



銀娛 GEG

銀河娛樂集團有限公司
Galaxy Entertainment Group Limited
Stock Code 股份代號 : 27

2021

INTERIM REPORT
中期報告



OUR VISION

Galaxy's vision is to be:

Globally recognized as Asia's leading gaming and entertainment corporation.

This vision will be achieved through adhering to our proven business philosophy.

GALAXY'S BUSINESS PHILOSOPHY

LOCAL MARKET INSIGHTS

Leveraging Chinese heritage and deep understanding of Asian and Chinese customer preferences

PROVEN EXPERTISE

Focus on ROI (return on investment) with prudent CAPEX (capital expenditure) plan, proven construction and hotel expertise, and controlled development

WELL POSITIONED

Position Galaxy as a leading operator of integrated gaming, leisure and entertainment facilities

DEMAND DRIVEN STRATEGY

Monitor the market's developments and expand prudently in a timely manner

願景

銀娛的願景是：

成為亞洲首屈一指的博彩及娛樂企業。通過實踐我們的經營理念，我們將可以達成我們所訂下的願景。

銀娛的經營理念

洞悉本地市場

深明中華文化，對亞洲及中國旅客喜好有透徹了解，為銀娛一大競爭優勢

專業經驗

透過審慎的資本開支計劃，憑著在建築及酒店業的專業經驗及嚴密監控的發展計劃，致力為股東帶來投資回報

定位清晰

將銀娛定位為領先的綜合博彩及休閒娛樂設施營運商

需求主導策略

密切注意市場發展並迅速作出謹慎的應變



目錄

02	公司資料
04	公司簡介
08	財務及營運摘要
14	主席函件
16	選定主要獎項
20	管理層討論及分析
30	企業社會責任

41	中期財務資料的審閱報告
42	簡明綜合損益表(未經審核)
43	簡明綜合全面收益表(未經審核)
44	簡明綜合資產負債表(未經審核)
46	簡明綜合現金流量表(未經審核)
47	簡明綜合權益變動表(未經審核)
48	中期財務資料附註
68	其他資料



公司資料

主席

呂志和博士，GBM，MBE，太平紳士，LLD，DSSc，DBA

副主席

呂耀東先生

執行董事

徐應強先生

鄧呂慧瑜女士，BBS，太平紳士

非執行董事

張惠彬博士，太平紳士

萬卓祺先生

獨立非執行董事

顏志宏先生

葉樹林博士，LLD

黃龍德教授，BBS，太平紳士

執行董事會

呂志和博士，GBM，MBE，太平紳士，LLD，DSSc，DBA

呂耀東先生

徐應強先生

鄧呂慧瑜女士，BBS，太平紳士

審核委員會

顏志宏先生(主席)

葉樹林博士，LLD

黃龍德教授，BBS，太平紳士

張惠彬博士，太平紳士

薪酬委員會

葉樹林博士，LLD(主席)

呂耀東先生

黃龍德教授，BBS，太平紳士

提名委員會

葉樹林博士，LLD(主席)

呂耀東先生

黃龍德教授，BBS，太平紳士

企業管治委員會

呂耀東先生(主席)

顏志宏先生

黃龍德教授，BBS，太平紳士

張惠彬博士，太平紳士

公司秘書

黃翠麗女士



公司資料

獨立核數師

羅兵咸永道會計師事務所
執業會計師及註冊公眾利益實體核數師

註冊辦事處

香港干諾道中一百一十一號
永安中心二十二樓

股份過戶登記處

香港中央證券登記有限公司
香港灣仔
皇后大道東一百八十三號
合和中心十七樓
一七一二室至一七一六室

主要往來銀行[#]

大西洋銀行股份有限公司
中國工商銀行(澳門)股份有限公司
中國銀行股份有限公司澳門分行
星展銀行(香港)有限公司
香港上海滙豐銀行有限公司

[#] 按中文名稱筆劃順序排列

律師^{*}

華年達律師事務所
年利達律師事務所

^{*} 按英文字母順序排列

股份上市

香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)

股份編號

聯交所 : 27
彭博資訊 : 27 HK
路透社 : 0027.HK

投資者關係聯絡

如有查詢歡迎聯絡：

投資者關係部
電話 : (852) 3150 1111
傳真 : (852) 3150 1100
電郵 : ir@galaxyentertainment.com

網頁地址

<http://www.galaxyentertainment.com>

公司簡介

銀河娛樂集團(「銀娛」、「公司」或「集團」)是全球首屈一指的度假城、酒店及博彩企業。集團主要在澳門發展及經營一系列綜合度假城、零售、餐飲、酒店及博彩設施。集團在香港聯合交易所上市，並為恒生指數成份股。

作為澳門三家獲得博彩批給合同的營運商之一，銀娛一直以成功打造嶄新、觸目及屢獲殊榮的項目、產品及服務見稱，加上「傲視世界 情繫亞洲」的服務理念，令集團的表現持續傲視同儕，引領澳門市場。

銀娛於澳門經營三個旗艦項目：包括位於路氹、全球其中一個規模最大的綜合度假城「澳門銀河™」；毗鄰「澳門銀河™」獨一無二的娛樂及美食街地標「澳門百老匯™」；以及位於澳門半島、屢獲殊榮的世界一流五星級豪華酒店澳門星際酒店。

「澳門銀河™」

- 二零一一年五月開業；隨著第二期於二零一五年五月開幕，面積大為擴充
- 佔地100萬平方米
- 包括五間世界級酒店，提供約3,600間客房、套房和別墅，包括：
 - 澳門麗思卡爾頓酒店
 - 澳門悅榕庄
 - 澳門JW萬豪酒店
 - 澳門大倉酒店
 - 「銀河酒店™」
- 提供多元化的零售、餐飲、娛樂及休閒選擇，包括：
 - 零售空間超過100,000平方米，薈萃約200個國際頂級名牌及時尚生活品牌
 - 作為亞洲最出色的食肆，「澳門銀河™」提供各種各樣的美食佳餚、精緻的體驗及最優質的食材，雲集逾120間美饌食府，從米芝蓮星級食府到地道的美味佳餚。客人可以探索18種中國省級菜系和13種國際菜系的精妙之處，締造極致的美味之旅
 - 總面積廣達75,000平方米的「天浪淘園」，設有全球最長、575米的「空中激流」及全球最大的「空中衝浪池」，附設其他休閒設施及亞洲主題式熱帶園林
 - 澳門最豪華的3D影城 — 「銀河影院」，設有10間獨立影院，以3D技術及最先進的4K雷射映畫系統，打造無可比擬的體驗



公司簡介

澳門星際酒店

- 於二零零六年開幕，為集團旗下首家五星級酒店
- 位於澳門半島的核心地帶
- 獲獎無數的世界級豪華酒店
- 設有逾500間豪華客房和套房
- 憑藉精彩絕倫的現場表演和目不暇給的娛樂節目，星際酒店讓來賓專享奢華的星級款待，是體驗精緻奢華的理想下榻之選



「澳門百老匯™」

- 於二零一五年五月開幕；「澳門百老匯™」展示澳門全新概念，為訪客提供充滿動感活力的「百老匯美食街」及娛樂區，充分展現澳門及亞洲文化精粹
- 「百老匯酒店」提供約320間定價合理的客房和套房，與「澳門銀河™」的豪華酒店相輔相成
- 「百老匯舞台」設有約2,500個座位，帶來城中最熱力四射的零距離表演
- 匯聚超過40多種高人氣的澳門本地及亞洲地道美食，由高級餐廳以至路邊攤販，各具特色

公司簡介

本集團的發展藍圖規模冠絕澳門眾多娛樂場營運商。未來數年，集團在路氹第三及四期的發展計劃將令版圖進一步擴大100萬平方米。

二零二二年初，「澳門銀河™」將迎來擁有「百年傳奇」品牌內涵的全套房酒店 — 澳門銀河 萊佛士，一個令人驚嘆的新建築地標。此外，備受矚目的銀河國際會議中心(GICC)，以及設有16,000個座位的銀河綜藝館及提供700間客房和套房的澳門安達仕酒店也將隆重揭幕，為「澳門銀河™」拓展度假城版圖。

澳門銀河 萊佛士

澳門銀河 萊佛士擁有約450間套房，將為澳門帶來更高維度的精緻與奢華。每間酒店套房的設計靈感源於現代奢華府邸，我們的貴賓專員如同著名的萊佛士管家，將傳承逾百年的品牌傳統，以熱情貼心的待客之道，為每一位賓客量身打造觸動心靈的奢華體驗。

澳門銀河 萊佛士是全球第一家在每一間客房都安裝了三星「畫框」電視與互動裝置，以科技與藝術碰撞出的火花為賓客帶來更個性化體驗及氛圍的奢華酒店。下榻的賓客可於萊佛士大堂吧品鑑萊佛士傳奇的標誌性下午茶，奢享昔日時光。賓客亦可漫步至私密的玻璃陽光房享用定製早餐或池畔美食，於室內空間悅享戶外愜意。玻璃陽光房坐落於充滿地中海風情的花園中，距酒店六層的私屬無邊際泳池僅數步之遙，乃專門為酒店賓客而設，可享受定制的早餐。萊佛士標誌性的長廊酒吧(Long Bar)是知名新加坡司令雞尾酒的起源之地，亦將為澳門打造專屬的司令雞尾酒；另外，一家由日本米芝蓮星級主廚主理的特色餐廳及豪華水療中心也將在稍後揭開其神秘面紗。

銀河國際會議中心(GICC)

與「澳門銀河™」度假城區無縫連結的銀河國際會議中心(GICC)，是由集團開發的全新會議設施，同時拓展集團在澳門的度假城版圖。

作為亞洲矚目的嶄新會展娛樂地標，銀河國際會議中心提供會議展廳總面積達40,000平方米的世界級會展空間，配備面積達10,000平方米的無柱式展覽館；擁有650個座位的銀河劇場；可容納2,400位賓客的禮宴廳；面積約4,000平方米的會議廳；以及可以同時接待超過1,000位賓客的宴會廳。中心還提供多元化的餐飲選擇，以及一家擁有超過700間客房的奢華生活酒店 — 澳門安達仕酒店。

此外，銀河綜藝館可容納16,000名觀眾，勢必成為亞洲最頂尖的綜合演藝活動場所。

銀河綜藝館

能容納16,000位賓客的銀河綜藝館是舉辦精彩活動的地方。無論是世界級巡迴演唱會，還是令人熱血沸騰的搏擊之夜，都能為觀眾帶來前所未有的感官體驗。綜藝館提供可靈活定制的空間，可設定為中央舞台、三面舞台或拳擊台等不同空間形式。無視覺遮擋設計及尖端高清播放技術，為每位賓客帶來360度全方位視聽享受。館內還設有8間貴賓包廂，方便賓客在奢華的私人環境中放鬆身心及互動交流。

公司簡介

澳門安達仕酒店

澳門安達仕酒店是一家奢華時尚生活酒店，酒店設有專供大型會展及獎勵旅遊團隊辦理入住手續的大堂，700多間客房和套房、安達仕酒廊、大堂酒吧、餐廳，以及配有最先進設備的健身中心和室內恆溫泳池。

新酒店將為澳門增添獨樹一幟的安達仕格調。酒店的設計以澳門多姿多彩的中葡文化傳統為靈感，配合精雕細琢且充滿生氣的裝潢，並以新鮮本地食材精心烹製而成的美饌佳餚等，將為商務及休閒旅遊賓客帶來無與倫比的美妙享受。

銀娛繼續推進在橫琴一幅2.7平方公里的土地上發展世界級度假勝地的概念規劃。此以低層建築物組成的低密度度假勝地將與集團於澳門的高密度項目優勢互補。

二零一五年七月，銀娛對世界著名的Société Anonyme des Bains de Mer et du Cercle des Étrangers à Monaco(「蒙地卡羅濱海渡假酒店集團」)作出策略性投資，蒙地卡羅濱海渡假酒店集團在摩納哥公國擁有並經營地標性的豪華酒店及度假城。銀娛繼續發掘一系列的海外發展機會，包括日本。

銀娛致力為澳門建設可持續發展的未來，並積極回饋社會，於二零一四年七月宣佈以13億港元成立「銀河娛樂集團基金會」，致力培育澳門及中國內地的青少年教育及發展。

財務及營運摘要

集團

- 淨收益按年增加71%至106.61億港元
- 經調整EBITDA按年增長283%，為19.91億港元
- 股東應佔溢利按年增長133%，為9.47億港元
- 博彩業務淨贏率偏高，令二零二一年上半年經調整EBITDA增加約2.43億港元。淨贏率正常化後，經調整EBITDA按年增長249%，為17.48億港元
- 於二零二一年六月三十日，資產負債表維持穩健及高流動性，持有現金及流動投資達430億港元，淨現金（包括銀行存款及流動投資）為316億港元
- 由於持續受到新冠肺炎疫情影響，董事會決定不宣派股息



「澳門銀河™」

- 淨收益按年增加88%至72.26億港元
- 經調整EBITDA按年增加299%，為16.88億港元
- 博彩業務淨贏率偏高，令二零二一年上半年經調整EBITDA增加約2.13億港元。淨贏率正常化後，經調整EBITDA按年增加258%，為14.75億港元
- 二零二一年上半年五間酒店平均入住率為48%
- 非博彩收益按年增加121%至12.72億港元



澳門星際酒店

- 淨收益按年增加80%至19.45億港元
- 經調整EBITDA按年增加251%，為3.05億港元
- 博彩業務淨贏率偏高，令二零二一年上半年經調整EBITDA增加約3,000萬港元。淨贏率正常化後，經調整EBITDA按年增加234%，為2.75億港元
- 二零二一年上半年酒店入住率為69%
- 非博彩收益按年上升42%至8,800萬港元



「澳門百老匯™」

- 淨收益為2,900萬港元，對比二零二零年上半年為6,500萬港元
- 經調整EBITDA為(4,300)萬港元，對比二零二零年上半年為(9,700)萬港元
- 博彩業務淨贏率對二零二一年上半年經調整EBITDA並無構成影響。淨贏率正常化後，經調整EBITDA為(4,300)萬港元，對比二零二零年上半年為(9,600)萬港元
- 二零二一年上半年酒店入住率為9%
- 非博彩收益按年下跌31%至2,900萬港元



財務及營運摘要

最新發展概況

- 繼續在度假城進行提升工程，藉此保持其競爭力及對旅客的吸引力
- 路氹第三及四期－繼續推進第三及四期發展，項目聚焦在非博彩業務，主要針對會議、獎勵旅遊、展覽和活動(MICE)、娛樂和適合家庭旅客的設施，此外亦包括博彩，而建築進度可能受新冠肺炎疫情影響
- 澳門銀河 萊佛士作為路氹第三期的一部分，擁有450間全套房，目標於二零二二年初開幕，其後開幕的將會是銀河國際會議中心和澳門安達仕酒店，並繼續推進第四期建築工程
- 大灣區及橫琴－繼續推進我們在橫琴的計劃，並以探索快速發展中的大灣區潛在機遇，擴大我們的拓展重點
- 國際－繼續於海外市場發掘發展機遇，包括日本



財務及營運摘要

集團

主要財務數據

	二零二零年 上半年	二零二一年 上半年
(百萬港元)		
收益：		
淨博彩	4,322	7,841
非博彩	679	1,389
建築材料	1,222	1,431
淨收益總額	6,223	10,661
經調整 EBITDA	(1,087)	1,991

博彩數據¹

	二零二零年 上半年	二零二一年 上半年
(百萬港元)		
轉碼數 ²	74,873	83,943
淨贏率%	3.7%	4.2%
博彩收益	2,790	3,506
中場博彩投注額 ³	11,971	24,465
淨贏率%	24.7%	24.2%
博彩收益	2,953	5,910
角子機博彩投注額	8,485	8,996
淨贏率%	3.1%	3.7%
博彩收益	263	333
博彩收益總額 ⁴	6,006	9,749

主要財務指標

	二零二零年 上半年	二零二一年 上半年
股東應佔(虧損)/溢利(百萬港元)	(2,856)	947
每股(虧損)/盈利(港仙)	(65.9)	21.8
總資產(百萬港元)	93,660	91,806
現金及流動投資(百萬港元)	49,838	42,980
負債(百萬港元)	6,175	11,412
於六月三十日之股價(港元)	52.75	62.15
市值(百萬港元)	228,708	270,495

¹ 博彩數據未扣除佣金及獎勵。

² 只顯示中介人貴賓廳轉碼數。

³ 中場投注額包括娛樂桌投注額及於籌碼兌換處購買的現金籌碼。

⁴ 博彩收益總額包括來自城市娛樂會之博彩收益。

財務及營運摘要

「澳門銀河™」

主要財務數據

(百萬港元)	二零二零年 上半年	二零二一年 上半年
收益：		
淨博彩	3,260	5,954
酒店／餐飲／其他	373	557
商場	202	715
淨收益總額	3,835	7,226
經調整 EBITDA	(848)	1,688
經調整 EBITDA 利潤率	NEG ⁵	23%

博彩數據⁶

(百萬港元)	二零二零年 上半年	二零二一年 上半年
轉碼數 ⁷	52,882	57,194
淨贏率%	4.2%	4.6%
博彩收益	2,208	2,632
中場博彩投注額 ⁸	6,786	15,100
淨贏率%	29.0%	28.1%
博彩收益	1,966	4,238
角子機博彩投注額	4,945	6,680
淨贏率%	3.9%	4.1%
博彩收益	192	276
博彩收益總額	4,366	7,146

⁵ 負利潤率。

⁶ 博彩數據未扣除佣金及獎勵。

⁷ 只顯示中介人貴賓廳轉碼數。

⁸ 中場投注額包括娛樂桌投注額及於籌碼兌換處購買的現金籌碼。

財務及營運摘要

澳門星際酒店

主要財務數據

(百萬港元)	二零二零年 上半年	二零二一年 上半年
收益：		
淨博彩	1,021	1,857
酒店／餐飲／其他	54	74
商場	8	14
淨收益總額	1,083	1,945
經調整 EBITDA	(202)	305
經調整 EBITDA 利潤率	NEG ⁹	16%

星際酒店
StarWorld Hotel

博彩數據¹⁰

(百萬港元)	二零二零年 上半年	二零二一年 上半年
轉碼數 ¹¹	19,725	25,809
淨贏率%	2.6%	3.2%
博彩收益	511	833
中場博彩投注額 ¹²	3,898	7,854
淨贏率%	19.5%	18.2%
博彩收益	762	1,429
角子機博彩投注額	1,360	1,184
淨贏率%	2.2%	2.9%
博彩收益	30	34
博彩收益總額	1,303	2,296

⁹ 負利潤率。

¹⁰ 博彩數據未扣除佣金及獎勵。

¹¹ 只顯示中介人貴賓廳轉碼數。

¹² 中場投注額包括娛樂桌投注額及於籌碼兌換處購買的現金籌碼。

財務及營運摘要

「澳門百老匯™」

主要財務數據

(百萬港元)	二零二零年 上半年	二零二一年 上半年
收益：		
淨博彩	23	0
酒店／餐飲／其他	32	16
商場	10	13
淨收益總額	65	29
經調整 EBITDA	(97)	(43)
經調整 EBITDA 利潤率	NEG ¹³	NEG ¹³

博彩數據¹⁴

(百萬港元)	二零二零年 上半年	二零二一年 上半年
中場博彩投注額 ¹⁵	114	NIL*
淨贏率%	17.9%	NIL*
博彩收益	20	NIL*
角子機博彩投注額	294	16
淨贏率%	2.1%	4.0%
博彩收益	6	1
博彩收益總額	26	1

* 「NIL」表示期間娛樂桌關閉。

¹³ 負利潤率。

¹⁴ 博彩數據未扣除佣金及獎勵。

¹⁵ 中場投注額包括娛樂桌投注額及於籌碼兌換處購買的現金籌碼。

主席函件

致各位股東：

我想藉此機會向大家報告銀娛於二零二一年上半年最新的財務狀況。

澳門在疫情下有效地前行，並繼續穩步復甦。儘管內地和澳門最近均發現有零星的新冠肺炎個案，但澳門的博彩收益仍錄得連續四個季度增長。澳門政府和銀娛將繼續把公眾健康和 safety，以及社會和經濟穩定作為基本工作重點。

於二零二一年八月初，澳門公佈四個新冠肺炎確診個案。我們欣然看到澳門政府及時並果斷地行動，在三天內為澳門社區超過70萬人完成檢測，此乃一項出色成就。而可幸的是，全民檢測結果亦全屬陰性。我們感謝並讚揚澳門社區在這重要過程中充分合作，確保了此龐大任務能夠迅速執行完成。此外，我們亦感謝中央政府從內地安排300位醫護人員協助進行是次關鍵的檢測工作。檢測結果公佈後，粵澳口岸過境人士持有的核酸陰性報告之有效期由12小時放寬至48小時。銀娛繼續支持澳門政府多項工作，其中包括設置外展疫苗接種站及舉辦疫苗教育講座，積極鼓勵員工和他們的家庭成員支持澳門的疫苗接種計劃，以建立群體免疫屏障並提供即場新冠肺炎驗測設施。我們的疫苗接種站已吸引了超過12,000位員工及其家屬參與或預約接種。

主席

呂志和博士

GBM, MBE, 太平紳士, LLD, DSSc, DBA



主席函件

接下來是我們二零二一年第二季度的業績表現，銀娛錄得集團淨收益為56億港元，較去年同期的12億港元和二零二一年第一季度的51億港元均有所改善。集團經調整EBITDA為11億港元，而二零二零年第二季度則虧損14億港元，按季上升32%。我們亦欣喜非博彩收益表現在二零二一年第二季度呈現改善，主要由於零售銷售表現強健，顯示澳門整體復甦的良好態勢。此外，業績表現亦受惠於集團內繼續有效推行的成本控制措施。我們的資產負債表保持高流動性和穩健。截至二零二一年六月三十日，現金及流動投資達430億港元，淨現金為316億港元；負債總額為114億港元，當中包括109億港元反映庫務利息收益率管理策略和5億港元的核心債項，這讓我們能彈性地調整業務，同時支持我們的發展計劃。由於持續受到新冠肺炎疫情影響，董事會決定不派發股息。

談談我們的發展項目，首先是路氹第三及四期，標誌著我們繼續對澳門未來的投資。我們欣然於二零二一年三月公佈引入澳門銀河 萊佛士這傳奇品牌，落成後將會帶來約450間全套房的酒店大樓，目標於二零二二年初開幕。我們預計會議、獎勵旅遊、展覽和活動(MICE)和娛樂市場將會復甦，而緊隨其後的是銀河國際會議中心和澳門安達仕酒店的開業。此外，我們繼續推進路氹第四期的工程，此乃屬於新世代的綜合度假城，並將令我們在路氹的發展全局得以完成。由此可見，我們透過路氹第三及四期以支持澳門成為「世界旅遊休閒中心」的願景，對澳門的未來充滿信心。

關於我們在橫琴的發展計劃，我們正等候政府公佈細節，並期待橫琴在澳門的未來佔有更突出的地位。此外，我們亦正擴大在橫琴及澳門以外的拓展重點，可能包括快速發展中的大灣區之機遇。我們與摩納哥公國的「蒙地卡羅濱海渡假酒店集團」(Société Anonyme des Bains de Mer et du Cercle des Étrangers à Monaco)對日本長遠發展前景仍感興趣，並有信心日本能成功走出新冠肺炎疫情的陰霾。

我們很高興國際旅遊評論網站「貓途鷹」Tripadvisor最近公佈「澳門銀河™」的澳門麗思卡爾頓酒店得到最高殊榮，獲選為旅行者之選大獎，並在中國前廿五大最佳酒店中獲排名第一，在全球前廿五大最佳酒店中獲排名第十四。

今年是慶祝中國共產黨成立100周年，中國共產黨成功帶領中國走上可持續發展的道路，取得讓世界重視的巨大成就，銀娛特此向國家致以衷心的祝賀。不幸地，河南省在七月經歷了嚴重天然災害，我們祝願所有受影響的同胞能盡快恢復正常生活，銀娛已捐出1,000萬澳門元以支援抗洪救災。

最後，我要感謝所有醫護及救援人員，竭盡所能確保澳門社會安全。我亦要再次感謝每位銀娛的員工，在此時刻與公司共度時艱。我們的前景仍然光明！

主席

呂志和博士

GBM, MBE, 太平紳士, LLD, DSSc, DBA

香港，二零二一年八月十二日

選定主要獎項

獎項	頒獎機構
銀娛 ESG 嘉許典禮2021 — ESG Care Label 2021–2022	社群創客基金、香港聯合國教科文組織協會及 和平中心及扶輪 • 和平動起來香港和澳門分會
「澳門銀河™」	
米芝蓮一星 — 8½ Otto e Mezzo BOMBANA — 麗軒	《米芝蓮指南香港澳門2021》
米芝蓮餐盤 — 麗思咖啡廳 — 庭園意大利餐廳 — 山里	
2021上佳豪華酒店 — 澳門麗思卡爾頓酒店 — 澳門悅榕庄	福布斯旅遊指南
2021上佳高級舒適酒店 — 澳門大倉酒店	
2021福布斯旅遊指南五星評級酒店 — 澳門麗思卡爾頓酒店 — 澳門悅榕庄	福布斯旅遊指南
2021福布斯旅遊指南五星評級水療中心 — 澳門麗思卡爾頓水療中心 — 澳門悅榕Spa	
2021福布斯旅遊指南五星評級餐廳 — 麗軒 — 貝隆	福布斯旅遊指南
2021福布斯旅遊指南 — Health Security VERIFIED™認證 — 澳門麗思卡爾頓酒店 — 澳門悅榕庄 — 澳門大倉酒店 — 「銀河酒店™」	

選定主要獎項

獎項	頒獎機構
《南華早報》「100 Top Tables 2021」 — 8½ Otto e Mezzo BOMBANA — 麗軒 — 山里	《南華早報》
入圍餐廳 — 庭園意大利餐廳 — 蒙特卡洛巴黎咖啡館	2021黑珍珠餐廳指南
「節能概念」大獎(酒店組) 酒店B組(優異獎)	澳門知慳惜電活動2020
旅行者之選大獎—中國前廿五大最佳酒店 — 澳門麗思卡爾頓酒店(第1名) — 澳門大倉酒店(第7名) 旅行者之選大獎—全球前廿五大最佳酒店 — 澳門麗思卡爾頓酒店(第14名) 旅行者之選大獎2021 — 澳門悅榕庄 — 澳門JW萬豪酒店 — 「銀河酒店™」	貓途鷹
星級旅遊服務認可計劃—一級餐廳 — 8½ Otto e Mezzo BOMBANA — CHA BEI — 葡軒 — 福臨門 — 鹿港小鎮 — Passion. by Gérard Dubois — 百樂潮洲酒樓 — 庭園意大利餐廳 — 亞洲美食坊	澳門旅遊局

選定主要獎項

獎項	頒獎機構
旅客最喜愛住宿2021 —澳門麗思卡爾頓酒店 —澳門悅榕莊 —澳門大倉酒店 —「銀河酒店™」 —澳門JW萬豪酒店	Hotels.com
澳門環保酒店獎—銀獎—「銀河酒店™」	環境保護局
綠鑰匙獎—「銀河酒店™」	環境教育基金會
最喜愛酒店及度假村(澳門)—「澳門銀河™」	GOtrip Travel Awards 2021
澳門星際酒店 米芝蓮二星—風味居 高級舒適酒店	《米芝蓮指南香港澳門2021》
《南華早報》「100 Top Tables 2021」—風味居	《南華早報》
—鑽餐廳	2021黑珍珠餐廳指南
「澳門百老匯™」 米芝蓮餐盤—皇冠小館	《米芝蓮指南香港澳門2021》
酒店B組(優異獎)	澳門知慳惜電活動2020
旅客最喜愛住宿2021	Hotels.com
星級旅遊服務認可計劃—一級餐廳 —翠華餐廳「澳門百老匯™」 —巴山酸辣粉 —百味館 —福龍葡國餐 —度小月 —鳳城禮記魚翅海鮮酒家 —火宮殿 —加東 —添好運點心專門店 —榮記豆腐麵食 —杏香園 —皇冠小館 —松花湖水餃 —33小籠包 —滷友記美食	澳門旅遊局

選定主要獎項

獎項	頒獎機構
建築材料業務	
第十九屆香港職業安全健康大獎－ 安全表現大獎(其他行業組別)－傑出	職業安全健康局
第十九屆香港職業安全健康大獎－ 安全管理制度大獎(其他行業組別)－優異獎	
第十九屆香港職業安全健康大獎－ 安全管理制度大獎－最佳工作間預防感染措施獎 (其他行業組別)－優異獎	
建造業義工獎勵計劃2021－首次參與機構特別嘉許	建造業運動及義工計劃
全國綠色高質量發展二十佳礦山(惠東嘉華材料有限公司)	中關村綠色礦山產業聯盟 綠色礦山科學技術獎勵辦公室

管理層討論及分析

(除另有指明以外，所有金額以港元為單位)

澳門博彩市場概覽

儘管內地和澳門最近均發現有零星的新冠肺炎個案，但澳門市場在二零二一年第二季度仍連續四個季度錄得博彩收益上升。澳門政府和銀娛將繼續把公眾健康和 safety，以及社會和經濟穩定作為基本工作重點。根據博彩監察協調局公佈，二零二一年上半年澳門博彩收益總額為476億元，按年上升45%。

內地自由行簽注自二零二零年第三季度逐步恢復，但對於國際及香港旅客仍實施入境限制，故此訪客數量受到影響。於二零二一年第二季度，訪澳旅客為220萬人次，對比去年同期為50,000人次，按季則上升26%。內地旅客為200萬人次，對比去年同期為46,000人次，按季則上升28%。於二零二一年第二季度的過夜旅客為110萬人次，對比去年同期為25,000人次，按季則上升24%。

我們期待對香港和國際旅客的邊境管制可放寬，並歡迎逐步恢復自由行電子簽注和訪澳團隊遊。

業務回顧

集團財務業績

二零二一年上半年集團淨收益為107億元，按年上升71%，經調整EBITDA為20億元，對比二零二零年上半年為(11)億元。股東應佔溢利為9億元，對比二零二零年上半年為(29)億元。「澳門銀河™」經調整EBITDA為17億元，對比二零二零年上半年為(8.48)億元。澳門星際酒店經調整EBITDA為3.05億元，對比二零二零年上半年為(2.02)億元。「澳門百老匯™」經調整EBITDA為(4,300)萬元，對比二零二零年上半年為(9,700)萬元。

在二零二一年上半年，由於銀娛博彩業務淨贏率偏高，令經調整EBITDA增加約2.43億元。淨贏率正常化後，二零二一年上半年經調整EBITDA為17億元，對比二零二零年上半年為(12)億元。

於二零二一年上半年，集團按管理層基準計算¹的博彩收益總額為97億元，按年上升62%。其中，中場博彩收益總額為59億元，按年上升100%，貴賓廳博彩收益總額為35億元，按年上升26%，角子機博彩收益總額為3.33億元，按年上升27%。



CHA BEI



山里

¹ 法定總收益及按管理層基準計算的總收益主要差別為城市娛樂會收益的計算，按法定基準包括其(應佔)貢獻，按管理層基準則包括其博彩總收益。在集團層面，博彩數據包括集團擁有的度假城及城市娛樂會。

管理層討論及分析

(除另有指明以外，所有金額以港元為單位)

資產負債表及股息

集團的資產負債表維持高流動性及穩健，截至二零二一年六月三十日，現金及流動投資為430億元，淨現金為316億元；總負債為114億元，當中包括109億元反映庫務利息收益率管理策略和5億元的核心債項。由於持續受到新冠肺炎疫情影響，董事會決定不派發股息。

以下為集團二零二一年上半年的分部營運業績分析：

集團主要財務數據

(百萬港元)	二零二零年 上半年	二零二一年 上半年
收益：		
淨博彩	4,322	7,841
非博彩	679	1,389
建築材料	1,222	1,431
淨收益總額	6,223	10,661
經調整EBITDA	(1,087)	1,991

博彩數據 ² (百萬港元)	二零二零年 上半年	二零二一年 上半年
轉碼數 ³	74,873	83,943
淨贏率%	3.7%	4.2%
博彩收益	2,790	3,506
中場博彩投注額 ⁴	11,971	24,465
淨贏率%	24.7%	24.2%
博彩收益	2,953	5,910
角子機博彩投注額	8,485	8,996
淨贏率%	3.1%	3.7%
博彩收益	263	333
博彩收益總額 ⁵	6,006	9,749

² 博彩數據未扣除佣金及獎勵。

³ 只顯示中介人貴賓廳轉碼數。

⁴ 中場投注額包括娛樂桌投注額及於籌碼兌換處購買的現金籌碼。

⁵ 博彩收益總額包括來自城市娛樂會之博彩收益。

管理層討論及分析

(除另有指明以外，所有金額以港元為單位)

博彩及娛樂業務

「澳門銀河™」

財務及營運表現

「澳門銀河™」為集團最大的收益及盈利貢獻來源。於二零二一年上半年，淨收益為72億元，按年上升88%。經調整EBITDA為17億元，對比二零二零年上半年為(8.48)億元。

於二零二一年上半年，由於「澳門銀河™」博彩業務淨贏率偏高，令經調整EBITDA增加約2.13億元。淨贏率正常化後，二零二一年上半年經調整EBITDA為15億元，對比二零二零年上半年為(9.33)億元。

五間酒店於二零二一年上半年的入住率為48%。

「澳門銀河™」主要財務數據

(百萬港元)	二零二零年 第二季	二零二一年 第一季	二零二一年 第二季	二零二零年 上半年	二零二一年 上半年
收益：					
淨博彩	200	2,875	3,079	3,260	5,954
酒店／餐飲／其他	60	250	307	373	557
商場	51	292	423	202	715
淨收益總額	311	3,417	3,809	3,835	7,226
經調整EBITDA	(1,177)	764	924	(848)	1,688
經調整EBITDA利潤率	NEG ⁶	22%	24%	NEG ⁶	23%

博彩數據 ⁷ (百萬港元)	二零二零年 第二季	二零二一年 第一季	二零二一年 第二季	二零二零年 上半年	二零二一年 上半年
轉碼數 ⁸	5,040	32,612	24,582	52,882	57,194
淨贏率%	4.9%	4.0%	5.4%	4.2%	4.6%
博彩收益	246	1,301	1,331	2,208	2,632
中場博彩投注額 ⁹	267	7,128	7,972	6,786	15,100
淨贏率%	25.6%	28.3%	27.8%	29.0%	28.1%
博彩收益	69	2,019	2,219	1,966	4,238
角子機博彩投注額	463	3,167	3,513	4,945	6,680
淨贏率%	2.9%	3.2%	4.9%	3.9%	4.1%
博彩收益	14	102	174	192	276
博彩收益總額	329	3,422	3,724	4,366	7,146

⁶ 負利潤率。⁷ 博彩數據未扣除佣金及獎勵。⁸ 只顯示中介人貴賓廳轉碼數。⁹ 中場投注額包括娛樂桌投注額及於籌碼兌換處購買的現金籌碼。

管理層討論及分析

(除另有指明以外，所有金額以港元為單位)

澳門星際酒店

財務及營運表現

於二零二一年上半年，澳門星際酒店錄得淨收益為19億元，按年上升80%。經調整EBITDA為3.05億元，對比二零二零年上半年為(2.02)億元。

於二零二一年上半年，由於澳門星際酒店博彩業務淨贏率偏高，令經調整EBITDA增加約3,000萬元。淨贏率正常化後，二零二一年上半年經調整EBITDA為2.75億元，對比二零二零年上半年為(2.05)億元。

二零二一年上半年入住率為69%。

澳門星際酒店主要財務數據

(百萬港元)	二零二零年 第二季	二零二一年 第一季	二零二一年 第二季	二零二零年 上半年	二零二一年 上半年
收益：					
淨博彩	73	972	885	1,021	1,857
酒店／餐飲／其他	5	34	40	54	74
商場	3	7	7	8	14
淨收益總額	81	1,013	932	1,083	1,945
經調整EBITDA	(306)	170	135	(202)	305
經調整EBITDA利潤率	NEG ¹⁰	17%	14%	NEG ¹⁰	16%
博彩數據¹¹					
(百萬港元)	二零二零年 第二季	二零二一年 第一季	二零二一年 第二季	二零二零年 上半年	二零二一年 上半年
轉碼數 ¹²	1,216	13,683	12,126	19,725	25,809
淨贏率%	4.9%	3.4%	3.0%	2.6%	3.2%
博彩收益	60	470	363	511	833
中場博彩投注額 ¹³	314	3,790	4,064	3,898	7,854
淨贏率%	11.9%	19.2%	17.3%	19.5%	18.2%
博彩收益	37	727	702	762	1,429
角子機博彩投注額	211	520	664	1,360	1,184
淨贏率%	2.6%	3.5%	2.5%	2.2%	2.9%
博彩收益	6	18	16	30	34
博彩收益總額	103	1,215	1,081	1,303	2,296

¹⁰ 負利潤率。¹¹ 博彩數據未扣除佣金及獎勵。¹² 只顯示中介人貴賓廳轉碼數。¹³ 中場投注額包括娛樂桌投注額及於籌碼兌換處購買的現金籌碼。

管理層討論及分析

(除另有指明以外，所有金額以港元為單位)

「澳門百老匯™」

財務及營運表現

「澳門百老匯™」是適合一家大小，配以街頭娛樂和美食的度假城，並得到澳門本地中小企支持。於二零二一年上半年，「澳門百老匯™」淨收益為2,900萬元，對比二零二零年上半年為6,500萬元。二零二一年上半年經調整EBITDA為(4,300)萬元，對比二零二零年上半年為(9,700)萬元。

博彩業務淨贏率對「澳門百老匯™」於二零二一年上半年的經調整EBITDA沒有構成影響。

二零二一年上半年酒店入住率為9%。

「澳門百老匯™」主要財務數據

(百萬港元)	二零二零年 第二季	二零二一年 第一季	二零二一年 第二季	二零二零年 上半年	二零二一年 上半年
收益：					
淨博彩	1	0	0	23	0
酒店／餐飲／其他	7	9	7	32	16
商場	4	6	7	10	13
淨收益總額	12	15	14	65	29
經調整EBITDA	(52)	(23)	(20)	(97)	(43)
經調整EBITDA利潤率	NEG ¹⁴	NEG ¹⁴	NEG ¹⁴	NEG ¹⁴	NEG¹⁴

博彩數據¹⁵ (百萬港元)	二零二零年 第二季	二零二一年 第一季	二零二一年 第二季	二零二零年 上半年	二零二一年 上半年
中場博彩投注額 ¹⁶	NIL*	NIL*	NIL*	114	NIL*
淨贏率%	NIL*	NIL*	NIL*	17.9%	NIL*
博彩收益	NIL*	NIL*	NIL*	20	NIL*
角子機博彩投注額	74	13	3	294	16
淨贏率%	2.1%	3.5%	6.6%	2.1%	4.0%
博彩收益	1	0	1	6	1
博彩收益總額	1	0	1	26	1

* 「NIL」表示期間娛樂桌關閉。

¹⁴ 負利潤率。

¹⁵ 博彩數據未扣除佣金及獎勵。

¹⁶ 中場投注額包括娛樂桌投注額及於籌碼兌換處購買的現金籌碼。

管理層討論及分析

(除另有指明以外，所有金額以港元為單位)

城市娛樂會

於二零二一年上半年，城市娛樂會為集團帶來經調整EBITDA的貢獻為3,000萬元，按年上升67%。

城市娛樂會主要財務數據

(百萬港元)	二零二零年 第二季	二零二一年 第一季	二零二一年 第二季	二零二零年 上半年	二零二一年 上半年
經調整EBITDA	2	10	20	18	30
博彩數據 ¹⁷ (百萬港元)	二零二零年 第二季	二零二一年 第一季	二零二一年 第二季	二零二零年 上半年	二零二一年 上半年
轉碼數 ¹⁸	448	940	NIL*	2,266	940
淨贏率%	2.0%	4.4%	NIL*	3.1%	4.4%
博彩收益	9	41	NIL*	71	41
中場博彩投注額 ¹⁹	201	667	844	1,173	1,511
淨贏率%	15.6%	15.4%	16.7%	17.4%	16.1%
博彩收益	32	103	140	205	243
角子機博彩投注額	618	495	621	1,886	1,116
淨贏率%	1.9%	2.0%	1.9%	1.9%	2.0%
博彩收益	11	10	12	35	22
博彩收益總額	52	154	152	311	306

* 「NIL」表示期間娛樂桌關閉。

建築材料業務

由於雲南水泥市場競爭加劇及煤價上漲，建築材料業務在二零二一年上半年經調整EBITDA為4.45億元，按年下跌13%。

香港及澳門

進行中的基建工程項目分別刺激了香港及澳門對預拌混凝土及預製材料的需求。香港國際機場三跑道系統的現場安裝預拌混凝土設備在二零二一年第一季度已開始運作。香港及澳門為二零二一年上半年按年增長的主要貢獻者。

中國內地

由於客戶追回因去年長江沿岸暴雨而落後的工程項目，在中國東部對礮渣微粉的需求逐漸恢復。

然而，由於大規模的新增水泥生產力及雲南基建工程項目放緩，導致雲南水泥市場競爭加劇。此外，煤價上漲影響了水泥分部的盈利。

¹⁷ 博彩數據未扣除佣金及獎勵。

¹⁸ 只顯示中介人貴賓廳轉碼數。

¹⁹ 中場投注額包括娛樂桌投注額及於籌碼兌換處購買的現金籌碼。

管理層討論及分析

(除另有指明以外，所有金額以港元為單位)

最新發展概況

「澳門銀河™」及澳門星際酒店

我們繼續在旗下的度假城進行提升工程，藉此保持其競爭力及對顧客的吸引力。

路氹－新里程

銀娛已為長遠的發展建立獨特定位。我們繼續推進第三及四期工程，並檢視及提升計劃以達至發展成世界級的最優質項目。我們認為高端市場正在不斷發展，這階層較喜歡高質素及更寬敞的客房。第三及四期將合共提供約3,000間適合高端和家庭旅客的客房及別墅、400,000平方呎的會議展覽空間、500,000平方呎設有16,000個座位的多用途場館、餐飲、零售以及娛樂場等。我們會盡力維持發展目標，但由於受到新冠肺炎疫情波及，發展時間表有可能會受阻。目前，我們難以量化疫情的影響但會盡力維持我們的時間表。

集團很高興於二零二一年三月公佈與雅高集團簽署合作協議，引入萊佛士這個著名品牌到澳門。我們期望具標誌性的澳門銀河 萊佛士，目標於二零二二年初開幕並為我們帶來450間全套房的酒店大樓。

我們預計MICE和娛樂市場將會復甦，而緊隨其後的是銀河國際會議中心和澳門安達仕酒店的開業。此外，我們繼續推進路氹第四期的工程，此乃屬於新世代的綜合度假城，並將令我們在路氹的發展全局得以完成。由此可見，我們透過路氹第三及四期以支持澳門成為「世界旅遊休閒中心」的願景，對澳門的未來充滿信心。



澳門銀河 萊佛士之最新照片



已揭幕的「澳門銀河™」升級水晶大堂
相鄰於澳門銀河 萊佛士



銀河國際會議中心、銀河綜藝館及
安達仕酒店大樓

管理層討論及分析

(除另有指明以外，所有金額以港元為單位)

大灣區／橫琴

關於我們在橫琴的發展計劃，我們正等候政府公佈細節，並期待橫琴在日後澳門的發展佔有更突出的地位。此外，我們亦正擴大在橫琴及澳門以外的拓展重點，可能包括快速發展中的大灣區之機遇。

國際

集團駐日本的團隊在新冠肺炎疫情下繼續為拓展日本市場而努力。我們視日本為長遠發展的理想機遇，能與我們在澳門的業務和其他海外發展計劃相輔相成。銀娛與摩納哥公國的「蒙地卡羅濱海渡假酒店集團」(Société Anonyme des Bains de Mer et du Cercle des Étrangers à Monaco)和我們的日本合作伙伴，均期待將我們的世界級綜合度假村品牌帶到日本。

集團展望

銀娛繼續對澳門的中期以至長遠發展前景充滿信心，儘管內地仍發現有零星的新冠肺炎個案，但澳門市場在二零二一年第二季度仍錄得連續四個季度博彩收益上升。澳門政府和銀娛將繼續把公眾健康和安全，以及社會和經濟穩定作為基本工作重點，特別是二零二一年八月初澳門疫情出現時再次展現。銀娛繼續憑藉穩健和具流動性的資產負債表，我們透過加強營運效率和執行謹慎的成本控制，在目前的市場情況下繼續推展各項業務。此外，我們繼續透過培訓及技能提升，讓員工得以發展，以支持澳門政府把澳門發展為「世界旅遊休閒中心」的願景。

我們繼續為「澳門銀河™」和澳門星際酒店進行提升工程，透過翻新現有項目、重組及引入新產品，以維持度假城的競爭力及對我們尊貴的顧客的吸引力。銀娛透過有獨特定位和專為中場業務而設的路氹第三及四期項目，以掌握未來的增長機遇。如我們所說，路氹第三期將分階段推出，首先是擁有450間全套房的澳門銀河 萊佛士，目標於二零二二年初開幕，其後開幕的將會是包括澳門安達仕酒店在內的銀河國際會議中心。我們亦正繼續推進第四期的建築工程，此乃屬於新世代的綜合度假城，並將令我們在路氹的發展全局得以完成。這些工程將能在短期內支持澳門的經濟，並為銀娛的未來發展作策略性的定位。此外，我們亦聚焦在大灣區、橫琴和日本的發展機會。

疫情在二零二零年初出現至今，澳門政府、衛生部門和社會各界在抗疫均有出色表現，值得讚賞。銀娛亦積極地在健康、安全和衛生等方面做好準備，以迎接旅遊限制的進一步放寬。我們期待世界旅遊可以回復正常。

我們亦期待就建議修改澳門博彩法例而進行的公眾諮詢，以及重發牌照的程序。此外，澳門特別行政區立法會選舉將於二零二一年九月十二日舉行。

我們對澳門充滿信心並會繼續我們的發展計劃。我們的度假城及投資中的路氹第三及四期將繼續在短至長期支持澳門的經濟。與此同時，我們亦注意到最近及未來疫情反復可能影響到澳門的復甦速度和我們未來的財務表現。銀娛會繼續承諾支持政府把澳門發展成為「世界旅遊休閒中心」的願景。

管理層討論及分析

(除另有指明以外，所有金額以港元為單位)

流動資金及財務資源

於二零二一年六月三十日之本公司持有人應佔權益增加至693.02億元，較於二零二零年十二月三十一日之674.24億元增加約3%。集團於二零二一年六月三十日之總資產減少至918.06億元，而於二零二零年十二月三十一日則為927.27億元。

集團之財政狀態繼續保持穩健。我們繼續把盈餘現金投資於低風險定期存款及由大型金融機構和公司發行的優質債務證券，藉以為集團帶來低風險的利息收入，為未來的資本支出和新的商業機遇保留資金。截至二零二一年六月三十日，債務證券主要是以美元計算，加權平均期限約為2年及絕大多數為投資級別。債務證券投資由指定團隊在國際著名銀行的協助下密切監控。債務證券分類為按攤銷成本之金融資產，其賬面值於二零二一年六月三十日與其公平價值相若。該等債務證券被視為信貸風險較低，而且預期信貸虧損極少。截至二零二一年六月三十日，本集團持有的任何個別被投資公司的債務證券均未等於或超過本集團總資產的5%。

於二零二一年六月三十日，集團債務證券投資為189.94億元(於二零二零年十二月三十一日為212.26億元)，並持有49.37億元Wynn Resorts, Limited(「Wynn Resorts」)之上市投資(於二零二零年十二月三十一日為45.49億元)。於二零二一年六月三十日，集團持有Wynn Resorts之5,200,000股股份，佔Wynn Resorts已發行股本約4.5%(於二零二零年十二月三十一日為4.8%)，投資成本為71.42億元。Wynn Resorts之主要業務為開發及營運高端酒店及娛樂場，其股份在納斯達克證券交易所上市(股份代號：WYNN)。此項上市投資以美元列值。本集團董事認為，二零二一年六月三十日之收市價為此項上市投資之公平值。於二零二一年六月三十日，我們在Wynn Resorts之投資公平值為49.37億元，佔本集團918.06億元總資產之5.4%。Wynn Resorts於二零二一年六月三十日及二零二零年十二月三十一日之市值以及截至二零二一年六月三十日止期間及二零二零年六月三十日止期間之投資表現如下：

(百萬港元)	二零二零年	二零二一年
於二零二零年十二月三十一日及二零二一年六月三十日市值	4,549	4,937
截至六月三十日止期間之未變現(虧損)/收益	(2,623)	388
截至六月三十日止期間之股息收入	28	—

集團認為這項投資是一項長期資產並將繼續密切監察我們於Wynn Resorts之被動式少數權益投資之表現，Wynn Resorts擁有高質素資產及重大發展藍圖，是一間享譽全球的娛樂企業。

於二零二一年六月三十日，集團之現金及銀行結餘總額(包括定期存款)為191.52億元，於二零二零年十二月三十一日則為202.90億元。而於二零二一年六月三十日之債務總額為114.12億元，於二零二零年十二月三十一日則為92.33億元。集團於二零二一年六月三十日及二零二零年十二月三十一日皆處於淨現金狀態。

集團之總債務主要包括銀行貸款，大多以港元、美元、人民幣及歐元為單位。集團會密切監控借貸水平，以確保於債務到期日時能順利償還款項。

集團之流動資金狀況繼續保持穩健，集團深信可穩取充足資源以應付承擔及滿足營運資金需要。本集團並無槓桿比率。

管理層討論及分析

(除另有指明以外，所有金額以港元為單位)

庫務政策

集團繼續採取保守之庫務政策以確保流動資金充裕及作為財務管理，盈餘現金大多投資於定期存款及優質債務證券，並以港元、美元、人民幣或以營運附屬公司之當地貨幣為主。考慮到集團之庫務管理業務之需要，在時機合適及認為適當之情況下，利用外幣遠期合約及外幣借貸對沖外匯風險。

集團主要借貸以港元、美元、人民幣及歐元為單位。歐元借貸用以提供資金及對沖二零一五年八月以歐元為單位的蒙地卡羅濱海渡假酒店集團投資的外匯風險。

集團資產之抵押

沒有物業、機器及設備、租賃土地和土地使用權抵押作為銀行授予融資之條件(二零二零年十二月三十一日：無)及價值3.52億元(二零二零年十二月三十一日：4.10億元)之銀行存款，已被抵押作為銀行授予融資之條件。

擔保

銀娛已就附屬公司獲授之信貸額向銀行作出為數69.70億元(二零二零年十二月三十一日：69.70億元)之擔保。於二零二一年六月三十日，附屬公司已動用其中3.00億元(二零二零年十二月三十一日：3.00億元)。

集團已就合營企業獲授之信貸額向銀行作出為數1.18億元(二零二零年十二月三十一日：1.16億元)之擔保。於二零二一年六月三十日，已動用信貸額為1,300萬元(二零二零年十二月三十一日：無)。

僱員及薪酬政策

集團(不包括聯營公司及合營企業)於二零二一年六月三十日在香港、澳門及中國內地聘用約18,000²⁰名僱員。僱員成本(不包括董事酬金)為30.70億元。

薪酬政策

集團制訂薪酬政策的目標是吸引、激勵及挽留能力出眾的僱員，並協力達成長遠企業目的及目標。就此而言，集團致力以具有市場競爭力、符合業內良好慣例以及符合股東利益的方向制訂其僱員薪酬政策。

集團的僱員薪酬架構包括固定薪金、按表現評定的不定額獎勵及長期獎勵。整體薪酬安排公平、公正而審慎，而且會定期進行檢討。

集團為其僱員推行認股權計劃及股份獎勵計劃，以吸引、激勵及挽留僱員為集團長期效力，並使僱員與股東的利益一致。

企業社會責任

作為全球首屈一指的綜合度假城、酒店及博彩企業之一，銀娛一直積極於其經營業務之社區履行社會責任，回饋社會。銀娛秉承「取諸社會，用諸社會」的理念，履行我們的企業社會責任及支持澳門特別行政區（「特區」）政府推進澳門經濟適度多元化發展，包括培養未來棟樑、支持團隊成員的縱向及橫向職涯發展、推廣負責任博彩、促進社會和諧、推進澳門康體文藝的發展、推動澳門的環保及可持續發展等，為下一代建設美好將來。

我們矢志為客人提供卓越的體驗，令員工引以自豪及令持份者稱心滿意，為此，銀娛於二零二一年上半年支持並參與各項社區、慈善及義工活動。

繼續與社會並肩抗疫

自新冠病毒疫情爆發以來，銀娛一直與澳門特區政府以至周邊地區保持緊密合作，共同防止新冠病毒蔓延。今年上半年，隨著疫苗在全球各地的推出，社會生活逐漸恢復正常，銀娛繼續重視新冠病毒的預防工作，遵守香港及澳門特區政府的相關衛生政策及指引。此外，銀娛亦支持香港及澳門特區政府的呼籲，透過一系列的措施鼓勵團隊成員及其家人接種疫苗，當中包括：推出「特別接種假期」，凡於二零二一年六月一日至九月三十日期間接種疫苗的團隊成員最多可享受兩日假期；並邀請澳門特區政府衛生局合作，於二零二一年六月及七月為我們的澳門團隊成員舉辦多場「新冠病毒疫苗講座」，以助其了解相關資訊而作出適合自己的決定。此外，我們亦聯同澳門特區政府衛生局於二零二一年六月及七月，在「澳門銀河™」物業內設立新冠病毒疫苗接種站，方便銀娛團隊成員與其家人接種疫苗。另外，銀娛亦分別自二零二零年十月及二零二一年一月於「澳門百老匯™」及澳門星際酒店設立核酸檢測採樣站，向澳門市民及旅客提供核酸檢測服務。

與此同時，銀娛亦繼續遵守香港及澳門特區政府制定的疫情防控措施，並將繼續致力與更廣泛的社區合作，透過採取一切必要的預防措施以保護我們的團隊成員及客人，並支持推廣疫苗接種，繼續與社區共同對抗新冠病毒。

去年，我們亦透過多項舉措支持新冠病毒之防疫抗疫工作。當中包括捐出總額澳門幣1億元，支持中國內地及澳門之各項疫情防控工作。此外，銀娛亦以1億港元認購「中小企業專項(疫情防控)社會責任債券」；亦捐贈了100萬個口罩，為35所澳門學校進行深度衛生清潔服務提供資金，以及向有需要社群捐贈食物及防疫衛生用品，冀向更廣泛的社區提供適切支援。

團隊成員參與

銀娛致力成為最佳僱主，積極為我們的團隊成員營造愉快及舒適的工作場所。我們關注團隊成員的需求及期望，為其提供多元化的職涯發展機會，並組織各種康樂活動，協助其達致工作生活平衡。

於二零二一年五月，適逢「澳門銀河™」開幕十周年之際，銀娛舉辦一系列活動與團隊成員一同慶祝，包括邀請團隊成員家屬參觀「澳門銀河™」的後勤運作及工作環境，舉辦一系列的攝影比賽、感謝活動、周年盛宴及遊戲等與團隊成員及其家人同樂。

企業社會責任

銀娛深明，我們的成功有賴於團隊成員的貢獻、付出及對集團的忠誠，因此銀娛舉辦多場長期服務獎嘉許禮，向近5,000名服務銀娛達十年或以上的團隊成員頒發十年及十五年的長期服務證書、徽章及禮物，感謝他們的寶貴貢獻。

為繼續促進團隊凝聚力及家庭關係，於二零二一年上半年，本集團的員工服務組及銀娛員工康樂會亦舉辦多項體育及康樂活動，吸引銀娛團隊成員及其家人近60,200人次參與。



銀娛舉辦親子遊活動，向團隊成員家人介紹「澳門銀河™」的後勤運作，當中超過200名團隊成員及其家人參與。



銀娛舉辦長期服務獎嘉許禮，表揚近5,000名服務銀娛達十年或以上的團隊成員。

人才管理

銀娛全力支持團隊成員發展，並深信此舉有助我們吸納、保留我們團隊成員以及助其邁向個人及專業成就。為協助團隊成員充份發揮潛力，我們與不同的業務部門及領先的教育機構密切合作，共同為團隊成員設計多樣的發展及培訓計劃，並推廣銀娛的使命、願景及核心價值。

為促進團隊成員的縱向及橫向的職涯發展，今年，銀娛推出「IR-LEAD」發展計劃，旨在豐富自願參與的博彩營運團隊成員的多元技能，助其汲取跨部門的工作經驗。計劃結合課程及實踐的方式，讓參加者接觸款客、餐飲、管家、運輸統籌及環境衛生等培訓。此外，銀娛亦支持及資助相關團隊成員報讀澳門旅遊學院提供的專業證書課程，並安排部門主管或資深團隊成員作為「師父」，為參與的團隊成員提供指導。透過「IR-LEAD」發展計劃，銀娛希望為路氹新發展項目培育更多內部人才，助力相關團隊成員提升專業能力，促進他們於綜合度假城行業的職涯發展，並為其提供更多探索自身才能及職業興趣的機會。

於二零二一年上半年，銀娛舉辦636項培訓項目，為17,300多名團隊成員提供超過413,300小時的課堂、線上及在職培訓。

企業社會責任



在「澳門銀河™」及澳門星際酒店的後勤區舉辦多日的路演推廣，向團隊成員介紹「IR-LEAD」發展計劃。



作為「IR-LEAD」所舉辦的開放日，讓團隊成員參觀不同部門的營運工作環境及了解其日常運作。

社會責任

負責任博彩

銀娛是澳門首家成立負責任博彩團隊的博彩營運商，並持續支持負責任博彩的推廣工作，與澳門特區政府社會工作局、澳門特區政府博彩監察協調局、澳門大學博彩研究所、澳門理工學院博彩旅遊教學及研究中心、澳門的博彩營運商及非政府組織緊密合作，向團隊成員及大眾宣揚理性博彩的概念。銀娛於二零二一年上半年舉辦及支持了一系列活動，當中包括：

- 與澳門義務青年會於農曆新年期間合辦「節慶迷思知多啲」路演推廣活動及「親子元宵慶新春」活動，向銀娛團隊成員及大眾宣揚負責任博彩訊息；
- 與澳門天主教美滿家庭協進會及澳門義務青年會合辦「職場女性減壓工作坊」，為銀娛女性團隊成員分享職場女性的壓力應對方法；
- 冠名贊助由鮑思高青年服務網絡主辦之「謎室•不迷失」活動，向青年灌輸負責任博彩的相關負責行為概念；
- 與澳門大學博彩研究所及聖公會澳門社會服務處合作舉辦年度「負責任博彩委員會培訓計劃」；及
- 冠名贊助由澳門博彩業職工之家綜合服務中心主辦之「賽事有『理』最明智」系列活動，於歐洲國家盃賽事期間，透過路演推廣活動、網上社交媒體宣傳推廣以及外展活動，結合主題漫畫，提高團隊成員及大眾對足球博彩迷思的認知。

企業社會責任

此外，銀娛一直致力為客人營造合規的環境，讓他們得以享受以消閒為本的合法博彩娛樂，致力減低博彩可引致的危害。我們堅守這個承諾，並把負責任博彩理念融入每位重要客人的體驗中，包括：

- 於銀娛旗下所有娛樂場入口均豎立清晰標示，明確列明進場限制；
- 嚴格禁止未滿21歲之人士進入銀娛旗下的娛樂場範圍；
- 於銀娛旗下所有娛樂場內提供負責任博彩的宣傳單張；
- 於銀娛旗下所有角子機上張貼宣傳負責任博彩及求助熱線訊息貼紙；
- 於銀娛旗下娛樂場內所有自動提款機屏幕均顯示24小時賭博輔導熱線；
- 所有博彩相關宣傳單張均提供負責任博彩相關訊息；
- 於銀娛旗下所有娛樂場均提供隔離計劃的申請表格；
- 銀娛旗下所有娛樂場內均已安裝負責任博彩資訊亭或資訊站；及
- 於銀娛旗下所有娛樂場吸煙室內的電子屏幕展示負責任博彩宣傳短片。



銀娛與本地非政府組織合作，舉辦一系列負責任博彩推廣活動，亦與學術專業人士合作，鞏固銀娛團隊成員及大眾的負責任博彩知識。

企業社會責任

「銀河娛樂集團基金會」

銀娛透過多元化的企業社會責任項目，積極支持社區發展，為我們的下一代創建更美好的未來。銀娛於二零一五年四月成立「銀河娛樂集團基金會」(「基金會」)，旨在回饋澳門及大中華區。基金會著重慈善活動以培養年輕人，鼓勵年輕人成為負責任的公民。

基金會自二零一八年起開展「銀娛家長教育計劃」，今年已是連續第三度為銀娛團隊成員舉辦家長教育技巧培訓課程，今屆培訓更增設為育有10至14歲青少年的家長而設的課程，助其提高溝通及管理青少年行為所需的技巧，以及促進家庭關係。

二零二一年上半年，基金會與澳門中樂團共同合作，透過「銀娛中樂推廣計劃」，為大眾帶來一系列音樂盛宴。作為澳門中樂團二零二零至二零二一樂季之「特約藝術夥伴」，基金會安排澳門中樂團於二零二一年六月在「百老匯舞台」上演親子音樂劇場《中樂魔法棒前傳》，以中樂配合兒童劇，為年輕觀眾介紹中樂知識。基金會亦參與了二零二一年五月的第三十一屆澳門藝術節，以場地贊助商身份支持澳門中樂團於「百老匯舞台」上演《中西對話》音樂會，並於演出前一日邀請澳門7間學校的中樂團成員，超過200名師生到「百老匯舞台」參觀澳門中樂團為演出所安排的綵排練習，讓年輕樂手親身目睹職業樂團的排練實況。此外，為配合澳門中樂團在二零二一年四月於鄭家大屋舉行之《南音說唱》演奏會，銀娛基金會亦舉辦了延伸活動「南音音樂發展及鑑賞分享會」，共同推廣澳門的非物質文化遺產。

基金會在二零一六年推行「銀娛讀寫支援計劃」，旨在幼稚園兒童於語文發展方面為學校、兒童及家長提供支援。隨著先導計劃的成功，計劃已於二零二零年擴展至第二階段，為期3年，並與聖若瑟大學的林家駿主教教育研究中心合作，於二零二一年上半年舉行了基礎教師培訓，並於聖若瑟大學舉辦首個教師進階培訓課程，過程中，超過100名幼稚園教師學習如何為幼稚園學生進行評估，甄別出語文能力較弱的學童，以提供小組教學支援。此外，團隊亦分別為6間夥伴學校的幼稚園家長舉行講座，向父母講解適合其孩子年齡的語言能力應達到的水平，以及有關父母如何協助孩子掌握語言概念和提高日常生活用語的技巧能力。

二零二一年夏季，「銀娛手語雙語共融教育先導計劃」迎來第一批幼稚園畢業生。此計劃於二零一八年開始推行，與澳門一間托兒所及一間幼稚園合作，安排聽障兒童於主流學校的融合班級上課，由聾人教學助理與健聽老師互相配合進行協作教學，為學童提供「雙語」(手語和口語)教學，無論健聽或聽障兒童皆可受益。於二零二零／二零二一學年，該計劃共有17名聽障兒童參與，其中2名就讀於托兒所，15名就讀於幼稚園3個班級(每級各5名)。於二零一八年計劃開展之初入讀的幼稚園低班5名聽障兒童，將於二零二一年七月完成幼稚園高班，標誌著學童的學習階段、以至此先導計劃均取得了階段性成果。

企業社會責任

基金會於二零二一年三月設立「銀娛文化學術基金」，旨在支持東方葡萄牙學會於澳門舉辦葡語及葡國文化的推廣活動，冀助力深化澳門與葡語國家之間的人文交流，培育相關領域的人才，並鞏固澳門在融入國家發展大局中，連接中國與葡語國家的獨特優勢和作用。當中基金會的首個項目「字母和它的朋友們」於二零二一年四月圓滿完成，在東方葡萄牙學會的引領下，共超過5,000人次參與。項目透過多元化的活動向兒童和各年齡階層的人士推廣葡語、葡國文化及文學，深化澳門社區中葡文化的交流。



「字母和它的朋友們—腳踩大地，頭頂藍天」文學與文化節為「銀娛文化學術基金」舉辦的首個活動。



年輕樂手在《中西對話》音樂會前夕參觀排練實況。

社區活動

秉承「取諸社會，用諸社會」的精神，銀娛相信以「心繫澳門 堅守承諾」作為企業社會責任宗旨，積極服務社區。銀娛義工隊作為團隊成員積極投入社區、建立友誼、鞏固團隊精神及促進親子關係的多元平台，多年來舉辦各類型活動，支持推廣義務工作，讓兒童學習參與社區工作的價值，從而建設更共融及和諧的社會。

為協助義工更貼心服務社區及了解不同人士的需要，我們於今年推出「『感』愛同行義工培育計劃」，為銀娛義工提供一系列培訓及體驗活動，讓義工親身體驗有不同特殊需要人士所面對的困難，並鼓勵其協助有關人士。我們於二零二一年三月舉辦揭幕活動—「無光午餐體驗」。活動中，義工在澳門仁慈堂盲人重建中心視障導師的指導下蒙眼享用午餐，並參與知識分享以了解視障人士面對的日常生活困難、協助視障人士的工具及有關《聯合國殘疾人權利公約》的資訊。

於二零二一年上半年，銀娛為超過330名銀娛團隊成員及其家屬提供參與義工活動的機會，合共幫助超過1,800名弱勢人士和有需要的家庭。

企業社會責任



銀娛義工參與視障體驗活動，其為「『感』愛同行義工培育計劃」的一環。



銀娛義工與澳門唐心兒協會的家庭一同前往黑沙水庫健康徑郊遊遠足。

慈善活動

銀娛一直致力回饋本地社區，並向多個慈善機構及有需要人士作出捐獻，關顧社區的需要。

在中央人民政府駐澳門特區聯絡辦公室的協調下，銀娛於二零二一年七月二十一日宣佈透過基金會捐出澳門幣1,000萬元予河南省，為河南省遭受罕見持續暴雨及嚴峻汛情過後的防汛、搶險及救災工作提供支援。銀娛希望藉此對受影響災民表示慰問，及向救援人員及前線工作人員致敬，並支持災後重建工作。



銀河娛樂場股份有限公司董事程裕昇先生(右三)向澳門仁慈堂送交澳門幣30萬元善款，連續第九年支持仁慈堂社服店計劃。



於二零二一年六月，銀娛旗下澳門星際酒店向澳門明愛捐贈逾1,200公斤糧油食品，冀緩解受疫情影響的弱勢社群的基本食物需求。銀娛人力資源及行政集團董事呂慧玲女士(右)及澳門星際酒店營運副董事李福成先生(左)代表澳門星際酒店向澳門明愛總幹事潘志明先生(中)捐贈所籌集的食品物資。

企業社會責任

體育發展

銀娛肩負協助澳門發展成為「世界旅遊休閒中心」的責任。在體育發展方面，銀娛亦與澳門特區政府和澳門社區緊密合作，以助力提升澳門體育及相關社區活動的規模和質素。

鑑於新型冠狀病毒持續影響全球，今年的「澳門國際排聯世界女子排球聯賽」再次取消。而在澳門特區政府體育局與中國澳門龍舟總會合辦的「2021澳門國際龍舟賽」中，銀娛則一如既往地支持賽事，派出4支龍舟隊伍參賽。



為慶祝國際婦女節，銀娛的女性團隊成員參加由澳門婦女聯合總會與澳門特區政府體育局合辦的「2021澳門婦女體育嘉年華」。



為推動多元、共融及社會和諧，銀娛足球隊參加由澳門特殊奧運會舉辦的「2021特奧慈善足球賽」並勇奪冠軍殊榮。

教育及文化

為支持澳門特區政府的人才培育政策，銀娛與多個教育、藝術及文化機構合作開展多元化的項目，冀協助年輕人的未來發展，建立更穩固的基礎。銀娛於二零二一年上半年於人才培育方面的舉措包括：

- 招募33名學員(包括6名來自特殊學習需要機構的學員)參加「銀娛實習計劃」；
- 連續13年冠名贊助「銀娛澳門盃－青少年國情知識競賽」，至今吸引逾100,000名參賽者；
- 安排團隊成員參觀兩個以慶祝中國共產黨創黨一百周年為主題的展覽；
- 安排團隊成員參觀於中國與葡語國家商貿合作服務平台綜合體舉行的國家安全教育展；
- 舉辦「兩會」精神分享會及邀請澳區全國人大代表和全國政協委員與合共200名銀娛管理層成員分享「兩會」精神；及
- 邀請銀娛團隊成員及「銀娛青少年成就計劃」學員參觀「青少年愛國愛澳教育基地」。

企業社會責任



銀娛深信「興學強國」理念，安排「銀娛青少年成就計劃」學員參觀「青少年愛國愛澳教育基地」活動，以加強其對中國歷史文化、國家及澳門發展歷程之認識。



為了讓學生了解大型綜合度假城的日常營運及發展，於二零二一年五月，銀娛邀請澳門大學呂志和書院的學生及澳門城市大學國際旅遊與管理學院的學生參與「澳門銀河™」導賞活動。

環境保護及可持續發展

銀娛堅守保護環境的使命，致力為下一代創建美好的環境。銀娛於經營業務的同時，持續推動環境可持續發展，並定期監測自身的環境表現，檢討我們實施的各項措施，以減少其對環境的影響。於二零二一年上半年，銀娛有以下成就及活動：

- 「銀河酒店™」榮獲綠鑰匙獎；
- 「銀河酒店™」榮獲「澳門環保酒店獎—銀獎」；
- 連續13年響應世界自然基金會的「地球一小時」行動，並持續參與於每月首個周二舉辦的「熄燈」活動；
- 參與澳門特區政府環境保護局舉辦的「回收利是封好EASY」活動；及
- 為慶祝「世界水資源日」，在「澳門銀河™」後勤區為團隊成員舉辦水果種植工作坊，並邀請團隊成員參觀氹仔污水處理廠。

此外，集團亦致力透過以下方式改善我們的水電使用情況，期望達致節約資源及減少浪費：

- 於「澳門銀河™」及「澳門百老匯™」展開咖啡膠囊回收行動；
- 「澳門銀河™」及「澳門百老匯™」推出環境評估計劃，助力識別酒店的更多減廢及回收機會；
- 開展「澳門銀河™」及澳門星際酒店前台區的綠化牆加固工程；

企業社會責任

- 組織ISO 50001及ISO 14001能源及環境管理體系內部核數師培訓，以協助相關團隊成員提升能源及環境管理的相關事務技能及認識；
- 優化「澳門銀河™」及「澳門百老匯™」的吸煙室排氣系統及廚房排氣系統；
- 重新啟用「銀河酒店™」的中央空調系統；
- 優化澳門大倉酒店及澳門悅榕莊的中央空調系統；
- 對「澳門銀河™」及「澳門百老匯™」的製冷設備系統進行分析，以進一步優化製冷設備檢測程序；
- 持續優化旗下所有物業的回收及廚餘管理計劃；
- 繼續與澳門可口可樂飲料有限公司合作推行再造塑膠物料(rPET)膠樽回收計劃；
- 在旗下所有物業的酒店客房更換LED燈；
- 調低旗下所有物業的戶外標牌的亮度水平；
- 在旗下所有物業多個後勤辦公室及地下停車場安裝照明感應器；
- 回收澳門星際酒店游泳池的灰水用作清潔地下停車場；
- 於澳門星際酒店使用新的高效變速製冷機替換製冷設備；
- 把澳門星際酒店外牆的藍色冷光陰極管更換為節能的LED RGB燈；
- 繼續提高內部的環保意識，每月向團隊成員傳遞環保及節能的理念及溫馨提示，以及季度「銀娛可持續發展通訊簡報」；及
- 繼續優化現有舉措，包括使用水流限制器、設置提示牌以鼓勵團隊成員及客人減少床單及毛巾的更換頻率，從而節約用水等。

銀娛在旗下所有物業均設立全面的回收計劃。儘管自二零二零年初，銀娛為配合預防新型冠狀病毒，暫停「澳門銀河™」及澳門星際酒店的廚餘回收及分解計劃，於二零二一年上半年，銀娛繼續回收約340.6噸卡紙及紙材、19.6噸塑膠、9.2噸金屬、20.4噸玻璃瓶、23.7噸廢油及0.9噸墨盒。此外，與二零一六年上半年的基準相比，今年上半年，銀娛在旗下物業中節省30,891,720千瓦時用電量及708,171立方米用水。

企業社會責任

建築材料業務

企業社會責任

新型冠狀病毒疫情久久未散，二零二一年上半年仍是艱難時期。我們的建築材料業務繼續採取防疫措施，不遺餘力地支持社區。對抗新型冠狀病毒傳播仍然是我們的首要任務，我們繼續實施多項防疫措施，包括佩戴口罩、保持社交距離及鼓勵員工接種疫苗等。建築材料業務繼續向有需要的大眾捐贈防疫包。

建築材料業務繼續贊助昭通市的五年教育助學基金，以改善雲南省貧困大學生及中學生的學習環境。



在雲南省保山市派發防疫包。

健康、安全及環保

建築材料業務重視和諧及關愛的工作環境，通過舉辦各種關愛活動以確保員工身心健康。建築材料業務同樂會舉辦各類型活動，如香水及皮革工作坊、梅酒製作班、夏季冰淇淋日及慶祝農曆新年、情人節、婦女節、母親節、父親節及端午節等多個節日，以營造愉快的工作環境。

減低建築材料業務的碳足跡及去碳化營運是應對氣候變化及減少碳足跡的重點工作。為提高能源效益，建築材料業務總部已開始以T5 LED燈管取代T5熒光燈管。此外，建築材料業務正通過轉用可再生能源或溫室氣體排放量較低的能源以實現去碳化營運。二零二一年初，建築材料業務已在其香港環保園安裝500塊太陽能板，每年可產生240,000千瓦時電力。建築材料業務的遷安工廠正從煤炭轉用天然氣，這些均是建築材料業務應對氣候變化所採取的措施。



香港環保園的太陽能板。

中期財務資料的審閱報告



羅兵咸永道

致銀河娛樂集團有限公司董事會
(於香港註冊成立的有限公司)

引言

本核數師(以下簡稱「我們」)已審閱列載於第42至67頁的中期財務資料，此中期財務資料包括銀河娛樂集團有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其附屬公司(以下統稱「貴集團」)於二零二一年六月三十日的簡明綜合資產負債表與截至該日止六個月期間的簡明綜合損益表、簡明綜合全面收益表、簡明綜合現金流量表和簡明綜合權益變動表，以及主要會計政策概要和其他附註解釋。香港聯合交易所有限公司證券上市規則規定，就中期財務資料擬備的報告必須符合以上規則的有關條文以及香港會計師公會頒佈的香港會計準則第34號「中期財務報告」。貴公司董事須負責根據香港會計準則第34號「中期財務報告」擬備及列報該等中期財務資料。我們的責任是根據我們的審閱對該等中期財務資料作出結論，並僅按照我們協定的業務約定條款向閣下(作為整體)報告我們的結論，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

審閱範圍

我們已根據香港會計師公會頒佈的香港審閱準則第2410號「由實體的獨立核數師執行中期財務資料審閱」進行審閱。審閱中期財務資料包括主要向負責財務和會計事務的人員作出查詢，及應用分析性和其他審閱程序。審閱的範圍遠較根據《香港審計準則》進行審計的範圍為小，故不能令我們可保證我們將知悉在審計中可能被發現的所有重大事項。因此，我們不會發表審計意見。

結論

按照我們的審閱，我們並無發現任何事項，令我們相信貴集團的中期財務資料未有在各重大方面根據香港會計準則第34號「中期財務報告」擬備。

羅兵咸永道會計師事務所
執業會計師

香港，二零二一年八月十二日

簡明綜合損益表(未經審核)

截至二零二一年六月三十日止六個月

	附註	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
收益(附註)	5	10,660,577	6,222,665
其他收入／收益，淨額	7(a)	553,138	326,082
向澳門政府支付的博彩特別稅及其他相關稅項		(3,791,059)	(2,315,300)
物料及消耗品成本		(718,976)	(500,915)
攤銷及折舊	7(b)	(1,158,093)	(1,597,503)
僱員福利費用		(3,114,558)	(3,681,118)
其他營運費用	7(c)	(1,584,075)	(1,368,490)
財務費用	8	(28,958)	(16,128)
應佔溢利減虧損：			
合營企業		191,778	199,842
聯營公司		(13)	79
除稅前溢利／(虧損)	7(b)	1,009,761	(2,730,786)
稅項支出	9	(49,527)	(71,769)
本期溢利／(虧損)		960,234	(2,802,555)
以下人士應佔：			
本公司權益持有人		947,133	(2,856,181)
非控制性權益		13,101	53,626
		960,234	(2,802,555)
每股盈利／(虧損)	11	港仙	港仙
基本		21.8	(65.9)
攤薄		21.7	(65.9)
附註：收益分析		千港元	千港元
博彩經營業務－收益總額		9,476,185	5,714,749
佣金及獎勵		(1,635,318)	(1,393,132)
博彩經營業務－收益淨額		7,840,867	4,321,617
酒店、購物中心業務及其他－收益		1,388,589	678,841
建築材料銷售		1,431,121	1,222,207
		10,660,577	6,222,665

簡明綜合全面收益表(未經審核)

截至二零二一年六月三十日止六個月

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
本期溢利／(虧損)	960,234	(2,802,555)
其他全面收益／(虧損)		
日後不會被重新分類為損益之項目		
按公平值列入其他全面收益之金融資產的公平值變動	448,343	(2,646,798)
日後可能重新分類為損益之項目		
附屬公司匯兌差額	5,191	(47,187)
應佔合營企業匯兌差額	20,386	(26,293)
本期其他全面收益／(虧損)，除稅項	473,920	(2,720,278)
本期總全面收益／(虧損)	1,434,154	(5,522,833)
總全面收益／(虧損)以下人士應佔：		
本公司權益持有人	1,416,565	(5,572,472)
非控制性權益	17,589	49,639
	1,434,154	(5,522,833)

簡明綜合資產負債表(未經審核)

於二零二一年六月三十日

	附註	二零二一年 六月三十日 千港元	二零二零年 十二月三十一日 千港元
資產			
非流動資產			
物業、機器及設備	12	38,527,031	36,209,638
使用權資產	12	4,776,502	4,838,991
無形資產	12	259,379	357,204
合營企業		2,115,463	1,954,136
聯營公司		2,297	2,310
按攤銷成本之金融資產	13	14,087,186	18,753,138
按公平值列入其他全面收益之金融資產	14	5,801,049	5,371,458
長期銀行存款		—	4,450,079
其他非流動資產	15	107,051	329,745
		65,675,958	72,266,699
流動資產			
存貨		196,212	201,716
應收賬款及預付款	16	1,657,185	1,740,568
應收合營企業款項		177,240	162,720
可收回稅項		40,328	41,476
按攤銷成本之金融資產之現期部分	13	4,907,287	2,473,234
現金和現金等價物和其他銀行存款		19,152,040	15,840,366
		26,130,292	20,460,080
總資產		91,806,250	92,726,779

簡明綜合資產負債表(未經審核)

於二零二一年六月三十日

	附註	二零二一年 六月三十日 千港元	二零二零年 十二月三十一日 千港元
權益			
股本及股份獎勵計劃所持股份	17	23,301,360	22,808,468
儲備		46,000,904	44,615,313
本公司持有人應佔權益		69,302,264	67,423,781
非控制性權益		623,490	613,401
總權益		69,925,754	68,037,182
負債			
非流動負債			
遞延稅項負債		217,432	207,953
租賃負債		292,270	296,773
應付保修金		484,486	181,092
非流動按金及其他應付賬款		195,090	116,424
		1,189,278	802,242
流動負債			
應付賬款及應計費用	19	9,174,216	14,542,294
應付合營企業款項		2,109	625
租賃負債之現期部分		34,774	48,116
借貸	18	11,412,280	9,233,014
稅項撥備		67,839	63,306
		20,691,218	23,887,355
負債總額		21,880,496	24,689,597
總權益及負債		91,806,250	92,726,779
淨流動資產／(負債)		5,439,074	(3,427,275)
總資產減流動負債		71,115,032	68,839,424

簡明綜合現金流量表(未經審核)

截至二零二一年六月三十日止六個月

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
用於經營業務之現金淨額	(3,174,451)	(1,823,246)
投資業務之現金流量		
購買物業、機器及設備	(3,193,138)	(2,506,168)
購買無形資產	(15,042)	(17,899)
出售物業、機器及設備所得款項	4,312	3,413
向合營企業的墊款減少／(增加)	5,619	(21,669)
遞延應收款減少	2,385	771
應收融資租賃款項減少	12,775	9,431
購買金融資產	(383,429)	(990,517)
贖回／出售金融資產所得款項	2,615,328	3,110,881
已收利息	389,942	542,933
超過三個月到期之銀行存款及短期已抵押銀行存款減少	575,153	3,865,068
已收合營企業股息	50,817	277,955
已收上市及非上市投資股息	—	30,725
來自投資業務之現金淨額	64,722	4,304,924
融資活動之現金流量		
發行新股	385,482	62,683
新增銀行貸款	7,650,000	7,185,405
償還銀行貸款	(5,459,408)	(1,559,081)
租賃付款本金部分	(26,402)	(24,194)
已付予非控制性權益股息	(7,500)	(5,000)
已付予股東股息	—	(1,950,596)
來自融資活動之現金淨額	2,542,172	3,709,217
於一月一日至六月三十日之現金及現金等價物(減少)／增加淨額	(567,557)	6,190,895
於一月一日之現金及現金等價物	14,907,498	6,248,151
換算差額	4,305	(2,707)
於六月三十日之現金及現金等價物	14,344,246	12,436,339
現金及現金等價物之分析		
現金及其他銀行存款	19,048,781	16,988,279
其他現金等價物	103,259	245
現金和現金等價物和其他銀行存款	19,152,040	16,988,524
減：超過三個月到期之短期銀行存款及短期已抵押銀行存款	(4,807,794)	(4,552,185)
於六月三十日之現金及現金等價物	14,344,246	12,436,339

簡明綜合權益變動表(未經審核)

截至二零二一年六月三十日止六個月

	股本 千港元	股份獎勵計劃 所持股份 千港元	儲備 千港元	本公司持有人 應佔權益 千港元	非控制性 權益 千港元	總計 千港元
於二零二零年一月一日	22,433,674	(6)	51,153,725	73,587,393	567,486	74,154,879
全面虧損						
本期(虧損)/溢利	-	-	(2,856,181)	(2,856,181)	53,626	(2,802,555)
其他全面虧損						
按公平值列入其他全面收益之金融資產的公平值變動	-	-	(2,646,798)	(2,646,798)	-	(2,646,798)
附屬公司匯兌差額	-	-	(45,629)	(45,629)	(1,558)	(47,187)
應佔合營企業匯兌差額	-	-	(23,864)	(23,864)	(2,429)	(26,293)
其他總全面虧損，除稅項	-	-	(2,716,291)	(2,716,291)	(3,987)	(2,720,278)
本期總全面(虧損)/收益	-	-	(5,572,472)	(5,572,472)	49,639	(5,522,833)
與股權持有人間之交易						
已付予非控制性權益股息	-	-	-	-	(5,000)	(5,000)
根據股份獎勵計劃歸屬股份	231	-	(231)	-	-	-
認股權獲行使時發行股份	81,447	-	(18,764)	62,683	-	62,683
授予認股權公平值	-	-	90,142	90,142	-	90,142
授予股份獎勵公平值	-	-	64,300	64,300	-	64,300
特別股息(附註10)	-	-	(1,950,596)	(1,950,596)	-	(1,950,596)
於二零二零年六月三十日	22,515,352	(6)	43,766,104	66,281,450	612,125	66,893,575
於二零二一年一月一日	22,808,488	(20)	44,615,313	67,423,781	613,401	68,037,182
全面收益						
本期溢利	-	-	947,133	947,133	13,101	960,234
其他全面收益						
按公平值列入其他全面收益之金融資產的公平值變動	-	-	448,343	448,343	-	448,343
附屬公司匯兌差額	-	-	3,456	3,456	1,735	5,191
應佔合營企業匯兌差額	-	-	17,633	17,633	2,753	20,386
其他總全面收益，除稅項	-	-	469,432	469,432	4,488	473,920
本期總全面收益	-	-	1,416,565	1,416,565	17,589	1,434,154
與股權持有人間之交易						
已付予非控制性權益股息	-	-	-	-	(7,500)	(7,500)
根據股份獎勵計劃歸屬股份	57	-	(57)	-	-	-
認股權獲行使時發行股份	492,835	-	(107,353)	385,482	-	385,482
授予認股權公平值	-	-	47,533	47,533	-	47,533
授予股份獎勵公平值	-	-	28,903	28,903	-	28,903
於二零二一年六月三十日	23,301,380	(20)	46,000,904	69,302,264	623,490	69,925,754

中期財務資料附註

1. 一般資料

銀河娛樂集團有限公司(「銀娛」或「本公司」)乃一家於香港註冊成立的有限公司，其上市地是香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板。註冊辦事處及主要營業地點為香港干諾道中一百一十一號永安中心二十二樓。

本公司及其附屬公司(統稱為「本集團」)的主要業務是在澳門經營娛樂場幸運博彩或其他形式的博彩、提供酒店及有關服務，以及在香港、澳門及中國內地生產、銷售及分銷建築材料。

與截至二零二零年十二月三十一日止年度有關並包括在截至二零二一年六月三十日止六個月的未經審核簡明綜合財務報表內作為比較資料的財務資料，並不構成本公司該年度的法定年度綜合財務報表，但摘錄自該等綜合財務報表。根據《公司條例》(香港法例第622章)第436條須披露與此等法定財務報表有關的進一步資料如下：

本公司已根據《公司條例》第662(3)條及附表6第3部分的規定，向公司註冊處處長呈交截至二零二零年十二月三十一日止年度的綜合財務報表。

本公司核數師已就該綜合財務報表作出報告。核數師報告為無保留意見；不包括對任何事項的參照而核數師透過強調事項籲請關注而無對其報告作出保留意見；以及不包含《公司條例》第406(2)條、407(2)或(3)條規定的聲明。

該等中期財務資料於二零二一年八月十二日獲董事會批准刊發。

2. 編製基準及會計政策

截至二零二一年六月三十日止六個月之中期財務資料乃採用歷史成本法，並對某些金融資產及金融負債按公平值列值之重估作出修訂，及按照香港會計師公會頒佈之香港會計準則第34號「中期財務報告」而編製。中期財務資料應與截至二零二零年十二月三十一日止年度按香港財務報告準則(「財務準則」)編製之年度財務報表一併閱讀。

中期財務資料附註

2. 編製基準及會計政策(續)

編製中期財務資料所用之會計政策除下述外，與截至二零二零年十二月三十一日止年度之年度財務報表所用及所述者貫徹一致：

(a) 採納經修訂準則

在二零二一年，本集團採納下列與其業務相關的經修訂準則。

香港會計準則第39號、財務準則第4號、財務準則 利率基準改革－第二階段
第7號、財務準則第9號及財務準則第16號(修訂)

此外，本集團已提早於二零二一年一月一日開始的會計期間採納下列會計準則修訂：

財務準則第16號(修訂) 於二零二一年六月三十日後之新冠肺炎相關之租金減免

本集團已評估採納該等經修訂準則之影響，並認為對本集團之業績及財務狀況均無重大影響。

(b) 尚未生效之新準則及現有準則、詮釋及指引修訂

新準則及修訂		自以下日期或之後 開始會計期間生效
香港會計指引第5號(修訂)	共同控制下業務合併的合併會計處理	二零二二年一月一日
香港會計準則第1號(修訂)	流動與非流動負債的劃分	二零二三年一月一日
香港會計準則第1號(修訂)	會計政策的披露	二零二三年一月一日
香港會計準則第8號(修訂)	會計估算的定義	二零二三年一月一日
香港會計準則第12號(修訂)	單一交易所產生與資產及負債相關之遞延稅項	二零二三年一月一日
香港會計準則第16號(修訂)	物業、機器及設備：達到擬定用途前所得款項	二零二二年一月一日
香港會計準則第37號(修訂)	虧損合同－履行合同的成本	二零二二年一月一日
財務準則第3號(修訂)	對概念框架的提述	二零二二年一月一日
財務準則第10號及香港會計 準則第28號(修訂)	投資者與其聯營企業或合營企業之間的資產銷售或貢獻	待定
財務準則第17號	保險合約	二零二三年一月一日
香港－詮釋5(2020)	財務報表列報－借款人對具按要求償還條款的定期貸款的分類	二零二三年一月一日
財務準則二零一八年至二零二零年周期之年度改進		二零二二年一月一日
香港會計準則第41號(修訂)	農業	
財務準則第1號(修訂)	首次採納香港財務報告準則	
財務準則第9號(修訂)	金融工具	
財務準則第16號(修訂)	租賃	

本集團之會計政策及財務報表並未提前應用上述新準則及修訂，並正在評估上述新準則及修訂對本集團的會計政策及財務報表產生之影響。

中期財務資料附註

3. 關鍵會計估算及判斷

編製中期財務資料要求管理層作出影響會計政策的應用、資產與負債、收支報告金額的判斷、估算及假設。實際業績可能與此等估算存在差異。

編製中期財務資料過程中所作之重大判斷、估算及假設與截至二零二零年十二月三十一日止年度之年度財務報表所用者貫徹一致。

4. 財務風險管理

本集團的活動承受多種的財務風險：市場風險(包括外匯風險、利率風險及其他價格風險)、信貸風險及流動資金風險。

中期財務資料並未包括年度財務報表規定的所有財務風險管理資料及披露，及應與本集團於二零二零年十二月三十一日的年度財務報表一併閱讀。本集團自二零二零年終起財務風險管理目的及政策並無變動。

4.1 公平值之估計

下表呈列按以下公平值計量等級對於資產負債表按公平值計量之金融工具作出之分析：

- 相同資產或負債於活躍市場之報價(未經調整)(第一級)。
- 資產或負債可直接(價格)或間接(自價格引伸)觀察之輸入數值(不包括第一級之報價)(第二級)。
- 資產或負債並非根據可觀察之市場數據(無法觀察之輸入數值)之輸入數值(第三級)。

下表呈列本集團於二零二一年六月三十日及二零二零年十二月三十一日按公平值計量的資產及負債。

	第一級 千港元	第二級 千港元	第三級 千港元	總計 千港元
於二零二一年六月三十日				
資產				
按公平值列入其他全面收益之金融資產 — 股本證券	5,783,687	—	17,362	5,801,049
總計	5,783,687	—	17,362	5,801,049

於二零二零年十二月三十一日

資產

按公平值列入其他全面收益之金融資產

— 股本證券	5,354,502	—	16,956	5,371,458
總計	5,354,502	—	16,956	5,371,458

中期財務資料附註

4. 財務風險管理(續)

4.1 公平值之估計(續)

在活躍市場交易的金融工具的公平值是根據結算日的市場報價釐定。如能隨時及定期從交易所、交易員、經紀、業界團體、定價服務或監管機構獲得報價，並且該報價代表按公平原則實際及定期發生的市場交易，則視為活躍市場。本集團所持金融資產的市場報價乃根據買賣價差範圍內最能代表有關情況下之公平值之當前價格。此等工具屬於第一級。第一級的工具主要包括按公平值列入其他全面收益之金融資產。

並非於活躍市場買賣之金融工具(例如場外交易衍生工具)之公平值乃採用估值技術釐定。該等估值技術盡量在可行情況下使用可觀察的市場數據，並盡可能減少依賴實體特有的估計數字。若釐定工具公平值所需之所有主要參數均可由觀察所得，該工具則列入第二級。

如有一項或多項重大輸入數值並非根據可觀察之市場數據，該工具則列入第三級。

用於估量金融工具之特定估值技術包括：

- 類似工具的市場報價或交易員報價。
- 利率掉期交易的公平值根據可觀察的收益曲線估計未來現金流量的現值。
- 其他技術，例如折現現金流量分析，用以確定其餘金融工具的公平值。

本集團的政策是於導致出現轉移的事件或情況改變當日，確認公平值等級之間的轉入及轉出。概無任何金融資產於第一級與第二級公平值等級類別間進行重大轉移。

下表呈列截至二零二一年六月三十日及二零二零年六月三十日止期間第三級工具之變動。

	按公平值列入其他全面收益之 金融資產	
	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
於期初	16,956	23,315
於其他全面收益確認之收益／(虧損)	406	(247)
於期末	17,362	23,068
就期末所持資產計入損益之本期收益總額	—	—

中期財務資料附註

5. 收益

本期確認之收益如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
博彩經營業務		
博彩收益淨額	9,442,543	5,695,066
城市娛樂會貢獻(附註a)	25,081	12,598
小費收入及行政收入	8,561	7,085
博彩經營業務－收益總額	9,476,185	5,714,749
減：佣金及獎勵	(1,635,318)	(1,393,132)
博彩經營業務－收益淨額	7,840,867	4,321,617
酒店、購物中心業務及其他－收益(附註b)	1,388,589	678,841
建築材料銷售	1,431,121	1,222,207
	10,660,577	6,222,665

附註：

- (a) 本集團就城市娛樂會(「城市娛樂會」)與第三方訂立協議(「協議」)，協議年期相等於與澳門特別行政區政府(「澳門政府」)訂立的批給合同年期，直至二零二二年六月屆滿。

根據協議，服務供應商(「服務供應商」)已承諾為城市娛樂會提供穩定客源，並為該等城市娛樂會招攬及／或介紹客戶。此外，服務供應商亦同意就該等娛樂場所物業訂立之租約產生之絕大部分風險向本集團提供彌償，並保證會向本集團支付若干營運及行政費用。本集團所得收益乃依據博彩收益淨額按不同比率釐定。

本集團經分析有關協議下集團本身及服務供應商之風險及回報後，來自城市娛樂會之收益按博彩收益淨額之既定比率予以確認，以反映本集團經濟利益之總流入。此外，城市娛樂會營運有關之所有有關營運及行政費用，並無於中期財務資料內確認為本集團開支。

本集團截至二零二一年六月三十日止期間所得酬金25,081,000港元(二零二零年：12,598,000港元)，乃依據博彩收益淨額按不同比率計算。城市娛樂會向澳門政府支付的博彩特別稅及其他相關稅項及所有有關營運及行政開支，並無於中期財務資料內確認為本集團開支。

- (b) 酒店、購物中心業務及其他－收益包括約7.42億港元(二零二零年：2.20億港元)的租金收入。

中期財務資料附註

6. 分部資料

董事會根據除利息、稅項、折舊、攤銷及若干項目前經調整盈利／(虧損)(「經調整EBITDA」)負責分配資源、評估營運分部表現，並作出策略決定。經調整EBITDA之計算基準不包括營運分部非經常收入及開支之影響，例如開辦前開支、捐獻及贊助、出售及撇銷部分物業、機器及設備之虧損及因非經常性的獨立事項而產生的減值開支。經調整EBITDA亦不包括合營企業及聯營公司之稅項、認股權支出及股份獎勵支出所產生影響。

根據本集團內部財務報告及經營活動，可呈報分部為博彩及娛樂分部及建築材料分部。公司及庫務管理指公司層面活動，包括中央庫務管理及行政職能。

可呈報分部透過於澳門娛樂場幸運博彩或其他形式的博彩、提供酒店及相關服務，以及於香港、澳門及中國內地生產、銷售及分銷建築材料產生收益。

營運分部之間並無任何銷售或貿易交易。

中期財務資料附註

6. 分部資料(續)

	博彩及娛樂 千港元	建築材料 千港元	公司及庫務管理 千港元	總計 千港元
截至二零二一年六月三十日止六個月				
可呈報分部收益	9,486,905	1,431,121	–	10,918,026
調整項目：				
根據附註5之城市娛樂會協議				
未確認之收益	(287,934)	–	–	(287,934)
貢獻	25,081	–	–	25,081
其他	5,404	–	–	5,404
根據財務準則確認之收益	9,229,456	1,431,121	–	10,660,577
經調整EBITDA包括合營企業及聯營公司應佔業績	1,610,587	445,223	(64,366)	1,991,444
利息收入及融資租賃總盈利				452,287
攤銷及折舊				(1,158,093)
財務費用				(28,958)
稅項支出				(49,527)
調整項目：				
合營企業及聯營公司之稅項				(53,645)
開辦前開支				(88,687)
出售及撤銷部分物業、機器及設備之虧損				(12,169)
認股權支出				(47,533)
股份獎勵支出				(28,903)
捐獻及贊助				(29,516)
其他				13,534
本期溢利				960,234
合營企業及聯營公司應佔業績	4,819	186,946	–	191,765

中期財務資料附註

6. 分部資料(續)

	博彩及娛樂 千港元	建築材料 千港元	公司及庫務管理 千港元	總計 千港元
截至二零二零年六月三十日止六個月				
可呈報分部收益	5,262,250	1,222,207	–	6,484,457
調整項目：				
根據附註5之城市娛樂會協議				
未確認之收益	(279,344)	–	–	(279,344)
貢獻	12,598	–	–	12,598
其他	4,954	–	–	4,954
根據財務準則確認之收益	5,000,458	1,222,207	–	6,222,665
經調整EBITDA包括合營企業及聯營公司應佔業績	(1,506,006)	508,815	(89,599)	(1,086,790)
利息收入、上市投資股息收入及融資租賃總盈利				664,769
攤銷及折舊				(1,597,503)
財務費用				(16,128)
稅項支出				(71,769)
調整項目：				
合營企業及聯營公司之稅項				(63,366)
開辦前開支				(122,392)
出售及撤銷部分物業、機器及設備之虧損				(152,135)
認股權支出				(90,142)
股份獎勵支出				(64,300)
捐獻及贊助				(1,618)
匯兌虧損				(205,380)
其他				4,199
本期虧損				(2,802,555)
合營企業及聯營公司應佔業績	(7,302)	207,223	–	199,921

中期財務資料附註

6. 分部資料(續)

	博彩及娛樂 千港元	建築材料 千港元	公司及庫務管理 千港元	總計 千港元
於二零二一年六月三十日				
總資產	86,269,689	5,500,795	35,766	91,806,250
總資產包括：				
合營企業	75,150	2,040,313	–	2,115,463
聯營公司	–	2,297	–	2,297
總負債	9,291,531	1,401,756	11,187,209	21,880,496
於二零二零年十二月三十一日				
總資產	87,181,400	5,489,243	56,136	92,726,779
總資產包括：				
合營企業	84,625	1,869,511	–	1,954,136
聯營公司	–	2,310	–	2,310
總負債	14,234,591	1,500,290	8,954,716	24,689,597
截至二零二一年六月三十日止六個月				
非流動資產增加	3,241,767	90,940	–	3,332,707
截至二零二零年六月三十日止六個月				
非流動資產增加	2,457,850	27,571	844	2,486,265

地區分佈資料

截至六月三十日止六個月	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
收益		
澳門	9,471,963	5,108,711
香港	864,467	686,585
中國內地	324,147	427,369
	10,660,577	6,222,665
於二零二一年 六月三十日 千港元		於二零二零年 十二月三十一日 千港元
非流動資產		
澳門	61,953,725	68,738,261
香港	519,848	513,328
中國內地	3,202,385	3,015,110
	65,675,958	72,266,699

中期財務資料附註

7. 其他收入／收益，淨額，除稅前溢利／(虧損)及其他營運費用

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
(a) 其他收入／收益，淨額		
利息收入		
銀行存款	169,460	248,211
貸款予合營企業	1,081	49
遞延應收款	374	452
按攤銷成本之金融資產	281,197	387,557
非上市投資股息收入	–	2,500
上市投資股息收入	–	28,225
融資租賃總盈利	175	275
出售及撇銷物業、機器及設備之虧損	(15,939)	(156,501)
匯兌收益／(虧損)	76,686	(205,380)
其他	40,104	20,694
	553,138	326,082
(b) 除稅前溢利／(虧損)已扣除下列各項		
折舊		
物業、機器及設備	979,063	1,415,780
使用權資產	65,387	70,471
攤銷		
博彩牌照	52,732	53,023
電腦軟件	16,154	13,532
重購權益	43,963	43,963
發展石礦場費用	794	734
(c) 其他營運費用		
水電及租金	334,021	358,247
廣告及宣傳	278,821	114,678
維修及保養	213,309	226,298
營運供應品及消耗品	149,458	93,554
餐飲成本	84,351	49,654
其他支援服務	69,333	81,725
分銷成本	115,247	83,981
分包費用	35,379	30,679
減值準備淨額(撥備撥回)／撥備	(44,184)	113,145
其他費用	348,340	216,529
	1,584,075	1,368,490

中期財務資料附註

8. 財務費用

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
利息支出		
銀行貸款及透支	37,858	35,608
租賃負債	7,581	7,836
其他借貸成本	1,800	2,030
	47,239	45,474
在建資產資本化金額	(18,281)	(29,346)
	28,958	16,128

9. 稅項支出

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
本期稅項		
香港利得稅	5,879	9,747
中國內地所得稅及預扣稅	6,860	37,301
澳門所得補充稅	7,484	2,373
往年撥備不足淨額	1,621	1,819
就股息須支付的澳門所得補充稅的替代年金(附註b)	18,204	18,204
遞延稅項	9,479	2,325
稅項支出	49,527	71,769

附註：

- (a) 香港利得稅乃在抵銷承前結轉之可用稅項虧損後按照本期估計應課稅溢利依16.5%(二零二零年：16.5%)稅率提撥。香港以外地區稅項乃按有關地區之現行稅率就當地產生之應課稅溢利提撥，而有關稅率介乎12%至25%(二零二零年：12%至25%)。加權平均適用稅率為12%(二零二零年：12%)。
- (b) 二零一九年八月，本公司之主要附屬公司銀河娛樂場股份有限公司(「銀河娛樂場」)與澳門政府訂立股東股息稅項協議。該協議訂定以年度付款來取代銀河娛樂場股東就彼等因博彩活動獲分派之股息而須繳納之澳門所得補充稅，有效期由二零一九年一月一日至二零二二年六月二十六日，以對應其博彩活動之澳門所得補充稅豁免。

中期財務資料附註

10. 股息

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
支付第一次特別股息，每股普通股零港元(二零二零年：0.45港元)	-	1,950,596

董事會不宣派截至二零二一年六月三十日止期間之中期股息(二零二零年：無)。

11. 每股盈利／(虧損)

每股基本盈利／(虧損)乃按本公司權益持有人應佔溢利／(虧損)除以期內已發行普通股加權平均數計算。

計算每股攤薄盈利／(虧損)時，需假設具潛在攤薄影響的所有普通股已獲兌換並對已發行普通股加權平均數作出調整。截至二零二一年六月三十日止期間，本公司有兩類具潛在攤薄影響的普通股：認股權及股份獎勵。至於認股權，需根據已發行認股權所附有之認購權的貨幣價值計算能夠按公平值(以本公司股份每年平均市場股價決定)而獲得的股份數目。按以下方法計算之股份數目將與認股權及股份獎勵所發行之股份數目作出比較，股份獎勵計劃的攤薄效應乃假設授予股份為新股，但此事尚未確定。截至二零二零年六月三十日止期間，每股攤薄虧損相等於每股基本虧損，因尚未行使認股權及股份獎勵之轉換並無對每股虧損造成攤薄影響。

本期之每股基本及攤薄盈利／(虧損)之計算如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
本公司權益持有人應佔溢利／(虧損)	947,133	(2,856,181)

	股份數目	
	二零二一年	二零二零年
用以計算每股基本盈利／(虧損)之股份加權平均數	4,349,893,221	4,335,195,676
具攤薄作用之潛在普通股份之影響		
認股權	13,365,669	-
股份獎勵	358,745	-
用以計算每股攤薄盈利／(虧損)之股份加權平均數	4,363,617,635	4,335,195,676

中期財務資料附註

12. 資本開支

截至二零二一年六月三十日止六個月，本集團增加之物業、機器及設備為3,314,000,000港元(二零二零年：2,466,000,000港元)、無形資產為15,000,000港元(二零二零年：18,000,000港元)以及使用權資產為3,000,000港元(二零二零年：2,000,000港元)。

13. 按攤銷成本之金融資產

	二零二一年 六月三十日 千港元	二零二零年 十二月三十一日 千港元
香港上市債務證券，按攤銷成本(附註b)	10,020,942	10,928,858
海外上市債務證券，按攤銷成本(附註b)	8,958,018	10,282,025
非上市債務證券，按攤銷成本(附註b)	15,513	15,489
	18,994,473	21,226,372
減：按攤銷成本之金融資產之現期部分		
— 香港上市債務證券，按攤銷成本(附註b)	(4,907,287)	(2,473,234)
	14,087,186	18,753,138

附註：

- (a) 按攤銷成本之金融資產指本集團投資於由大型金融機構和公司發行的債務證券，藉以為本集團帶來利息收入。本集團有意持有該等資產至到期日以收取合約現金流量，而該等現金流量僅包含本金及未償還本金金額之利息付款。
- (b) 於二零二一年六月三十日及二零二零年十二月三十一日，上市／非上市債務證券主要以美元計值，加權平均期限約為2年，且絕大多數屬於投資級別。
- (c) 於二零二一年六月三十日及二零二零年十二月三十一日，該等上市／非上市債務證券之賬面值與其公平值相若。該等金融資產之信貸風險被視為偏低，預期信貸虧損極少。
- (d) 於二零二一年六月三十日及二零二零年十二月三十一日，本集團持有之任何個別被投資公司之債務證券均未等於或超過本集團總資產之5%。
- (e) 如附註7(a)所披露，截至二零二一年六月三十日止期間，由上述按攤銷成本之金融資產產生之利息收入為281,000,000港元(二零二零年：388,000,000港元)。

中期財務資料附註

14. 按公平值列入其他全面收益之金融資產

	二零二一年 六月三十日 千港元	二零二零年 十二月三十一日 千港元
海外非上市投資，按公平值(附註a)	17,361	16,956
海外上市投資，按公平值(附註b)	5,783,688	5,354,502
	5,801,049	5,371,458

附註：

(a) 非上市投資主要以澳門幣及美元列值。

(b) 於二零二一年六月三十日，海外上市投資(按公平值)包括Wynn Resorts, Limited(「Wynn Resorts」)之5,200,000股(二零二零年：5,200,000股)股份，佔Wynn Resorts已發行股本約4.5%(二零二零年：4.8%)。投資成本為71.4億港元。Wynn Resorts之主要業務為開發及營運高端酒店及娛樂場，其股份在納斯達克證券交易所上市(股份代號：WYNN)。此項上市投資以美元列值。本集團董事認為，於二零二一年六月三十日及二零二零年十二月三十一日之收市價為此項上市投資之公平值。於二零二一年六月三十日，我們在Wynn Resorts之投資公平值為49億港元(二零二零年：45億港元)，佔本集團918億港元(二零二零年：927億港元)總資產之5.4%(二零二零年：4.9%)。Wynn Resorts於二零二一年六月三十日及二零二零年十二月三十一日之市值以及截至二零二一年及二零二零年六月三十日止期間之投資表現如下：

	市值		截至六月三十日止期間之 未變現收益／(虧損)		截至六月三十日止期間之 股息收入	
	二零二一年 六月三十日 千港元	二零二零年 十二月三十一日 千港元	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
Wynn Resorts, Limited	4,936,957	4,548,662	388,295	(2,622,386)	-	28,225

銀娛視此項投資為一項長期資產，並將繼續密切監察我們於Wynn Resorts之被動式少數權益投資之表現。Wynn Resorts為備受全球認可之娛樂集團，擁有高質素資產及重大發展藍圖。

中期財務資料附註

15. 其他非流動資產

	二零二一年 六月三十日 千港元	二零二零年 十二月三十一日 千港元
應收融資租賃款	19,884	34,894
應收利息	—	232,127
已付物業、機器及設備按金	35,241	28,435
遞延開支－發展石礦場	12,750	13,393
借予被投資公司墊款	17,010	17,010
減：減值撥備	(17,010)	(17,010)
其他	39,176	20,896
	107,051	329,745

16. 應收賬款及預付款

	二零二一年 六月三十日 千港元	二零二零年 十二月三十一日 千港元
業務應收賬款扣除減值準備(附註a)	549,183	494,581
其他應收賬款及已付按金扣除減值準備(附註b)	788,375	992,615
合約資產	99,723	102,886
預付款	199,981	132,798
應收融資租賃款之現期部分	19,923	17,688
	1,657,185	1,740,568

中期財務資料附註

16. 應收賬款及預付款(續)

附註：

- (a) 業務應收賬款主要來自銷售建築材料及購物中心業務。本集團根據當地行業之標準制定信貸政策。本集團給予香港及澳門客戶之信用期限一般介乎30天至60天(二零二零年：30天至60天)，而給予中國內地客戶之信用期限一般則介乎30天至60天(二零二零年：30天至60天)。此政策由管理層定期檢討。因本集團擁有大量客戶，業務應收賬款的信用風險並未過度集中。

本集團之業務應收賬款扣除減值準備後依發票日期之賬齡分析如下：

	二零二一年 六月三十日 千港元	二零二零年 十二月三十一日 千港元
一個月內	270,204	291,041
二至三個月	254,734	180,447
四至六個月	9,681	10,007
六個月以上	14,564	13,086
	549,183	494,581

- (b) 其他應收賬款及已付按金扣除減值準備包括借予客戶及博彩業務合作伙伴以港元列值之墊款，須按要求償還。該等墊款參考客戶及博彩業務合作伙伴之信貸記錄及業務規模而授出。該等墊款為免息且本集團有權根據相關信貸協議以本集團應付該等合作伙伴之款項抵銷逾期墊款。

中期財務資料附註

17. 股本及股份獎勵計劃所持股份

	普通股數目	普通股本 千港元	股份獎勵計劃 所持股份 千港元	合計 千港元
已發行及繳足普通股：				
於二零二零年一月一日	4,333,820,007	22,433,674	(6)	22,433,668
根據股份獎勵計劃歸屬股份(附註a)	—	231	—	231
認股權獲行使時發行股份(附註b)	1,876,665	81,447	—	81,447
於二零二零年六月三十日及二零二零年七月一日	4,335,696,672	22,515,352	(6)	22,515,346
股份獎勵計劃—已發行予受託人股份	3,094,403	31	(31)	—
股份獎勵計劃—受託人購入股份	—	—	(36,800)	(36,800)
根據股份獎勵計劃歸屬股份	—	82,940	36,817	119,757
認股權獲行使時發行股份	5,286,798	210,165	—	210,165
於二零二零年十二月三十一日及二零二一年一月一日	4,344,077,873	22,808,488	(20)	22,808,468
根據股份獎勵計劃歸屬股份(附註a)	—	57	—	57
認股權獲行使時發行股份(附註b)	8,218,518	492,835	—	492,835
於二零二一年六月三十日	4,352,296,391	23,301,380	(20)	23,301,360

附註：

- (a) 本集團實行一項股份獎勵計劃，據此，本集團可全權挑選任何合資格承授人參加該計劃，並決定獎勵之條款及條件以及將予獎勵之股份數目。

新股份獎勵計劃於二零二一年五月十三日獲採納(「二零二一年股份獎勵計劃」)，而於二零一四年八月四日採納之現有股份獎勵計劃(「二零一四年股份獎勵計劃」)已於二零二一年六月二十一日屆滿。根據二零一四年股份獎勵計劃尚未行使之股份獎勵仍然有效，直至根據該計劃之條款歸屬或失效或終止。

期內，根據二零一四年股份獎勵計劃，並無(二零二零年：無)授出股份獎勵，79,370份(二零二零年：113,249份)股份獎勵已失效及1,149份(二零二零年：4,532份)股份獎勵已歸屬。根據二零二一年股份獎勵計劃，1,773,300份股份獎勵已授出及2,200份股份獎勵已失效。於二零二一年六月三十日，尚未行使之股份獎勵數目為4,271,732份(二零二零年：4,997,652份)，全部尚未歸屬。

- (b) 本公司實行一項認股權計劃，據此向選定之合資格承授人授予可認購本公司普通股之認股權。

於二零二一年五月十三日本公司舉行之股東週年大會上，本公司股東批准採納一項新認股權計劃(「二零二一年認股權計劃」)，而於二零一一年六月二十二日採納之現有認股權計劃(「二零一一年認股權計劃」)已於二零二一年六月二十一日屆滿。根據二零一一年認股權計劃授出之所有尚未行使認股權將維持有效及不變，並將根據二零一一年認股權計劃之條款處理。

期內，根據二零一一年認股權計劃，並無(二零二零年：無)授出新認股權，8,218,518份(二零二零年：1,876,665份)認股權獲行使及432,786份(二零二零年：655,451份)認股權已失效。根據二零二一年認股權計劃，9,274,000份新認股權獲授出及8,000份認股權已失效。於二零二一年六月三十日，尚未行使之認股權數目為51,801,162份(二零二零年：55,875,756份)。

中期財務資料附註

18. 借貸

	二零二一年 六月三十日 千港元	二零二零年 十二月三十一日 千港元
銀行貸款		
有抵押(附註a)	60,090	118,816
無抵押	11,352,190	9,114,198
借貸總額	11,412,280	9,233,014
短期銀行貸款	(11,412,280)	(9,233,014)
借貸之非現期部分	—	—

附註：

- (a) 銀行貸款60,000,000港元(二零二零年：119,000,000港元)由銀行存款60,000,000港元(二零二零年：119,000,000港元)作為抵押。

借貸之賬面價值及公平值如下：

	賬面價值		公平值	
	二零二一年 六月三十日 千港元	二零二零年 十二月三十一日 千港元	二零二一年 六月三十日 千港元	二零二零年 十二月三十一日 千港元
銀行貸款	11,412,280	9,233,014	11,412,280	9,233,014

借貸公平值按現行借貸利率利用現金流折現法或根據市場報價計算。其他流動借貸之賬面價值與其公平值相若。所有借貸均屬於公平值等級第二級。

中期財務資料附註

19. 應付賬款及應計費用

	二零二一年 六月三十日 千港元	二零二零年 十二月三十一日 千港元
業務應付賬款(附註a)	2,620,677	3,048,087
其他應付賬款(附註b)	2,612,411	2,911,552
已發出籌碼	1,959,886	6,193,272
非控制性權益之貸款	84,835	84,026
應計費用及撥備	1,896,407	2,305,357
	9,174,216	14,542,294

附註：

(a) 本集團之業務應付賬款依發票日期之賬齡分析如下：

	二零二一年 六月三十日 千港元	二零二零年 十二月三十一日 千港元
一個月內	2,281,482	2,656,411
二至三個月	73,835	58,077
四至六個月	8,304	108,841
六個月以上	257,056	224,758
	2,620,677	3,048,087

(b) 其他應付賬款主要為應付澳門政府之博彩稅及應付承建商之建築款項。

20. 資本承擔

	二零二一年 六月三十日 千港元	二零二零年 十二月三十一日 千港元
已簽約但未撥備－物業、機器及設備	7,916,093	4,764,805

中期財務資料附註

21. 關連方交易

除本中期財務資料其他章節披露的交易或結餘外，期內在本集團正常業務範圍內進行之重大關連方交易如下：

- (a) 按當時市場利率應收合營企業利息收入為1,081,000港元(二零二零年：49,000港元)。
- (b) 按訂約方協定之條款，收取自合營企業及一間聯營公司之管理費為5,540,000港元(二零二零年：4,974,000港元)。
- (c) 租賃費用769,000港元(二零二零年：708,000港元)乃支付予本公司股東嘉華國際集團有限公司之一間附屬公司，條款根據訂約方於租賃協議內所定。此乃持續關連交易並根據聯交所證券上市規則第14A.76(1)條獲全面豁免申報及披露規定。
- (d) 按訂約方協定之條款，向合營企業及非控制性權益採購為195,669,000港元(二零二零年：109,006,000港元)。
- (e) 按訂約方協定之條款，合營企業及非控制性權益之利息開支為1,624,000港元(二零二零年：1,755,000港元)。
- (f) 主要管理人員包括主席、副主席及其他執行董事。截至二零二一年六月三十日止六個月，主要管理人員之酬金為45,000,000港元(二零二零年：76,000,000港元)。

其他資料

股息

董事會(「董事會」)不建議派發截至二零二一年六月三十日止六個月之中期股息(二零二零年：無)或任何特別股息(二零二零年：無)。

董事之證券及相關股份權益

於二零二一年六月三十日，根據香港法例第571章《證券及期貨條例》(「證券及期貨條例」)第XV部第352條而備存的登記冊內記錄，或根據香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)證券上市規則(「上市規則」)附錄十所載之上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)通知本公司及聯交所者，各董事在本公司股份、相關股份及債券之權益或淡倉，及認購本公司股份之任何權利及行使該等權利之詳情，分列如下：

(a) 股份(包括相關股份)

姓名	所持股份數目(包括相關股份)				佔已發行股本	
	個人權益	家族權益	公司權益	其他權益	合計	百分比
呂志和	40,420,444	2,181,518	363,726,401 ⁽¹⁾	1,362,225,231 ⁽²⁾	1,768,553,594	40.63
呂耀東	52,195,279	-	398,150,099 ⁽³⁾	1,362,225,231 ⁽²⁾	1,812,570,609	41.65
徐應強	1,200,321	-	-	-	1,200,321	0.03
鄧呂慧瑜	14,210,207	-	-	1,362,225,231 ⁽²⁾	1,376,435,438	31.63
顏志宏	250,000	-	-	-	250,000	0.01
葉樹林	250,000	-	-	-	250,000	0.01
黃龍德	-	-	-	-	-	-
張惠彬	-	-	-	-	-	-
萬卓祺	1,275,612	-	-	-	1,275,612	0.03

附註：

- (1) 步基證券有限公司、呂志和基金有限公司及呂志和獎有限公司(「呂志和獎」)，分別持有305,401股、295,421,000股及68,000,000股本公司股份，三間公司全由呂志和博士控制。呂志和獎為慈善機構。
- (2) 由呂志和博士以財產授予人身份成立之一項全權家族信託擁有1,362,225,231股本公司股份權益。呂志和博士、呂耀東先生及鄧呂慧瑜女士為該全權家族信託之全權受益人，因此被視為擁有該信託所持有之股份權益。
- (3) Recurrent Profits Limited(「Recurrent Profits」)及Sincere Concept Holdings Limited(「Sincere Concept」)分別持有103,096,039股及2,000,000股本公司股份。Top Notch Opportunities Limited(「Top Notch」)間接擁有171,916,021股本公司股份權益。Kentlake International Investments Limited(「Kentlake」)直接及間接擁有121,138,039股本公司股份權益。Recurrent Profits、Sincere Concept、Top Notch及Kentlake均為呂耀東先生控制之公司。

其他資料

(b) 相關股份－認股權及股份獎勵

詳情載於以下「認股權」及「股份獎勵」兩節。

上述所有權益均指好倉。

除上文所披露者外，於二零二一年六月三十日，本公司董事概無在本公司或其任何其他相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份及債券中擁有任何權益或淡倉。

主要股東及其他股東之權益

於二零二一年六月三十日，根據證券及期貨條例第XV部第336條而須予備存之登記冊內之記錄，持有本公司股份及相關股份權益或淡倉之人士(而該等人士並非本公司董事或行政總裁)，載列如下：

名稱	所持股份數目 (好倉)	佔已發行股本 百分比
City Lion Profits Corp.	973,282,206	22.36
CWL Assets (PTC) Limited	1,362,225,231	31.30
HSBC International Trustee Limited	1,363,000,491 ⁽¹⁾	31.32
Super Focus Company Limited	274,494,154	6.31
呂志和基金有限公司	295,421,000	6.79
The Capital Group Companies, Inc.	255,693,926	5.88

附註：

- (1) HSBC International Trustee Limited作為由呂志和博士以財產授予人身份成立之信託之信託人，其持有本公司1,362,225,231股股份權益。

下列權益乃重複者：

- (i) 呂志和博士、呂耀東先生、鄧呂慧瑜女士、CWL Assets (PTC) Limited及HSBC International Trustee Limited擁有之1,362,225,231股本公司股份；
- (ii) City Lion Profits Corp.及CWL Assets (PTC) Limited擁有之973,282,206股本公司股份；
- (iii) CWL Assets (PTC) Limited及Super Focus Company Limited擁有之274,494,154股本公司股份；及
- (iv) 呂志和基金有限公司及呂志和博士擁有之295,421,000股本公司股份。

除上文所披露者外，於二零二一年六月三十日，概無任何人士曾知會本公司其擁有須記錄於根據證券及期貨條例第XV部第336條備存之登記冊內之本公司股份或相關股份之權益或淡倉。

其他資料

認股權

於二零二一年五月十三日舉行的本公司股東週年大會，本公司股東批准採納新認股權計劃（「二零二一年認股權計劃」），而於二零一一年六月二十二日採納的現有認股權計劃（「二零一一年認股權計劃」）已於二零二一年六月二十一日屆滿。根據二零一一年認股權計劃授出的所有尚未行使認股權將根據發行條款維持有效及可行使，且二零一一年認股權計劃之條文於一切其他方面將維持有效及生效。

於二零二一年六月三十日，9,274,000份認股權已自採納二零二一年認股權計劃以來據此授出。期內概無根據二零一一年認股權計劃授出認股權。

於截至二零二一年六月三十日止六個月內，根據二零一一年認股權計劃及二零二一年認股權計劃授出並由本公司各董事及其聯繫人、本集團僱員合計及其他參與者持有之認股權之變動詳情載列如下：

姓名	授出日期	認股權數目					行使價 (港元)	行使期
		於二零二一年 一月一日 持有	於期內 授出	於期內 行使	於期內 失效	於二零二一年 於期內 重新分類 ^(a) 持有		
呂志和	二零一五年十二月二十四日	2,601,000	-	-	-	-	24.80	二零一六年十二月二十四日至二零二一年十二月二十三日
	二零一六年九月十二日	1,021,312	-	-	-	-	28.35	二零一八年三月十二日至二零二二年九月十一日
	二零一六年十二月二十八日	1,002,000	-	-	-	-	33.49	二零一七年十二月二十八日至二零二二年十二月二十七日
	二零一七年十二月二十七日	616,000	-	-	-	-	62.36	二零一八年十二月二十七日至二零二三年十二月二十六日
	二零一八年十二月二十八日	2,651,000	-	-	-	-	48.65	二零一九年十二月二十八日至二零二四年十二月二十七日
	二零一九年十二月三十日	1,900,000	-	-	-	-	57.70	二零二零年十二月三十日至二零二五年十二月二十九日
	二零二一年六月十七日	-	1,477,000	-	-	-	62.19	二零二二年六月十七日至二零二七年六月十六日
呂耀東	二零一五年十二月二十四日	1,912,000	-	-	-	-	24.80	二零一六年十二月二十四日至二零二一年十二月二十三日
	二零一六年九月十二日	1,445,483	-	-	-	-	28.35	二零一八年三月十二日至二零二二年九月十一日
	二零一六年十二月二十八日	1,417,000	-	-	-	-	33.49	二零一七年十二月二十八日至二零二二年十二月二十七日
	二零一七年十二月二十七日	871,000	-	-	-	-	62.36	二零一八年十二月二十七日至二零二三年十二月二十六日
	二零一八年十二月二十八日	3,749,000	-	-	-	-	48.65	二零一九年十二月二十八日至二零二四年十二月二十七日
	二零一九年十二月三十日	2,687,000	-	-	-	-	57.70	二零二零年十二月三十日至二零二五年十二月二十九日
	二零二一年六月十七日	-	2,089,000	-	-	-	62.19	二零二二年六月十七日至二零二七年六月十六日
徐應強	二零一五年十二月二十四日	20,000	-	-	-	-	24.80	二零一六年十二月二十四日至二零二一年十二月二十三日
	二零一六年九月十二日	24,321	-	-	-	-	28.35	二零一八年三月十二日至二零二二年九月十一日
	二零一七年七月二十六日	130,000	-	-	-	-	46.95	二零一八年七月二十六日至二零二三年七月二十五日
	二零一八年十二月二十八日	140,000	-	-	-	-	48.65	二零一九年十二月二十八日至二零二四年十二月二十七日
	二零二零年九月二十九日	200,000	-	-	-	-	52.58	二零二一年九月二十九日至二零二六年九月二十八日

其他資料

認股權數目										
姓名	授出日期	於二零二一年				於二零二一年		行使價 (港元)	行使期	
		一月一日 持有	於期內 授出	於期內 行使	於期內 失效	於期內 重新分類 ^(a)	六月三十日 持有			
鄧呂慧瑜	二零一五年十二月二十四日	100,000	-	-	-	-	100,000	24.80	二零一六年十二月二十四日 至 二零二一年十二月二十三日	
	二零一六年九月十二日	111,285	-	-	-	-	111,285	28.35	二零一八年三月十二日 至 二零二二年九月十一日	
	二零一六年十二月二十八日	79,000	-	-	-	-	79,000	33.49	二零一七年十二月二十八日 至 二零二二年十二月二十七日	
	二零一七年十二月二十七日	49,000	-	-	-	-	49,000	62.36	二零一八年十二月二十七日 至 二零二三年十二月二十六日	
	二零一八年十二月二十八日	116,000	-	-	-	-	116,000	48.65	二零一九年十二月二十八日 至 二零二四年十二月二十七日	
	二零一九年十二月三十日	100,000	-	-	-	-	100,000	57.70	二零二零年十二月三十日 至 二零二五年十二月二十九日	
	二零二一年六月十七日	-	78,000	-	-	-	78,000	62.19	二零二二年六月十七日 至 二零二七年六月十六日	
顏志宏	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
葉樹林	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
黃龍德	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
張惠彬	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
萬卓祺	二零一五年十二月二十四日	423,334	-	-	-	-	423,334	24.80	二零一六年十二月二十四日 至 二零二一年十二月二十三日	
	二零一六年九月十二日	481,278	-	-	-	-	481,278	28.35	二零一八年三月十二日 至 二零二二年九月十一日	
	二零一六年十二月二十八日	371,000	-	-	-	-	371,000	33.49	二零一七年十二月二十八日 至 二零二二年十二月二十七日	
僱員 ^(b) (合計)	二零一五年十二月二十四日	2,931,520	-	863,013 ^(c)	-	80,000	1,988,507	24.80	二零一六年十二月二十四日 至 二零二一年十二月二十三日	
	二零一六年九月十二日	1,452,848	-	474,937 ^(c)	-	6,131	971,780	28.35	二零一八年三月十二日 至 二零二二年九月十一日	
	二零一六年十二月二十八日	2,357,180	-	1,183,510 ^(c)	-	-	1,173,670	33.49	二零一七年十二月二十八日 至 二零二二年十二月二十七日	
	二零一七年七月二十六日	865,670	-	411,336 ^(c)	-	-	454,334	46.95	二零一八年七月二十六日 至 二零二三年七月二十五日	
	二零一七年十二月二十七日	3,339,000	-	1,846,668 ^(c)	21,332	70,000	1,401,000	62.36	二零一八年十二月二十七日 至 二零二三年十二月二十六日	
	二零一八年十一月二十一日	5,374,870	-	1,499,008 ^(c)	62,076	122,000	3,691,786	46.75	二零一九年十一月二十一日 至 二零二四年十一月二十日	
	二零一八年十二月二十八日	1,858,001	-	390,870 ^(c)	35,117	-	1,432,014	48.65	二零一九年十二月二十八日 至 二零二四年十二月二十七日	
	二零一九年十二月三十日	7,009,666	-	1,085,611 ^(c)	141,030	139,000	5,644,025	57.70	二零二零年十二月三十日 至 二零二五年十二月二十九日	
	二零二零年九月二十九日	1,399,000	-	12,105 ^(c)	80,895	-	1,306,000	52.58	二零二一年九月二十九日 至 二零二六年九月二十八日	
	二零二一年六月十七日	-	5,630,000	-	8,000	-	5,622,000	62.19	二零二二年六月十七日 至 二零二七年六月十六日	
其他 (合計)	二零一五年十二月二十四日	-	-	-	-	80,000	80,000	24.80	二零一六年十二月二十四日 至 二零二一年十二月二十三日	
	二零一六年九月十二日	-	-	1,098 ^(c)	-	6,131	5,033	28.35	二零一八年三月十二日 至 二零二二年九月十一日	
	二零一六年十二月二十八日	43,030	-	43,030 ^(c)	-	-	-	33.49	二零一七年十二月二十八日 至 二零二二年十二月二十七日	
	二零一七年十二月二十七日	123,000	-	193,000 ^(c)	-	70,000	-	62.36	二零一八年十二月二十七日 至 二零二三年十二月二十六日	
	二零一八年十一月二十一日	185,668	-	158,666 ^(c)	73,002	122,000	76,000	46.75	二零一九年十一月二十一日 至 二零二四年十一月二十日	
	二零一九年十二月三十日	29,000	-	55,666 ^(c)	19,334	139,000	93,000	57.70	二零二零年十二月三十日 至 二零二五年十二月二十九日	
合計		51,186,466	9,274,000	8,218,518	440,786	-	51,801,162			

其他資料

附註：

(a) 認股權於期內由「僱員」重新分類至「其他」。

(b) 僱員包括董事聯繫人，期內各董事聯繫人持有之認股權變動如下(行使價及行使期載於上文)：

姓名	授出日期	認股權數目			於二零二一年 六月三十日 持有
		於二零二一年 一月一日 持有	於期內 授出	於期內 行使	
呂慧玲	二零一五年十二月二十四日	594,000	—	—	594,000
	二零一六年九月十二日	224,540	—	—	224,540
	二零一六年十二月二十八日	204,000	—	—	204,000
	二零一七年十二月二十七日	130,000	—	—	130,000
	二零一八年十二月二十八日	426,000	—	—	426,000
	二零一九年十二月三十日	351,000	—	—	351,000
	二零二一年六月十七日	—	302,000	—	302,000
呂嘉瑩	二零一七年十二月二十七日	3,000	—	—	3,000
	二零一八年十二月二十八日	6,000	—	—	6,000
	二零一九年十二月三十日	5,000	—	—	5,000
呂碩晉	二零一九年十二月三十日	5,000	—	—	5,000
	二零二一年六月十七日	—	4,000	—	4,000

(c) 於期內緊接認股權行使日期前一天股份之加權平均收市價為69.51港元。

(d) 於期內緊接認股權行使日期前一天股份之加權平均收市價為65.74港元。

除於二零一六年九月十二日授出之認股權之歸屬期於授出日期後18個月為100%及於二零一九年十二月三十日授出之130,000份認股權之歸屬期於授出日期後36個月為100%外，所有認股權之歸屬期為每三分之一歸屬於各授出日期的第一、第二及第三週年。

在於二零一一年六月二十二日及二零二一年五月十三日獲採納之相關認股權計劃所述之若干事件觸發下，歸屬期或會加快。每位承授人在每次獲授認股權時所付之代價為1.00港元。

期內授出、行使或失效之認股權之詳情如上。期內並無註銷任何認股權。

其他資料

於期內授予之認股權的公平值乃根據柏力克－舒爾斯(Black-Scholes)估值模式計算，以及有關公平值及該模式的主要參數如下：

	每份認股權 公平值 (港元)	於授出日期的 股份價格 (港元)	行使價 (港元)	預期股價 回報標準差	預期 認股權 年期	預期 派息率	無風險 年利率
於二零二一年六月十七日授出 – 9,266,000份認股權 於二零二一年六月三十日 尚未行使	16.29	62.00	62.19	39.40%	3.5至 4.5年	2%	0.404%至 0.659%

預期股價回報標準差的波幅乃按授出日期之前相關期內預期行使時間的本公司過往股價變動計算。主觀參數假設之變動，對公平值之估計可能造成重大影響。

緊接於二零二一年六月十七日授出認股權日期前一天本公司股份的收市價為61.55港元。

股份獎勵

本公司於二零二一年五月十三日採納新股份獎勵計劃(「二零二一年股份獎勵計劃」)及於二零一四年八月四日採納的現有股份獎勵計劃(「二零一四年股份獎勵計劃」)已於二零二一年六月二十一日屆滿。根據二零一四年股份獎勵計劃授出但尚未歸屬的股份獎勵將維持有效，直至根據該計劃的條款歸屬、失效或終止。

於二零二一年六月三十日，1,773,300份股份獎勵已自採納二零二一年股份獎勵計劃以來據此授出。期內概無根據二零一四年股份獎勵計劃授出股份獎勵。

其他資料

於截至二零二一年六月三十日止六個月內，根據二零一四年股份獎勵計劃及二零二一年股份獎勵計劃授出並由本公司董事及其聯繫人、本集團僱員合計及其他參與者持有之股份獎勵之變動詳情載列如下：

		股份獎勵數目							
		於 二零二一年 一月一日 持有	於期內 授出	於期內 歸屬	於期內 失效	於期內 重新分類 ^(a)	於 二零二一年 六月三十日 持有	於授出日期 之收市價 (港元)	
姓名	授出日期							歸屬日期	
呂志和	二零一八年十二月二十八日	85,700	-	-	-	-	85,700	二零二一年十二月二十八日	48.55
	二零一九年十二月三十日	76,233	-	-	-	-	76,233	二零二一年十二月三十日	57.70
	二零一九年十二月三十日	76,234	-	-	-	-	76,234	二零二二年十二月三十日	57.70
	二零二一年六月十七日	-	56,966	-	-	-	56,966	二零二二年六月十七日	62.00
	二零二一年六月十七日	-	56,966	-	-	-	56,966	二零二三年六月十七日	62.00
	二零二一年六月十七日	-	56,968	-	-	-	56,968	二零二四年六月十七日	62.00
呂耀東	二零一八年十二月二十八日	121,200	-	-	-	-	121,200	二零二一年十二月二十八日	48.55
	二零一九年十二月三十日	107,866	-	-	-	-	107,866	二零二一年十二月三十日	57.70
	二零一九年十二月三十日	107,868	-	-	-	-	107,868	二零二二年十二月三十日	57.70
	二零二一年六月十七日	-	80,566	-	-	-	80,566	二零二二年六月十七日	62.00
	二零二一年六月十七日	-	80,566	-	-	-	80,566	二零二三年六月十七日	62.00
	二零二一年六月十七日	-	80,568	-	-	-	80,568	二零二四年六月十七日	62.00
鄧呂慧瑜	二零一八年十二月二十八日	4,534	-	-	-	-	4,534	二零二一年十二月二十八日	48.55
	二零一九年十二月三十日	4,000	-	-	-	-	4,000	二零二一年十二月三十日	57.70
	二零一九年十二月三十日	4,000	-	-	-	-	4,000	二零二二年十二月三十日	57.70
	二零二一年六月十七日	-	3,000	-	-	-	3,000	二零二二年六月十七日	62.00
	二零二一年六月十七日	-	3,000	-	-	-	3,000	二零二三年六月十七日	62.00
	二零二一年六月十七日	-	3,000	-	-	-	3,000	二零二四年六月十七日	62.00
僱員 ^(a) (合計)	二零一八年十一月二十一日	528,396	-	699	15,941	2,734	509,022	二零二一年十一月二十一日	46.75
	二零一八年十二月二十八日	37,742	-	-	334	-	37,408	二零二一年十二月二十八日	48.55
	二零一九年十二月三十日	560,758	-	450	18,641	2,300	539,367	二零二一年十二月三十日	57.70
	二零一九年十二月三十日	841,284	-	-	19,118	2,300	819,866	二零二二年十二月三十日	57.70
	二零二一年六月十七日	-	450,441	-	733	-	449,708	二零二二年六月十七日	62.00
	二零二一年六月十七日	-	450,441	-	733	-	449,708	二零二三年六月十七日	62.00
	二零二一年六月十七日	-	450,818	-	734	-	450,084	二零二四年六月十七日	62.00
其他 (合計)	二零一八年十一月二十一日	20,002	-	-	20,002	2,734	2,734	二零二一年十一月二十一日	46.75
	二零一九年十二月三十日	2,666	-	-	2,666	2,300	2,300	二零二一年十二月三十日	57.70
	二零一九年十二月三十日	2,668	-	-	2,668	2,300	2,300	二零二二年十二月三十日	57.70
合計		2,581,151	1,773,300	1,149	81,570	-	4,271,732		

其他資料

附註：

(a) 股份獎勵於期內由「僱員」重新分類至「其他」。

(b) 僱員包括董事聯繫人，期內各董事聯繫人持有之股份獎勵變動如下(於授出日期之收市價載於上文)：

		股份獎勵數目				
姓名	授出日期	於二零二一年	於期內	於期內	於二零二一年	歸屬日期
		一月一日 持有	授出	歸屬	六月三十日 持有	
呂慧玲	二零一八年十二月二十八日	16,734	-	-	16,734	二零二一年十二月二十八日
	二零一九年十二月三十日	14,033	-	-	14,033	二零二一年十二月三十日
	二零一九年十二月三十日	14,034	-	-	14,034	二零二二年十二月三十日
	二零二一年六月十七日	-	11,633	-	11,633	二零二二年六月十七日
	二零二一年六月十七日	-	11,633	-	11,633	二零二三年六月十七日
	二零二一年六月十七日	-	11,634	-	11,634	二零二四年六月十七日
呂嘉瑩	二零一八年十二月二十八日	234	-	-	234	二零二一年十二月二十八日
	二零一九年十二月三十日	166	-	-	166	二零二一年十二月三十日
	二零一九年十二月三十日	168	-	-	168	二零二二年十二月三十日
呂碩晉	二零一九年十二月三十日	166	-	-	166	二零二一年十二月三十日
	二零一九年十二月三十日	168	-	-	168	二零二二年十二月三十日
	二零二一年六月十七日	-	133	-	133	二零二二年六月十七日
	二零二一年六月十七日	-	133	-	133	二零二三年六月十七日
	二零二一年六月十七日	-	134	-	134	二零二四年六月十七日

期內授出、歸屬或失效之股份獎勵之詳情如上。期內並無註銷任何股份獎勵。

買賣上市證券

本公司或其任何附屬公司於截至二零二一年六月三十日止六個月內並無購入、出售或贖回任何本公司之股份。

審閱中期業績

本集團截至二零二一年六月三十日止六個月之中期業績，已經由本公司審核委員會審閱，並由本公司之核數師羅兵咸永道會計師事務所根據香港會計師公會頒佈之香港審閱準則第2410號「由實體的獨立核數師執行中期財務資料審閱」審閱。核數師之中期財務資料的審閱報告已刊載於本中期報告內。

其他資料

董事進行證券交易的行為守則

本公司已採納上市規則附錄十所載之標準守則作為董事進行證券交易之行為守則。本公司向所有董事作出特定查詢後確認，截至二零二一年六月三十日止六個月內，董事已遵守標準守則所載之規定準則。

企業管治

截至二零二一年六月三十日止六個月內，除守則條文第A.4.2條外，本公司已符合上市規則附錄十四所載之企業管治守則。

鑑於其他董事根據本公司之組織章程細則輪席退任，而主席因對本集團分佈各地的業務有深遠知識，其所具備的領導才能及遠見是本公司的可貴資產，董事會認為其留任對本公司而言有莫大裨益，而其不須輪席退任實對本集團有利。

董事資料之變動

根據上市規則第13.51B(1)條，自二零二零年年報刊發日期後，董事資料之變動載列如下：

黃龍德教授

- 黃龍德教授已退任北京汽車股份有限公司(為聯交所上市公司)之獨立非執行董事，自該公司於二零二一年三月二十四日舉行的股東特別大會結束起生效。

承董事會命

銀河娛樂集團有限公司

公司秘書

黃翠麗

香港，二零二一年八月十二日



銀娛 GEG

www.galaxyentertainment.com

