



星際酒店  
StarWorld Hotel



2021年第三季度未经审核之财务数据

2021年11月11日

# 银河娱乐集团主席的信

我希望藉此机会向各位报告2021年第三季度澳门的情况及银娱的表现。在第三季度，内地和澳门经历了间歇的新冠肺炎爆发，期间实施了部分旅游限制措施，导致澳门的旅客量和收益都受到严重影响。欣喜的是当旅游限制放宽后，访客量快速反弹，令我们有信心目前内地对于休闲、观光及旅游累积了大量需求。我们再次感谢澳门政府积极果断地控制了最近发生的新冠疫情，包括完成澳门居民全民检测。银娱一直十分支持政府的疫苗接种计划，包括在我们的度假城内设置检测和疫苗注射设施。我们欣喜的宣布，银娱团队成员的疫苗接种率已达**92%**，我们正努力在短期内将此提升至**95%**。

更重要的是，澳门政府在季内展开了为期**45**日的修改澳门博彩法律制度公开咨询。咨询文件所列出的重点内容，对于一直熟悉澳门的人士并不感到意外。我们相信，如果落实文件中的建议将会对行业的管理有更好的监督，提升透明度，并确保澳门最重要的经济支柱可长远持续发展。

接下来是我们在2021年第三季度的表现，集团净收益为**43**亿元，对比去年同期为**16**亿元，2021年第二季度则为**56**亿元。集团经调整EBITDA为**5.03**亿元，对比去年同期为**(9.43)**亿元，2021年第二季度则为**11**亿元。此外，我们的业绩表现亦受惠于集团内继续谨慎聚焦于成本控制措施。我们继续优化旗下项目，包括增加更多国际品牌以提升商场购物体验，因此为商场业务带来稳健表现。我们的资产负债表保持高流动性和健康，截至2021年9月30日，现金及流动投资达**384**亿元，净现金为**278**亿元。于2021年9月30日，负债总额为**106**亿元，当中包括**102**亿元反映库务利息收益率管理策略和**4**亿元的核心债项。这让我们能弹性地调整业务，同时支持我们的发展计划。

谈谈我们的发展项目，我们继续投资于路氹第三及四期，标志着我们支持澳门未来经济发展以及产业多元化，包括MICE的市场，重点是稍后开幕的银河国际会议中心。第三期的澳门银河 莱佛士，是一幢拥有大约**450**间全套房的大楼，我们希望开幕日期能配合2022年的市场状况。我们预计MICE和娱乐市场将会复苏，因此紧随其后的是银河国际会议中心和澳门安达仕酒店的开业。此外，我们继续推进路氹第四期的工程，此乃属于新世代综合度假城，并将令我们在路氹的发展全局得以完成。由此可见，我们透过路氹第三及四期以支持澳门成为「世界旅游休闲中心」的愿景，对澳门的未来充满信心。

# 银河娱乐集团主席的信

我们很高兴中央政府在2021年9月公布「横琴粤澳深度合作区建设总体方案」，相信博彩和旅游业将会受惠于此方案，而在中央政府大力支持下，对澳门以至大湾区的长远发展均有裨益。我们相信未来放宽澳门与横琴之间的入境限制，将会进一步刺激两地的经济活动。我们继续推进在横琴的计划，并扩大在横琴及澳门以外的拓展重点，包括快速发展中的大湾区之机遇。我们与摩纳哥公国的「蒙地卡罗滨海度假酒店集团」对日本长远发展前景仍感兴趣，并有信心日本能成功走出新冠肺炎疫情的阴霾。

于第三季度期内，银娱继续尽其社会责任计划，投资1亿元人民币认购由中国银行发行的首笔「生物多样性」主题绿色债券。我们的投资承诺反映银娱继续支持澳门经济多元化及金融市场的发展。

此外，我们对于第三季度基建有长足进展感到鼓舞。青茂口岸于2021年9月8日开通，在出、入境各设置50条自助通道，令每日处理访客量额外增加20万人次，这是支持澳门的长远发展又一正面讯息。

最后，我再次对澳门政府、竭尽所能确保澳门安全的医护及救援人员，尤其在季内参与协助新冠肺炎全民检测的义工们表示衷心感谢。

我亦要再次感谢每位银娱的员工、管理层及董事会成员自愿参与控制成本计划，在此时刻与公司共度时艰。多谢各位。

主席  
吕志和博士  
GBM, MBE, 太平绅士, LLD, DSSc, DBA

# 业绩摘要

## 银娱：继续受新冠肺炎疫情及旅游限制所影响

- 第三季度集团净收益为43亿元，按年上升176%，按季下跌23%
- 第三季度集团经调整EBITDA为5.03亿元，对比 2020 年第三季度为(9.43)亿元，2021 年第二季度为11亿元
- 第三季度博彩业务净赢率偏低，令经调整EBITDA减少约4,700万元。净赢率正常化后，第三季度经调整EBITDA为5.50亿元，对比 2020 年第三季度为 (9.40)亿元，2021 年第二季度为11亿元
- 过去十二个月经调整EBITDA为35亿元，按年上升73%，按季上升70%

## 「澳門銀河™」：继续受新冠肺炎疫情及旅游限制所影响

- 第三季度净收益为28亿元，按年上升353%，按季下跌26%
- 第三季度经调整EBITDA为4.54亿元，对比 2020 年第三季度为(7.88)亿元，2021年第二季度为9.24亿元
- 第三季度博彩业务净赢率偏低，令经调整EBITDA减少约3,100万元。净赢率正常化后，第三季度经调整EBITDA为4.85亿元，对比 2020 年第三季度为 (7.87)亿元，2021 年第二季度为8.38亿元
- 第三季度五间酒店平均入住率为45%

# 业绩摘要

## 澳门星际酒店：继续受新冠肺炎疫情及旅游限制所影响

- 第三季度净收益为6.64亿元，按年上升234%，按季下跌29%
- 第三季度经调整EBITDA为2,500万元，对比 2020 年第三季度为(2.23)亿元，2021年第二季度为1.35亿元
- 第三季度博彩业务净赢率偏低，令经调整EBITDA减少约1,600万元。净赢率正常化后，第三季度经调整EBITDA为4,100万元，对比 2020 年第三季度为 (2.21)亿元，2021 年第二季度为1.47亿元
- 第三季度酒店入住率为56%

## 「澳門百老匯™」：适合一家大小的度假城并获澳门中小企鼎力支持

- 第三季度净收益为1,400万元，对比 2020 年第三季度为1,300万元，2021 年第二季度为1,400万元
- 第三季度经调整EBITDA为(1,900)万元，对比 2020 年第三季度为 (3,700) 万元，2021 年第二季度为(2,000)万元
- 第三季度博彩业务净赢率对经调整EBITDA没有构成影响
- 2021年第三季度期间酒店暂停营业

# 业绩摘要

## 资产负债表：维持健康及高流动性的资产负债表

- 截至2021年9月30日，持有现金及流动投资为384亿元，净现金为278亿元
- 截至2021年9月30日，负债为106亿元，主要反映库务利息收益率管理策略和甚低的核心债项

## 最新发展概况：继续推进路氹第三及四期

- 继续在旗下的度假城进行提升工程，藉此保持其竞争力及对顾客的吸引力
- 路氹第三及四期：继续推进第三及四期发展，项目聚焦在非博彩业务，主要针对MICE、娱乐和适合家庭旅客的设施，此外亦包括博彩，而发展时间表可能会受新冠肺炎疫情影响
- 澳門銀河 莱佛士作为路氹第三期的一部分，拥有450间全套房，会配合2022年的市场状况而开幕，其后开幕的将会是银河国际会议中心和澳门安达仕酒店，并继续推进第四期建筑工程
- 大湾区及横琴：继续推进我们在横琴的计划，并以探索快速发展中的大湾区潜在机遇，扩大我们的拓展重点
- 国际：继续在海外市场发掘发展机遇，包括日本



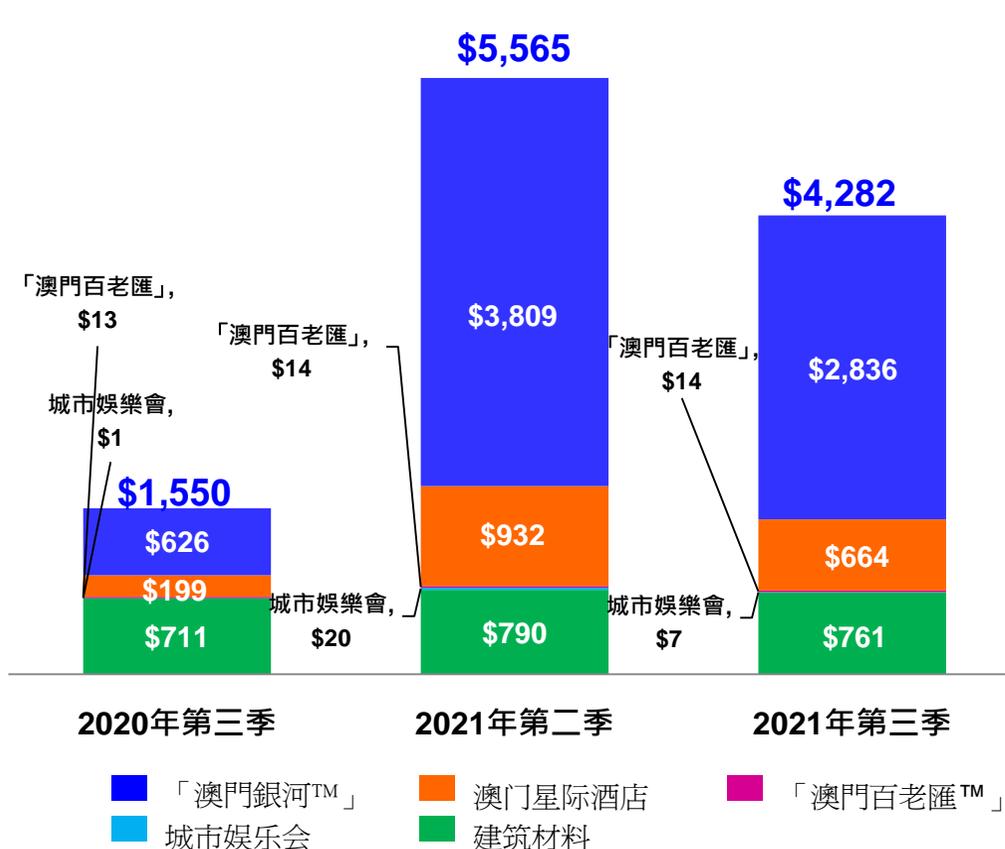
銀娛GEG

# 2021年第三季业绩

# 銀娛2021年第三季度收益

集团于2021年第三季度净收益为**43**亿港元，对比去年同期为**16**亿港元，2021年第二季度则为**56**亿港元

銀娛净收益（百万港元）



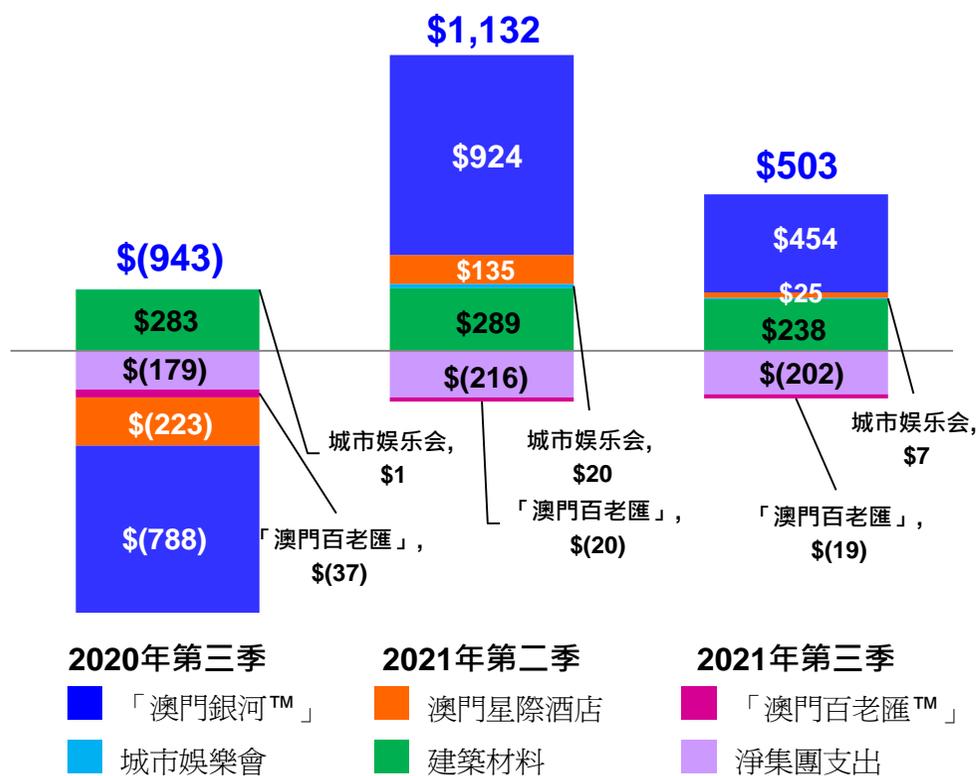
	按年变化	按季变化
銀娛总额	+176%	(23)%
「澳門銀河™」	+353%	(26)%
澳門星际酒店	+234%	(29)%
「澳門百老匯™」	+8%	0%
城市娱乐会	+600%	(65)%
建筑材料	+7%	(4)%

# 銀娛2021年第三季度经调整EBITDA

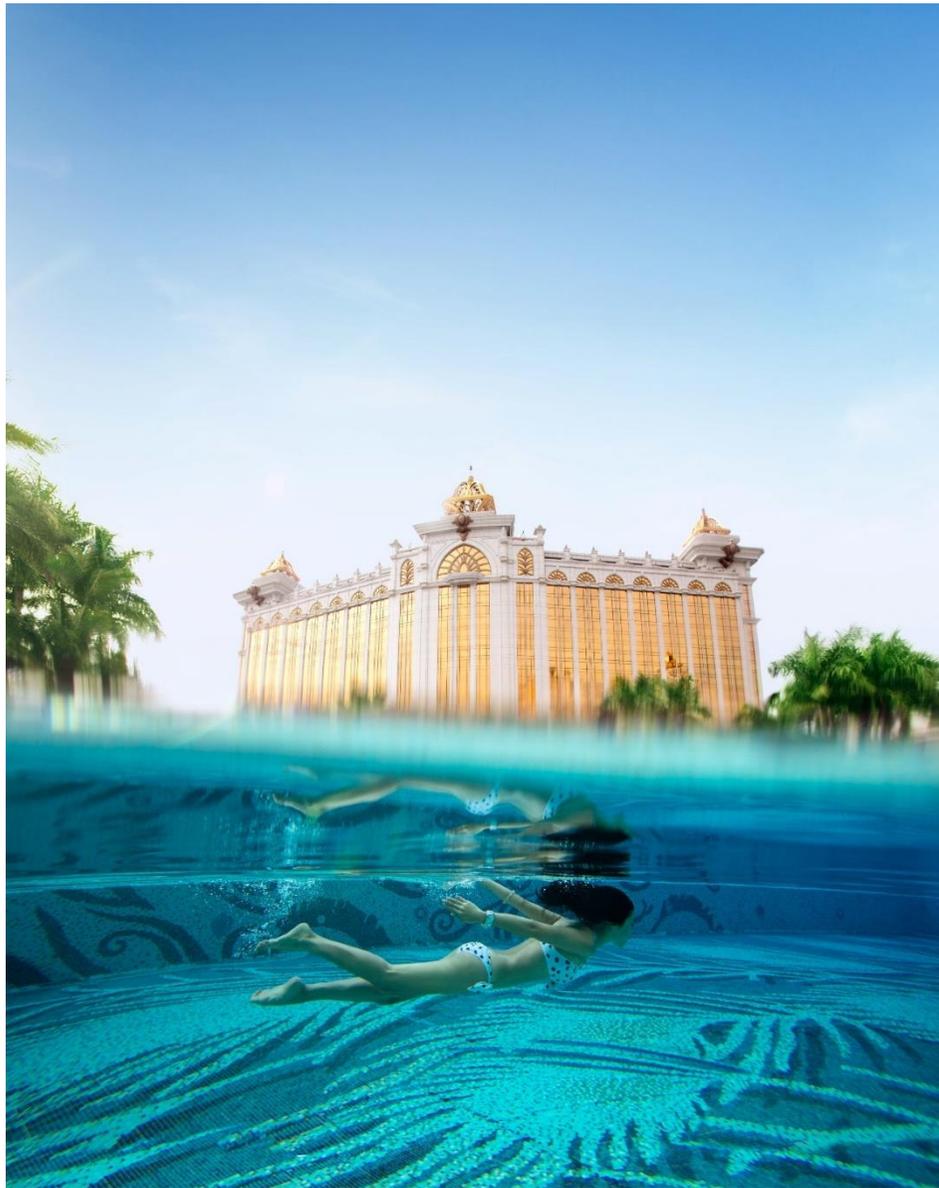
集团2021年第三季度经调整EBITDA为5.03亿港元，对比去年同期为(9.43)亿港元，2021年第二季度则为11亿港元

- 因净赢率偏低减少4,700万港元，第三季度正常化后经调整EBITDA为5.5亿港元，对比去年同期为(9.40)亿港元，2021年第二季度则为11亿港元

银娱经调整EBITDA (百万港元) 按年变化      按季变化



银娱总额	+153%	(56)%
「澳門銀河™」	+158%	(51)%
澳門星際酒店	+111%	(81)%
「澳門百老匯™」	+49%	+5%
城市娛樂會	+600%	(65)%
建築材料	(16)%	(18)%



「澳門銀河™」第三季度经调整EBITDA为**4.54**亿港元，对比去年同期为**(7.88)**亿港元，2021年第二季度则为**9.24**亿港元

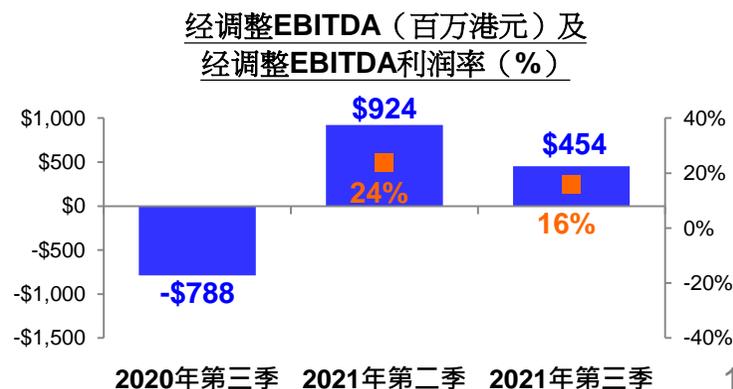
第三季度净收益为**28**亿港元，对比去年同期为**6.26**亿港元，**2021年第二季度则为38亿港元**

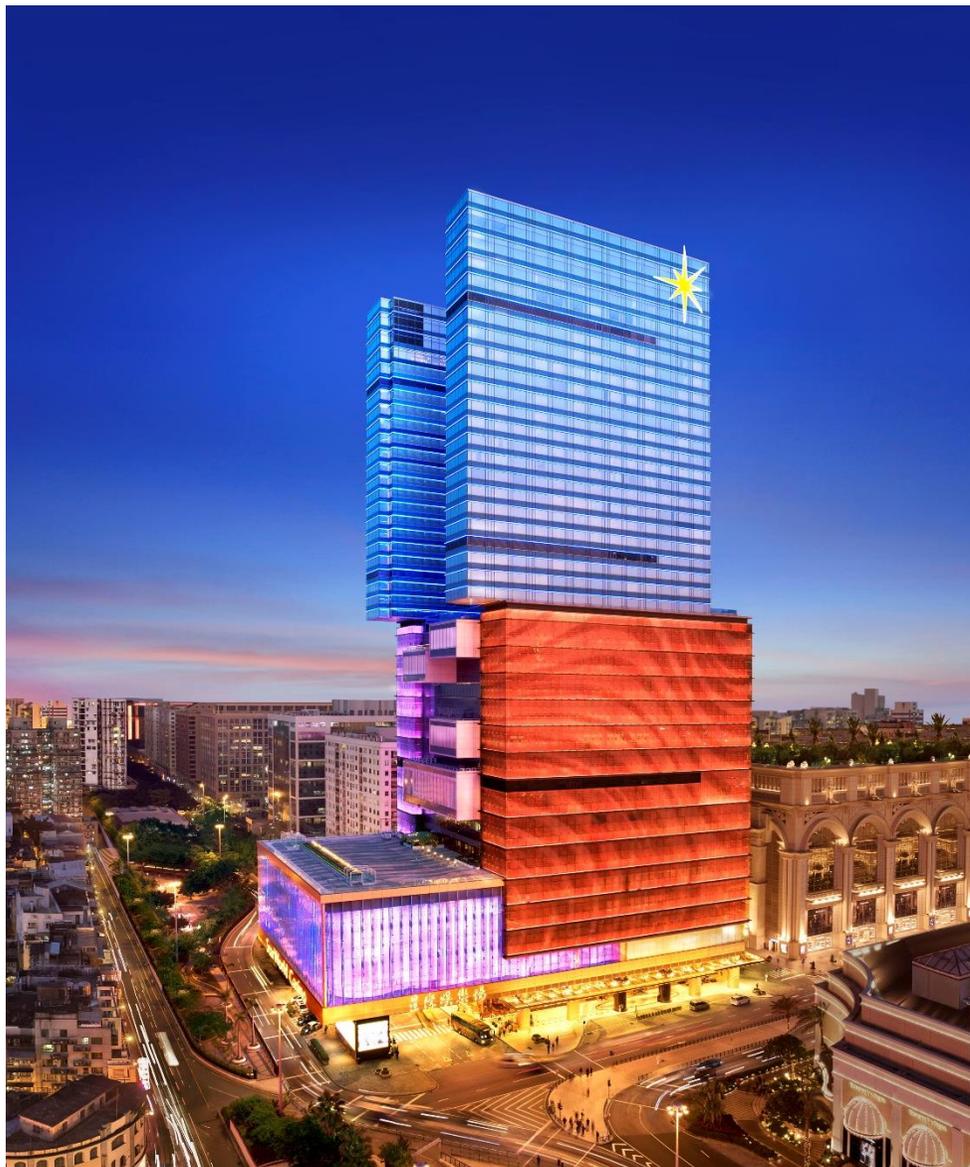
- 贵宾厅收益为**9.07**亿港元，对比去年同期为**3.09**亿港元，**2021年第二季度则为13亿港元**
- 中场收益为**17**亿港元，对比去年同期为**2.23**亿港元，**2021年第二季度则为22亿港元**
- 非博彩收益为**5.57**亿港元，对比去年同期为**2.19**亿港元，当中包括**2.69**亿港元租金收益净额
- 第三季度五间酒店平均入住率为**45%**

第三季度经调整EBITDA为**4.54**亿港元，对比去年同期为**(7.88)**亿港元，**2021年第二季度则为9.24亿港元**

- 因净赢率偏低减少约**3,100**万港元，第三季度正常化后经调整EBITDA为**4.85**亿港元，对比去年同期为**(7.87)**亿港元，**2021年第二季度则为8.38亿港元**

「澳門銀河™」	按年变化	按季变化
总收益	+330%	(25)%
净收益	+353%	(26)%
经调整 EBITDA	+158%	(51)%
博彩总收益		
贵宾厅博彩 #	+194%	(32)%
中场博彩	+682%	(21)%
角子机博彩	+430%	(30)%
博彩总收益	+399%	(26)%
# 包括金門		
非博彩收益	+154%	(24)%





澳门星际酒店第三季度经调整EBITDA为2,500万港元，对比去年同期为(2.23)亿港元，2021年第二季度则为1.35亿港元

净收益为6.64亿港元，对比去年同期1.99亿港元，2021年第二季度则为9.32亿港元

- 贵宾厅收益为3.27亿港元，对比去年同期为1.48亿港元，2021年第二季度则为3.63亿港元
- 中场收益为4.53亿港元，对比去年同期为1.05亿港元，2021年第二季度则为7.02亿港元
- 非博彩收益为3,700万港元，对比去年同期为1,500万港元，当中包括700万港元租金收益净额
- 第三季度酒店入住率为56%

经调整EBITDA为2,500万港元，对比去年同期为(2.23)亿港元，2021年第二季度则为1.35亿港元

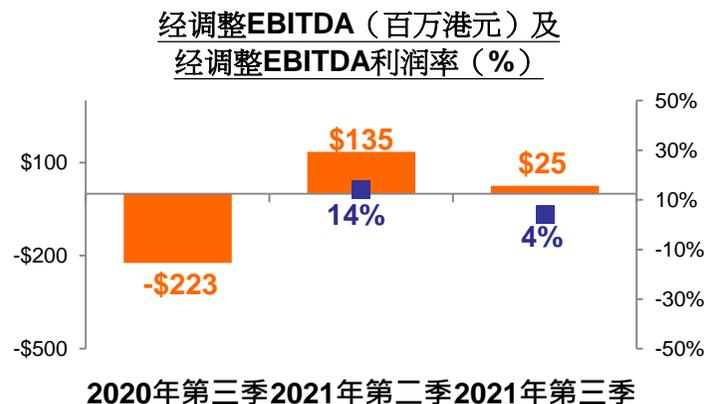
- 因净赢率偏低减少约1,600万港元，第三季度正常化后经调整EBITDA为4,100万港元，对比去年同期为(2.21)亿港元，2021年第二季度则为1.47亿港元

澳门星际酒店	按年变化	按季变化
总收益	+206%	(26)%
净收益	+234%	(29)%
经调整 EBITDA	+111%	(81)%

### 博彩总收益

贵宾厅博彩	+121%	(10)%
中场博彩	+331%	(35)%
角子机博彩	+250%	(13)%
博彩总收益	+209%	(27)%

非博彩收益	+147%	(21)%
-------	-------	-------





「澳門百老匯™」第三季度经调整EBITDA为(1,900)万港元，对比去年同期为(3,700)万港元，2021年第二季度则为(2,000)万港元

净收益为1,400万港元，对比去年同期为1,300万港元，2021年第二季度则为1,400万港元

- 2021年第三季度期间酒店暂停营业

经调整EBITDA为(1,900)万港元，对比去年同期为(3,700)万港元，2021年第二季度则为(2,000)万港元

- 净赢率对2021年第三季度的经调整EBITDA没构成影响

「澳門百老匯™」	按年变化	按季变化
总收益	+8%	(7)%
净收益	+8%	0%
经调整 EBITDA	+49%	+5%

#### 博彩总收益

中场博彩*	N/A	N/A
角子机博彩	NMF	NMF
博彩总收益	NMF	NMF

\* 期间娱乐桌关闭

非博彩收益	+17%	0%
-------	------	----

#### 经调整EBITDA (百万港元)

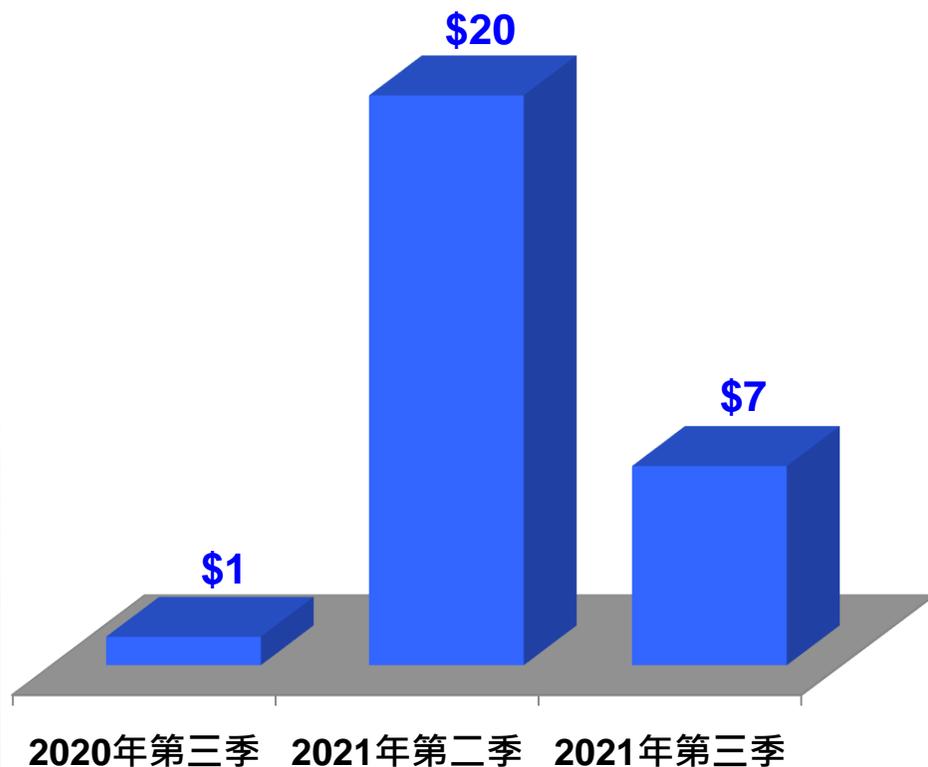


# 城市娱乐会2021年第三季度

城市娱乐会2021年第三季度经调整EBITDA为700万港元，对比去年同期为100万港元，2021年第二季度则为2,000万港元



经调整EBITDA (百万港元)

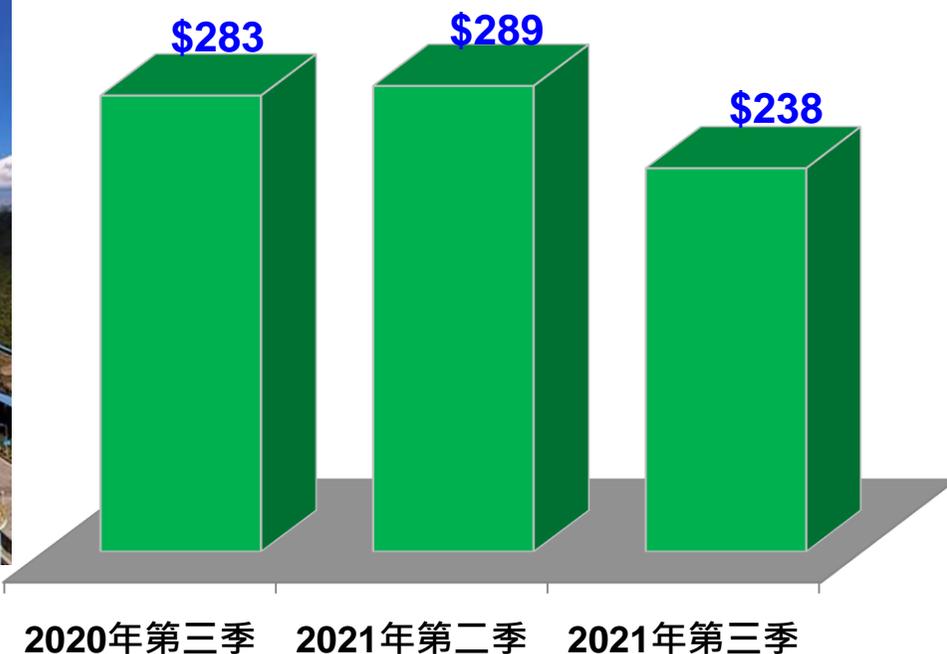


# 建筑材料2021年第三季度

建筑材料于2021年第三季度经调整EBITDA按年下跌16%，按季下跌18%至2.38亿港元

经调整EBITDA (百万港元)

普洱水泥厂



# 2021年第三季度部分主要奖项

	奖项	颁发单位
银娱	年度博彩营运商 慈善团体大奖	国际博彩业大奖2021
	「文化范畴 — 传统表演及视觉艺术」金奖	亚太旅游协会
	杰出证书	香港投资者关系协会
	中银香港企业环保领先大奖 2020 - 环保杰出伙伴3年+参与环保先驱奖章	中国银行（香港）、香港工业总会
建筑材料业务	建造业义工奖励计划2021 - 首次参与机构特别嘉许	建造业运动及义工计划

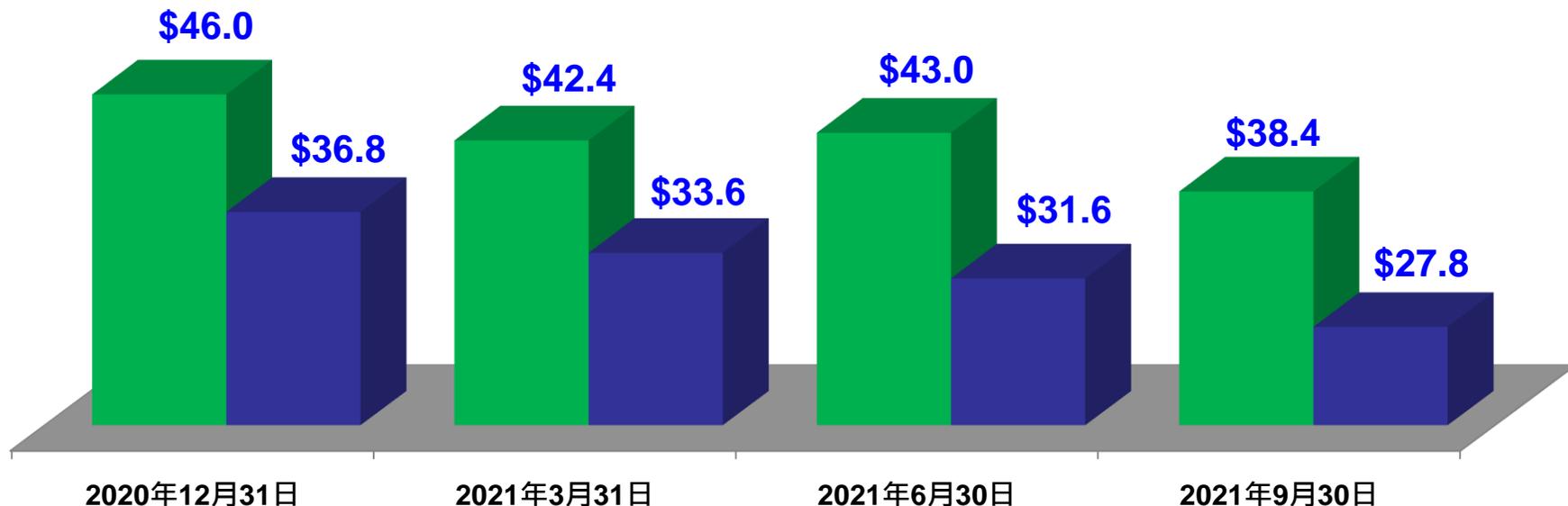
# 現金及負債概況

## 資產負債表：維持健康及高流動性的資產負債表

- 截至2021年9月30日，持有現金及流動投資合共為384億港元，淨現金為278億港元
- 截至2021年9月30日，負債為106億港元反映庫務利息收益率管理策略和甚低的核心債項

現金及流動投資和淨現金（十億港元）

■ 現金及流動投資 ■ 淨現金



# 銀娛最新發展概況

## 「澳門銀河™」及澳門星际酒店

- 我們繼續在旗下的度假城進行提升工程，藉此保持其競爭力及對顧客的吸引力

## 路氹 - 新里程

- 我們繼續推進第三及四期工程，並檢視及提升計劃以達至發展成世界級的最優質項目。我們認為高端市場正在不斷發展，這階層較喜歡高質素及更寬敞的客房。第三及四期將合共提供約**3,000**間適合高端和家庭旅客的客房及別墅、**400,000**平方呎的會議展覽空間、**500,000**平方呎設有**16,000**個座位的多用途場館、餐飲、零售以及娛樂場等
- 我們會盡力維持發展目標，但由於受到新冠肺炎疫情波及，發展時間表有可能會受阻
- 早前宣布擁有約**450**間全套房澳門銀河 萊佛士，會配合**2022**年的市場狀況而開幕
- 我們預計**MICE**和娛樂市場將會復蘇，因此緊隨其後的是銀河國際會議中心和澳門安達仕酒店的開業



澳門銀河 萊佛士  
的最新照片



銀河國際會議中心、銀河綜藝館及安達仕酒店大樓

# 銀娛最新發展概況

## 路氹 - 新里程 (續)

- 此外，我們繼續推進路氹第四期的工程，此乃屬於新世代的綜合度假城，並將令我們在路氹的發展全局得以完成。由此可見，我們透過路氹第三及四期以支持澳門成為「世界旅遊休閒中心」的願景，對澳門的未來充滿信心

## 大灣區 / 橫琴

- 我們繼續推進琴的計劃並擴大在橫琴及澳門以外的拓展重點，包括快速發展中的大灣區之機遇
- 2021年9月初公布的「橫琴粵澳深度合作區建設總體方案」，由廣東省省長與澳門行政長官共同擔任合作區管理委員會主任。遠期目標是在2035年，橫琴、澳門一體化發展建立更加完善體制，促進澳門經濟適度多元發展

## 國際

- 集團駐日本的團隊在新冠肺炎疫情下繼續為拓展日本市場而努力
- 我們視日本為長遠發展的理想機遇，能與我們在澳門的業務和其他海外發展計劃相輔相成
- 銀娛與摩納哥公國的「蒙地卡羅濱海渡假酒店集團」和我們的日本合作夥伴，均期待在合適的情況下將我們的世界級綜合度假村品牌帶到日本



路氹第四期的最新照片

# 总结

## 集团：继续受新冠肺炎疫情及旅游限制所影响

- 第三季度集团净收益为43亿港元，对比去年同期为16亿港元，2021年第二季度则为56亿港元
- 第三季度集团经调整EBITDA为5.03亿港元，对比去年同期为(9.43)亿港元，2021年第二季度为11亿港元

## 营运：继续受新冠肺炎疫情及旅游限制所影响

- 「澳門銀河™」于2021年第三季度净收益为28亿港元，经调整EBITDA为5亿港元
- 澳门星际酒店于2021年第三季度净收益6.64亿港元，经调整EBITDA为2,500万港元
- 「澳門百老匯™」于2021年第三季度净收益为1,400万港元，经调整EBITDA为(1,900)万港元

## 财务状况：维持健康及高流动性的资产负债表

- 截至2021年9月30日，持有现金及流动投资为384亿港元，净现金为278亿港元
- 截至2021年9月30日，负债为106亿港元，主要反映库务利息收益率管理策略和甚低的核心债项

## 发展蓝图：继续推进第三及四期

- 继续在旗下的度假城进行提升工程，藉此保持其竞争力及对顾客吸引力
- 路氹第三及四期：继续推进第三及四期发展，项目聚焦在非博彩业务，主要针对MICE、娱乐和适合家庭旅客的设施，此外亦包括博彩，而发展时间表可能会受新冠肺炎疫情影响
- 澳門銀河 莱佛士作为路氹第三期的一部分，拥有约450间全套房，会配合2022年的市场状况而开幕，其后开幕的将会是银河国际会议中心和澳门安达仕酒店，并继续推进第四期建筑工程
- 大湾区及横琴：继续推进我们在横琴的计划，并以探索快速发展中的大湾区潜在机遇，扩大我们的拓展重点
- 国际：继续在海外市场发掘发展机遇，包括日本

# 定位清晰达至长期增长



- 银娱以一个愿景起步
- 「成为全球公认亚洲首屈一指的博彩及娱乐企业」
- 集团向着实现愿景迈进

# 声明

本文件及任何口述发表或讨论均由银河娱乐集团有限公司（「本公司」）提供及仅供个人参考之用。本文件所载数据并没有得到独立核实，概无就本文件所载数据或意见是否公平、准确、完整或正确作出明确或隐含声明或保证。本文件数据应以出版当时的所有情况作为参考依据，若数据没有，亦将不会作出更新以反映此文件发表后发生的任何重大发展。对于使用本文件所载数据或其内容、或基于本文件所载数据而引致的任何亏损或损失，本公司或其任何关联人士、顾问或代表一概不需承担任何责任(不论属疏忽或其他原因)。

本文件包含反映本公司对未来发展的看法及展望声明。由于这些前瞻性声明乃基于有关本公司之经营及其他不受本公司控制因素的假设而定，实际业绩与该等前瞻性声明可能出现重大差异。本公司不会承担修改前瞻性声明以反映未来事件或情况。

本文件及与其相关的口述均含有专有信息，不得因任何目的直接或间接地将全部或部分内容复制、发表、流通、或分发给阁下所属组织/机构内外的其他人。



星際酒店  
StarWorld Hotel



2021年第三季度未经审核之财务数据

2021年11月11日