



2022年第一季度未经审核之财务数据

2022年5月12日

银河娱乐集团主席的信

我藉此机会向各位报告**2022**年第一季度澳门的情况及我们的财务表现。新冠肺炎疫情持续影响全球社群及商界，包括澳门和银娱。集团于第一季度录得经调整**EBITDA**为**5.75**亿元，按年下跌**33%**，按季下跌**45%**。受到内地最近新冠肺炎疫情爆发所影响，令经调整**EBITDA**下跌，亦因为内地为了保护公众健康和安全而收紧旅游政策，因而影响了澳门的访客量、收益和盈利。

五一劳动节假期的访客量有温和上升，但我们明白这仍远低于疫情前的水平。在五一劳动节期间，我们的综合度假城内包括酒店和餐厅均较畅旺。我们相信这是对澳门的休闲、观光和旅游累积了强劲潜在需求，预示了未来的良好展望。

在此充满挑战的时期，银娱的资产负债表继续保持稳健，净现金为**245**亿元，让我们能透过路氹第三及四期继续投资于银娱和澳门的未来。我们亦已欣然于**2022**年**4**月**29**日派发早前宣布每股**0.30**元的特别股息，这显示了我们在澳门的长远信心、我们的财政实力以及未来的盈利能力可以在疫情冲击下前进。

关于未来发展，第三期已经基本竣工，我们正致力推展第四期项目。我们承诺继续支持澳门政府推动经济复苏及保持澳门社会稳定。尽管面对目前的经济环境，我们继续以审慎的方向在内地发掘机遇，特别聚焦在大湾区。

我们欣然报告，于**2022**年**4**月我们申请延长牌照至**2022**年**12**月**31**日。我们继续支持澳门一些与博彩法相关的法例修改，我们亦已准备好稍后的博彩牌照竞投工作。

展望中至长期，我们对澳门的未来仍然充满信心，但我们亦知悉未来新冠肺炎疫情的反复将可能会影响我们日后的财务表现。最后，我要再次感谢澳门政府、所有医护及救援人员，竭尽所能确保澳门安全。我亦要再次感谢每位银娱的员工、管理层及董事会成员自愿参与多项控制成本计划，在此时刻与公司共度时艰。多谢各位！

主席

吕志和博士

GBM，MBE，太平绅士，LLD，DSSc，DBA

业绩摘要

银娱：继续受新冠肺炎疫情及旅游限制所影响

- 第一季度集团净收益为**41**亿元，按年下跌**20%**，按季下跌**14%**
- 第一季度集团经调整EBITDA为**5.75**亿元，按年下跌**33%**，按季下跌**45%**
- 因净赢率偏高*增加**300**万元，第一季度正常化后经调整EBITDA为**5.72**亿元，对比2021年第一季度为**7.51**亿元，2021年第四季度为**9.20**亿元
- 过去十二个月经调整EBITDA为**33**亿元，按年大幅上升，按季下跌**8%**

「澳門銀河™」：继续受新冠肺炎疫情及旅游限制所影响

- 第一季度净收益为**31**亿元，按年下跌**10%**，按季下跌**4%**
- 第一季度经调整EBITDA为**7.24**亿元，按年下跌**5%**，按季下跌**5%**
- 因净赢率偏高*增加**300**万元，第一季度正常化后经调整EBITDA为**7.21**亿元，对比2021年第一季度为**6.64**亿元，2021年第四季度为**8.05**亿元
- 第一季度五间酒店平均入住率为**37%**

*反映与转码活动相关之净赢率影响。

业绩摘要

澳门星际酒店：继续受新冠肺炎疫情及旅游限制所影响

- 第一季度净收益为4.24亿元，按年下跌58%，按季下跌37%
- 第一季度经调整EBITDA为(5,800)万元，对比2021年第一季度为1.70亿元，2021年第四季度为4,400万元
- 第一季度博彩业务净赢率对经调整EBITDA没有构成影响，对比2021年第一季度正常化后经调整EBITDA为1.62亿元，2021年第四季度为4,700万元
- 第一季度酒店入住率为51%

「澳門百老匯™」：继续受新冠肺炎疫情及旅游限制所影响

- 第一季度净收益为1,600万元，按年上升7%，按季上升14%
- 第一季度经调整EBITDA为(1,700)万元，对比 2021年第一季度为(2,300) 万元，2021 年第四季度为(2,200)万元
- 第一季度博彩业务净赢率对经调整EBITDA没有构成影响，对比2021年第一季度正常化后经调整EBITDA为(2,300)万元，2021年第四季度为(2,200)万元
- 第一季度酒店入住率为24%

业绩摘要

资产负债表：健康及高流动性的资产负债表、最近已派发股息

- 截至2022年3月31日，持有现金及流动投资为350亿元，净现金为245亿元
- 截至2022年3月31日，负债为105亿元，主要反映持续的库务利息收益率管理策略和极低核心债项
- 已于2022年4月29日派发早前宣布之特别股息每股0.30元

最新发展概况：继续推进路氹第三、四期

- 继续在旗下的度假城进行提升工程，藉此保持其竞争力及对顾客的吸引力
- 路氹第三及四期：第三期已基本竣工，我们正致力发展第四期。第三及四期项目聚焦在非博彩业务，主要针对MICE、娱乐和适合家庭旅客的设施，此外亦包括博彩
- 澳门银河 莱佛士会配合市场状况而开幕，其后开幕的会是银河国际会议中心及澳门安达仕酒店，并继续推进余下部分的建筑工程
- 未来发展机遇：尽管面对目前的经济环境，我们继续以审慎的方向在内地发掘机遇，特别聚焦在大湾区
- 国际：继续在海外市场发掘发展机遇



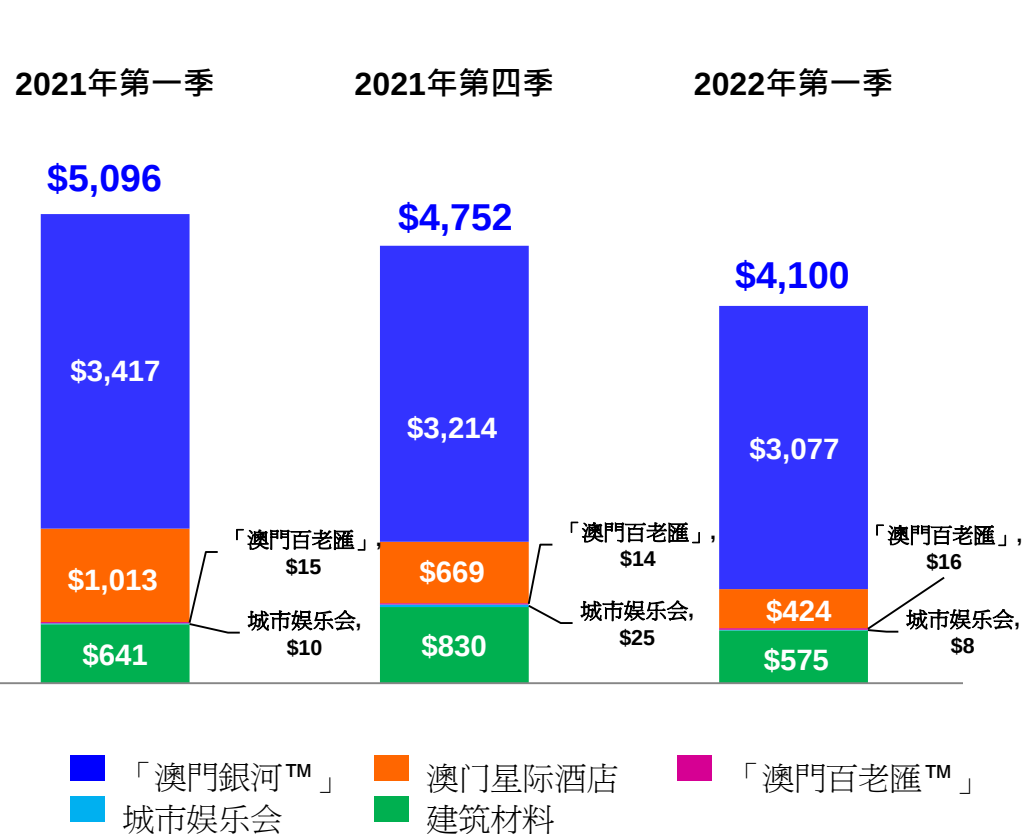
銀娛 GEG

2022年第一季度业绩

银娱2022年第一季度收益

第一季度集团净收益按年下跌20%，按季下跌14%至41亿元

银娱净收益（百万港元）



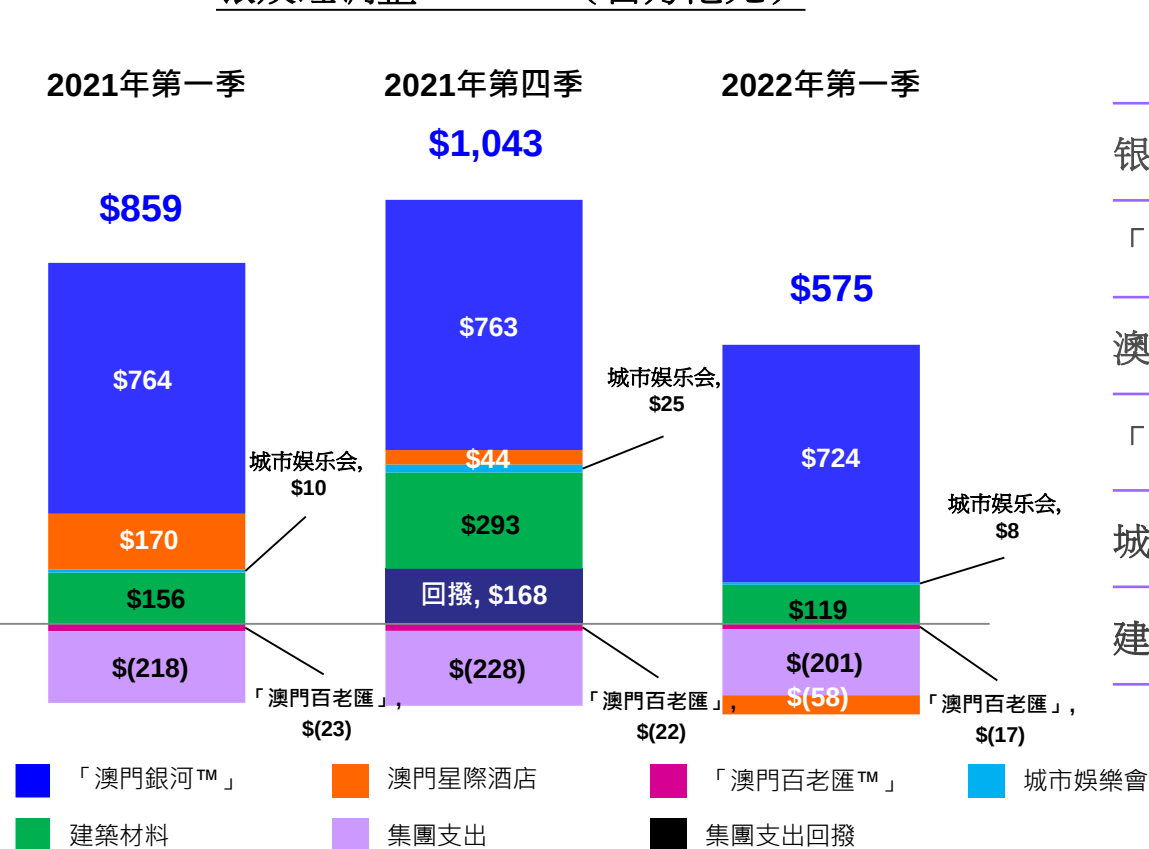
	按年变化	按季变化
银娱总额	(20)%	(14)%
「澳門銀河™」	(10)%	(4)%
澳门星际酒店	(58)%	(37)%
「澳門百老匯™」	+7%	+14%
城市娱乐会	(20)%	(68)%
建筑材料	(10)%	(31)%

银娱2022年第一季度经调整EBITDA

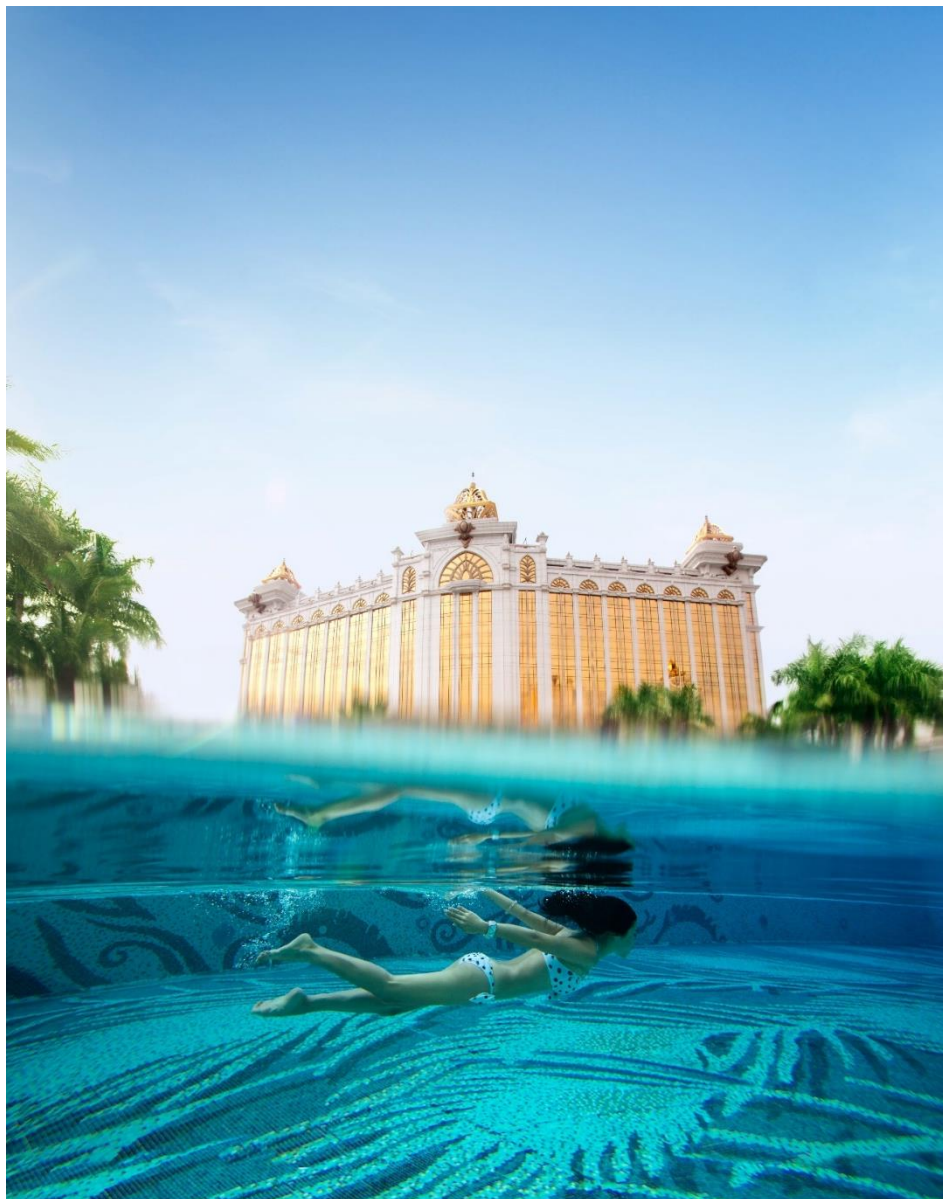
第一季度集团经调整EBITDA按年下跌33%，按季下跌45%至5.75亿元

- 对比2021年第四季度正常化后之经调整EBITDA则为9.20亿元，包括1.68亿元的回拨贡献及净赢率偏低减少了4,500万元
- 因净赢率偏高增加约300万元，第一季度正常化后经调整EBITDA为5.72亿元，按年下跌24%，按季下跌38%

银娱经调整EBITDA（百万港元）



	按年变化	按季变化
银娱总额	(33)%	(45)%
「澳門銀河™」	(5)%	(5)%
澳门星际酒店	(134)%	(232)%
「澳門百老匯™」	+26%	+23%
城市娱乐会	(20)%	(68)%
建筑材料	(24)%	(59)%



「澳門銀河™」2022年第一季度

第一季度「澳門銀河™」经调整EBITDA按年下跌5%，按季下跌5%至7.24亿元

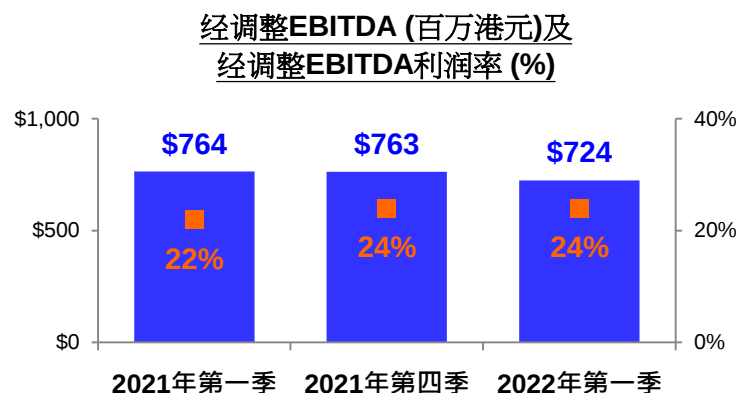
净收益为31亿元，按年下跌10%，按季下跌4%

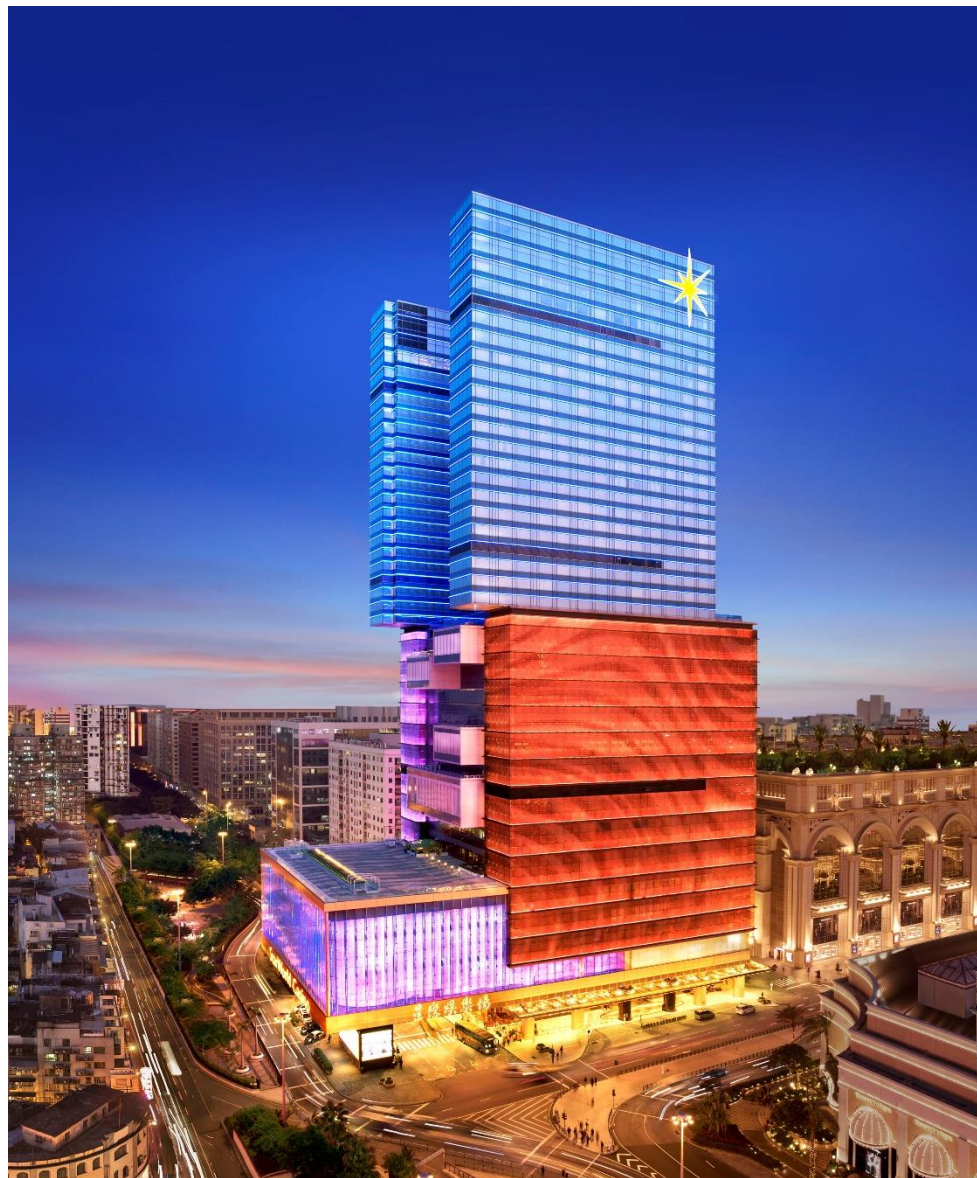
- 贵宾厅收益按年下跌56%，按季上升4%至5.66亿元
- 中场收益按年上升5%，按季下跌8%至21亿元
- 非博彩收益按年上升6%，按季下跌7%至5.74亿港元，当中包括3.46亿元租金收益净额
- 第一季度五间酒店的平均入住率为37%

经调整EBITDA为7.24亿元，按年下跌5%，按季下跌5%

- 净赢率偏高增加约300万元
- 排除净赢率的因素，第一季度正常化后经调整EBITDA为7.21亿元，按年上升9%，按季下跌10%

「澳門銀河™」	按年变化	按季变化
总收益	(14)%	(6)%
净收益	(10)%	(4)%
经调整 EBITDA	(5)%	(5)%
博彩总收益		
贵宾厅博彩	(56)%	+4%
中场博彩	+5%	(8)%
角子机博彩	+33%	+5%
博彩总收益	(18)%	(5)%
非博彩收益	+6%	(7)%





第一季度澳门星际酒店经调整EBITDA为(5,800)万元，对比2021年第一季度为1.70亿元，2021年第四季度为4,400万元

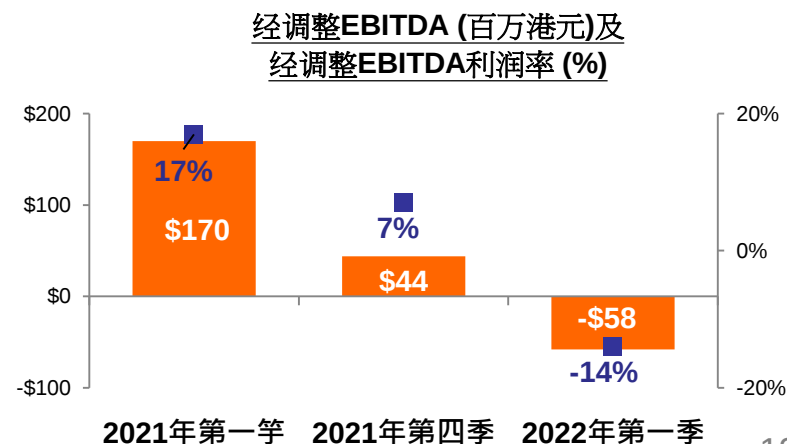
净收益为4.24亿元，按年下跌58%，按季下跌37%

- 中场收益按年下跌44%，按季下跌27%至4.10亿元
- 非博彩收益按年下跌20%，按季下跌11%至3,300万元，当中包括600万元租金收益净额
- 第一季度酒店入住率为51%

经调整EBITDA为(5,800)万元，对比2021年第一季度为1.70亿元，2021年第四季度为4,400万元

- 第一季度博彩业务净赢率对经调整EBITDA没有构成影响，对比2021年第一季度正常化后经调整EBITDA为1.62亿元，2021年第四季度为4,700万元

澳门星际酒店	按年变化	按季变化
总收益	(64)%	(42)%
净收益	(58)%	(37)%
经调整 EBITDA	(134)%	(232)%
博彩总收益		
中场博彩	(44)%	(27)%
角子机博彩	(44)%	(17)%
博彩总收益	(65)%	(44)%
非博彩收益	(20)%	(11)%





「澳門百老匯™」2022年第一季度

第一季度「澳門百老匯™」经调整EBITDA为(1,700)万元，对比2021年第一季度为(2,300)万元，2021年第四季度为(2,200)万元

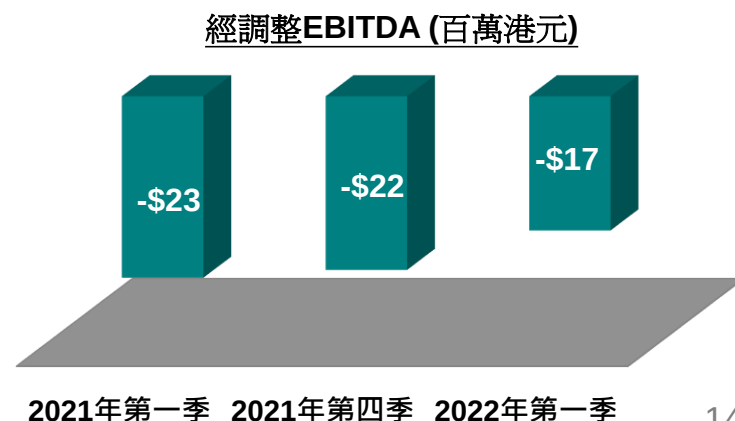
净收益为1,600万元，按年上升7%，按季上升14%

- 2022年第一季度酒店入住率为24%，因期内作为「自我健康管理酒店」

经调整EBITDA为(1,700)万元，对比2021年第一季度为(2,300)万元，2021年第四季度为(2,200)万元

- 第一季度博彩业务净赢率对经调整EBITDA没有构成影响，对比2021年第一季度正常化后经调整EBITDA为(2,300)万元，2021年第四季度为(2,200)万元

「澳門百老匯™」	按年变化	按季变化
总收益	+7%	+14%
净收益	+7%	+14%
经调整 EBITDA	+26%	+23%
博彩總收益		
中場博彩	0	0
角子機博彩	NMF*	NMF*
博彩總收益	NMF*	NMF*
* NMF 指意义不大		
非博彩收益	+7%	+14%

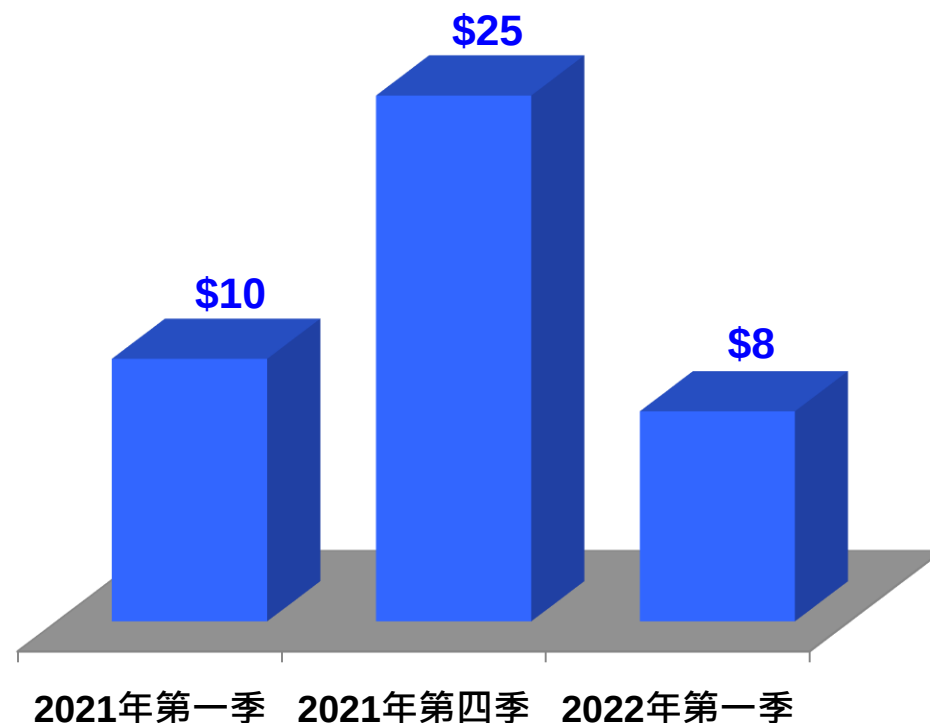


城市娱乐会2022年第一季度

第一季度城市娱乐会经调整EBITDA按年下跌20%，按季下跌68%至800万元



经调整EBITDA (百万港元)



建筑材料2022年第一季度

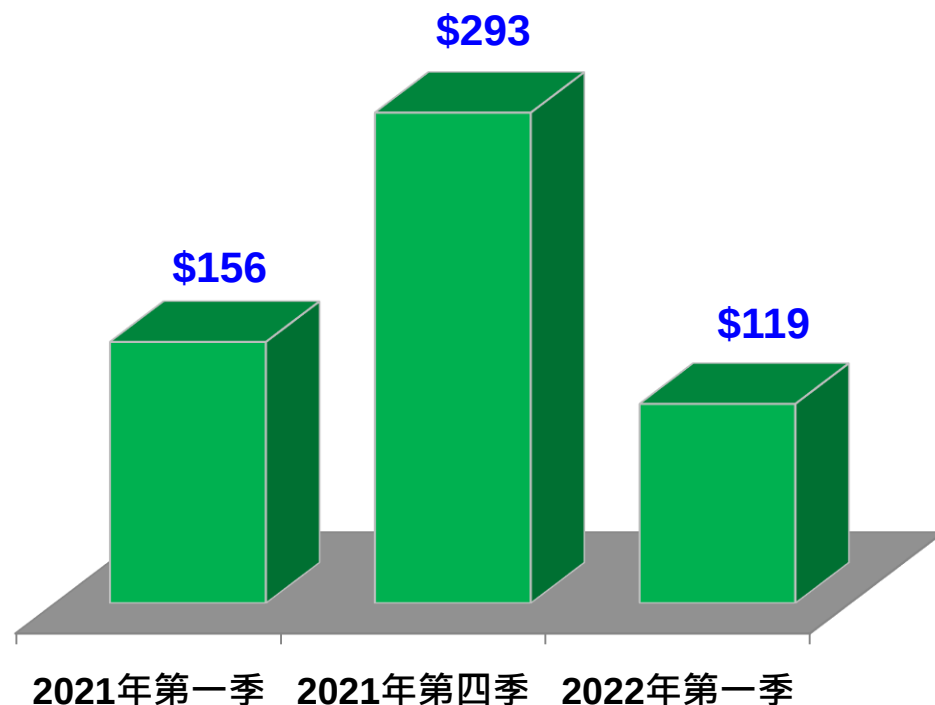
第一季度建筑材料业务经调整EBITDA按年下跌24%，按季下跌59%至**1.19亿元**

- 第一季度业务均一般较另外三个季度疲弱，而今年的变化主要受到具挑战的市场状况所影响

普洱水泥厂



经调整EBITDA (百万港元)



2022年选定主要奖项

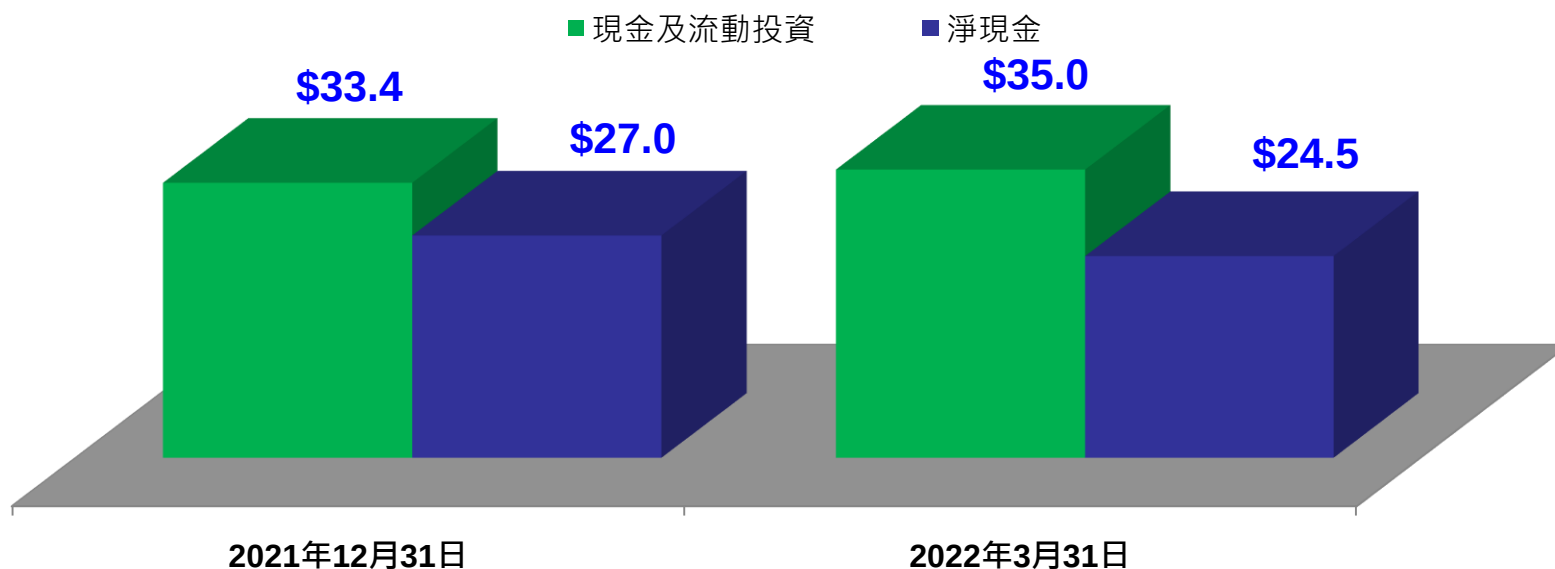
	奖项			颁发单位
银娱	慈善团体大奖			国际博彩业大奖
「澳門銀河™」	EarthCheck认证2022 金徽认证 - 澳门悦榕庄 银徽认证 - 「银河酒店™」			EarthCheck
	米芝莲指南推荐酒店 - 澳门悦榕庄 - 澳门JW万豪酒店 - 澳门丽思卡尔顿酒店	米芝莲一星餐厅 - 8½ Otto e Mezzo BOMBANA - 丽轩	米芝莲推介餐厅 - 庭园意大利餐厅 - 山里 - 丽思咖啡厅	《米芝莲指南香港澳门2022》
	「福布斯旅游指南」五星酒店 - 澳门丽思卡尔顿酒店 - 澳门悦榕庄 - 澳门大仓酒店	「福布斯旅游指南」五星餐厅 - 丽轩	「福布斯旅游指南」五星水疗 - 澳门丽思于尔顿水疗中心 - 澳门悦榕SPA	福布斯旅游指南
	《南华早报》「100 Top Tables 2022」 - 丽轩 - 8½ Otto e Mezzo BOMBANA - 山里			《南华早报》
	最受旅客欢迎酒店 - 澳门大仓酒店			Hotelbeds
	DestinAsian 2022年读者之选 十大澳门最佳酒店： - 澳门悦榕庄 - 「银河酒店™」			DestinAsian
澳门星际酒店	米芝莲二星餐厅 - 风味居			《米芝莲指南香港澳门2022》
	《南华早报》「100 Top Tables 2022」 - 风味居			《南华早报》

現金、負債及股息最新概況

資產負債表：穩健及高流動性、最近已派发股息

- 截至2022年3月31日，現金及流動投資為350億元，淨現金為245億元
- 截至2022年3月31日，負債為105億元，主要反映庫務利息收益率管理策略和極低核心債項
- 核心債項為4億元，當中涉及澳門營運的債務為零
- 已于2022年4月29日派发早前宣布之特別股息每股0.30元

現金及流動投資和淨現金
(十亿港元)



银娱最新发展概况

「澳門銀河™」及澳门星际酒店

- 我们继续在旗下的度假城进行提升工程，藉此保持其竞争力及对顾客的吸引力

路氹－新里程

- 银娱已为长远的发展建立独特定位。第三期已基本竣工，我们期待具标志性的澳门银河莱佛士带来**450**间全套房的酒店大楼开幕。我们将会配合市场状况而开幕，并预计**MICE**和娱乐市场将会复苏，因此紧随其后的是银河国际会议中心和澳门安达仕酒店的开业
- 第三及四期将合共提供约**3,000**间适合高端和家庭旅客的客房及别墅、**400,000** 平方呎的会议展览空间、**500,000** 平方呎并设有**16,000** 个座位的多用途场馆、餐饮、零售以及娱乐场等。由此可见，我们透过路氹第三及四期以支持澳门成为「世界旅游休闲中心」的愿景，对澳门的未来充满信心



澳门银河 莱佛士近照



银河国际会议中心、银河综艺馆及安达仕酒店大楼近照

银娱最新发展概况

路氹－新里程 (续)

- 我们正聚焦进行中的第四期工程，我们认为高端市场正在不断发展，这阶层较喜欢高质素及更宽敞的客房。路氹第四期乃属于新世代的综合度假城，并将令我们在路氹的发展全局得以完成

未来发展机遇

- 尽管面对目前的经济环境，我们继续以审慎的方向在内地发掘机遇，特别是聚焦在快速发展中的大湾区

国际

- 我们继续开发海外扩展的机遇，但仍相信澳门能提供长远的发展前景



路氹第四期项目近照

总结

集团：继续受新冠肺炎疫情及旅游限制所影响

- 2022年第一季度净收益为41亿元，按年及按季分别下跌20%和14%
- 2022年第一季度经调整EBITDA为5.75亿元，按年及按季分别下跌33%和45%
- 因净赢率偏高增加300万元，第一季度正常化后经调整EBITDA为5.72亿元

营运：继续受新冠肺炎疫情及旅游限制所影响

- 「澳門銀河™」于2022年第一季度录得净收益为31亿元，经调整EBITDA为7.24亿元，分别按年下跌10%和5%
- 澳门星际酒店于2022年第一季度录得净收益为4.24亿元，经调整EBITDA为(5,800)万元，分别按年下跌58%和134%
- 「澳門百老匯™」于2022年第一季度录得净收益为1,600万元，经调整EBITDA为(1,700)万元
- 建筑材料于2022年第一季度录得净收益5.75亿元，经调整EBITDA为1.19亿元

财务状况：健康及高流动性、最近已派发股息

- 截至2022年3月31日，现金及流动投资为350亿元，净现金为245亿元
- 截至2022年3月31日，负债为105亿元，主要反映持续的库务利息收益率管理策略和极低核心债项
- 已于2022年4月29日派发早前宣布之特别股息每股0.30元

发展蓝图：继续推进第三、四期项目

- 继续在旗下的度假城进行提升工程，藉此保持其竞争力及对顾客的吸引力
- 路氹第三及四期：第三期已基本竣工，我们正致力发展第四期。第三及四期项目聚焦在非博彩业务，主要针对MICE、娱乐和适合家庭旅客的设施，此外亦包括博彩
- 澳门银河 莱佛士会配合市场状况而开幕，其后开幕的会是银河国际会议中心及澳门安达仕酒店，并继续推进余下部分的建筑工程
- 未来发展机遇：尽管面对目前的经济环境，我们继续以审慎的方向在内地发掘机遇，特别聚焦在大湾区
- 国际：继续在海外市场发掘发展机遇

定位清晰达至长期增长



- 银娱以一个愿景起步
- 「成为全球公认亚洲首屈一指的博彩及娱乐企业」
- 集团向着实现愿景迈进

本文件及任何口述发表或讨论均由银河娱乐集团有限公司（「本公司」）提供及仅供个人参考之用。本文件所载数据并没有得到独立核实，概无就本文件所载数据或意见是否公平、准确、完整或正确作出明确或隐含声明或保证。本文件数据应以出版当时的所有情况作为参考依据，若数据没有，亦将不会作出更新以反映此文件发表后发生的任何重大发展。对于使用本文件所载数据或其内容、或基于本文件所载数据而引致的任何亏损或损失，本公司或其任何关联人士、顾问或代表一概不需承担任何责任(不论属疏忽或其他原因)。

本文件包含反映本公司对未来发展的看法及展望声明。由于这些前瞻性声明乃基于有关本公司之经营及其他不受本公司控制因素的假设而定，实际业绩与该等前瞻性声明可能出现重大差异。本公司不会承担修改前瞻性声明以反映未来事件或情况。

本文件及与其相关的口述均含有专有信息，不得因任何目的直接或间接地将全部或部分内容复制、发表、流通、或分发给阁下所属组织/机构内外的其他人。



2022年第一季度未经审核之财务数据

2022年5月12日