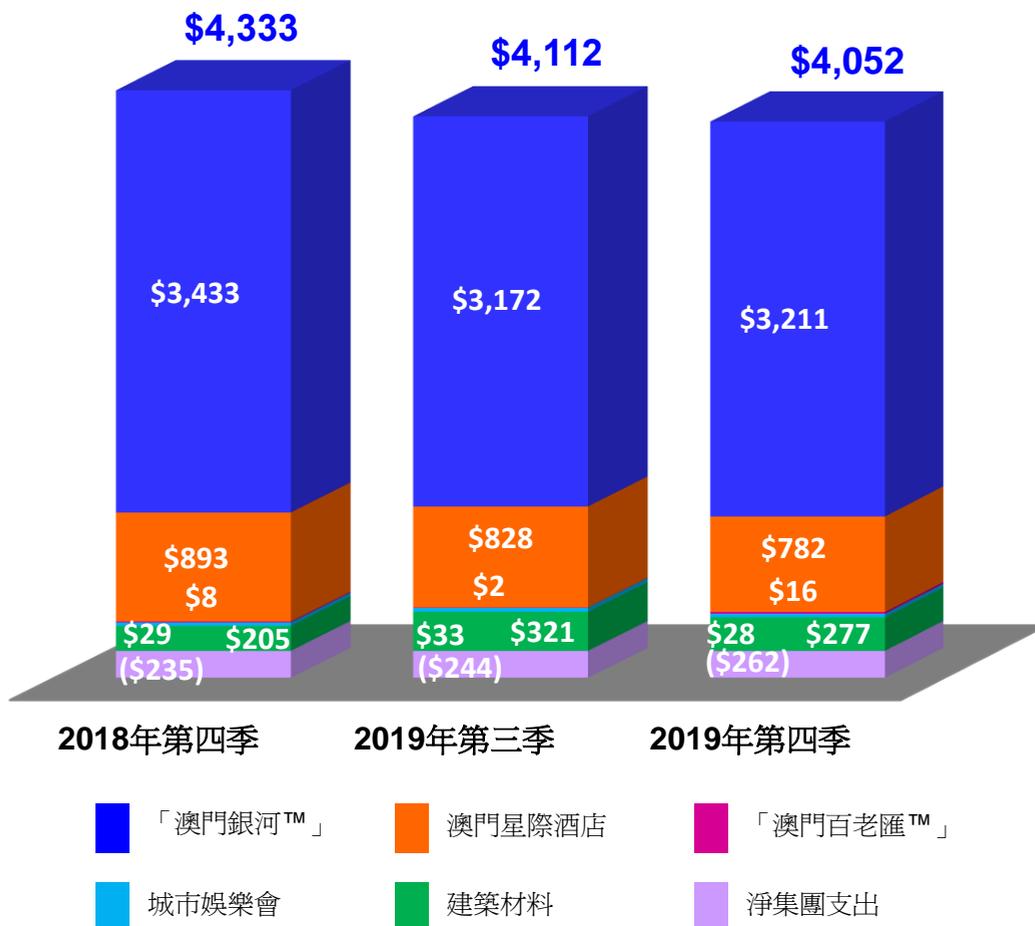
於2019年，集團已透過派付兩次特別股息回饋股東，分別為每股0.45及0.46港元，派付日期為2019年4月26日及2019年10月25日。集團宣佈另一次特別股息每股0.45港元，將約於2020年4月24日派發。

2019年第四季度

於2019年第四季度，集團淨收益為130億港元，按年下跌8%，按季上升2%，經調整EBITDA為41億港元，按年下跌6%，按季下跌1%。「澳門銀河™」經調整EBITDA為32億港元，按年下跌6%，按季上升1%。澳門星際酒店經調整EBITDA為7.82億港元，按年下跌12%，按季下跌6%。「澳門百老匯™」經調整EBITDA為1,600萬港元，對比2019年第三季度為200萬港元及2018年第四季度為800萬港元。

於2019年第四季度，由於銀娛博彩業務淨贏率偏高，令經調整EBITDA增加約1.8億港元。淨贏率正常化後，2019年第四季度經調整EBITDA為39億港元，按年下跌9%，按季下跌1%。

2019年第四季度經調整EBITDA（百萬港元）





於 2019 年第四季度，集團按管理層基準計算⁶的博彩收益總額為 144 億港元，按年下跌 15%，按季上升 1%。中場收益總額為 73 億港元，按年及按季均持平。貴賓廳收益總額為 65 億港元，按年下跌 28%，按季上升 1%。角子機博彩收益總額為 6.59 億港元，按年下跌 3%，按季增長 3%。

集團主要財務數據 (百萬港元)

| | 2018 年 第四季 | 2019 年 第三季 | 2019 年 第四季 | 2018 年 全年 | 2019 年 全年 |
|------------|---------------|---------------|---------------|--------------|---------------|
| 收益： | | | | | |
| 淨博彩 | 12,138 | 10,603 | 10,745 | 47,025 | 43,582 |
| 非博彩 | 1,369 | 1,407 | 1,426 | 5,298 | 5,486 |
| 建築材料 | 651 | 700 | 802 | 2,888 | 2,834 |
| 淨收益總額 | 14,158 | 12,710 | 12,973 | 55,211 | 51,902 |
| 經調整 EBITDA | 4,333 | 4,112 | 4,052 | 16,857 | 16,479 |

博彩數據⁷

| | 2018 年 第四季 | 2019 年 第三季 | 2019 年 第四季 | 2018 年 全年 | 2019 年 全年 |
|----------------------|---------------|---------------|----------------|--------------|----------------|
| 轉碼數 ⁸ | 260,505 | 163,779 | 168,975 | 1,103,107 | 715,988 |
| 淨贏率 % | 3.5% | 3.9% | 3.8% | 3.4% | 3.9% |
| 博彩收益 | 9,034 | 6,369 | 6,460 | 37,250 | 27,583 |
| 中場博彩投注額 ⁹ | 31,571 | 30,424 | 30,601 | 119,657 | 121,879 |
| 淨贏率 % | 23.2% | 24.1% | 24.0% | 23.0% | 24.0% |
| 博彩收益 | 7,328 | 7,319 | 7,330 | 27,487 | 29,260 |
| 角子機博彩投注額 | 18,191 | 17,133 | 17,984 | 72,461 | 67,942 |
| 淨贏率 % | 3.7% | 3.7% | 3.7% | 3.4% | 3.7% |
| 博彩收益 | 681 | 641 | 659 | 2,476 | 2,513 |
| 博彩收益總額 | 17,043 | 14,329 | 14,449 | 67,213 | 59,356 |

⁶法定總收益及按管理層基準計算的總收益主要差別為城市娛樂會收益的計算，按法定基準包括其(應佔)貢獻，按管理層基準則包括其博彩總收益。在集團層面，博彩數據包括集團擁有的度假城及城市娛樂會。

⁷ 博彩數據未扣除佣金及獎勵。

⁸ 只顯示中介人貴賓廳轉碼數。

⁹ 中場投注額包括娛樂桌投注額及於籌碼兌換處購買的現金籌碼。



「澳門銀河™」

「澳門銀河™」為集團最大的收益及盈利貢獻來源。於2019年，淨收益按年下跌5%至374億港元。經調整EBITDA為126億港元，按年下跌2%。按香港財務報告準則計算，經調整EBITDA利潤率為34%（2018年：33%）。由於「澳門銀河™」博彩業務淨贏率偏高，令經調整EBITDA增加約6.65億港元。淨贏率正常化後，2019年經調整EBITDA為120億港元，按年下跌10%。

2019年第四季度，「澳門銀河™」淨收益為93億港元，按年下跌10%，按季持平。經調整EBITDA為32億港元，按年下跌6%，按季上升1%。按香港財務報告準則計算，經調整EBITDA利潤率為34%（2018年第四季度：33%）。由於「澳門銀河™」博彩業務淨贏率偏高，令2019年第四季度經調整EBITDA增加約2.02億港元。淨贏率正常化後，2019年第四季度經調整EBITDA為30億港元，按年下跌7%及按季持平。

五間酒店錄得強健的入住率，全年及第四季度均為接近100%

「澳門銀河™」主要財務數據 (百萬港元)

| | 2018年 第四季 | 2019年 第三季 | 2019年 第四季 | 2018年 全年 | 2019年 全年 |
|----------------|--------------|--------------|--------------|-------------|---------------|
| 收益： | | | | | |
| 淨博彩 | 9,201 | 8,108 | 8,137 | 34,983 | 32,780 |
| 酒店/餐飲/其他 | 858 | 897 | 872 | 3,385 | 3,430 |
| 商場 | 302 | 310 | 327 | 1,123 | 1,231 |
| 淨收益總額 | 10,361 | 9,315 | 9,336 | 39,491 | 37,441 |
| 經調整 EBITDA | 3,433 | 3,172 | 3,211 | 12,871 | 12,641 |
| 經調整 EBITDA 利潤率 | 33% | 34% | 34% | 33% | 34% |

| 博彩數據 ¹⁰ (百萬港元) | 2018年 第四季 | 2019年 第三季 | 2019年 第四季 | 2018年 全年 | 2019年 全年 |
|------------------------------|--------------|--------------|----------------|-------------|----------------|
| 轉碼數 ¹¹ | 172,378 | 110,279 | 114,669 | 775,429 | 485,343 |
| 淨贏率 % | 3.8% | 4.4% | 4.0% | 3.5% | 4.2% |
| 博彩收益 | 6,612 | 4,805 | 4,612 | 27,423 | 20,171 |
| 中場博彩投注額 ¹² | 18,593 | 18,403 | 18,359 | 70,286 | 72,786 |
| 淨贏率 % | 27.8% | 27.9% | 28.4% | 26.7% | 28.0% |
| 博彩收益 | 5,178 | 5,129 | 5,221 | 18,746 | 20,411 |
| 角子機博彩投注額 | 12,851 | 11,359 | 11,872 | 52,778 | 45,572 |
| 淨贏率 % | 4.5% | 4.6% | 4.5% | 3.9% | 4.6% |
| 博彩收益 | 573 | 523 | 539 | 2,082 | 2,076 |
| 博彩收益總額 | 12,363 | 10,457 | 10,372 | 48,251 | 42,658 |

¹⁰ 博彩數據未扣除佣金及獎勵。

¹¹ 只顯示中介人貴賓廳轉碼數。

¹² 中場投注額包括娛樂桌投注額及於籌碼兌換處購買的現金籌碼。



澳門星際酒店

於 2019 年，澳門星際酒店錄得淨收益為 109 億港元，按年下跌 10%。經調整 EBITDA 為 35 億港元，按年下跌 8%。按香港財務報告準則計算，經調整 EBITDA 利潤率為 32%（2018 年：31%）。由於澳門星際酒店博彩業務淨贏率偏高，令經調整 EBITDA 增加約 1.54 億港元。淨贏率正常化後，2019 年經調整 EBITDA 為 33 億港元，按年下跌 13%。

2019 年第四季度淨收益為 27 億港元，按年下跌 11%，按季上升 5%。經調整 EBITDA 為 7.82 億港元，按年下跌 12%，按季下跌 6%。按香港財務報告準則計算，第四季度經調整 EBITDA 利潤率為 29%（2018 年第四季度：30%）。由於澳門星際酒店博彩業務淨贏率偏低，令經調整 EBITDA 減少約 2,100 萬港元。淨贏率正常化後，2019 年第四季度經調整 EBITDA 為 8.03 億港元，按年下跌 20%及按季下跌 1%。

全年及 2019 年第四季度酒店入住率均為接近 100%。

澳門星際酒店主要財務數據

(百萬港元)

| | 2018 年 第四季 | 2019 年 第三季 | 2019 年 第四季 | 2018 年 全年 | 2019 年 全年 |
|----------------|---------------|---------------|---------------|--------------|---------------|
| 收益： | | | | | |
| 淨博彩 | 2,839 | 2,397 | 2,515 | 11,659 | 10,403 |
| 酒店/餐飲/其他 | 121 | 111 | 125 | 449 | 461 |
| 商場 | 13 | 13 | 13 | 51 | 53 |
| 淨收益總額 | 2,973 | 2,521 | 2,653 | 12,159 | 10,917 |
| 經調整 EBITDA | 893 | 828 | 782 | 3,810 | 3,502 |
| 經調整 EBITDA 利潤率 | 30% | 33% | 29% | 31% | 32% |

博彩數據¹³

(百萬港元)

| | 2018 年 第四季 | 2019 年 第三季 | 2019 年 第四季 | 2018 年 全年 | 2019 年 全年 |
|-----------------------|---------------|---------------|---------------|--------------|----------------|
| 轉碼數 ¹⁴ | 87,317 | 49,990 | 50,539 | 323,063 | 222,014 |
| 淨贏率 % | 2.7% | 2.8% | 3.5% | 3.0% | 3.2% |
| 博彩收益 | 2,386 | 1,394 | 1,770 | 9,654 | 7,118 |
| 中場博彩投注額 ¹⁵ | 9,620 | 8,915 | 9,217 | 36,375 | 36,274 |
| 淨贏率 % | 16.9% | 19.0% | 17.5% | 18.5% | 18.7% |
| 博彩收益 | 1,630 | 1,694 | 1,614 | 6,723 | 6,787 |
| 角子機博彩投注額 | 2,010 | 2,226 | 2,421 | 7,585 | 8,632 |
| 淨贏率 % | 2.1% | 2.5% | 2.2% | 2.3% | 2.3% |
| 博彩收益 | 42 | 55 | 55 | 172 | 196 |
| 博彩收益總額 | 4,058 | 3,143 | 3,439 | 16,549 | 14,101 |

¹³ 博彩數據未扣除佣金及獎勵。

¹⁴ 只顯示中介人貴賓廳轉碼數。

¹⁵ 中場投注額包括娛樂桌投注額及於籌碼兌換處購買的現金籌碼。



「澳門百老匯™」

「澳門百老匯™」是適合一家大小，配以街頭娛樂和美食的度假城，並得到澳門本地中小企支持，當中並沒有貴賓廳業務。於2019年，「澳門百老匯™」錄得淨收益5.93億港元，於2018則錄得5.62億港元。經調整EBITDA為3,900萬港元，相比2018年為3,200萬港元。按香港財務報告準則計算，經調整EBITDA利潤率為7%（2018年：6%）。由於「澳門百老匯™」博彩業務淨贏率偏高，令經調整EBITDA增加約500萬港元。淨贏率正常化後，2019年經調整EBITDA為3,400萬港元，於2018年為3,400萬港元。

2019年第四季度，「澳門百老匯™」錄得淨收益1.54億港元，2018年第四季度則為1.44億港元。經調整EBITDA錄得1,600萬港元，相比去年同期為800萬港元及2019年第三季度為200萬港元。按香港財務報告準則計算，經調整EBITDA利潤率為10%（2018年第四季度：6%）。由於博彩業務淨贏率偏低，令「澳門百老匯™」2019年第四季度經調整EBITDA減少約100萬港元。淨贏率正常化後，2019年第四季度經調整EBITDA為1,700萬港元，相較去年同期為700萬港元，2019年第三季度為400萬港元。

全年及第四季度酒店入住率均為接近100%。

「澳門百老匯™」主要財務數據 (百萬港元)

| | 2018年 第四季 | 2019年 第三季 | 2019年 第四季 | 2018年 全年 | 2019年 全年 |
|----------------|--------------|--------------|--------------|-------------|-------------|
| 收益： | | | | | |
| 淨博彩 | 69 | 65 | 65 | 272 | 282 |
| 酒店/餐飲/其他 | 63 | 66 | 78 | 246 | 267 |
| 商場 | 12 | 10 | 11 | 44 | 44 |
| 淨收益總額 | 144 | 141 | 154 | 562 | 593 |
| 經調整 EBITDA | 8 | 2 | 16 | 32 | 39 |
| 經調整 EBITDA 利潤率 | 6% | 1% | 10% | 6% | 7% |

| 博彩數據 ¹⁶ (百萬港元) | 2018年 第四季 | 2019年 第三季 | 2019年 第四季 | 2018年 全年 | 2019年 全年 |
|------------------------------|--------------|--------------|--------------|-------------|-------------|
| 中場博彩投注額 ¹⁷ | 346 | 329 | 320 | 1,404 | 1,334 |
| 淨贏率 % | 18.9% | 19.2% | 19.1% | 18.4% | 20.0% |
| 博彩收益 | 65 | 63 | 61 | 259 | 267 |
| 角子機博彩投注額 | 574 | 454 | 471 | 2,008 | 1,923 |
| 淨贏率 % | 2.3% | 2.3% | 2.3% | 2.3% | 2.4% |
| 博彩收益 | 13 | 10 | 11 | 46 | 47 |
| 博彩收益總額 | 78 | 73 | 72 | 305 | 314 |

¹⁶ 博彩數據未扣除佣金及獎勵。

¹⁷ 中場投注額包括娛樂桌投注額及於籌碼兌換處購買的現金籌碼。



城市娛樂會

於2019年，城市娛樂會為集團帶來經調整 EBITDA 的貢獻為 1.17 億港元，相比於2018年為 1.11 億港元。2019年第四季度經調整 EBITDA 為 2,800 萬港元，按年下跌 3%，按季下跌 15%。

城市娛樂會主要財務數據 (百萬港元)

| | 2018年 第四季 | 2019年 第三季 | 2019年 第四季 | 2018年 全年 | 2019年 全年 |
|------------|--------------|--------------|--------------|-------------|-------------|
| 經調整 EBITDA | 29 | 33 | 28 | 111 | 117 |

博彩數據¹⁸

(百萬港元)

| | 2018年 第四季 | 2019年 第三季 | 2019年 第四季 | 2018年 全年 | 2019年 全年 |
|-----------------------|--------------|--------------|--------------|-------------|-------------|
| 轉碼數 ¹⁹ | 810 | 3,510 | 3,767 | 4,615 | 8,631 |
| 淨贏率 % | 4.4% | 4.9% | 2.1% | 3.7% | 3.4% |
| 博彩收益 | 36 | 170 | 78 | 173 | 294 |
| 中場博彩投注額 ²⁰ | 3,012 | 2,777 | 2,705 | 11,592 | 11,485 |
| 淨贏率 % | 15.1% | 15.6% | 16.1% | 15.2% | 15.6% |
| 博彩收益 | 455 | 433 | 434 | 1,759 | 1,795 |
| 角子機博彩投注額 | 2,756 | 3,094 | 3,220 | 10,090 | 11,815 |
| 淨贏率 % | 1.9% | 1.7% | 1.7% | 1.7% | 1.6% |
| 博彩收益 | 53 | 53 | 54 | 176 | 194 |
| 博彩收益總額 | 544 | 656 | 566 | 2,108 | 2,283 |

建築材料業務

建築材料業務在2019年錄得經調整 EBITDA 為 12 億港元，按年上升 24%。2019年第四季度經調整 EBITDA 為 2.77 億港元，按年上升 35%，按季下跌 14%。

最新發展概況

「澳門銀河™」及澳門星際酒店

我們即將完成早前宣佈在「澳門銀河™」及澳門星際酒店進行 15 億港元之項目提升工程，並已經確定和研究其他改善工程的可行性。

¹⁸ 博彩數據未扣除佣金及獎勵。

¹⁹ 只顯示中介人貴賓廳轉碼數。

²⁰ 中場投注額包括娛樂桌投注額及於籌碼兌換處購買的現金籌碼。

路氹 – 新里程

銀娛已為長遠的發展建立獨特定位。集團繼續推進第三、四期項目的發展工程，將提供合共約 4,000 間酒店客房及別墅，包括適合家庭和優質高端旅客的客房、400,000 平方呎的會議展覽空間、500,000 平方呎設有 16,000 個座位的多用途場館、餐飲、零售以及娛樂場等。我們在 2019 年 8 月介紹銀河國際會議中心與銀河綜藝館，我們更欣然歡迎凱悅酒店在澳門及銀河度假城區開設首家安達仕酒店（Andaz Hotel）。



第三期項目照片拍攝於 2020 年 2 月。建築物已平頂，現正進行外牆工程及內部裝修。

橫琴

我們繼續就橫琴項目發展為一個時尚度假城進行概念規劃，與我們在澳門的高能量度假城優勢互補。

國際

集團駐日本的團隊繼續為拓展日本市場而努力。我們視日本為長遠發展的理想機遇，能與我們在澳門的業務和其他海外發展計劃相輔相成。銀娛與摩納哥公國的「蒙地卡羅濱海渡假酒店集團」和我們的日本合作伙伴，均期待將我們的世界級度假村品牌帶到日本。由於我們正在朝綜合度假城的方向推進，因此我們會繼續在日本發展團隊中增加人手和資源。

2019 年部分主要獎項

| 獎項 | 頒發單位 |
|----------------------------|---------------|
| 銀娛 | |
| 年度最佳博彩營運商（澳洲及亞洲） | 第 12 屆國際博彩業大獎 |
| 香港最佳企業 香港最佳企業 – 娛樂場及博彩業 | 《亞洲貨幣》雜誌 |



| | |
|---|------------------|
| 連續三年投資者關係大獎得獎公司 卓越證書 | 香港投資者關係協會 |
| 澳門商務大獎2019 – 企業社會責任大獎金獎 | 多媒體傳訊、澳門商務讀者慈善會 |
| 「第十屆粵港澳安全知識競賽」澳門區選拔賽 – 企業組冠軍 | 勞工事務局 |
| 2019優秀殘障僱員暨識才僱主嘉許計劃 – 識才僱主嘉許獎座 | 澳門社會工作局、澳門勞工事務局 |
| 第十一屆國際義工嘉許典禮 – 2019年度本澳優秀企業義工獎項 | 澳門義務青年會 |
| 「澳門銀河™」 | |
| 年度最佳綜合渡假城 | 第 12 屆國際博彩業大獎 |
| 最佳綜合渡假村 最佳娛樂場 | 2019「亞洲國際娛樂大獎」 |
| 亞洲最受歡迎親子旅遊綜合渡假城至尊大獎 | 第十九屆中國飯店金馬獎 |
| 澳門星際酒店 | |
| 亞洲最佳餐飲服務酒店至尊大獎 | 第十九屆中國金馬獎 |
| 中國十佳城市新銳酒店 | 第十四屆中國酒店星光獎 |
| 2019 奢華娛樂場酒店 | 世界奢華酒店大獎 |
| 米芝蓮高級舒適酒店 | 《米芝蓮指南香港澳門 2020》 |
| 「澳門百老匯™」 | |
| 澳門環保酒店獎 2018 – 環境績效銀獎 - 百老匯酒店 | 環境保護局 |
| 2019澳門智慧酒店獎 – 通訊服務優良酒店獎 | 澳門郵電局 |
| 建築材料業務 | |
| 第十四屆職業健康大獎 - 好心情@健康工作間大獎 - 卓越機構大獎 | 職業安全健康局 |
| 「商界展關懷」計劃 – 連續 15 年或以上「商界展關懷」標誌 | 香港社會服務聯會 |
| 香港環境卓越大獎 減廢標誌 減碳證書 | 環境運動委員會 |
| 2018 中銀香港企業環保領先大獎 – 環保傑出夥伴 | 香港工業總會、中國銀行（香港） |
| 第十八屆香港職業安全健康大獎 – 安全管理制度大獎 – 其他行業組別 – 銅獎 | 香港勞工處、職業安全健康局 |
| 第十八屆香港職業安全健康大獎 – 安全表現大獎 – 其他行業 | |



展望

於 2019 年 12 月，武漢發現新冠狀病毒後，中央政府即時動用大量資源對抗疫情。各間博企緊與澳門政府緊密合作，以減低疫情的影響。銀娛承諾為顧客和員工提供安全和健康的環境，並會繼續對事態發展保持警覺。

2019 年旅客消費受一系列地緣政治及經濟因素影響，包括中美貿易緊張和內地經濟放緩等。中國與美國於 2020 年 1 月中簽訂貿易協議，令消費者對前景轉為樂觀。此外，澳門基建持續改善，特別是預計於 2020 年初啓用由珠海至橫琴的鐵路延線，將可與橫琴的入境大樓及已通車的輕軌路氹段連接，便利旅客往來澳門並在市內出行。然而，我們預計 2020 年仍然面對地緣政治及經濟的挑戰，可能影響消費者信心。

目前，我們仍未知疫情會持續多久，故此難以衡量事件對整體財務的影響。但我們要注意的是，若疫情持續時間延長，對 2020 年的財務業績及澳門的發展項目將有可能構成重大影響。

目前難以預測疫情何時受控，但我們對澳門，尤其是銀娛的長遠前景充滿信心，並與新任行政長官賀一誠先生領導的澳門政府繼續緊密合作。銀娛承諾會為澳門的經濟多元化繼續投資，並支持澳門政府的「世界旅遊休閒中心」願景。此外，我們繼續全力支持中央政府的大灣區融合計劃，相信將進一步帶動澳門、香港和廣東省南部九個城市之間的人流、物流和資金流。銀娛將透過提升度假城的設施，包括橫琴的發展計劃，以支持及推動此融合計劃。

銀娛將繼續推動各項範疇，重新調配資源以達至最高及最佳效益。內地對休閒、旅遊需求殷切，銀娛已經做好準備，透過第三、四期項目這個澳門最大的發展藍圖，把握未來不斷增長的市場機遇。

集團憑著穩健的資產負債表，有能力透過派發特別股息把盈利回饋股東的同時，實現集團在澳門的發展計劃及海外擴展目標，當中包括路氹第三、四期、橫琴及日本。

最後，我們會繼續努力不懈地確保員工和客人的健康與安全。

- 完 -



有關銀河娛樂集團（香港聯合交易所股份編號：27）

銀河娛樂集團（「銀娛」或「集團」）是全球首屈一指的度假城、酒店及博彩企業，主要在澳門發展及經營一系列綜合度假城、零售、餐飲、酒店及博彩項目。集團於香港聯合交易所上市，並為恒生指數成份股。

作為澳門三家獲得博彩批給合同的營運商之一，銀娛一直以成功打造嶄新、觸目及屢獲殊榮的項目、產品及服務見稱，加上「傲視世界 情繫亞洲」的服務理念，令集團的表現持續傲視澳門市場。

銀娛於澳門經營三個旗艦項目：包括位於路氹、全球其中一個規模最大的綜合度假城「澳門銀河™」；毗鄰「澳門銀河™」獨一無二的娛樂及美食街新地標「澳門百老匯™」；以及位於澳門半島、屢獲殊榮的尊尚項目澳門星際酒店。

集團擁有的尚待開發之土地為澳門博彩營運商之中最大。隨著位於路氹的新里程落成後，銀娛在路氹的度假城版圖將倍增至超過二百萬平方米，成為全球其中一個規模最大並集度假城、娛樂及會展設施於一身的多元化綜合旅遊度假勝地。銀娛亦正就一幅面積達 2.7 平方公里、位於澳門毗鄰之橫琴的土地計劃發展一個世界級的時尚休閒度假城，此度假項目將與銀娛在澳門的業務相輔相成，同時令集團在同業中脫穎而出，並支持澳門發展成為世界旅遊休閒中心的願景。

於 2015 年 7 月，集團宣佈對摩納哥公國之世界著名豪華酒店及度假村營運商「蒙地卡羅濱海渡假酒店集團」（Société Anonyme des Bains de Mer et du Cercle des Étrangers à Monaco）作出策略性股權投資。銀娛會繼續與「蒙地卡羅濱海渡假酒店集團」積極物色包括日本在內的海外發展機會。

銀娛致力為顧客提供世界級的獨特度假體驗，並矢志為其經營業務之社區建立可持續發展的未來。

更多關於集團的詳情，請瀏覽 www.galaxyentertainment.com

傳媒垂詢:

銀河娛樂集團 — 投資者關係

賈文尼先生／古素蘭小姐／馮佩樂小姐

電話: +852 3150 1111

電郵: ir@galaxyentertainment.com