



2022年第二季度及中期業績之財務數據

2022年8月18日

銀河娛樂集團主席的信

我想藉今日機會，向大家報告銀娛的最新概況以及**2022**年第二季度及上半年財務業績。我們繼續支持澳門政府，提供酒店作隔離用途和供醫護人員使用，我們亦藉此感謝集團員工參與多項社區的義務工作。。

我們欣然報告，我們已成功申請並已獲批准延長澳門娛樂場幸運博彩經營批給期限至 **2022** 年**12**月底。政府隨即宣佈由**2022**年**7**月**29**日開始招標，截止日前為**2022**年**9**月**14**日。憑藉我們在度假城引入創新的非博彩元素、強勁的營運往績、對澳門經濟的重大投資、以及對社會責任的重視，包括支持中小企業的往績，我們已為競投其中一個澳門娛樂場幸運博彩經營批給作好最充份準備。我們期待競投過程在年底前完成。

內地多個城市在**2022**年上半年大部分時間實施旅遊限制，這些跨省旅遊限制影響訪澳旅客量，並對收益及盈利構成負面影響，加上澳門發現新冠肺炎個案，澳門政府宣佈於**2022**年**7**月**11**日至**22**日暫停所有工商業運作，進一步影響旅客到訪、收益和盈利。於**2022**年第二季度，集團淨收益為**24**億元，按年下跌**56%**，按季下跌**41%**。集團經調整**EBITDA**為虧損**4**億元，對比**2021**年第二季度為**11**億元，**2022**年第一季度為**6**億元。

集團的資產負債表維持高流動性及穩健。截至**2022**年**6**月**30**日，現金及流動投資為**290** 億元，淨現金為**203**億元。核心債務大致維持於**3**億元。這讓我們能彈性調整業務，同時支持我們的投資發展計劃。由於持續受到新冠肺炎疫情影響，董事會今天決定不派發股息。我們早前宣佈之特別股息每股**0.30**元已於**2022**年**4**月**29**日派付。

於季內，集團優化旗下城市娛樂會的營運，停止經營利澳娛樂場以及總統娛樂場。所有與博彩工作相關的員工已獲調配到我們旗下其他物業。

至於集團的最新發展，我們繼續在旗下的度假城進行提升工程，藉此保持其競爭力及對顧客的吸引力。我們亦繼續投資澳門，路氹第三期已經基本竣工，並持續推進第四期工程，第四期乃屬於新世代的綜合度假城，將令我們在路氹的發展全局得以完成。如你所見，我們透過路氹第三及四期以支持澳門成為「世界旅遊休閒中心」的願景，對澳門的未來充滿信心。

展望中至長期，我們對澳門的未來仍然充滿信心，然而，我們承認未來新冠肺炎疫情的反覆將可能會影響我們日後的財務表現。最後，我要再次感謝澳門政府、所有醫護及救援人員，竭盡所能確保澳門安全。我亦要感謝每位銀娛的員工、管理層及董事會成員自願參與多項控制成本計劃，在此時刻與公司共度時艱。多謝各位。

主席
呂志和博士
GBM，MBE，太平紳士，LLD，DSSc，DBA

業績摘要

銀娛：透過一系列企業社會責任工作，繼續支持澳門政府的新冠病毒肺炎疫情防控

2022年第二季度

- 第二季度集團淨收益為24億元，按年下跌56%，按季下跌41%
- 第二季度集團經調整EBITDA為(3.84)億元，對比 2021年第二季度為11.32億元，2022年第一季度為5.75億元
- 撇除因淨贏率偏高所增加之2,400萬元，第二季度正常化後經調整EBITDA為(4.08)億元
- 過去十二個月經調整EBITDA為17億元，按年下跌16%，按季下跌47%

2022年上半年

- 上半年集團淨收益為65億元，按年下跌39%
- 上半年集團經調整EBITDA為1.91 億元，按年下跌90%
- 上半年股東應佔虧損為8.50億元，對比2021年上半年為溢利9.47億元

業績摘要

「澳門銀河™」：繼續受新冠肺炎疫情及旅遊限制所影響

2022年第二季度

- 第二季度淨收益為14億元，按年下跌62%，按季下跌53%
- 第二季度經調整EBITDA為(1.88)億元，對比 2021 年第二季度為9.24億元，2022 年第一季度為7.24億元
- 撇除因淨贏率偏高所增加之2,400萬元，第二季度正常化後經調整EBITDA為(2.12)億元
- 第二季度五間酒店平均入住率為28%

2022年上半年

- 上半年淨收益為45億元，按年下跌38%
- 上半年經調整EBITDA為5.36億元，按年下跌68%

業績摘要

澳門星際酒店：繼續受新冠肺炎疫情及旅遊限制所影響

2022年第二季度

- 第二季度淨收益為2.20億元，按年下跌76%，按季下跌48%
- 第二季度經調整EBITDA為(1.58)億元，對比 2021 年第二季度為1.35億元，2022年第一季度為(5,800)萬元
- 第二季度博彩業務淨贏率對經調整EBITDA沒有構成影響
- 第二季度酒店入住率為33%

2022年上半年

- 上半年淨收益為6.44億元，按年下跌67%
- 上半年經調整EBITDA為(2.16)億元，對比2021年上半年為3.05億元

業績摘要

「澳門百老匯™」：繼續受新冠肺炎疫情及旅遊限制所影響

2022年第二季度

- 第二季度淨收益為1,500萬元，對比 2021 年第二季度為1,400萬元，2022 年第一季度為1,600萬元
- 第二季度經調整EBITDA為(1,900)萬元，對比 2021 年第二季度為(2,000)萬元，2022年第一季度為(1,700)萬元
- 第二季度博彩業務淨贏率對經調整EBITDA沒有構成影響
- 第二季度酒店入住率為32%

2022年上半年

- 上半年淨收益為3,100萬元，按年上升7%
- 上半年經調整EBITDA為(3,600)萬元，對比2021年上半年為(4,300)萬元

業績摘要

資產負債表：維持健康及高流動性的資產負債表

- 截至2022年6月30日，現金及流動投資共為290億元，淨現金為203億元
- 截至2022年6月30日，核心債務為3億元

股息

- 由於持續受到新冠肺炎疫情影響，董事會今天決定不派發股息
- 我們早前宣佈之特別股息每股0.30元已於2022年4月29日派付

業績摘要

最新發展概況：繼續推進路氹第三、四期

- 繼續在旗下的度假城進行提升工程，藉此保持其競爭力及對顧客的吸引力
- 路氹第三及四期：第三期已經基本竣工，我們正致力發展第四期。第三及四期項目聚焦在非博彩業務，主要針對MICE、娛樂和適合家庭旅客的設施，此外亦包括博彩
- 澳門銀河 萊佛士將會配合市場狀況而開幕，其後開幕的會是銀河國際會議中心及澳門安達仕酒店，並繼續推進餘下部分的建築工程



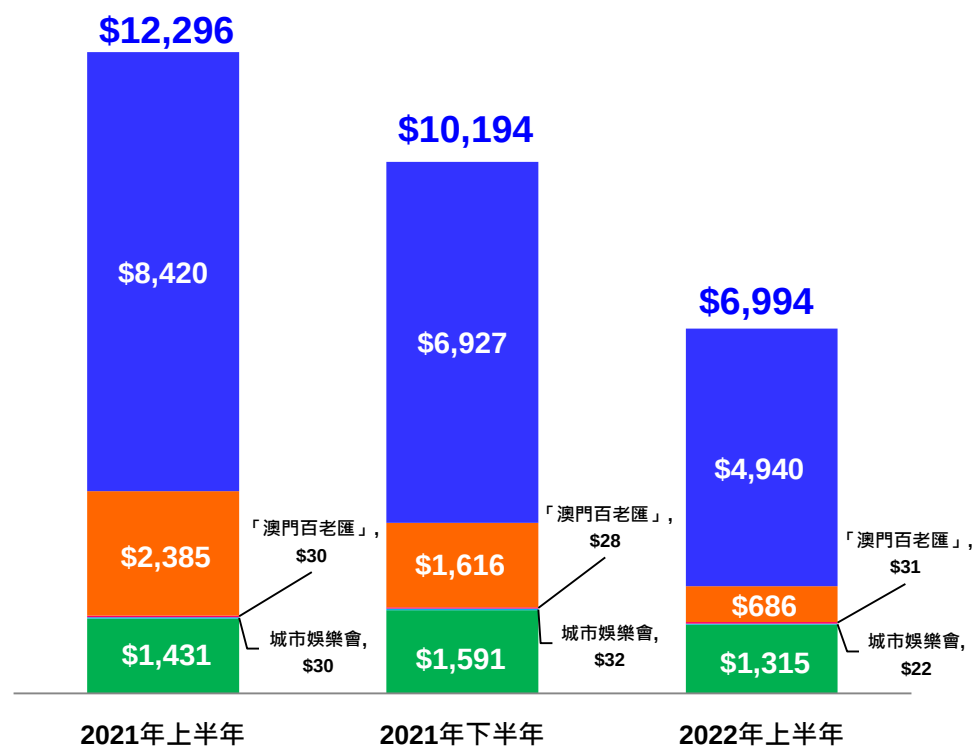
銀娛 GEG

2022年中期業績

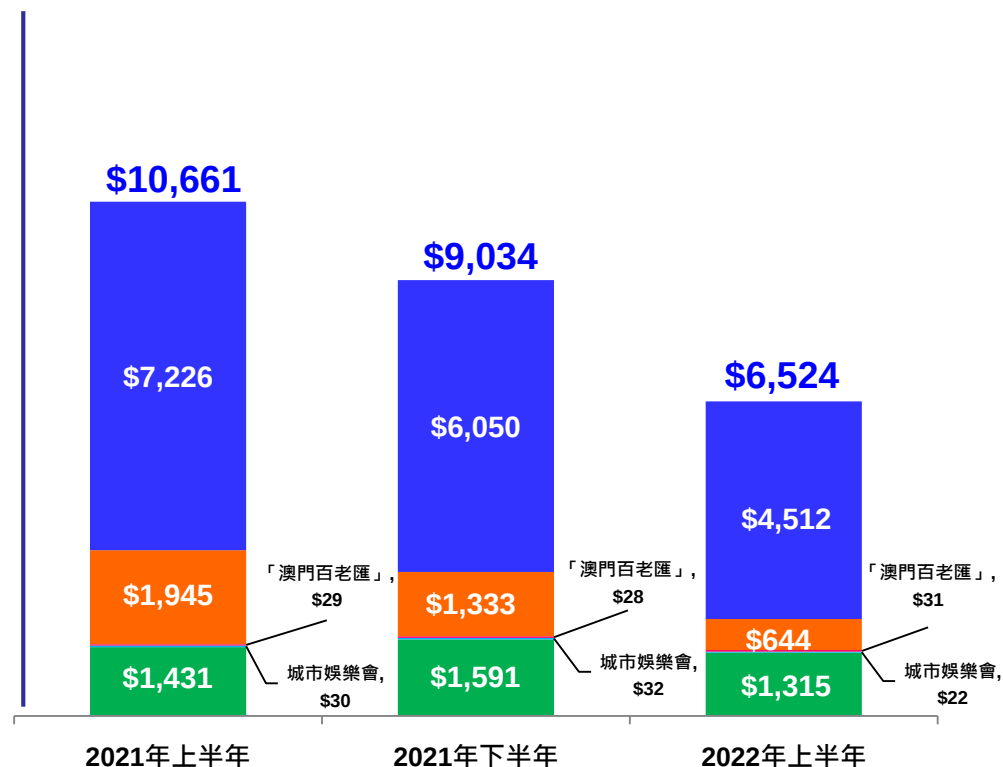
銀娛2022年上半年收益摘要

2022年上半年集團淨收益按年下跌39%至65億元

銀娛總收益（百萬港元）



銀娛淨收益（百萬港元）



■ 「澳門銀河™」
■ 澳門星際酒店
■ 「澳門百老匯™」
■ 城市娛樂會
■ 建築材料

■ 「澳門銀河™」
■ 澳門星際酒店
■ 「澳門百老匯™」
■ 城市娛樂會
■ 建築材料

銀娛2022年上半年收益摘要

2022年上半年集團淨收益按年下跌39%至65億元

按年變化 總收益 淨收益

銀娛總額 (43)% (39)%

「澳門銀河™」 (41)% (38)%

澳門星際酒店 (71)% (67)%

「澳門百老匯™」 +3% +7%

城市娛樂會 (27)% (27)%

建築材料 (8)% (8)%

按半年變化 總收益 淨收益

銀娛總額 (31)% (28)%

「澳門銀河™」 (29)% (25)%

澳門星際酒店 (58)% (52)%

「澳門百老匯™」 +11% +11%

城市娛樂會 (31)% (31)%

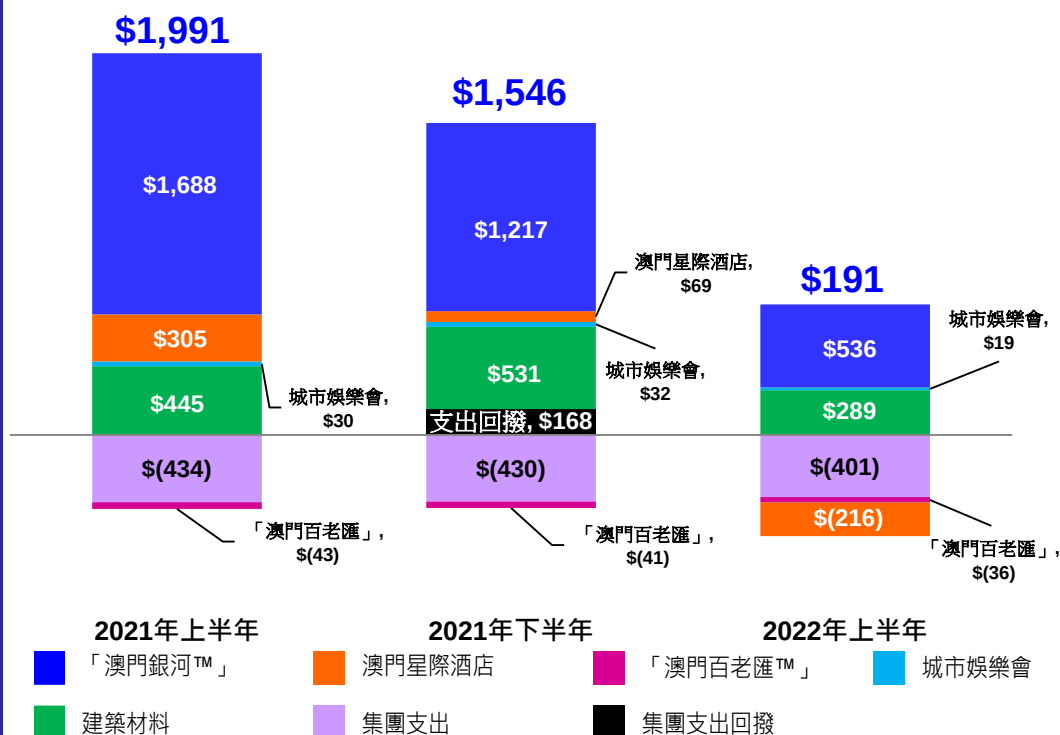
建築材料 (17)% (17)%

銀娛2022年上半年經調整EBITDA摘要

2022年上半年集團經調整EBITDA為1.91億元，按年下跌90%

- 因淨贏率偏高增加2,700萬元，2022年上半年正常化後經調整EBITDA為1.64億元，按年下跌91%

銀娛經調整EBITDA（百萬港元）



	按年變化	按半年變化
銀娛總額	(90)%	(88)%
「澳門銀河™」	(68)%	(56)%
澳門星際酒店	(171)%	(413)%
「澳門百老匯™」	+16%	+12%
城市娛樂會	(37)%	(41)%
建築材料	(35)%	(46)%

銀娛2022年上半年股東應佔溢利

2022年上半年股東應佔為虧損8.50億元，包括1.85億元非經常項目，對比2021年上半年為溢利9.47億元

	(百萬港元)	2021年上半年	2022年上半年	按年變化
淨收益	\$	10,661	\$ 6,524	-39%
經調整EBITDA	\$	1,991	\$ 191	-90%
股東應佔溢利 / (虧損)	\$	947	\$ (850)	-190%
非經常項目	\$	103	\$ 185	
經調整股東應佔溢利 / (虧損)	\$	1,050	\$ (665)	-163%



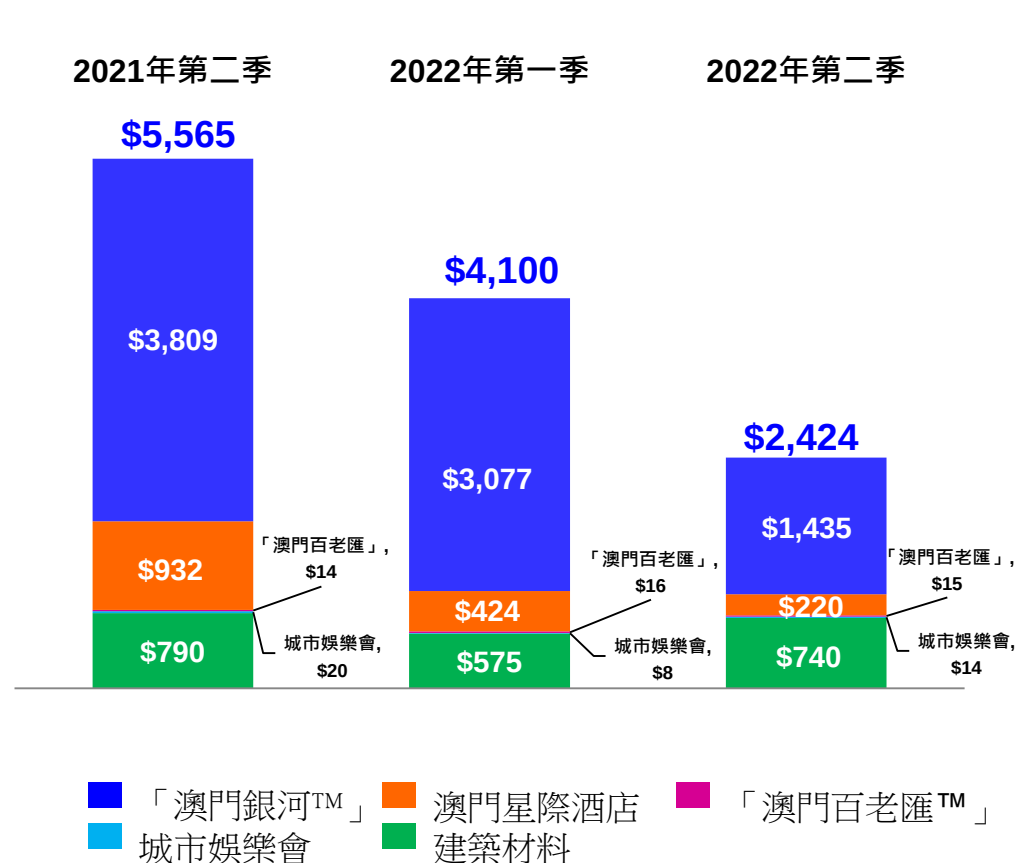
銀娛 GEG

2022年第二季度業績

銀娛2022年第二季度收益

集團於2022年第二季度淨收益為**24億元**，按年下跌**56%**，按季下跌**41%**

銀娛淨收益（百萬港元）



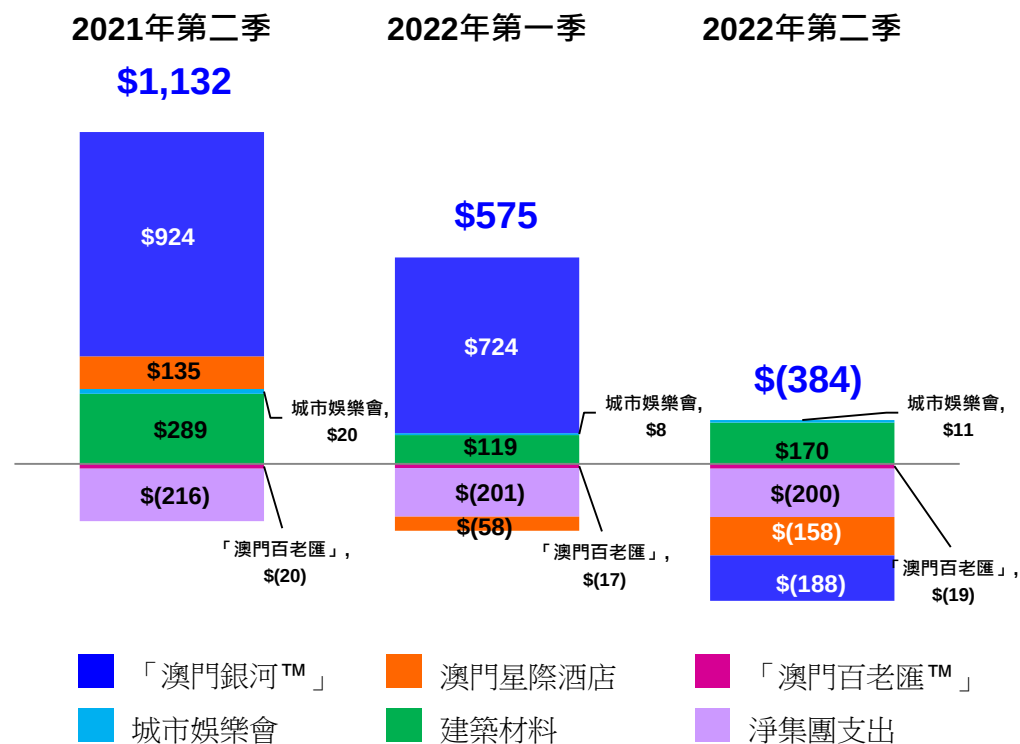
	按年變化	按季變化
銀娛總額	(56)%	(41)%
「澳門銀河™」	(62)%	(53)%
澳門星際酒店	(76)%	(48)%
「澳門百老匯™」	+7%	(6)%
城市娛樂會	(30)%	+75%
建築材料	(6)%	+29%

銀娛2022年第二季度經調整EBITDA

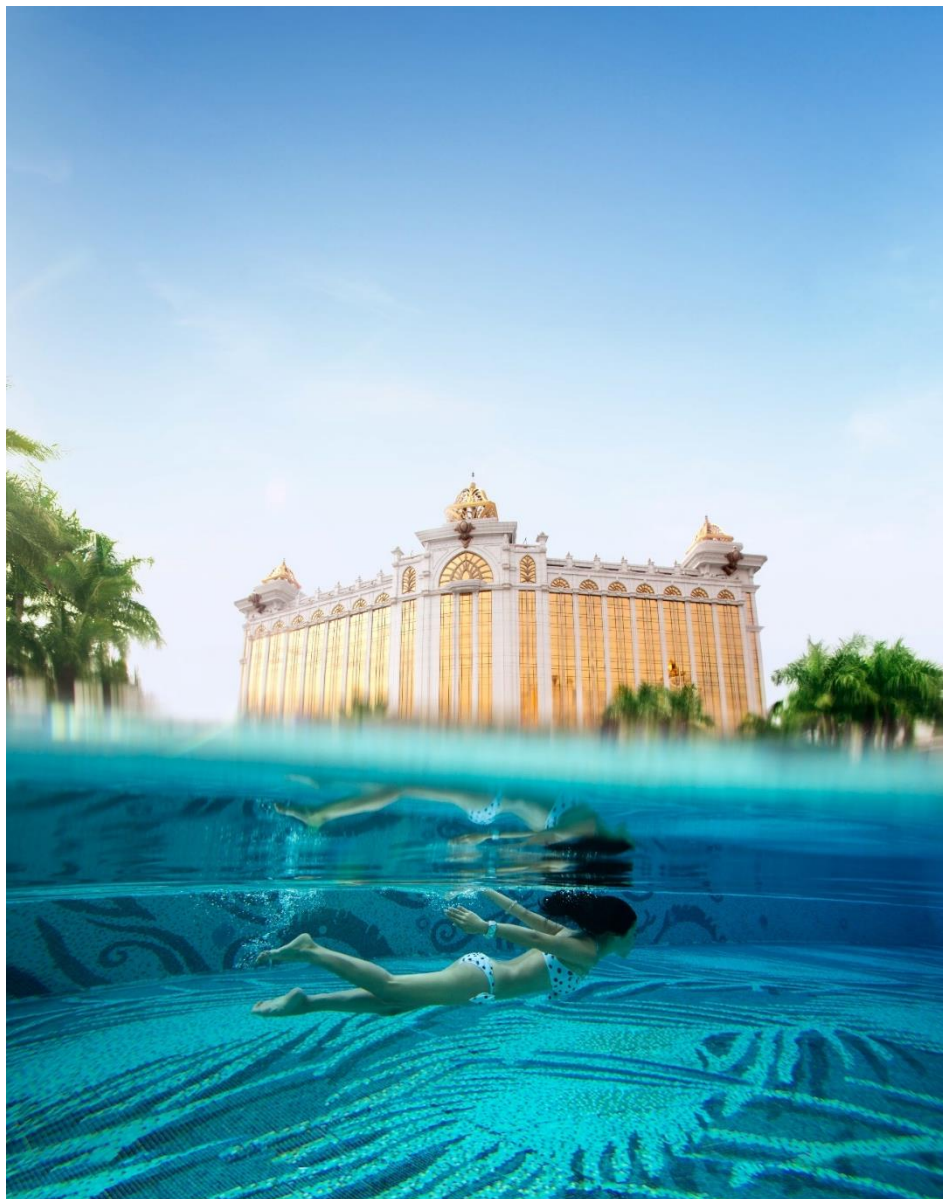
集團2022年第二季度經調整EBITDA為(3.84)億元，對比去年同期為11.32億元，2022年第一季度則為5.75億元

- 因淨贏率偏高增加2,400萬元，第二季度正常化後經調整EBITDA為(4.08)億元，對比去年同期為10.51億港元，2022年第一季度則為5.72億元

銀娛經調整EBITDA（百萬港元）



	按年變化	按季變化
銀娛總額	(134)%	(167)%
「澳門銀河™」	(120)%	(126)%
澳門星際酒店	(217)%	(172)%
「澳門百老匯™」	+5%	(12)%
城市娛樂會	(45)%	+38%
建築材料	(41)%	+43%



「澳門銀河™」2022年第二季度

「澳門銀河™」第二季度經調整EBITDA為**(1.88)**億元，對比去年同期為**9.24**億元，2022年第一季度則為**7.24**億元

第二季度淨收益為**14**億元，按年下跌**62%**，按季下跌**53%**

- 貴賓廳收益為**1.53**億元，按年下跌**89%**，按季下跌**73%**
- 中場收益**9.15**億元，按年下跌**59%**，按季下跌**57%**
- 非博彩收益為**4.19**億元，按年下跌**43%**，按季下跌**27%**，當中包括**2.44**億元租金收益淨額
- 第二季度五間酒店入住率為**28%**

第二季度經調整EBITDA為**(1.88)**億元，對比去年同期為**9.24**億元，2022年第一季度則為**7.24**億元

- 淨贏率偏高，第二季度經調整EBITDA增加約2,400萬元
- 撇除淨贏率因素，第二季度正常化後經調整EBITDA為**(2.12)**億元，對比去年同期為**8.42**億元，2022年第一季度則為**7.21**億元

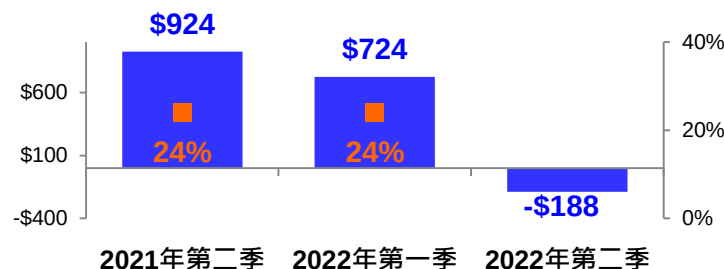
「澳門銀河™」	按年變化	按季變化
總收益	(65)%	(55)%
淨收益	(62)%	(53)%
經調整 EBITDA	(120)%	(126)%

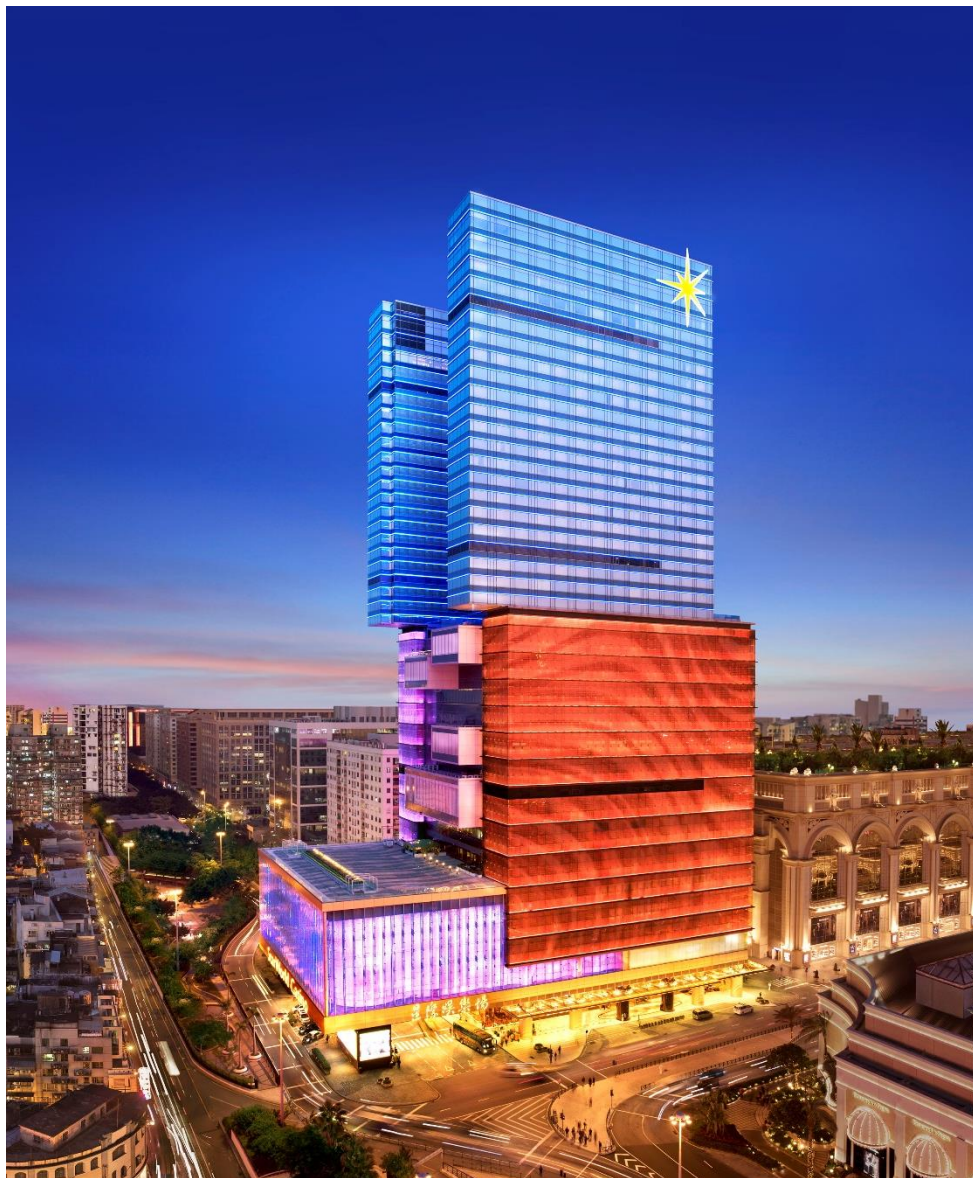
博彩總收益

貴賓廳博彩	(89)%	(73)%
中場博彩	(59)%	(57)%
角子機博彩	(69)%	(60)%
博彩總收益	(70)%	(60)%

非博彩收益	(43)%	(27)%
-------	-------	-------

經調整EBITDA（百萬港元）及
經調整EBITDA利潤率（%）





澳門星際酒店第二季度經調整EBITDA為(1.58)億元，對比去年同期為1.35億元，2022年第一季度則為(5,800)萬元

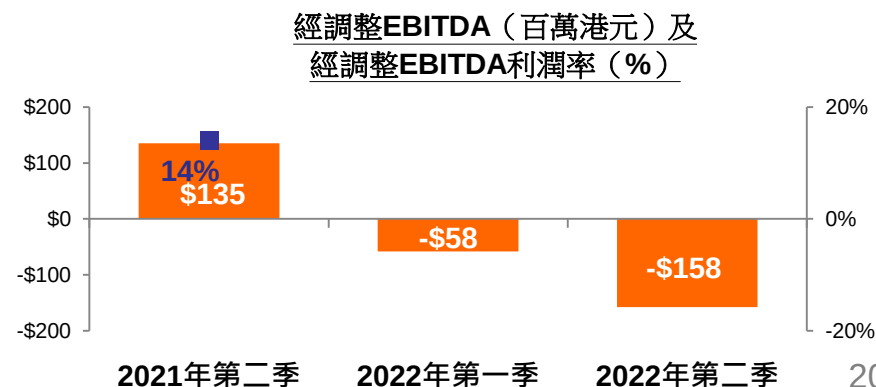
淨收益為2.2億元，按年下跌76%，按季下跌48%

- 中場收益2.02億元，按年下跌71%，按季下跌51%
- 非博彩收益為2,200萬元，按年下跌53%，按季下跌33%，當中包括500萬元租金收益淨額
- 第二季度酒店入住率為33%

經調整EBITDA為(1.58)億元，對比去年同期為1.35億元，2022年第一季度則為(5,800)萬元

- 第二季度博彩業務淨贏率對經調整EBITDA沒有構成影響，對比去年同期正常化後經調整EBITDA為1.36億元，2022年第一季度則為(5,800)萬元

澳門星際酒店	按年變化	按季變化
總收益	(79)%	(49)%
淨收益	(76)%	(48)%
經調整 EBITDA	(217)%	(172)%
博彩總收益		
中場博彩	(71)%	(51)%
角子機博彩	(44)%	(10)%
博彩總收益	(81)%	(50)%
非博彩收益	(53)%	(33)%





「澳門百老匯™」第二季度經調整EBITDA為(1,900)萬元，對比去年同期為(2,000)萬元，2022年第一季度則為(1,700)萬元

淨收益為1,500萬元，按年上升7%，按季下跌6%

- 2022年第二季度酒店入住率為32%

經調整EBITDA為(1,900)萬元，對比去年同期為(2,000)萬元，2022年第一季度則為(1,700)萬元

- 第二季度博彩業務淨贏率對經調整EBITDA沒有構成影響，對比去年同期正常化後經調整EBITDA為(2,000)萬元，2022年第一季度則為(1,700)萬元

「澳門百老匯™」	按年變化	按季變化
總收益	0%	(6)%
淨收益	+7%	(6)%
經調整 EBITDA	+5%	(12)%

博彩總收益

角子機博彩	NMF*	NMF*
博彩總收益	NMF*	NMF*

* NMF指意義不大

非博彩收益	+7%	(6)%
-------	-----	------

經調整EBITDA（百萬港元）

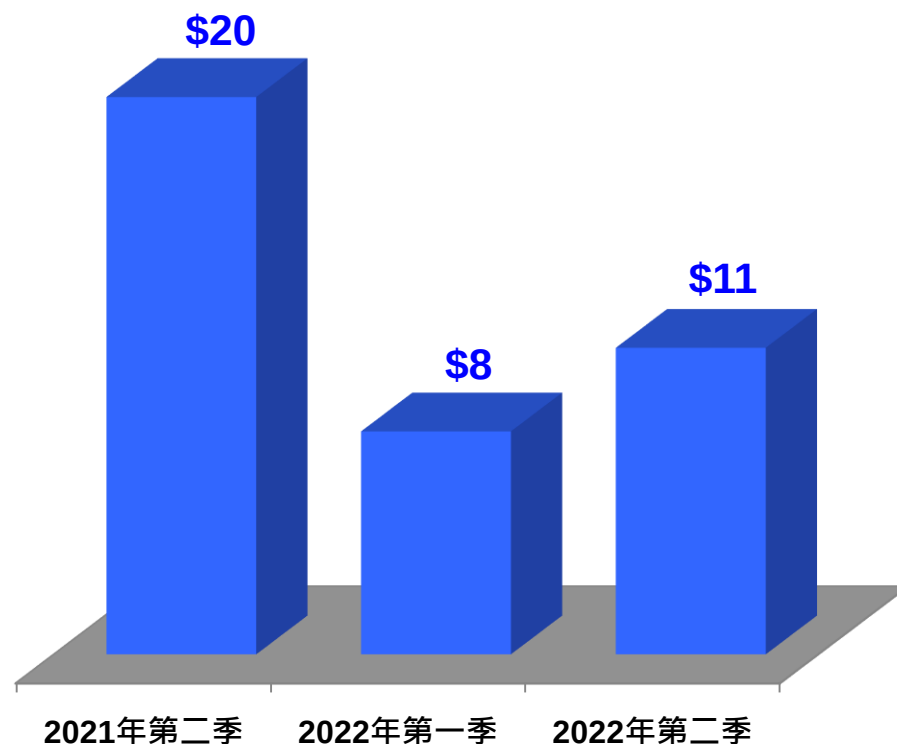


城市娛樂會2022年第二季度

城市娛樂會2022年第二季度經調整EBITDA為1,100萬元，按年下跌45%，按季上升38%，季度內優化營運



經調整EBITDA（百萬港元）



建築材料2022年第二季度

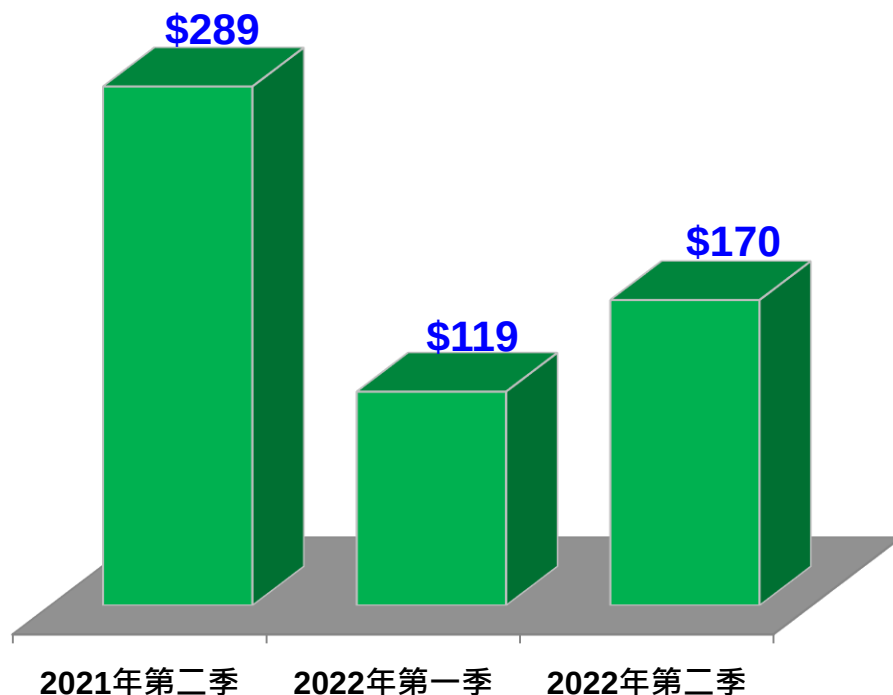
建築材料於2022年第二季度經調整EBITDA按年下跌41%，按季上升43%至1.70億元

- 於第二季度期間，由於內地有疫情爆發導致建築工地暫時關閉，因而影響建築材料需求

普洱水泥廠



經調整EBITDA（百萬港元）



2022年上半年部分主要獎項

	獎項			頒發單位
銀娛	慈善團體大獎			2022年國際博彩業大獎
「澳門銀河™」	EarthCheck認證2022 - 金徽認證 - 澳門悅榕庄 - 銀徽認證 - 「銀河酒店™」			EarthCheck
	米芝蓮指南推薦酒店 - 澳門悅榕庄 - 澳門JW萬豪酒店 - 澳門麗思卡爾頓酒店	米芝蓮一星餐廳 - 8½ Otto e Mezzo BOMBANA - 麗軒	米芝蓮推介餐廳 - 庭園意大利餐廳 - 山里 - 麗思咖啡廳	《米芝蓮指南 香港澳門 2022》
	「福布斯旅遊指南」五星酒店 - 澳門麗思卡爾頓酒店 - 澳門悅榕庄 - 澳門大倉酒店	「福布斯旅遊指南」五星餐廳 - 麗軒	「福布斯旅遊指南」五星水療 - 澳門麗思卡爾頓水療中心 - 澳門悅榕SPA	福布斯旅遊指南
	LEED V4 Gold Certificate – Galaxy Macau Phase 3 (MICE)			U.S. Green Building Council
澳門星際酒店	米芝蓮二星 - 風味居			《米芝蓮指南 香港澳門 2022》
	《南華早報》「100 Top Tables 2022」- 風味居			《南華早報》
「澳門百老匯™」	澳門環保酒店獎 2021 - 環境績效銀獎 - 「百老匯酒店」			環境保護局
建築材料業務	「商界展關懷」計劃 2021/22 –20 年以上「商界展關懷」標誌			香港社會服務聯會

最新銀娛參與的企業社會責任工作

特別聚焦於支持澳門政府參與抗疫

我們參與防疫抗疫重點

- 提供旗下「百老匯酒店」作為持有黃色健康碼狀態之人士的自我健康管理酒店，之後提升規格用作接待持紅色健康碼之人士的醫學觀察酒店
- 提供**130**張流動床連床褥於澳門東亞運動會體育館的社區治療中心（方艙醫院）
- 安排超過**600**名內地醫療人員住宿於我們的澳門大倉酒店
- 邀請澳門大學生物醫藥博士吳靄琳女士，分別於澳門悅榕庄及澳門星際酒店舉辦兩場新型冠狀病毒疫苗講座
- 推出一日有薪「家庭接種假期」，讓員工陪伴未滿**18**歲的子女或**70**歲或以上的父母接種疫苗
- 響應澳門政府呼籲，銀娛安排逾**50**名義工，協助長者及行動不便人士到祐漢公園接種新冠疫苗
- 在進行**17**輪核酸檢測期間，銀娛動員約**500**名義工，在核酸檢測站提供關愛專站協助分流、解答查詢及為有特別需要的人士提供協助

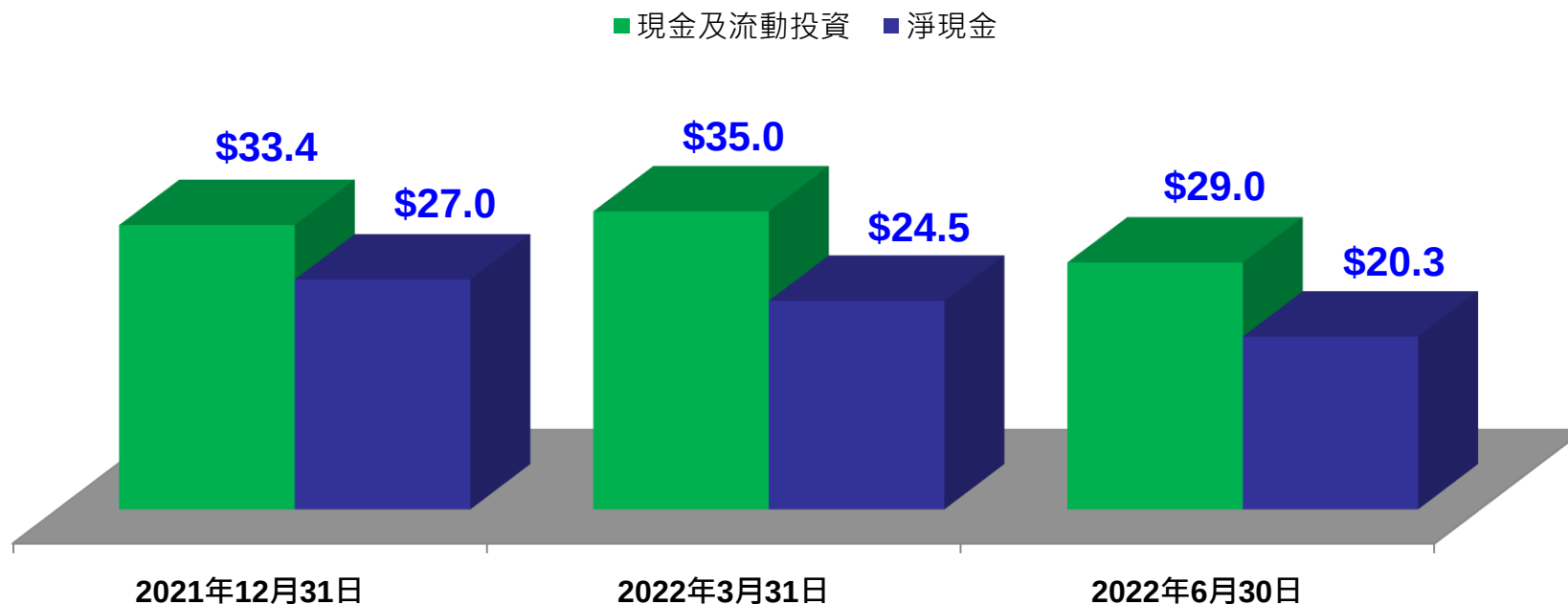


現金及負債概況

資產負債表：維持穩健及高流動性的資產負債表

- 截至2022年6月30日，持有現金及流動投資合共為290億元，淨現金為203億元
- 截至2022年6月30日，核心債務為3億元
- 由於持續受到新冠肺炎疫情影響，董事會今天決定不派發股息
- 我們早前宣佈之特別股息每股0.30元已於2022年4月29日派付

現金及流動投資和淨現金（十億港元）



銀娛最新發展概況

「澳門銀河™」及澳門星際酒店

- 我們繼續在旗下的度假城進行提升工程，藉此保持其競爭力及對顧客的吸引力

路氹－新里程

- 銀娛已為長遠的發展建立獨特定位。第三期已基本竣工，我們期待具標誌性的澳門銀河萊佛士帶來**450間**全套房的酒店大樓開幕。我們將會配合市場狀況而開幕，並預計**MICE**和娛樂市場將會復甦，因此緊隨其後的是銀河國際會議中心和澳門安達仕酒店的開業
- 第三及四期將合共提供約**3,000間**適合高端和家庭旅客的客房及別墅、**400,000 平方呎**的會議展覽空間、**500,000 平方呎**並設有**16,000 個**座位的多用途場館、餐飲、零售以及娛樂場等。由此可見，我們透過路氹第三及四期以支持澳門成為「世界旅遊休閒中心」的願景，對澳門的未來充滿信心



澳門銀河 萊佛士近照



銀河國際會議中心、銀河綜藝館及安達仕酒店大樓近照

銀娛最新發展概況

路氹－新里程 (續)

- 我們正聚焦進行中的第四期工程，我們認為高端市場正在不斷發展，這階層較喜歡高質素及更寬敞的客房。我們繼續推進路氹第四期的工程，此乃屬於新世代的綜合度假城，並將令我們在路氹的發展全局得以完成



路氹第四期項目近照

總結

集團：繼續受新冠肺炎疫情及旅遊限制所影響

- 上半年集團經調整EBITDA為2億元，對比去年同期為20億元
- 第二季度集團經調整EBITDA為(4)億元，對比去年同期為11億元，2022年第一季度為6億元
- 由於持續受到新冠肺炎疫情影響，董事會今天決定不派發股息
- 我們早前宣佈之特別股息每股0.30元已於2022年4月29日派付

營運：繼續受新冠肺炎疫情及旅遊限制所影響

- 「澳門銀河™」於2022年上半年淨收益為45億元，經調整EBITDA為5.36億元；第二季度經調整EBITDA為(1.88)億元
- 澳門星際酒店於2022年上半年淨收益6.44億元，經調整EBITDA為(2.16)億元；第二季度經調整EBITDA為(1.58)億元
- 「澳門百老匯™」2022年上半年淨收益3,100萬元，經調整EBITDA為(3,600)萬元；第二季度經調整EBITDA為(1,900)萬元
- 建築材料於2022年上半年淨收益為13億元，經調整EBITDA為2.89億元；第二季度經調整EBITDA為1.70億元

財務狀況：穩健及高流動性的資產負債表

- 截至2022年6月30日，持有現金及流動投資為290億港元，淨現金為203億港元
- 截至2022年6月30日，核心債務為3億元

發展藍圖：繼續推進第三及四期項目

- 繼續在旗下的度假城進行提升工程，藉此保持其競爭力及對顧客的吸引力
- 路氹第三及四期：第三期已基本竣工，我們正致力發展第四期。第三及四期項目聚焦在非博彩業務，主要針對MICE、娛樂和適合家庭旅客的設施，此外亦包括博彩
- 澳門銀河 萊佛士會配合市場狀況而開幕，其後開幕的會是銀河國際會議中心及澳門安達仕酒店，並繼續推進餘下部分的建築工程

定位清晰達至長期增長

- 銀娛以一個願景起步
- 「成為全球公認亞洲首屈一指的博彩及娛樂企業」
- 集團向著實現願景邁進

聲明

本文件及任何口述發表或討論均由銀河娛樂集團有限公司（「本公司」）提供及僅供個人參考之用。本文件所載資料並沒有得到獨立核實，概無就本文件所載資料或意見是否公平、準確、完整或正確作出明確或隱含聲明或保證。本文件資料應以出版當時的所有情況作為參考依據，若資料沒有，亦將不會作出更新以反映此文件發表後發生的任何重大發展。對於使用本文件所載資料或其內容、或基於本文件所載資料而引致的任何虧損或損失，本公司或其任何關聯人士、顧問或代表一概不需承擔任何責任(不論屬疏忽或其他原因)。

本文件包含反映本公司對未來發展的看法及展望聲明。由於這些前瞻性聲明乃基於有關本公司之經營及其他不受本公司控制因素的假設而定，實際業績與該等前瞻性聲明可能出現重大差異。本公司不會承擔修改前瞻性聲明以反映未來事件或情況。

本文件及與其相關的口述均含有專有資訊，不得因任何目的直接或間接地將全部或部分內容複製、發表、流通、或分發給閣下所屬組織/機構內外的其他人。



2022年第二季度及中期業績之財務數據

2022年8月18日