銀娛GEG

星際酒店 StarWorld Hotel

GALAXY™ MACAU 澳門銀河

澳門百老匯 BROADWAY MACAU

2022年第三季度未經審核之財務數據

2022年11月10日

銀河娛樂集團主席的信

我很高興想藉今日機會，向大家報告銀娛最新的概況以及2022年第三季度財務業績。我們繼續全力支持澳門政府，並主動宣揚公共衛生及安全，以及經濟及社會的穩定。再者，我們欣見近期第二十次全國代表大會上，中央強調「一國兩制」的實踐及對兩個特區政府的全力支持。

我們已經提交澳門娛樂場幸運博彩經營競投書，並獲澳門政府接納為有效。對於支持澳門長遠發展並成為「世界旅遊休閒中心」的願景，我們為此作好充足準備。

接下來是我們在2022年第三季度的表現，嚴峻的疫情令旅遊限制從第二季度延伸至第三季度，更導致娛樂場於季度內關閉12日，對訪客量、收益和利潤都構成影響。2022年第三季度集團淨收益為20億元，按年下跌52%，按季下跌16%。集團經調整EBITDA為(5.81)億元，對比去年同期為5.03億元，2022年第二季度則為(3.84)億元。

我們的資產負債表保持高流動性和健康。截至2022年9月30日，現金及流動投資達 225億元，淨現金為193億元。核心負債大致維持不變於3億元。這讓我們能彈性地調整業務，同時支持我們的持續發展計劃。

談談我們的發展項目，我們繼續在旗下的度假城進行提升工程，藉此保持其競爭力及對顧客的吸引力。我們亦繼續投資澳門，路氹第三期已經基本竣工，並持續推進第四期工程，此乃屬於新世代的綜合度假城，將令我們在路氹的發展全局得以完成。如你所見，我們透過路氹第三及四期以支持澳門成為「世界旅遊休閒中心」的願景，對澳門的未來充滿信心。

我們樂見澳門於2022年9月1日起向41個海外國家恢復通關，旅客入境時需要接受七天酒店隔離。此外，自2022年11月1起內地恢復智能簽注，訪澳旅行團亦預期快將復辦，預計有關安排能帶動市場的訪客量和收益。

展望中至長期，我們對澳門的未來仍然充滿信心，然而，我們承認未來新冠肺炎疫情的反覆將可能會影響我們日後的財務表現。最後，我要再次感謝澳門政府、所有醫護及救援人員，竭盡所能確保澳門安全，我亦要感謝銀娛的員工參與我們各項義務社區服務。

多謝各位。

主席
呂志和博士
GBM，MBE，太平紳士，LLD，DSSc，DBA

業績摘要

銀娛：繼續受新冠肺炎疫情及旅遊限制所影響

- 第三季度集團淨收益為20億元，按年下跌52%，按季下跌16%
- 第三季度集團經調整EBITDA為(5.81)億元，對比 2021 年第三季度為5.03億元，2022年第二季度為(3.84)億元
- 第三季度博彩業務淨贏率偏低，令經調整EBITDA減少約2,000萬元。淨贏率正常化後，第三季度經調整EBITDA為(5.61)億元，對比 2021 年第三季度為4.83億元，2022 年第二季度為(4.08)億元
- 過去十二個月經調整EBITDA為6.53億元，按年下跌81%，按季下跌62%

「澳門銀河™」：繼續受新冠肺炎疫情及旅遊限制所影響

- 第三季度淨收益為11億元，按年下跌62%，按季下跌25%
- 第三季度經調整EBITDA為(2.99)億元，對比 2021 年第三季度為4.54億元，2022年第二季度為(1.88)億元
- 第三季度博彩業務淨贏率偏低，令經調整EBITDA減少約2,000萬元。淨贏率正常化後，第三季度經調整EBITDA為(2.79)億元，對比 2021 年第三季度為4.42億元，2022年第二季度為(2.12)億元
- 第三季度五間酒店可用房間平均入住率為26%

業績摘要

澳門星際酒店：繼續受新冠肺炎疫情及旅遊限制所影響

- 第三季度淨收益為1.58億元，按年下跌76%，按季下跌28%
- 第三季度經調整EBITDA為(1.69)億元，對比 2021 年第三季度為 2,500萬元，2022年第二季度為(1.58)億元
- 第三季度博彩業務淨贏率對經調整EBITDA沒有構成影響
- 第三季度酒店可用房間入住率為24%

「澳門百老匯™」：繼續受新冠肺炎疫情及旅遊限制所影響

- 第三季度淨收益為1,000萬元，對比 2021 年第三季度為1,400萬元，2022年第二季度為1,500萬元
- 第三季度經調整EBITDA為(1,600)萬元，對比 2021 年第三季度為 (1,900) 萬元，2022年第二季度為(1,900)萬元
- 第三季度博彩業務淨贏率對經調整EBITDA沒有構成影響
- 第三季度酒店可用房間入住率為20%

業績摘要

資產負債表：維持健康及高流動性的資產負債表

- 截至2022年9月30日，持有現金及流動投資為225億元，淨現金為193億元
- 截至2022年9月30日，負債為32億元，主要反映庫務利息收益率管理策略，極低的核心債項為3億元

最新發展概況：繼續推進路氹第三及四期

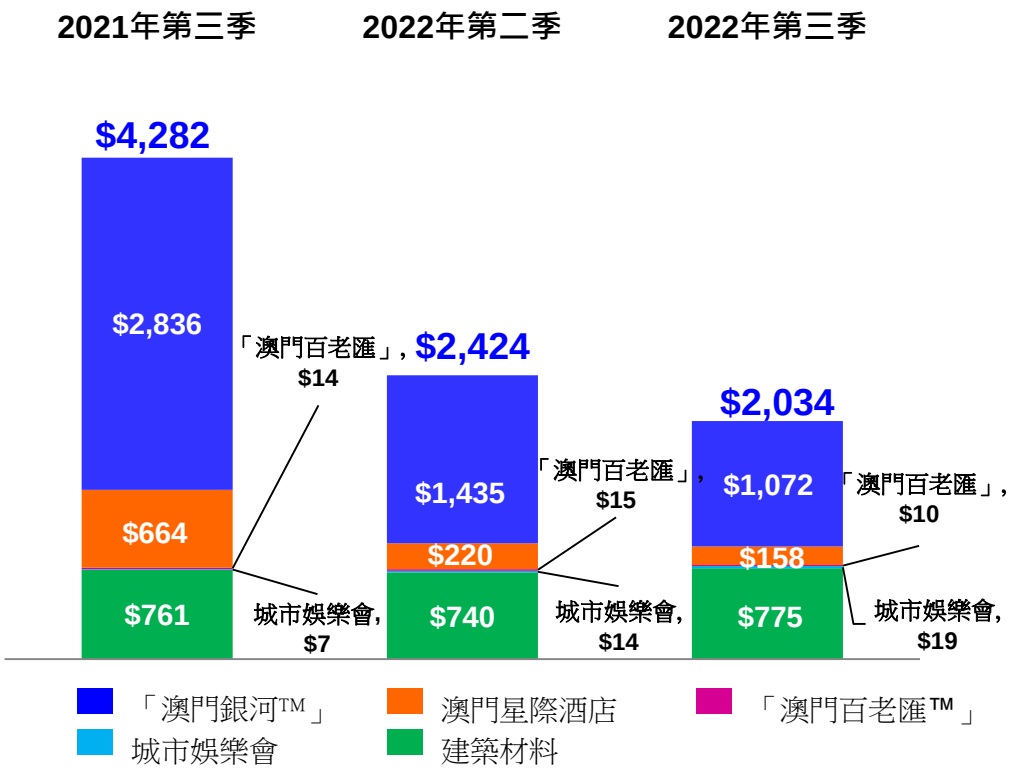
- 繼續在旗下的度假城進行提升工程，藉此保持其競爭力及對顧客的吸引力
- 路氹第三及四期：第三期已經基本竣工，我們正致力發展第四期。第三及四期項目聚焦在非博彩業務，主要針對MICE、娛樂和適合家庭旅客的設施，此外亦包括博彩
- 澳門銀河 萊佛士將會配合市場狀況而開幕，其後開幕的將會是銀河國際會議中心及澳門安達仕酒店，並繼續推進餘下部分的建築工程

2022年第三季業績

銀娛2022年第三季度收益

集團於2022年第三季度淨收益為20億元，按年下跌52%，按季下跌16%

銀娛淨收益（百萬港元）

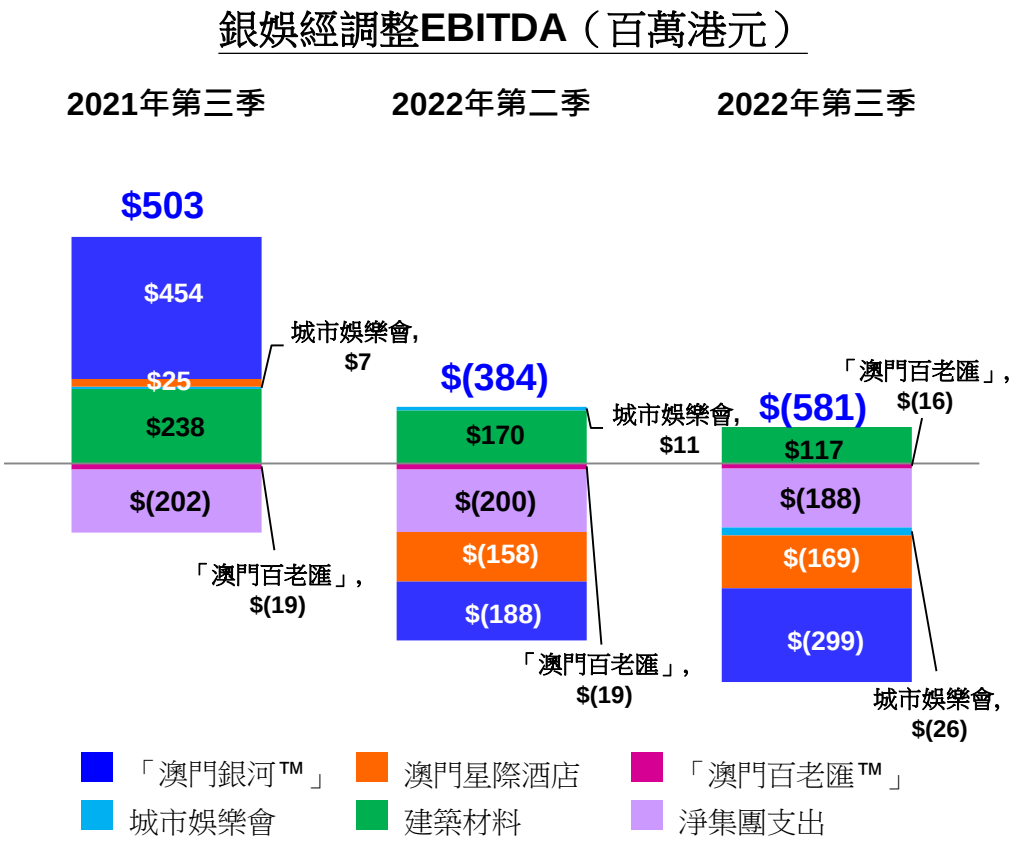


	按年變化	*按季變化*
銀娛總額	*(52)%*	*(16)%*
「澳門銀河™」	*(62)%*	*(25)%*
澳門星際酒店	*(76)%*	*(28)%*
「澳門百老匯™」	*(29)%*	*(33)%*
城市娛樂會	*+171%*	*+36%*
建築材料	*+2%*	*+5%*

銀娛2022年第三季度經調整EBITDA

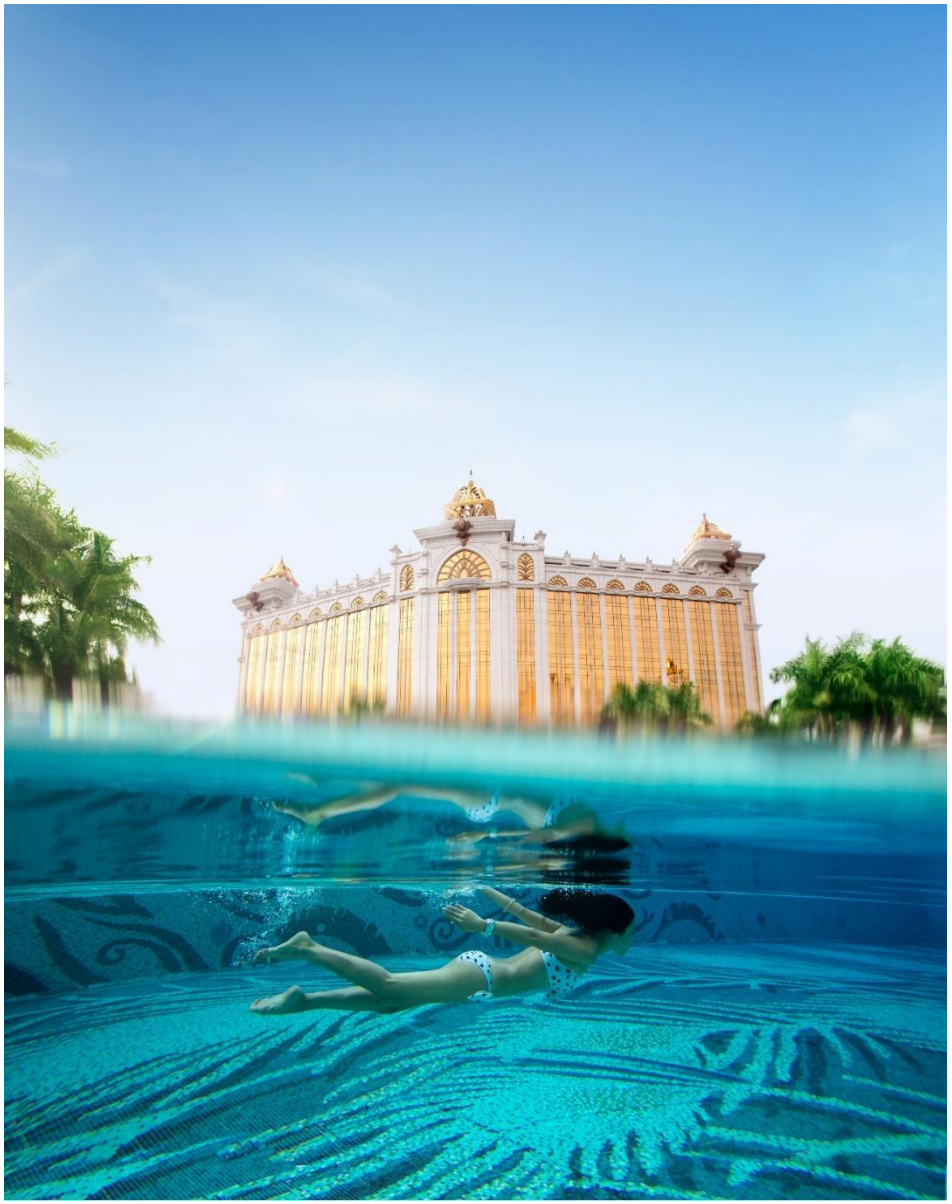
集團2022年第三季度經調整EBITDA為(5.81)億元，對比去年同期為5.03億元，2022年第二季度則為(3.84)億元

- 因淨贏率偏低減少2,000萬元，第三季度正常化後經調整EBITDA為(5.61)億元，對比去年同期為4.83億元，2022年第二季度則為(4.08)億元



	按年變化	*按季變化*
銀娛總額	*(216)%*	*(51)%*
「澳門銀河™」	*(166)%*	*(59)%*
澳門星際酒店	*(776)%*	*(7)%*
「澳門百老匯™」	*+16%*	*+16%*
城市娛樂會	*(471)%*	*(336)%*
建築材料	*(51)%*	*(31)%*

「澳門銀河™」



「澳門銀河™」2022年第三季度

「澳門銀河™」第三季度經調整EBITDA為(2.99)億元，對比去年同期為4.54億元，2022年第二季度則為(1.88)億元

淨收益為11億元，按年下跌62%，按季下跌25%

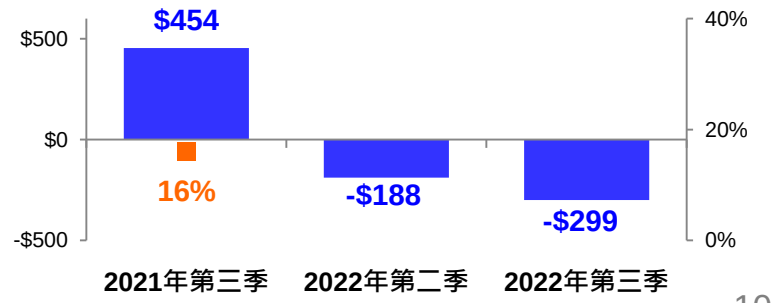
- 貴賓廳收益為5,600萬元，按年下跌94%，按季下跌63%
- 中場收益為6.41億元，按年下跌63%，按季下跌30%
- 非博彩收益為4.09億元，按年下跌27%，按季下跌2%，當中包括2.38億元租金收益淨額
- 第三季度五間酒店可用房間平均入住率為26%

經調整EBITDA為(2.99)億元，對比去年同期為4.54億港元，2022年第二季度則為(1.88)億元

- 因淨贏率偏低，經調整EBITDA減少約2,000萬元
- 第三季度正常化後經調整EBITDA為(2.79)億元，對比去年同期為4.42億元，2022年第二季度則為(2.12)億元

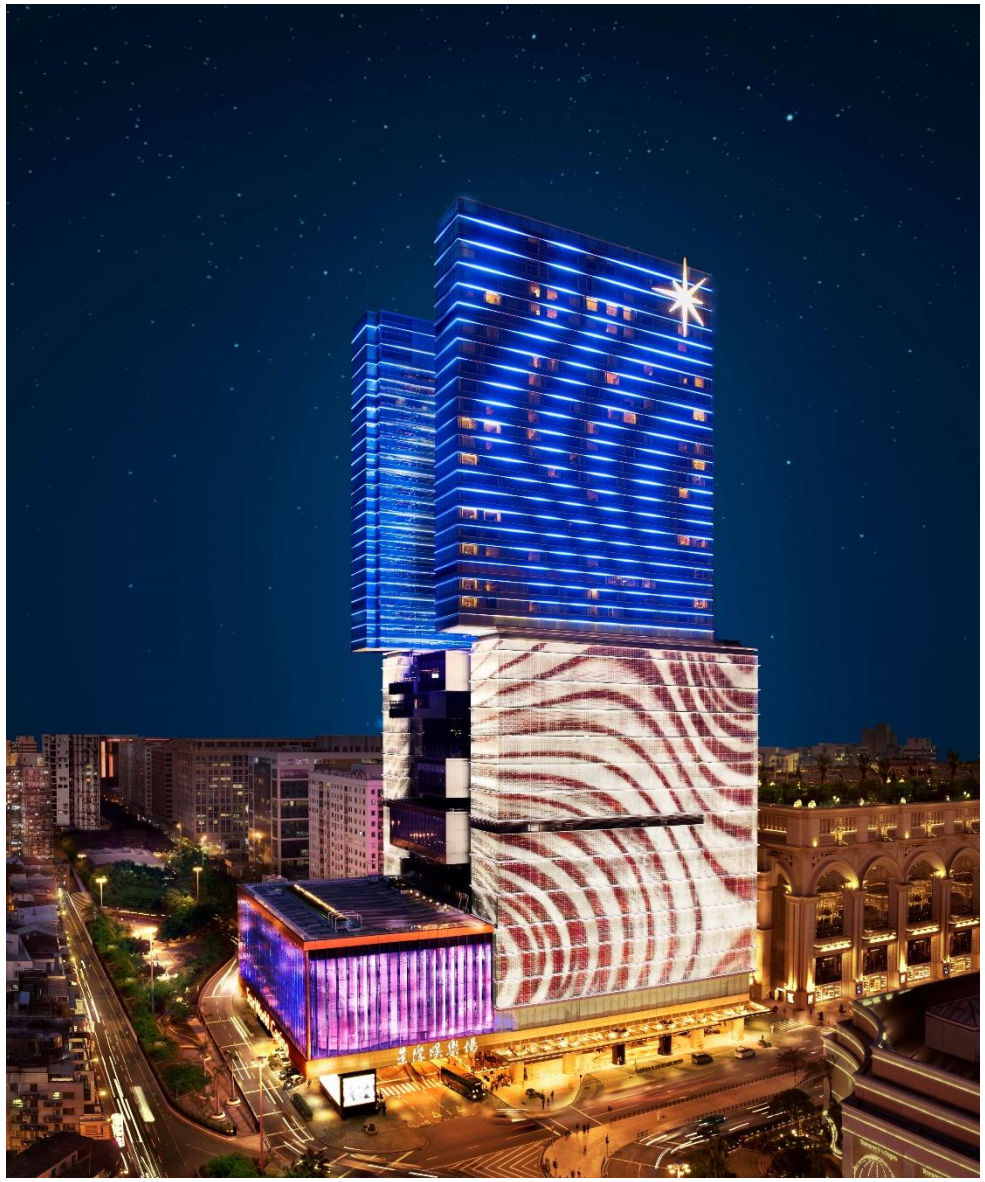
「澳門銀河™」	*按年變化*	*按季變化*
總收益	*(65)%*	*(25)%*
淨收益	*(62)%*	*(25)%*
經調整 EBITDA	*(166)%*	*(59)%*
博彩總收益		
貴賓廳博彩	*(94)%*	*(63)%*
中場博彩	*(63)%*	*(30)%*
角子機博彩	*(57)%*	*(4)%*
博彩總收益	***(73)%***	***(33)%***
非博彩收益	***(27)%***	***(2)%***

經調整EBITDA（百萬港元）及經調整EBITDA利潤率（%）



星際酒店 StarWorld Hotel

澳門星際酒店



澳門星際酒店2022年第三季度

澳門星際酒店第三季度經調整EBITDA為(1.69)億元，對比去年同期為2,500萬元，2022年第二季度則為(1.58)億元

淨收益為1.58億元，按年下跌76%，按季下跌28%

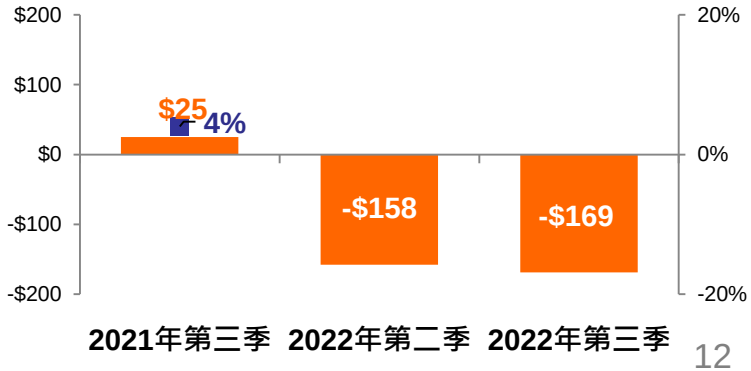
- 中場收益為1.44億元，按年下跌68%，按季下跌29%
- 非博彩收益為1,900萬元，按年下跌49%，按季下跌14%，當中包括200萬元租金收益淨額
- 第三季度酒店可用房間入住率為24%

經調整EBITDA為(1.69)億元，對比去年同期為2,500萬元，2022年第二季度則為(1.58)億元

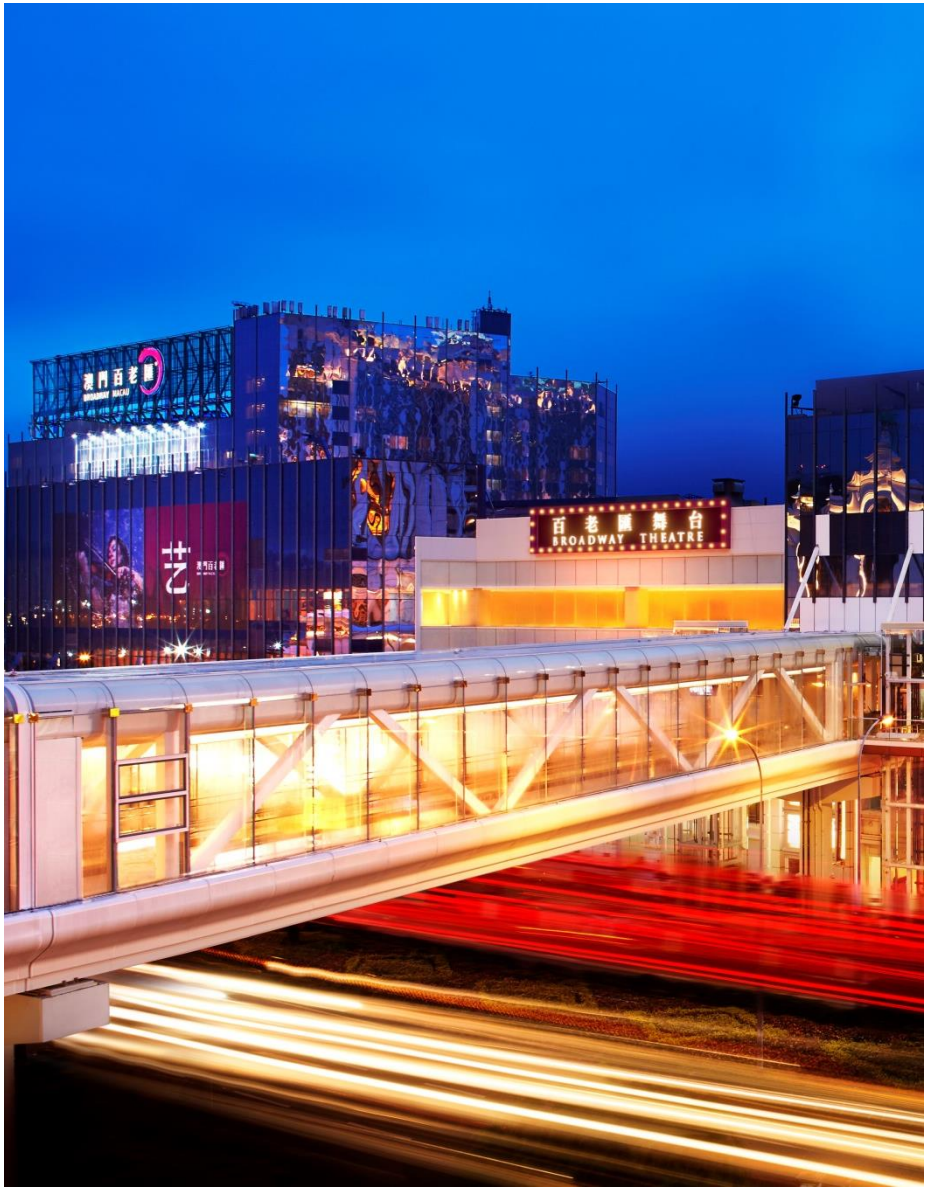
- 淨贏率對第三季度的經調整EBITDA沒構成影響，對比去年同期正常化經調整EBITDA為1,700萬元，2022年第二季度則為(1.58)億元

澳門星際酒店	*按年變化*	*按季變化*
總收益	*(80)%*	*(27)%*
淨收益	*(76)%*	*(28)%*
經調整 EBITDA	*(776)%*	*(7)%*
博彩總收益		
中場博彩	*(68)%*	*(29)%*
角子機博彩	*(57)%*	*(33)%*
博彩總收益	***(81)%***	***(29)%***
非博彩收益	***(49)%***	***(14)%***

經調整EBITDA（百萬港元）及經調整EBITDA利潤率（%）



「澳門百老匯™」



「澳門百老匯™」2022年第三季度

「澳門百老匯™」第三季度經調整EBITDA為(1,600)萬元，對比去年同期為(1,900)萬元，2022年第二季度則為(1,900)萬元

淨收益為1,000萬元，按年下跌29%，按季下跌33%

- 第三季度酒店可用房間入住率為20%

經調整EBITDA為(1,600)萬元，對比去年同期為(1,900)萬元，2022年第二季度則為(1,900)萬元

- 淨贏率對第三季度的經調整EBITDA沒構成影響，對比去年同期正常化經調整EBITDA為(1,900)萬元，2022年第二季度則為(1,900)萬元

「澳門百老匯™」	*按年變化*	*按季變化*
總收益	*(29)%*	*(33)%*
淨收益	*(29)%*	*(33)%*
經調整 EBITDA	*+16%*	*+16%*
博彩總收益		
角子機博彩	*NMF**	*NMF**
博彩總收益	*NMF**	*NMF**
非博彩收益	***(29)%***	***(33)%***

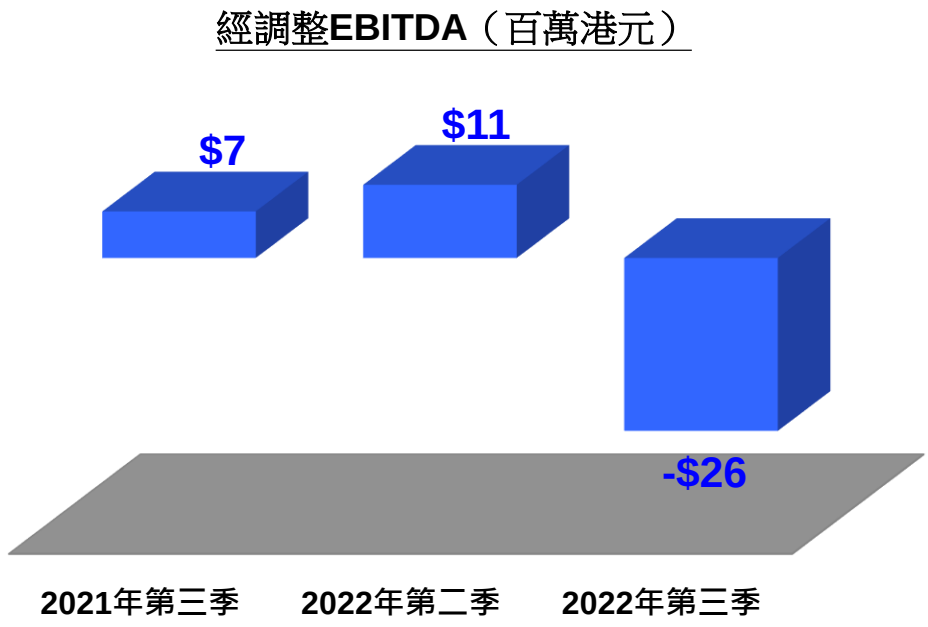
** NMF代表數字沒有意義*

經調整EBITDA（百萬港元）

城市娛樂會2022年第三季度

城市娛樂會第三季度經調整EBITDA為(2,600)萬元，對比去年同期為700萬元，2022年第二季度則為1,100萬元

- 由2022年6月起，我們停止利澳娛樂場以及總統娛樂場的營運，從而優化集團的營運規模

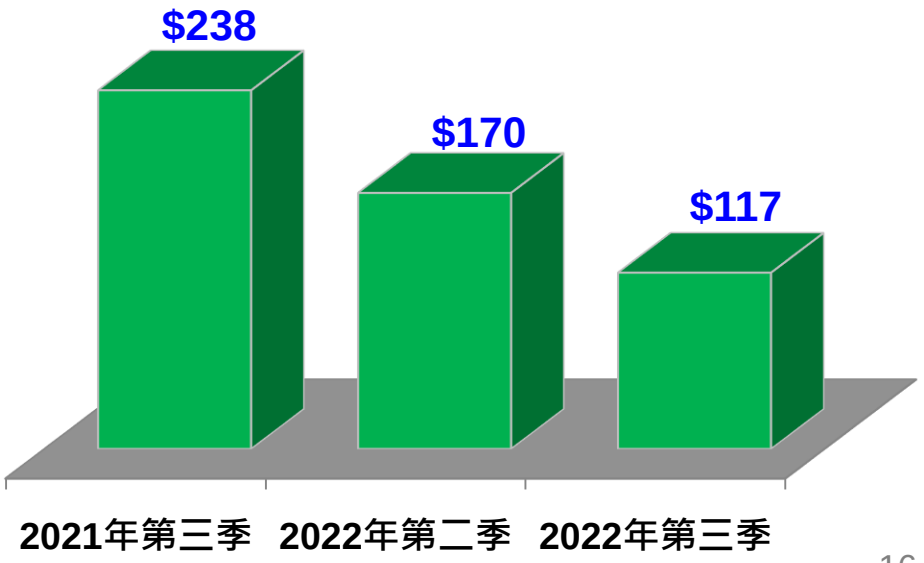


建築材料2022年第三季度

建築材料第三季度經調整EBITDA按年下跌51%，按季下跌31%至1.17億元，這是由於煤炭成本上升以及內地封城而影響需求

普洱水泥廠

經調整EBITDA（百萬港元）



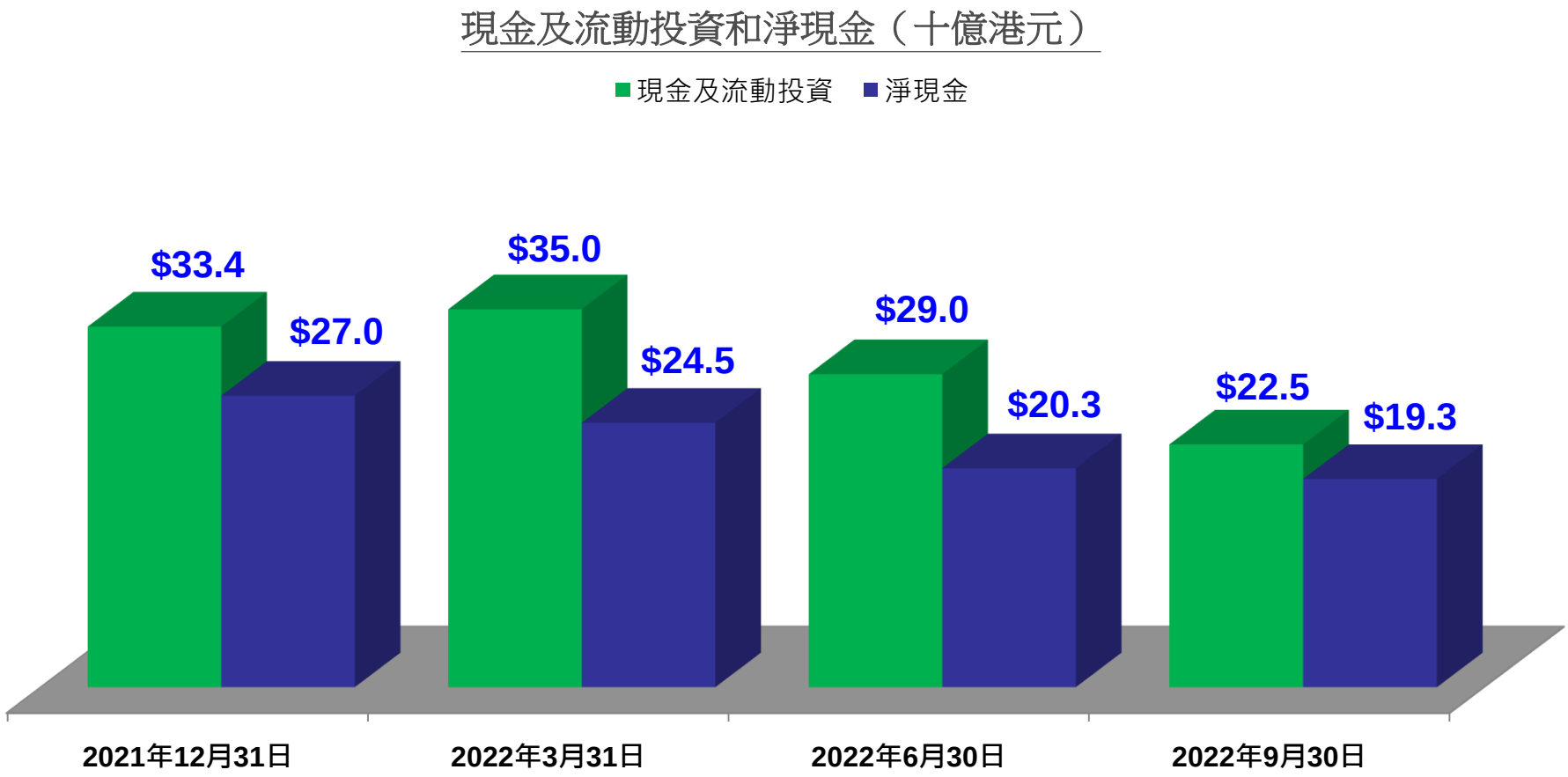
2022年部分主要獎項

	獎項			頒發單位
銀娛	「香港最傑出公司」- 娛樂場及博彩業			Asiamoney
	「第二屆酒店可持續發展指數」十強企業 「第七屆香港企業可持續發展指數」二十強企業 「第三屆粵港澳大灣區企業可持續發展指數」二十強企業			香港中文大學商學院商業可持續發展中心
	慈善團體大獎			2022年國際博彩業大獎
「澳門銀河™」	EarthCheck認證2022 - 金徽認證 - 澳門悅榕庄 - 銀徽認證 -「銀河酒店™」 - 銀徽認證 – 澳門大倉酒店			EarthCheck
	2022 澳門最佳度假村水療獎 - 澳門悅榕SPA			世界水療獎
	綠色鑰匙獎			環境教育基金會
	澳門環保酒店獎2021 - 金獎 - 澳門大倉酒店			環境保護局
	米芝蓮指南推薦酒店 - 澳門悅榕庄 - 澳門JW萬豪酒店 - 澳門麗思卡爾頓酒店	米芝蓮一星餐廳 - 8½ Otto e Mezzo BOMBANA - 麗軒	米芝蓮推介餐廳 - 庭園意大利餐廳 - 山里 - 麗思咖啡廳	《香港澳門米芝蓮指南2022》
	「福布斯旅遊指南」五星酒店 - 澳門麗思卡爾頓酒店 - 澳門悅榕庄 - 澳門大倉酒店	「福布斯旅遊指南」五星餐廳 - 麗軒	「福布斯旅遊指南」五星水療 - 澳門麗思卡爾頓水療中心 - 澳門悅榕SPA	福布斯旅遊指南
	LEED V4 金級認證 - 澳門銀河第三期 (MICE)			美國綠色建築協會
	2022最佳商務者酒店			CNBC
澳門星際酒店	米芝蓮二星餐廳 - 風味居			《米芝蓮指南香港澳門2022》
	《南華早報》100 Top Tables 2022-風味居			《南華早報》
「澳門百老匯™」	澳門環保酒店獎 2021 - 銀獎 -「百老匯酒店」			環境保護局
建築材料業務	中銀香港企業環保領先大獎 2021 - 環保傑出夥伴 - 5年+參與環保先驅獎章			中國銀行（香港）及香港工業總會
	香港綠色機構 - 香港綠色機構認證			環境運動委員會
	「商界展關懷」計畫 2021/22 - 20 年Plus「商界展關懷」標誌			香港社會服務聯會

現金及負債概況

資產負債表：維持健康及高流動性的資產負債表

- 截至2022年9月30日，持有現金及流動投資合共為225億元，淨現金為193億元
- 截至2022年9月30日，負債為32億元反映庫務利息收益率管理策略，極低的核心債項為3億元



銀娛最新發展概況

「澳門銀河™」及澳門星際酒店

- 我們繼續在旗下的度假城進行提升工程，藉此保持其競爭力及對顧客的吸引力

路氹 – 新里程

- 銀娛已為長遠的發展建立獨特定位。第三期已經基本竣工，我們期待具標誌性的澳門銀河 萊佛士帶來450間全套房的酒店大樓開幕。我們將會配合市場狀況而開幕。我們預計MICE和娛樂市場將會復甦，因此緊隨其後的是銀河國際會議中心和澳門安達仕酒店的開業
- 第三及四期將合共提供約3,000間適合高端和家庭旅客的客房及別墅、400,000 平方呎的會議展覽空間、500,000 平方呎並設有16,000 個座位的多用途場館、餐飲、零售以及娛樂場等。由此可見，我們透過路氹第三及四期以支持澳門成為「世界旅遊休閒中心」的願景，對澳門的未來充滿信心

澳門銀河 萊佛士的最新照片

銀河國際會議中心、銀河綜藝館及安達仕酒店大樓的最新照片

銀娛最新發展概況

路氹 – 新里程（續）

- 我們正聚焦進行中的第四期工程，我們認為高端市場正在不斷發展，這階層較喜歡高質素及更寬敞的客房。我們繼續推進路氹第四期的工程，此乃屬於新世代的綜合度假城，並將令我們在路氹的發展全局得以完成

路氹第四期的最新照片

總結

集團：繼續受新冠肺炎疫情及旅遊限制所影響
- 第三季度集團淨收益為20億元，對比去年同期為43億元，2022年第二季度則為24億元
- 第三季度集團經調整EBITDA為(5.81)億元，對比去年同期為5.03億元，2022年第二季度為(3.84)億元

營運：繼續受新冠肺炎疫情及旅遊限制所影響
- 「澳門銀河™」於2022年第三季度淨收益為11億元，經調整EBITDA為(2.99)億元
- 澳門星際酒店於2022年第三季度淨收益為1.58億元，經調整EBITDA為(1.69)億元
- 「澳門百老匯™」於2022年第三季度淨收益為1,000萬元，經調整EBITDA為(1,600)萬元

財務狀況：維持健康及高流動性的資產負債表
- 截至2022年9月30日，持有現金及流動投資為225億元，淨現金為193億元
- 截至2022年9月30日，負債為32億元，主要反映庫務利息收益率管理策略，極低的核心債項為3億元

發展藍圖：繼續推進第三及四期
- 繼續在旗下的度假城進行提升工程，藉此保持其競爭力及對顧客的吸引力
- 路氹第三及四期：第三期已經基本竣工，我們正致力發展第四期。第三及四期項目聚焦在非博彩業務，主要針對MICE、娛樂和適合家庭旅客的設施，此外亦包括博彩
- 澳門銀河 萊佛士將會配合市場狀況而開幕，其後開幕的將會是銀河國際會議中心及澳門安達仕酒店，並繼續推進餘下部分的建築工程

定位清晰達至長期增長

- 銀娛以一個願景起步
- 「成為全球公認亞洲首屈一指的博彩及娛樂企業」
- 集團向著實現願景邁進

聲明

本文件及任何口述發表或討論均由銀河娛樂集團有限公司（「本公司」）提供及僅供個人參考之用。本文件所載資料並沒有得到獨立核實，概無就本文件所載資料或意見是否公平、準確、完整或正確作出明確或隱含聲明或保證。本文件資料應以出版當時的所有情況作為參考依據，若資料沒有，亦將不會作出更新以反映此文件發表後發生的任何重大發展。對於使用本文件所載資料或其內容、或基於本文件所載資料而引致的任何虧損或損失，本公司或其任何關聯人士、顧問或代表一概不需承擔任何責任(不論屬疏忽或其他原因)。

本文件包含反映本公司對未來發展的看法及展望聲明。由於這些前瞻性聲明乃基於有關本公司之經營及其他不受本公司控制因素的假設而定，實際業績與該等前瞻性聲明可能出現重大差異。本公司不會承擔修改前瞻性聲明以反映未來事件或情況。

本文件及與其相關的口述均含有專有資訊，不得因任何目的直接或間接地將全部或部分內容複製、發表、流通、或分發給閣下所屬組織/機構內外的其他人。

銀娛GEG

星際酒店 StarWorld Hotel

GALAXY™ MACAU 澳門銀河

澳門百老匯 BROADWAY MACAU

2022年第三季度未經審核之財務數據

2022年11月10日