



二零二一年第四季度及全年業績

2022年2月23日

銀河娛樂集團主席的信

我希望藉此機會，向各位報告市場的整體概況並回顧銀娛於**2021**年的財務表現。澳門與全球其他地區一樣在整個**2021**年繼續受到新冠肺炎擴散的影響，內地間歇的疫情爆發，及期間實施的旅遊及隔離限制影響了訪客量。

我藉此機會感謝澳門政府，果斷及有效地控制疫情。作為一家肩負社會責任企業，銀娛繼續支持澳門政府的防疫工作，銀娛團隊成員的整體新冠病毒疫苗接種率已達**94%**。

接下來是我們的全年業績表現，集團在**2021**年的淨收益、經調整**EBITDA**和股東應佔溢利都較**2020**年為佳。我們的資產負債表亦保持穩健，讓我們能在疫情下繼續前進。此外，我們宣佈將約於**2022**年**4月29**日派發一次特別股息，每股**0.30**元，這顯示了我們對澳門的信心、我們的財政實力以及未來的盈利能力。

我們欣喜見到最近農曆新年假期的業務表現，儘管訪客受到旅遊限制而少於預期，但在高端中場帶動下博彩收益表現穩健，酒店入住率有所上升，商場銷售理想，這都是對澳門旅遊休閒潛在需求的證明。

在經濟面對挑戰的時期，銀娛繼續透過路氹第三及四期的發展，以及更新和提升我們現有的度假城設施，來投資促進澳門經濟，我們打算配合市場狀況定出開幕日期。我們亦繼續推進橫琴的項目，並擴大在橫琴及澳門以外的拓展重點，包括在內地的機遇，其中包括快速發展中的大灣區。

銀河娛樂集團主席的信

於**2022年1月**，澳門立法會首讀通過《娛樂場幸運博彩經營法律制度》，立法會小組正進行小組討論。銀娛全力支持新建議的法例，包括將國家及澳門安全置於首要，以及將經濟多元化及可持續發展作為首要考慮。

最後，我再次感謝所有醫護及救援人員，盡忠職守確保澳門安全。我亦感謝每位銀娛的員工、管理層及董事會成員自願參與多個控制成本計劃，在此時刻與公司共度時艱。

多謝各位。

主席

呂志和博士

GBM，MBE，太平紳士，LLD，DSSc，DBA

銀娛：繼續受新冠肺炎疫情及旅遊限制所影響

2021年第四季度

- 第四季度集團淨收益為48億元，按年下跌7%，按季上升11%
- 第四季度集團經調整EBITDA為10億元，按年上升3%，按季上升107%
- 第四季度集團經調整EBITDA包括2億元的一次性回撥貢獻，加上博彩業務淨贏率偏高，令經調整EBITDA增加約5,700萬元，淨贏率正常化後，第四季度經調整EBITDA為8.18億元，按年下跌16%，按季上升49%

2021年全年

- 集團全年淨收益為197億元，按年上升53%
- 集團全年經調整EBITDA為35億元，對比2020年為(10)億元
- 全年集團股東應佔溢利為13億元，對比2020年為(40)億元，包括於2021年的2.83億元非經常性及其他開支
- 撇除非經常性及其他開支，全年經調整股東應佔溢利為16億元

「澳門銀河™」：繼續受新冠肺炎疫情及旅遊限制所影響

2021年第四季度

- 第四季度淨收益為32億元，按年下跌3%，按季上升13%
- 第四季度經調整EBITDA為7.63億元，按年上升4%，按季上升68%
- 第四季度博彩業務淨贏率偏高，令經調整EBITDA增加約2,500萬元。淨贏率正常化後，第四季度經調整EBITDA為7.38億元，按年上升5%，按季上升52%
- 第四季度五間酒店平均入住率為39%

2021年全年

- 全年淨收益為133億元，按年上升71%
- 全年經調整EBITDA為29億元，對比2020年為(9)億元

澳門星際酒店：繼續受新冠肺炎疫情及旅遊限制所影響

2021年第四季度

- 第四季度淨收益為6.69億元，按年下跌30%，按季上升1%
- 第四季度經調整EBITDA為4,400萬元，按年下跌71%，按季上升76%
- 第四季度博彩業務淨贏率偏高，令經調整EBITDA增加約3,200萬元。淨贏率正常化後，第四季度經調整EBITDA為1,200萬元，按年下跌92%，按季下跌71%
- 第四季度酒店入住率為55%

2021年全年

- 全年淨收益為33億元，按年上升47%
- 全年經調整EBITDA為4億元，對比2020年為(3)億元

「澳門百老匯™」：適合一家大小的度假城並獲澳門中小企鼎力支持

2021年第四季度

- 第四季度淨收益為1,400萬元，按年下跌13%，按季持平
- 第四季度經調整EBITDA為(2,200)萬元，對比2021年第三季度為(1,900)萬元及2020年第四季度為(2,800)萬元
- 第四季度博彩業務淨贏率對經調整EBITDA沒有構成影響
- 第四季度酒店入住率為3%，這是因為酒店在季度內大部分時間均暫停營運

2021年全年

- 全年淨收益為5,700萬元，按年下跌39%
- 全年經調整EBITDA為(8,400)萬元，對比2020年為(1.62)億元

資產負債表：健康及高流動性的資產負債表

- 截至2021年12月31日，現金及流動投資為334億元，淨現金為270億元
- 截至2021年12月31日，負債為64億元，主要反映持續的庫務利息收益率管理策略和極低核心債項

股息

- 宣佈將約於2022年4月29日派發一次特別股息，每股0.30元

最新發展概況：繼續推進發展機遇

- 繼續在旗下的度假城進行提升工程，藉此保持其競爭力及對顧客的吸引力
- 路氹第三及四期：第三期已經基本竣工，我們正致力發展第四期。第三及四期項目聚焦在非博彩業務，主要針對**MICE**、娛樂和適合家庭旅客的設施，此外亦包括博彩
- 澳門銀河 萊佛士會配合市場狀況而開幕，其後開幕的會是銀河國際會議中心及澳門安達仕酒店，並繼續推進餘下部分的建築工程
- 未來發展機遇：繼續推進我們在橫琴的計劃，並擴大我們的拓展重點至內地，特別是大灣區
- 國際：繼續在海外市場發掘發展機遇



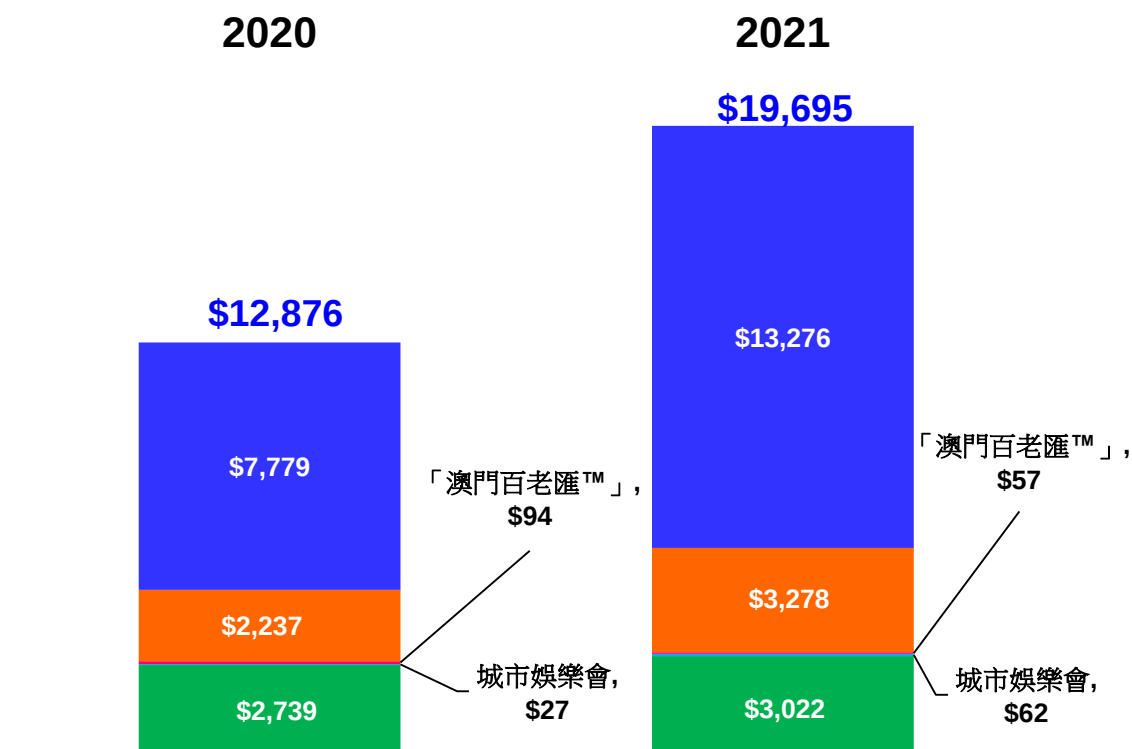
銀娛 GEG

二零二一年全年業績

銀娛二零二一年全年收益

2021年全年淨收益按年上升**53%**至**197億元**

銀娛全年淨收益（百萬港元）



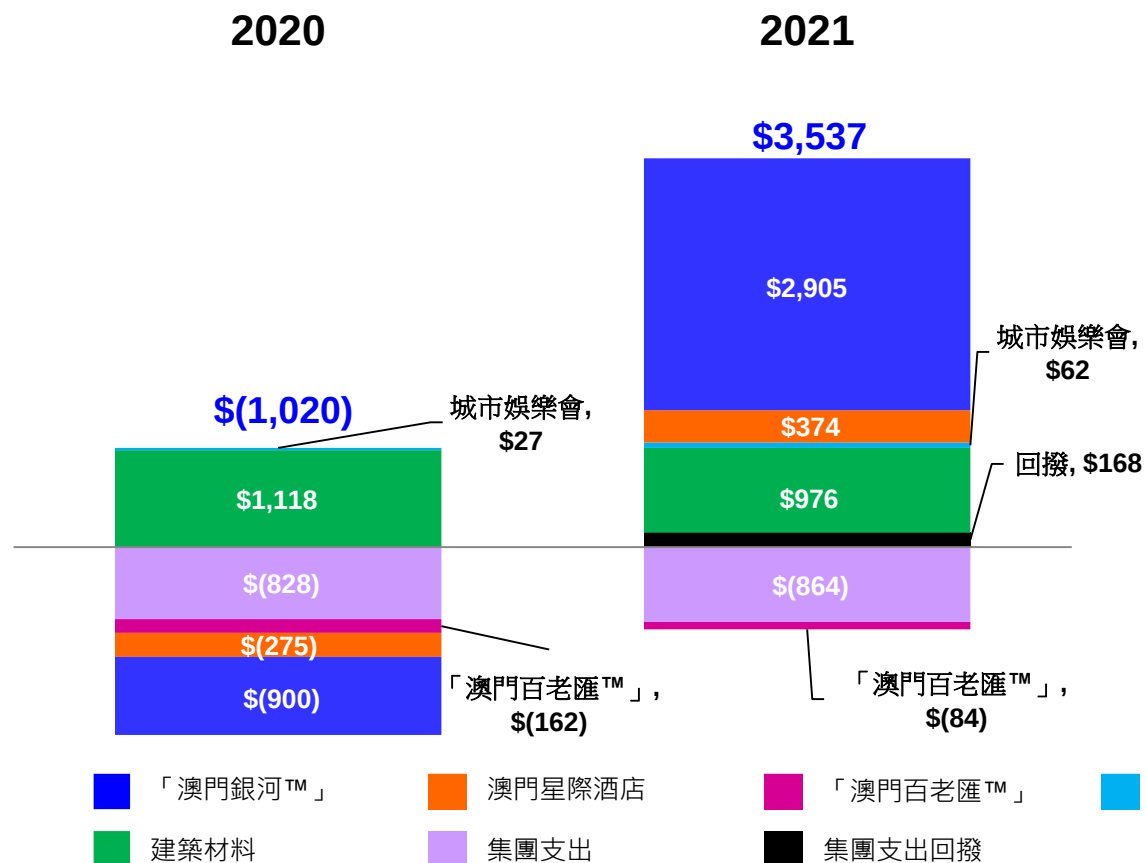
■ 「澳門銀河™」
■ 澳門星際酒店
■ 「澳門百老匯™」
■ 城市娛樂會
■ 建築材料

	淨收益 按年變化
銀娛總額	+53%
「澳門銀河™」	+71%
澳門星際酒店	+47%
「澳門百老匯™」	(39)%
城市娛樂會	+130%
建築材料	+10%

銀娛二零二一年全年經調整EBITDA

集團全年經調整EBITDA為35億元，對比2020年為(10)億元

銀娛全年經調整EBITDA（百萬港元）



	經調整EBITDA 按年變化
銀娛總額	+447%
「澳門銀河™」	+423%
澳門星際酒店	+236%
「澳門百老匯™」	+48%
城市娛樂會	+130%
建築材料	(13)%

銀娛二零二一年全年股東應佔溢利

2021年全年股東應佔溢利為13億元，包括於2021年的2.83億元非經常性項目，對比2020年全年為虧損40億元

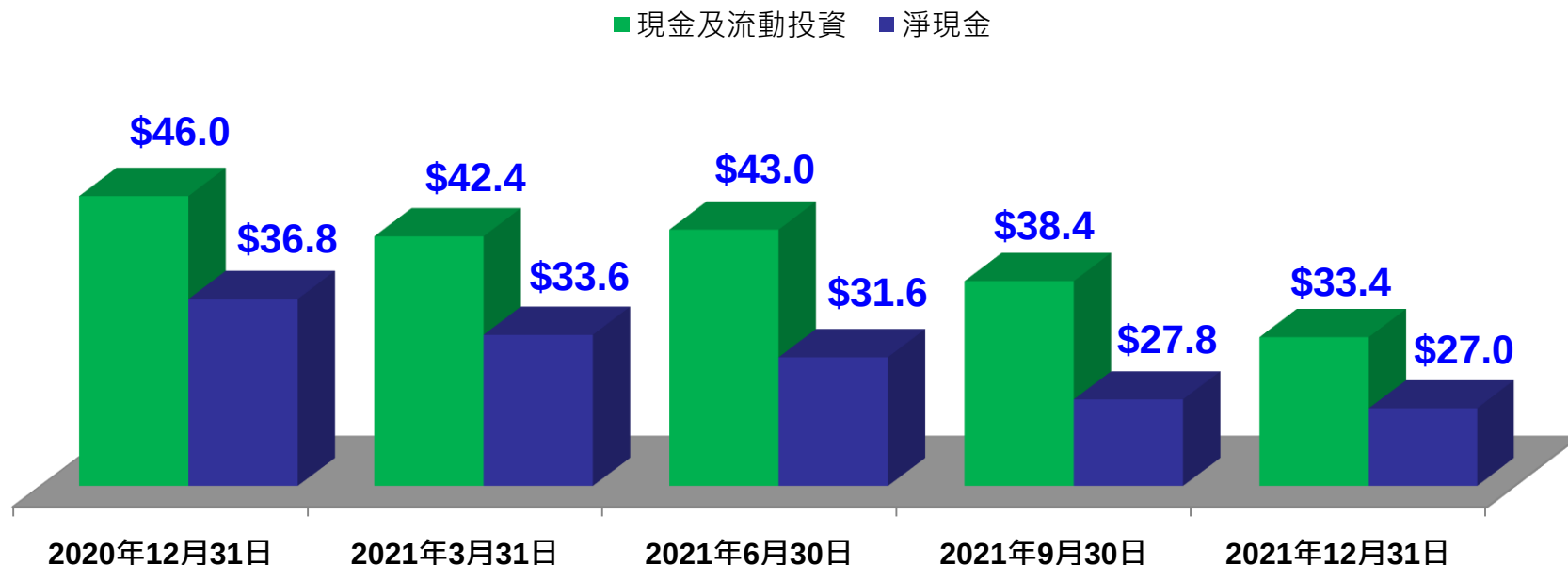
	(百萬港元)	2020年	2021年	按年變化
淨收益	\$	12,876	\$ 19,695	53%
經調整EBITDA	\$	(1,020)	\$ 3,537	447%
股東應佔溢利 / (虧損)	\$	(3,973)	\$ 1,326	133%
非經常性及其他項目	\$	746	\$ 283	
經調整股東應佔溢利 / (虧損)	\$	(3,227)	\$ 1,609	150%

現金及債務最新概況

資產負債表：健康及高流動性的資產負債表

- 截至2021年12月31日，現金及流動投資為334億元，淨現金為270億元
- 截至2021年12月31日，負債64億元，主要反映持續的庫務利息收益率管理策略和極低核心債項
- 宣佈將約於2022年4月29日派發一次特別股息，每股0.30元

現金及流動投資和淨現金（十億港元）





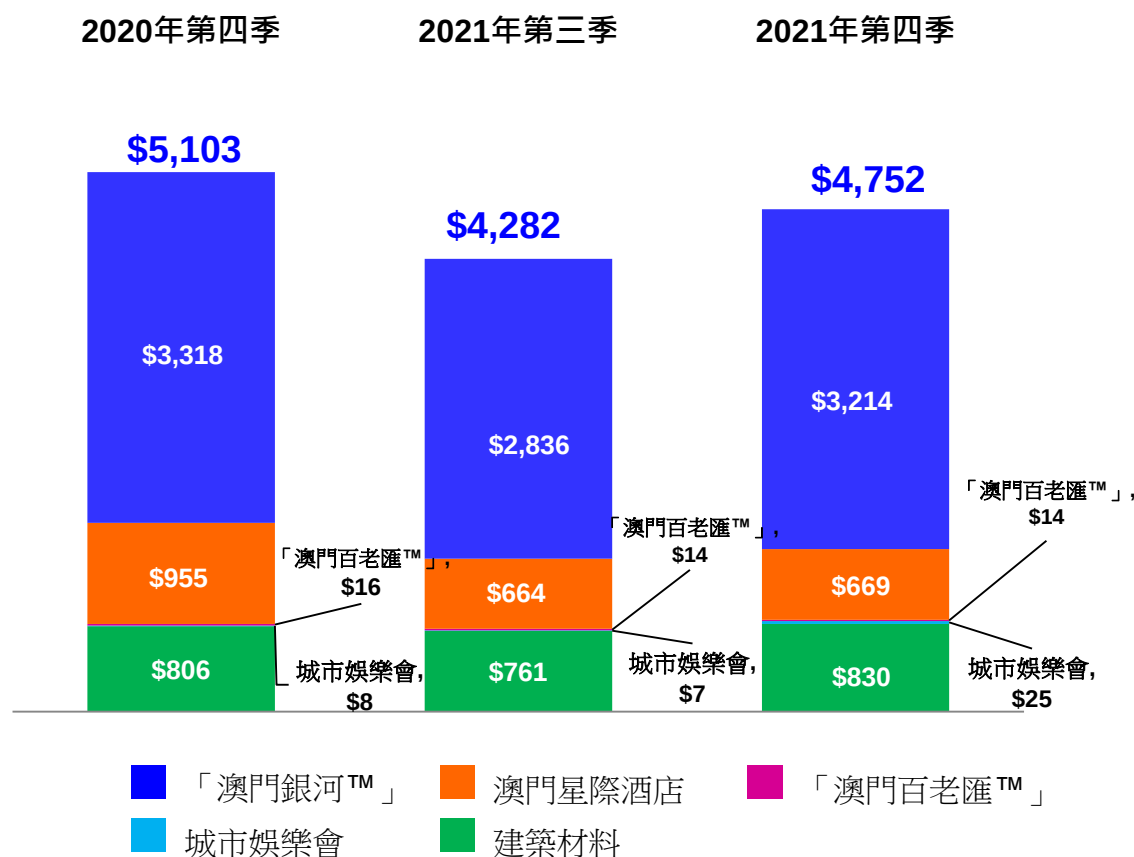
銀娛 GEG

二零二一年第四季度業績

銀娛二零二一年第四季度收益

集團第四季度淨收益為**48億元**，按年下跌**7%**，按季上升**11%**

銀娛淨收益（百萬港元）



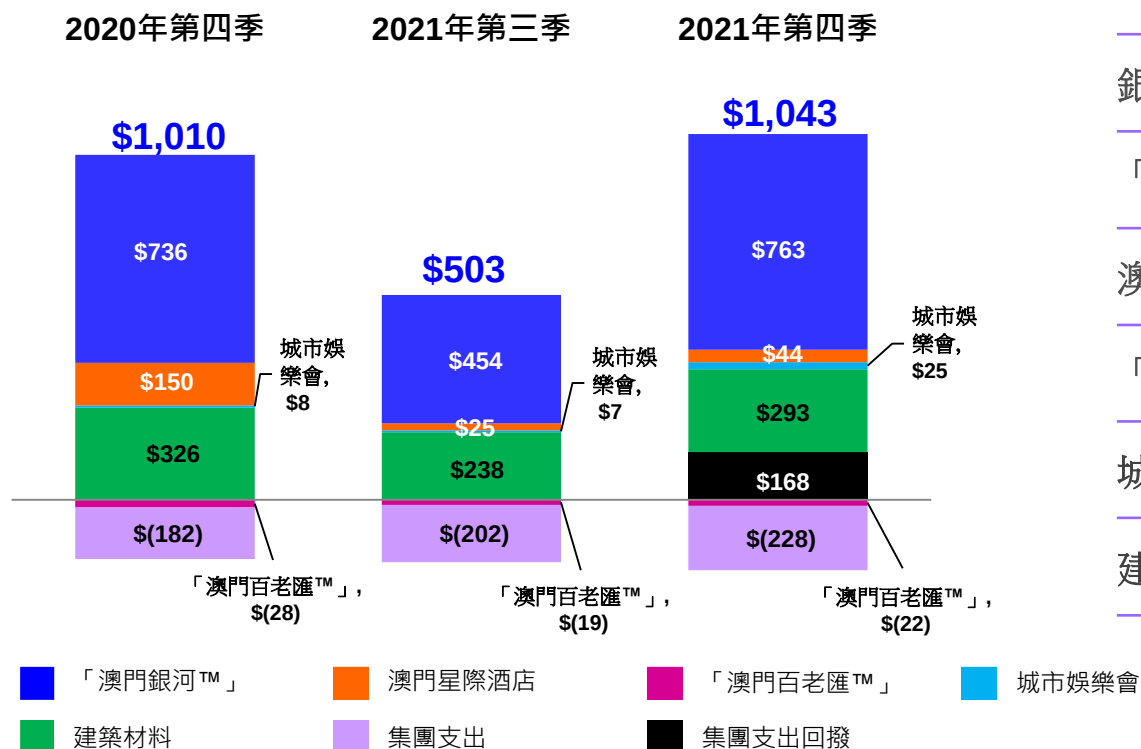
	按年變化	按季變化
銀娛總額	(7)%	+11%
「澳門銀河™」	(3)%	+13%
澳門星際酒店	(30)%	+1%
「澳門百老匯™」	(13)%	0%
城市娛樂會	+213%	+257%
建築材料	+3%	+9%

銀娛二零二一年第四季度經調整EBITDA

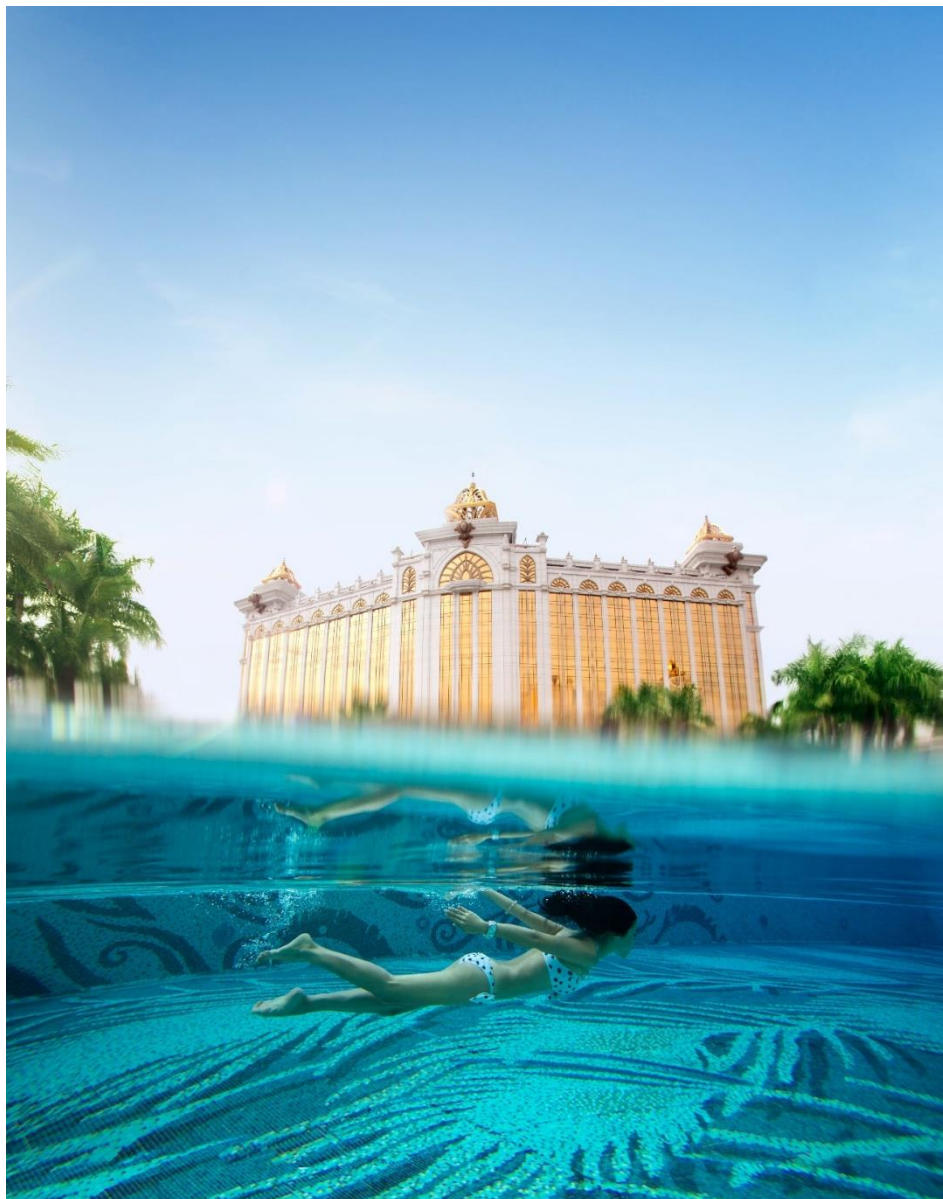
集團第四季度經調整EBITDA為10億元，按年上3%，按季上升107%

- 第四季度博彩業務淨贏率正常化後，經調整EBITDA為8.18億元，按年下跌16%，按季上升49%，包括2億元的一次性回撥貢獻和博彩淨贏率偏高，令經調整EBITDA增加約5,700萬元

銀娛經調整EBITDA（百萬港元）



	按年變化	按季變化
銀娛總額	+3%	+107%
「澳門銀河™」	+4%	+68%
澳門星際酒店	(71)%	+76%
「澳門百老匯™」	+21%	(16)%
城市娛樂會	+213%	+257%
建築材料	(10)%	+23%



「澳門銀河™」二零二一年第四季度

「澳門銀河™」第四季度經調整EBITDA為7.63億元，按年上升4%，按季上升68%

淨收益為32億元，按年下跌3%，按季上升13%

- 貴賓廳收益按年下跌53%，按季下跌40%至5.42億元
- 中場收益按年上升15%，按季上升32%至23億元
- 非博彩收益按年上升5%，按季上升10%至6.15億元，當中包括3.63億元租金收益淨額
- 第四季度五間酒店入住率為39%

經調整EBITDA為7.63億元，按年上升4%，按季上升68%

- 博彩業務淨贏率偏高，令經調整EBITDA增加約2,500萬元，淨贏率正常化後，經調整EBITDA為7.38億元，當中撇除贏率影響
- 在2020年第四季度有一次性新冠肺炎保險賠償7,500萬元和淨贏率偏低而減少4,100萬元，撇除贏率影響和保險賠償後，正常化後的2020年第四季度經調整EBITDA為7.02億元
- 正常化後的2021年第四季度經調整EBITDA為7.38億元，按年上升5%，按季上升52%

「澳門銀河™」	按年變化	按季變化
總收益	(8)%	+8%
淨收益	(3)%	+13%
經調整 EBITDA	+4%	+68%

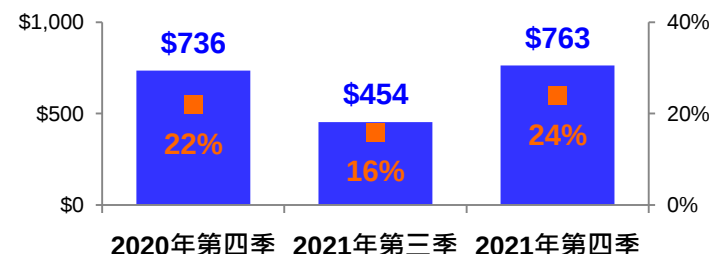
博彩總收益

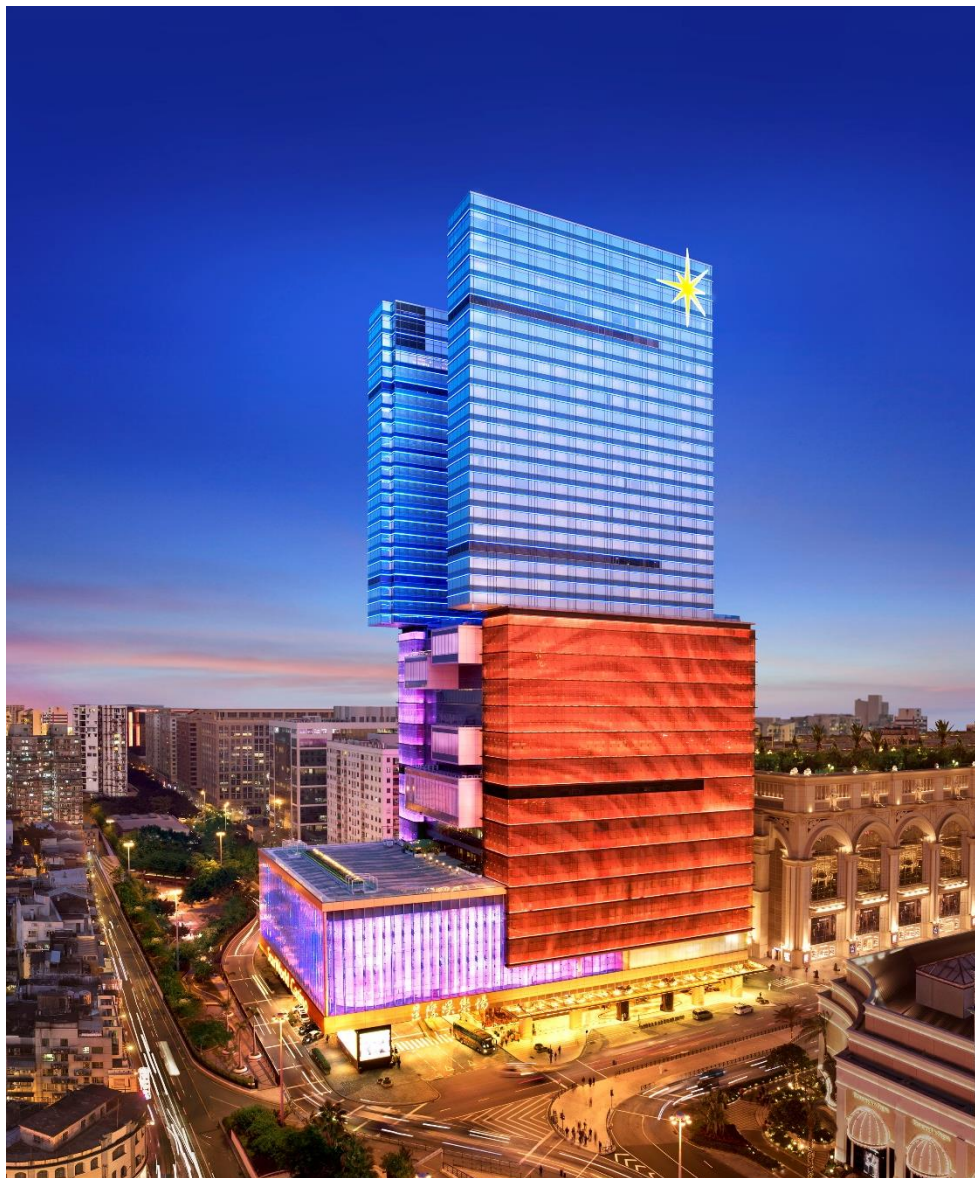
貴賓廳博彩 #	(53)%	(40)%
中場博彩	+15%	+32%
角子機博彩	(15)%	+7%
博彩總收益	(10)%	+7%

包括金門

非博彩收益	+5%	+10%
-------	-----	------

經調整EBITDA（百萬港元）及
經調整EBITDA利潤率（%）





澳門星際酒店第四季度經調整EBITDA為4,400萬元，按年下跌71%，按季上升76%

淨收益為6.69億元，按年下跌30%及按季上升1%

- 貴賓廳收益按年下跌64%，按季下跌48%至1.71億元
- 中場收益按年下跌15%，按季上升25%至5.65億元
- 非博彩收益按年下跌10%，按季持平至3,700萬元，當中包括600萬元租金收益淨額
- 第四季度酒店入住率為55%

經調整EBITDA為4,400萬元，按年下跌71%，按季上升76%

- 博彩業務淨贏率偏高，令經調整EBITDA增加約3,200萬元，淨贏率正常化後，經調整EBITDA為1,200萬元，當中撇除贏率影響
- 在2020年第四季度有一次性新冠肺炎保險賠償2,500萬元和淨贏率偏低而減少1,800萬元，撇除贏率影響和保險賠償後，正常化後的2020年第四季度經調整EBITDA為1.43億元
- 正常化後的2021年第四季度經調整EBITDA為1,200萬元，按年下跌92%，按季下跌71%

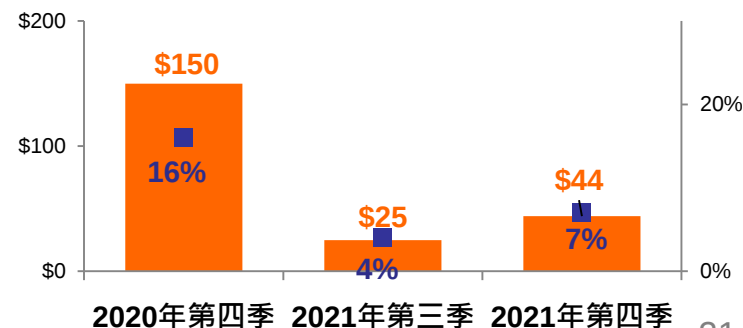
澳門星際酒店	按年變化	按季變化
總收益	(35)%	(6)%
淨收益	(30)%	+1%
經調整 EBITDA	(71)%	+76%

博彩總收益

貴賓廳博彩	(64)%	(48)%
中場博彩	(15)%	+25%
角子機博彩	+9%	(14)%
博彩總收益	(36)%	(6)%

非博彩收益	(10)%	0%
-------	-------	----

經調整EBITDA（百萬港元）及
經調整EBITDA利潤率（%）





「澳門百老匯™」第四季度經調整EBITDA為(2,200)萬元，對比去年同期為(2,800)萬元及2021年第三季度為(1,900)萬元

淨收益為1,400萬元，按年下跌13%，按季持平

- 第四季度酒店入住率為3%，這是因為酒店在季內大部分時間暫停營運

經調整EBITDA為(2,200)萬元，對比去年同期為(2,800)萬元及2021年第三季度為(1,900)萬元

- 淨贏率對第四季度經調整EBITDA沒有影響

「澳門百老匯™」	按年變化	按季變化
總收益	(22)%	0%
淨收益	(13)%	0%
經調整 EBITDA	+21%	(16)%
博彩總收益		
中場博彩 *	N/A	N/A
角子機博彩	NMF	NMF
博彩總收益	NMF	NMF
* N/A 代表期內娛樂桌關閉		
非博彩收益	(13)%	0%

經調整EBITDA（百萬港元）

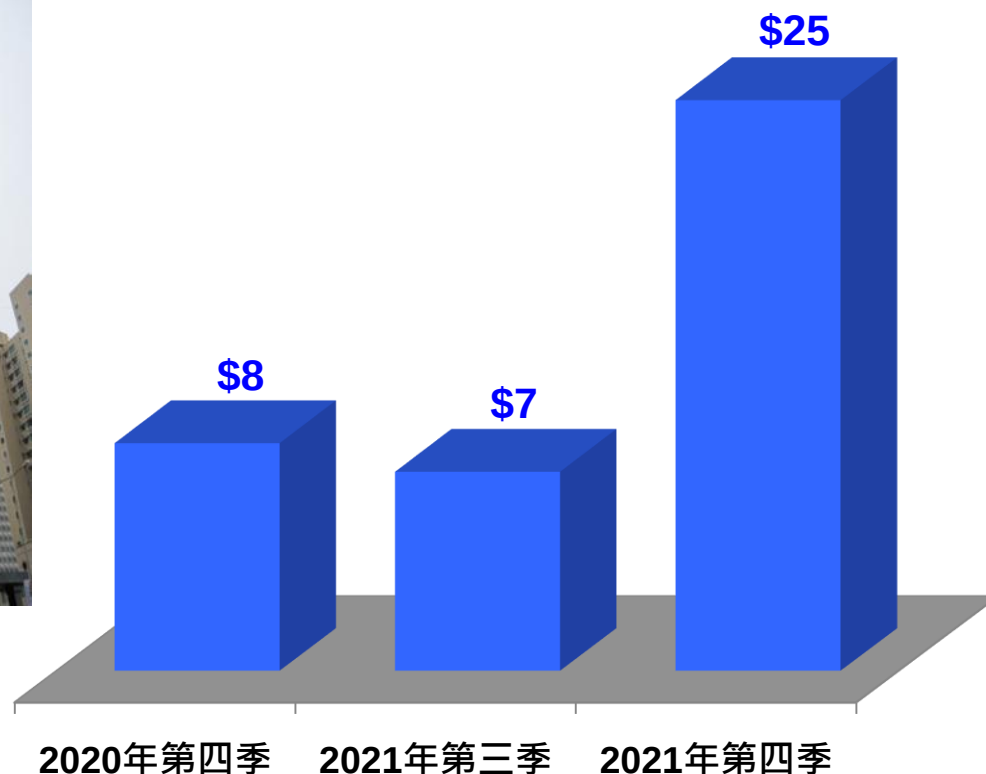


城市娛樂會二零二一年第四季度

城市娛樂會第四季度之經調整EBITDA為2,500萬元，按年上升213%，按季上升257%



經調整EBITDA（百萬港元）



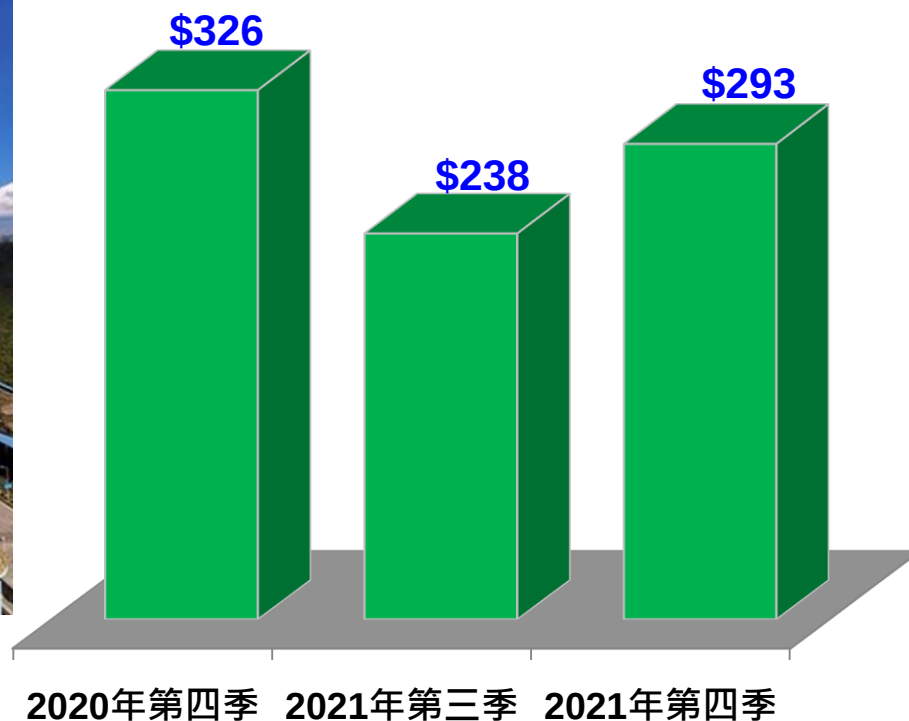
建築材料二零二一年第四季度

建築材料業務於第四季度之經調整EBITDA按年下跌10%，按季上升23%至2.93億元

普洱水泥廠



經調整EBITDA（百萬港元）



二零二一年選定主要獎項

	獎項	頒發單位
銀娛	2021亞博匯50強No.1 - 呂耀東	亞博匯
	最佳娛樂場營運商	國際博彩業大獎2021
	慈善團體大獎	
	ESG 嘉許典禮2021 - ESG Care Label 2021-2022	SocietyNext 基金會、香港聯合國教科文組織協會和平中心、扶輪和平行動小組
	ISO 45001:2018 國際職業健康安全管理體系認證	英國標準協會
「澳門銀河™」	2021上佳豪華酒店 - 澳門悅榕庄 - 澳門麗思卡爾頓酒店	《米芝蓮指南香港澳門2021》
	2021上佳高級舒適酒店 - 澳門大倉酒店	
	2021福布斯旅遊指南五星評級酒店 - 澳門悅榕庄 - 澳門麗思卡爾頓酒店	福布斯旅遊指南
	2021福布斯旅遊指南五星評級水療中心 - 澳門悅榕Spa - 澳門麗思卡爾頓水療中心	
	2021福布斯旅遊指南Health Security VERIFIED™認證 - 澳門麗思卡爾頓酒店 - 澳門悅榕庄 - 澳門大倉酒店 - 銀河酒店	

二零二一年選定主要獎項

	獎項	頒發單位
「澳門銀河™」	「節能概念」大獎（酒店組） 酒店B組（優異獎）	澳門知慳惜電活動2020
	2020 年澳門環保酒店獎 - 銀獎 – 銀河酒店	澳門特別行政區政府環境保護局
	Macau's Best Resort Spa 2021–澳門悅榕庄	World Spa Awards
	Silver Certification for Environmental Design - Galaxy Macau™ Phase 3	EarthCheck
澳門星際酒店	高級舒適酒店	《米芝蓮指南香港澳門2021》
「澳門百老匯™」	酒店B組（優異獎）	澳門知慳惜電活動2020
建築材料業務	香港綠色機構認證--減廢證書 - 「卓越級別」	環境運動委員會
	中銀香港企業環保領先大獎 2020 - 環保傑出夥伴 - 3年+參與環保先駱獎章	中國銀行（香港）（中銀香港）及香港工業總會（工總）
	第19屆香港職業安全健康大獎 - 安全表現大獎（其它行業類別） - 傑出	職業安全健康局
	第19屆香港職業安全健康大獎 - 安全管理制度大獎（其它行業類別） - 優異獎	
	第19屆香港職業安全健康大獎 - 安全管理制度大獎 - 最佳工作間預防感染措施獎（其他行業類別） - 優異獎	

銀娛最新發展概況

「澳門銀河™」及澳門星際酒店

- 我們繼續在旗下的度假城進行提升工程，藉此保持其競爭力及對顧客的吸引力

路氹－新里程

- 銀娛已為長遠的發展建立獨特定位。第三期已經基本竣工，將會配合市場狀況而開幕。我們正聚焦進行中的第四期工程。我們認為高端市場正在不斷發展，這階層較喜歡高質素及更寬敞的客房。第三及四期將合共提供約**3,000**間適合高端和家庭旅客的客房及別墅、**400,000** 平方呎的會議展覽空間、**500,000** 平方呎並設有 **16,000** 個座位的多用途場館、餐飲、零售以及娛樂場等
- 集團很高興於**2021年3月**公佈與雅高集團簽署合作協議，引入萊佛士這個著名品牌到澳門。我們期待具標誌性的澳門銀河 萊佛士帶來**450**間全套房的酒店大樓，並將會配合市場狀況而開幕
- 我們預計**MICE**和娛樂市場將會復甦，因此緊隨其後的是銀河國際會議中心和澳門安達仕酒店的開業



澳門銀河 萊佛士的最新照片



銀河國際會議中心、銀河綜藝館及安達仕酒店大樓

銀娛最新發展概況

路氹－新里程（續）

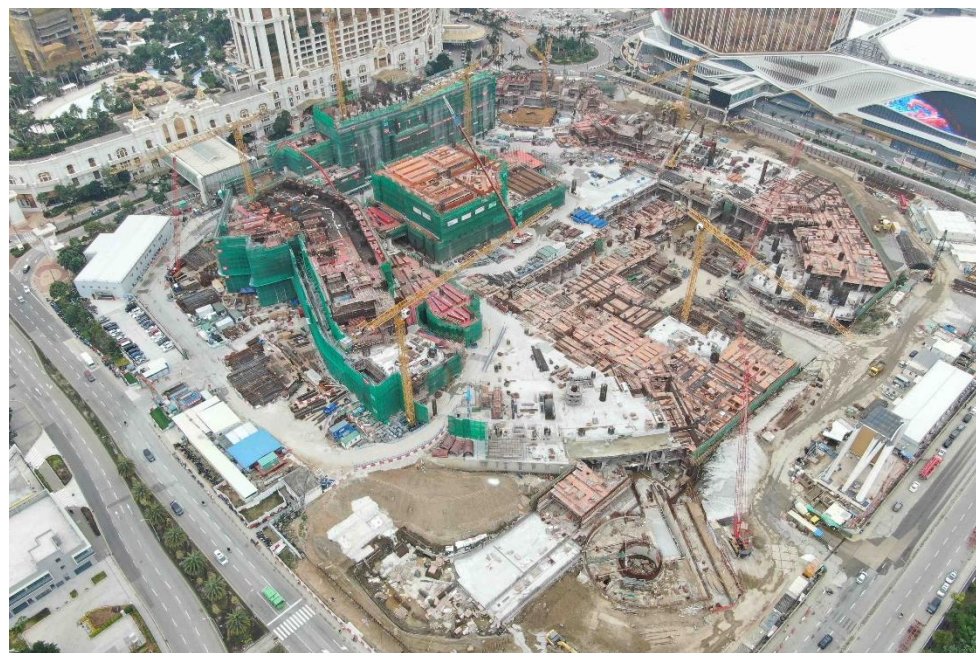
- 我們繼續推進路氹第四期的工程，此乃屬於新世代的綜合度假城，並將令我們在路氹的發展全局得以完成。由此可見，我們透過路氹第三及四期以支持澳門成為「世界旅遊休閒中心」的願景，對澳門的未來充滿信心

未來發展機遇

- 我們繼續推進橫琴的計劃並擴大在橫琴及澳門以外的拓展重點，包括在內地的機遇，特別是快速發展中的大灣區
- 2021年9月初公佈的「橫琴粵澳深度合作區建設總體方案」，由廣東省省長與澳門行政長官共同擔任合作區管理委員會主任。遠期目標是在2035年，橫琴、澳門一體化發展建立更加完善體制，促進澳門經濟適度多元發展

國際

- 鑑於區內經濟仍受疫情影響，我們決定不參與最近一輪競投。短期而言，我們減少了在日本的曝光，但我們仍然相信日本有龐大的長遠發展潛力，並會繼續留意市場發展及發牌過程



路氹第四期的最新照片

總結

集團：資本充足及健康的資產負債表

- 2021年全年淨收益為197億元，按年上升53%，經調整EBITDA為35億元，對比2020年為(10)億元
- 2021年第四季度經調整EBITDA為10億元，按年上升3%，按季上升107%
- 2021年全年股東應佔溢利為13億元，對比2020年為(40)億元
- 宣佈將約於2022年4月29日派發一次特別股息，每股0.30元

營運：調整業務以切合目前的營商環境

- 「澳門銀河™」於2021年全年錄得淨收益為133億元，按年上升71%，經調整EBITDA為29億元，按年上升423%；第四季度經調整EBITDA為7.63億元，按年上升4%
- 澳門星際酒店於2021年全年錄得淨收益為33億元，按年上升47%，經調整EBITDA為4億元，按年上升236%；第四季度經調整EBITDA為4,400萬元，按年下跌71%
- 「澳門百老匯™」於2021年全年錄得淨收益為5,700萬元，經調整EBITDA為(8,400)萬元；第四季度經調整EBITDA為(2,200)萬元

財務狀況：健康及高流動性的資產負債表

- 截至2021年12月31日，現金及流動投資為334億元，淨現金為270億元
- 截至2021年12月31日，負債為64億元，主要反映持續的庫務利息收益率管理策略和極低核心債項

發展藍圖：繼續推進第三、四期項目

- 繼續在旗下的度假城進行提升工程，藉此保持其競爭力及對顧客的吸引力
- 路氹第三及四期：第三期已經基本竣工，我們正致力發展第四期。第三及四期項目聚焦在非博彩業務，主要針對MICE、娛樂和適合家庭旅客的設施，此外亦包括博彩
- 澳門銀河 萊佛士會配合市場狀況開幕，其後開幕的會是銀河國際會議中心及澳門安達仕酒店，並繼續推進餘下部分的建築工程
- 未來發展機遇：繼續推進我們在橫琴的計劃，並擴大我們的拓展重點至內地，特別是大灣區
- 國際：繼續在海外市場發掘發展機遇

定位增長

• 銀娛以一個願景起步

• 「成為全球公認亞洲首屈一指的博彩及娛樂企業」

• 集團向著實現願景邁進

聲明

本文件及任何口述發表或討論均由銀河娛樂集團有限公司（「本公司」）提供及僅供個人參考之用。本文件所載資料並沒有得到獨立核實，概無就本文件所載資料或意見是否公平、準確、完整或正確作出明確或隱含聲明或保證。本文件資料應以出版當時的所有情況作為參考依據，若資料沒有，亦將不會作出更新以反映此文件發表後發生的任何重大發展。對於使用本文件所載資料或其內容、或基於本文件所載資料而引致的任何虧損或損失，本公司或其任何關聯人士、顧問或代表一概不需承擔任何責任(不論屬疏忽或其他原因)。

本文件包含反映本公司對未來發展的看法及展望聲明。由於這些前瞻性聲明乃基於有關本公司之經營及其他不受本公司控制因素的假設而定，實際業績與該等前瞻性聲明可能出現重大差異。本公司不會承擔修改前瞻性聲明以反映未來事件或情況。

本文件及與其相關的口述均含有專有資訊，不得因任何目的直接或間接地將全部或部分內容複製、發表、流通、或分發給閣下所屬組織/機構內外的其他人。



二零二一年第四季度及全年業績

2022年2月23日