



2022年第四季度及全年业绩

2023年2月23日

银河娱乐集团主席的信



我希望藉此机会，向各位报告市场的整体概况并回顾银娱于**2022年**的财务表现。澳门与全球其他地区一样在整个**2022年**继续受到新冠肺炎疫情的影响，内地、澳门和香港间歇的疫情爆发，相应的旅游及隔离限制因而影响了访客量。我欣喜地向大家报告，澳门的旅游限制自**2023年初**起撤销，为**2023年**迎接内地和国际旅客做好充份准备。

我们很高兴各关口自**2023年初**起重开，为澳门带来稳健的需求及相关收益，而我们尤其为春节黄金周的表现感到鼓舞。我们希望市场可持续复苏，同时保持审慎乐观。

此外，我们欣喜获澳门政府发出新的博彩牌照，有效期至**2032年12月31日**。未来**10年**，银娱会为提升旗下综合度假城的设施和服务而投资约**284亿澳门元**，用于非博彩项目和开发海外旅客市场，占总投资金额超过**96%**。我们对澳门的前景充满信心，并期望与各界持份者在未来**10年**携手合作支持澳门，特别是在非博彩的发展。

接下来是我们的财务表现，**2022年**第四季度集团净收益为**29亿元**，按年下跌**39%**，按季上升**43%**。集团经调整EBITDA为**(2)亿元**，对比**2021年**第四季度为**10亿元**，**2022年**第三季度则为**(6)亿元**。至于**2022年**全年集团的净收益为**115亿元**，按年下跌**42%**。集团经调整EBITDA为**(6)亿元**，对比**2021年**为**35亿元**。集团全年股东应占溢利为**(34)亿元**，对比**2021年**为**13亿元**。

我们的资产负债表亦保持稳健和高流动性。截至**2022年12月31日**，现金及流动投资为**264亿元**，净现金为**189亿元**，负债为**75亿元**，主要反映持续的库务利息收益率管理策略。

我们欣然确认路氹第三期已经基本竣工，我们正致力发展第四期。我们计划于**2023年**第二季度有序地推出第三期的银河国际会议中心、银河综艺馆及澳门银河 莱佛士，并将于**2023年4月**举行首个MICE活动。紧随其后，将会在我们最顶级的银河综艺馆举办世界级演唱会，包括韩国流行音乐组合TREASURE和极受欢迎的BLACKPINK举行的世界巡回演唱会。我们会继续留意市场情况，在合适时候推出澳门安达仕酒店。

银娱致力投资于澳门经济多元化发展，透过举办各种世界级的展览及表演，支持澳门发展成为世界旅游休闲中心的愿景。我们将会为澳门引入一些知名的项目，以支持政府的非博彩目标，此外，我们将引入新颖和创新的活动，以进一步推动澳门的经济多元化及吸引国际旅客。

最后，我要衷心感谢每一位竭诚尽忠的团队成员，没有他们的努力贡献，我们不可能在疫情中前行。我们的团队成员会继续每日为旅客提供卓越的顾客体验并展示「傲视世界 情系亚洲」的服务。多谢各位。

主席
吕志和博士
GBM，MBE，太平绅士，LLD，DSSc，DBA

银娱：为未来的增长做好准备

2022年第四季度

- 第四季度集团净收益为**29**亿元，按年下跌**39%**，按季上升**43%**
- 第四季度集团经调整EBITDA为**(2)**亿元，对比2021年第四季度为**10**亿元，2022年第三季度为**(6)**亿元
- 第四季度集团博彩业务净赢率偏低，令经调整EBITDA减少约**4,000**万元。净赢率正常化后，第四季度经调整EBITDA为**(1)**亿元，对比2021年第四季度为**9**亿元，2022年第三季度为**(6)**亿元

2022年全年

- 集团全年净收益为**115**亿元，按年下跌**42%**
- 集团全年经调整EBITDA为**(6)**亿元，对比2021年为**35**亿元
- 全年集团股东应占溢利为**(34)**亿元，对比2021年为**13**亿元
- 撇除非经常性及其他开支，全年经调整股东应占溢利为**(23)**亿元

「澳門銀河™」：为未来的增长做好准备

2022年第四季度

- 第四季度净收益为**18亿元**，按年下跌**43%**，按季上升**71%**
- 第四季度经调整EBITDA为**5,800万元**，对比2021年第四季度为**7.63亿元**，2022年第三季度为**(2.99)亿元**
- 第四季度博彩业务净赢率偏低，令经调整EBITDA减少约**4,000万元**。净赢率正常化后，第四季度经调整EBITDA为**9,800万元**，按年下跌**88%**，按季上升**135%**
- 第四季度五间酒店平均入住率为**33%**

2022年全年

- 全年净收益为**74亿元**，按年下跌**44%**
- 全年经调整EBITDA为**3亿元**，按年下跌**90%**

澳门星际酒店：为未来的增长做好准备

2022年第四季度

- 第四季度净收益为2亿元，按年下跌63%，按季上升56%
- 第四季度经调整EBITDA为(1.42)亿元，对比2021年第四季度为4,400万元，2022年第三季度为(1.69)亿元
- 第四季度博彩业务净赢率对经调整EBITDA没有构成影响
- 第四季度酒店入住率为45%

2022年全年

- 全年净收益为10亿元，按年下跌68%
- 全年经调整EBITDA为(5)亿元，对比2021年为4亿元

「澳門百老匯™」、城市娱乐会、建筑材料业务

- 「澳門百老匯™」：全年经调整EBITDA为(6,200)万元，对比2021年为(8,400)万元。2022第四季度经调整EBITDA为(1,000)万元，对比2021年第四季度为(2,200)万元，2022年第三季度为(1,600)万元
- 城市娱乐会：全年经调整EBITDA为(2,100)万元，对比2021年为6,200万元。2022年第四季度经调整EBITDA为(1,400)万元，对比2021年第四季度为2,500万元，2022年第三季度为(2,600)万元
- 建筑材料业务：全年经调整EBITDA为5.66亿元，按年下跌42%。2022年第四季度经调整EBITDA为1.6亿元，按年下跌45%，按季上升37%

资产负债表：健康及高流动性的资产负债表

- 截至2022年12月31日，现金及流动投资为264亿元，净现金为189亿元
- 截至2022年12月31日，负债为75亿元，主要反映持续的库务利息收益率管理策略和极低核心债项4亿元

最新发展概况：第三期於**2023**年第二季度有序地开幕并继续推进第四期

- 路氹第三期：银河国际会议中心、银河综艺馆及澳门银河 莱佛士计划将于**2023**年第二季度有序地开幕
- 路氹第四期：我们正致力发展第四期。项目聚焦在非博彩业务，主要针对 MICE、娱乐和适合家庭旅客的设施，此外亦包括博彩



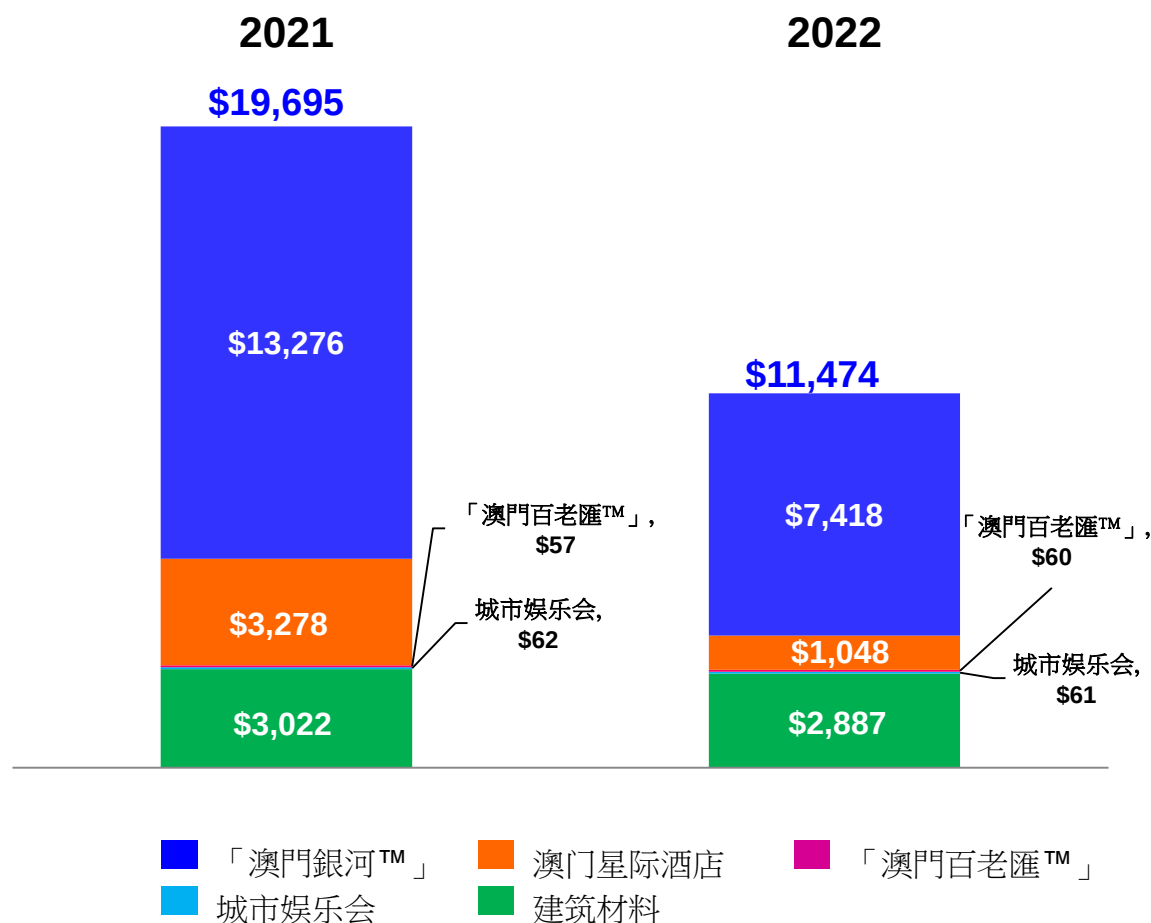
銀娛 GEG

2022年全年业绩

银娱2022年全年收益

2022年全年净收益为**115**亿元，按年下跌**42%**

银娱全年净收益（百万港元）



	净收益 按年变化
银娱总额	(42)%
「澳門銀河™」	(44)%
澳门星际酒店	(68)%
「澳門百老匯™」	+5%
城市娱乐会	(2)%
建筑材料	(4)%

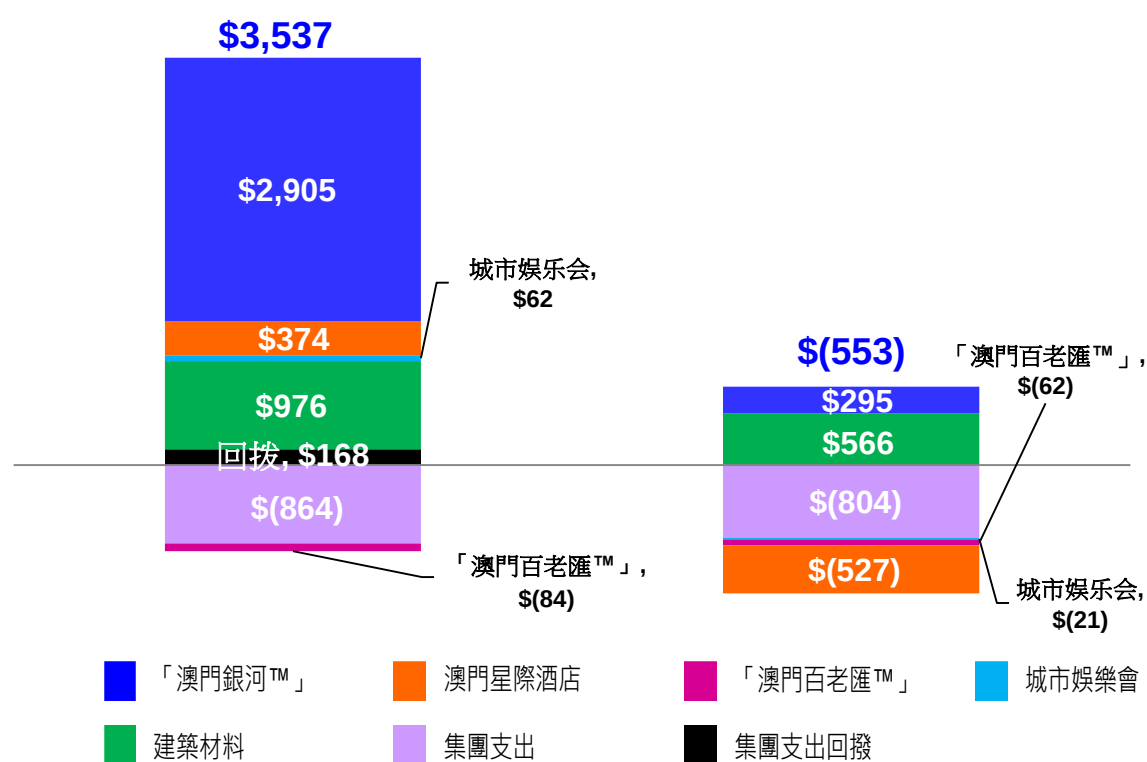
银娱2022年全年经调整EBITDA

集团全年经调整EBITDA为(5.53)亿元，对比2021年为35亿元

银娱全年经调整EBITDA（百万港元）

2021

2022



经调整EBITDA
按年变化

银娱总额	(116)%
「澳門銀河™」	(90)%
澳门星际酒店	(241)%
「澳門百老匯™」	+26%
城市娱乐会	(134)%
建筑材料	(42)%

银娱2022年全年股东应占溢利

2022年全年股东应占溢利为**(34)**亿元，包括于2022年的**11**亿元非经常性项目，对比2021年全年为**13**亿元

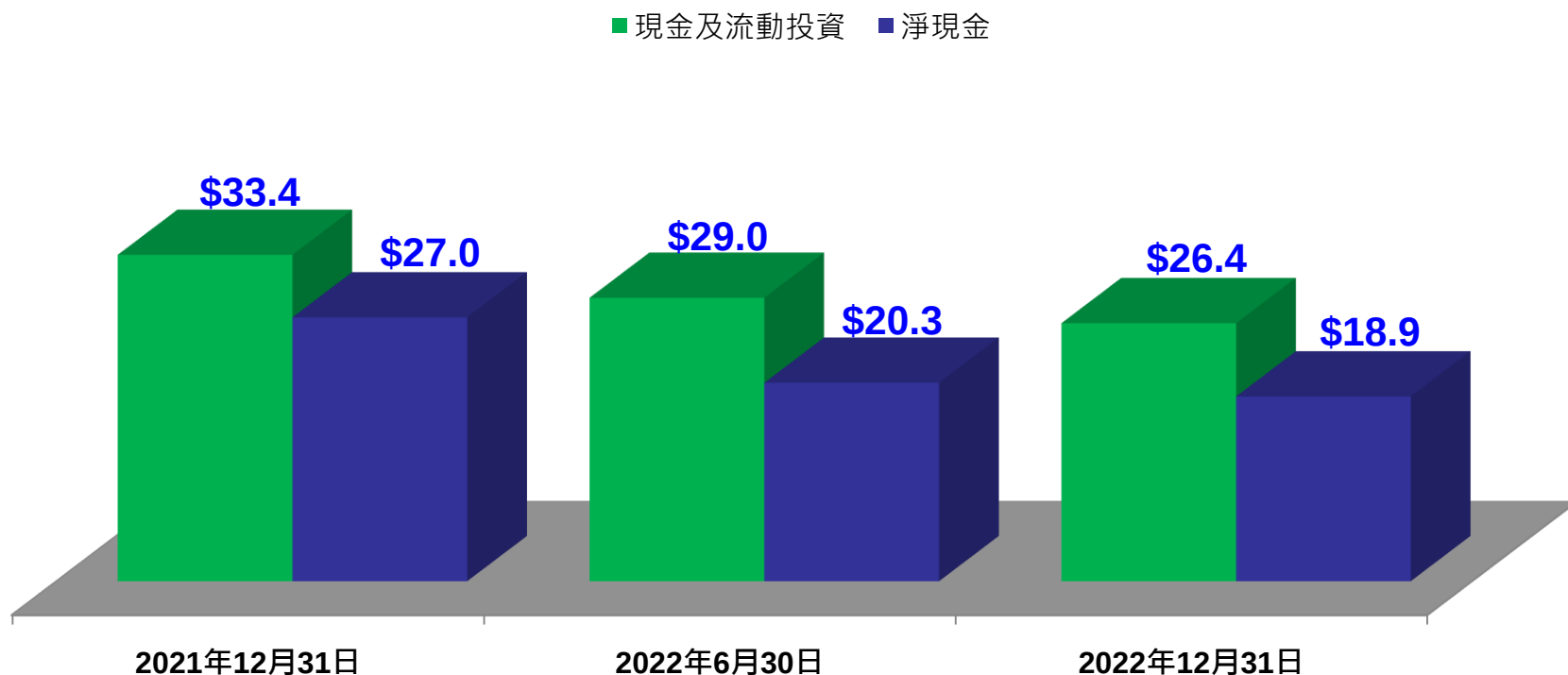
	(百万港元)	2021年	2022年	按年变化
净收益	\$	19,695	\$ 11,474	-42%
经调整EBITDA	\$	3,537	\$ (553)	-116%
股东应占溢利 / (亏损)	\$	1,326	\$ (3,434)	-359%
非经常性及其他项目	\$	283	\$ 1,134	
经调整股东应占溢利 / (亏损)	\$	1,609	\$ (2,300)	-243%

現金及債務最新概況

资产负债表：健康及高流动性的资产负债表

- 截至2022年12月31日，现金及流动投资为264亿元，净现金为189亿元
- 截至2022年12月31日，负债75亿元，主要反映持续的库务利息收益率管理策略和极低核心债项4亿元

現金及流动投资和净现金（十亿港元）





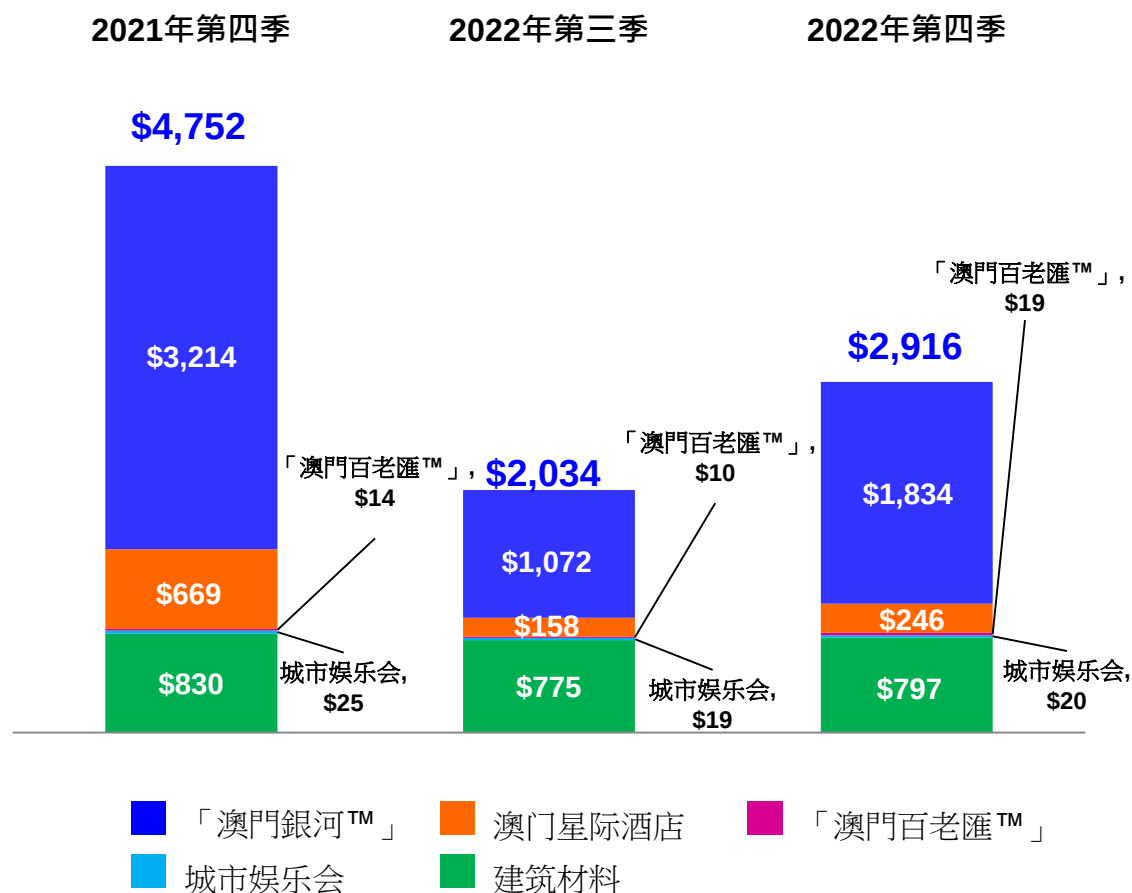
銀娛 GEG

2022年第四季度业绩

银娱2022年第四季度收益

集团第四季度净收益为**29**亿元，按年下跌**39%**，按季上升**43%**

银娱净收益（百万港元）



	按年变化	按季变化
银娱总额	(39)%	+43%
「澳門銀河™」	(43)%	+71%
澳门星际酒店	(63)%	+56%
「澳門百老匯™」	+36%	+90%
城市娱乐会	(20)%	+5%
建筑材料	(4)%	+3%

银娱2022年第四季度经调整EBITDA

集团第四季度经调整EBITDA为(1.63)亿元，对比2021年第四季度为10亿元，2022年第三季度则为(5.81)亿元

- 第四季度博彩业务净赢率正常化后，经调整EBITDA为(1.23)亿元，因博彩净赢率偏低，令经调整EBITDA减少约4,000万元，对比2021年第四季度为9亿元，2022年第三季度则为(5.61)亿元

银娱经调整EBITDA（百万港元）

2021年第四季

2022年第三季

2022年第四季

\$1,043



城市娱乐会,
\$25

「澳門百老匯™」,
\$(22)

「澳門百老匯™」,
\$(16)

\$(163)

「澳門百老匯™」,
\$(10)

城市娱乐会,
\$(26)

城市娱乐会,
\$(14)

「澳門銀河™」

澳門星際酒店

「澳門百老匯™」

城市娛樂會

建築材料

集團支出

集團支出回撥

按年变化

按季变化

银娱总额

(116)%

+72%

「澳門銀河™」

(92)%

+119%

澳門星际酒店

(423)%

+16%

「澳門百老匯™」

+55%

+38%

城市娱乐会

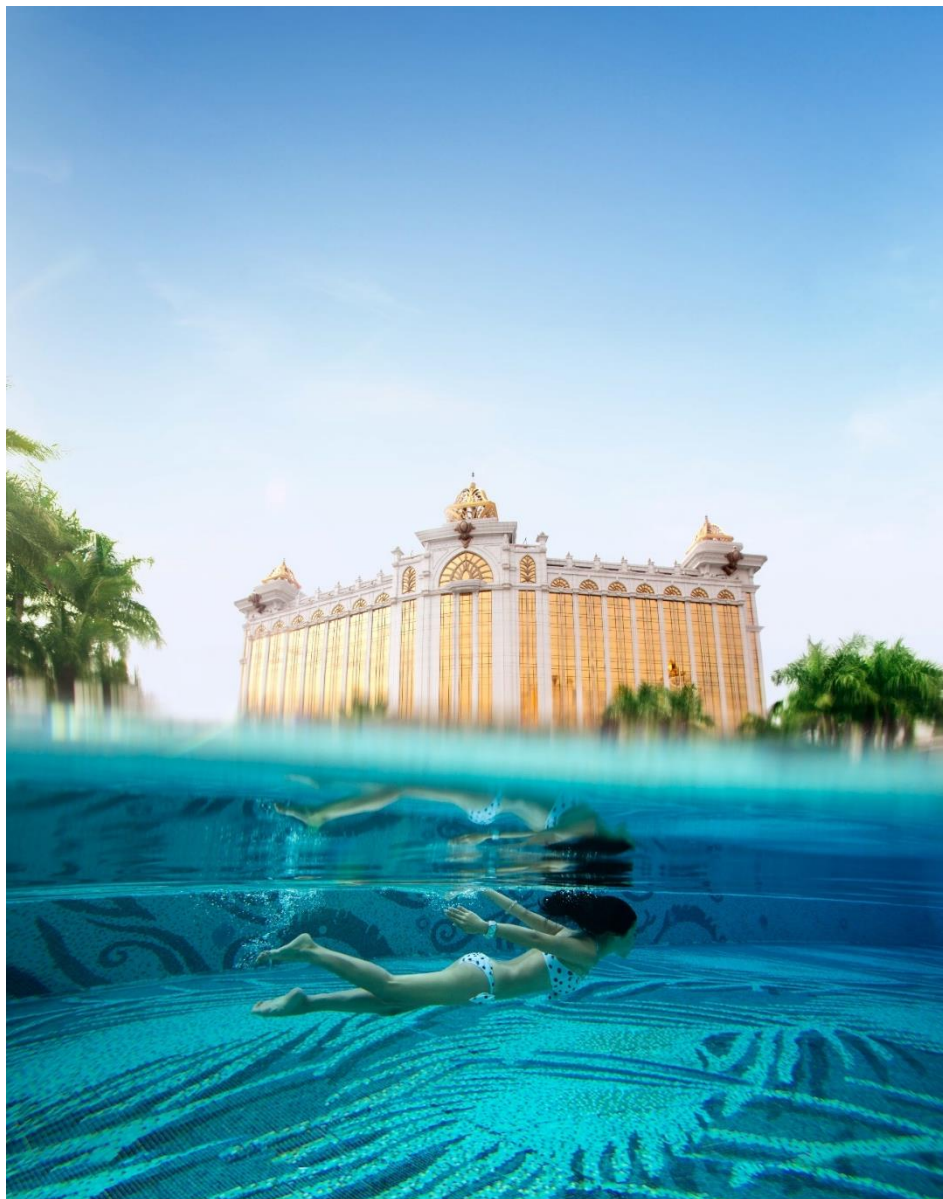
(156)%

+46%

建筑材料

(45)%

+37%



「澳門銀河™」2022年第四季度

「澳門銀河™」第四季度经调整EBITDA为5,800万元，对比2021年第四季度为7.63亿元，2022年第三季度则为(2.99)亿元

净收益为18亿元，按年下跌43%，按季上升71%

- 贵宾厅收益按年下跌73%，按季上升164%至1.48亿元
- 中场收益按年下跌42%，按季上升108%至13亿元
- 非博彩收益按年下跌26%，按季上升11%至4.56亿元，当中包括2.48亿元租金收益净额
- 第四季度五间酒店的入住率为33%

经调整EBITDA为5,800万元，对比2021年第四季度为7.63亿元，2022年第三季度则为(2.99)亿元

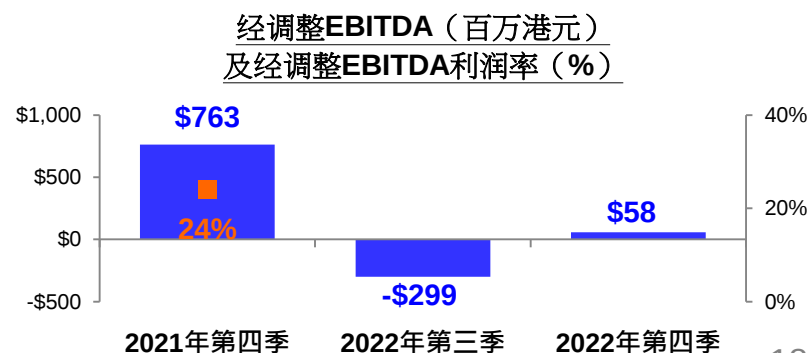
- 第四季度博彩业务净赢率偏低，令经调整EBITDA减少约4,000万元
- 第四季度净赢率偏低，正常化后经调整EBITDA为9,800万元，对比2021年第四季度为8.05亿元，2022年第三季度则为(2.79)亿元

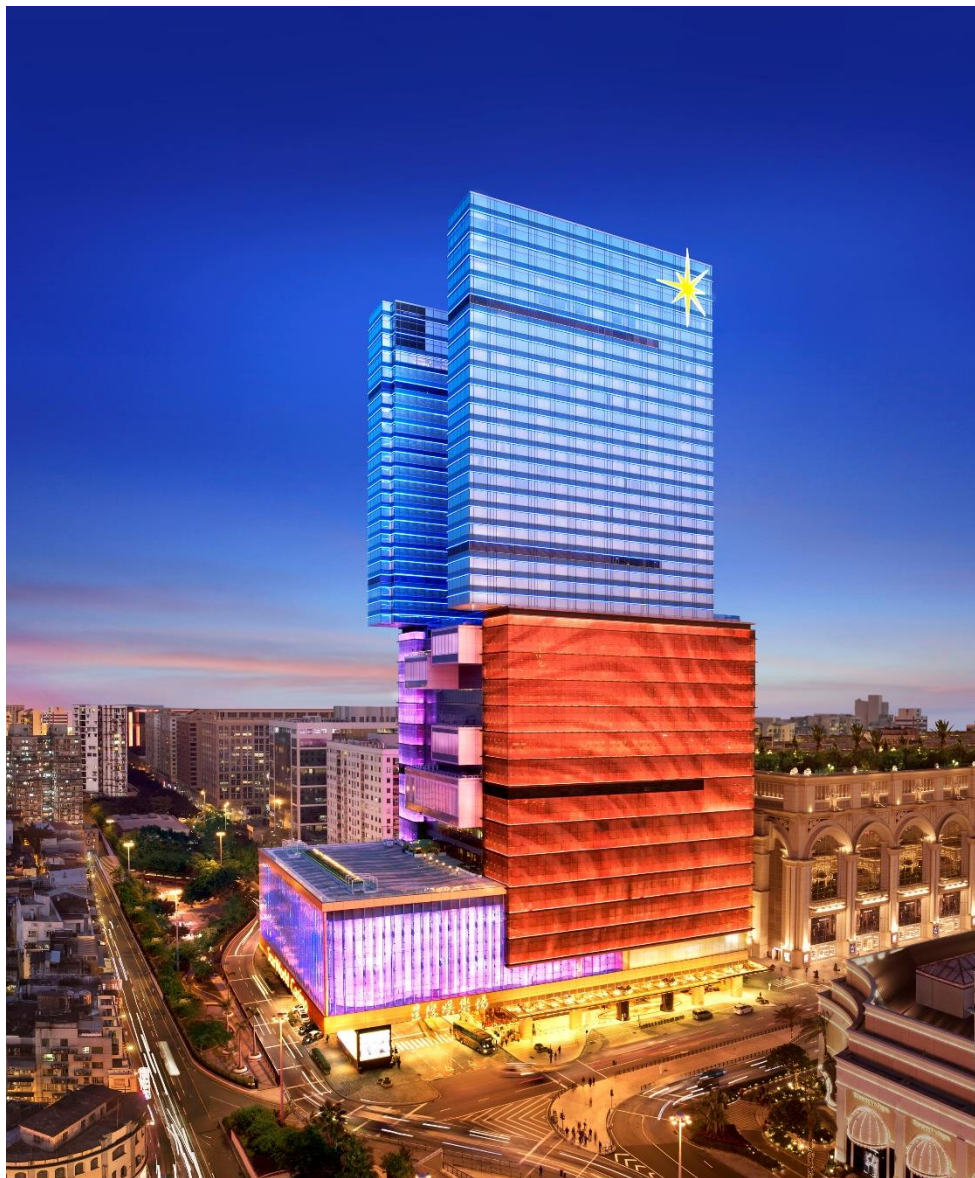
「澳門銀河™」	按年变化	按季变化
总收益	(44)%	+75%
净收益	(43)%	+71%
经调整 EBITDA	(92)%	+119%

博彩总收益

贵宾厅博彩	(73)%	+164%
中场博彩	(42)%	+108%
角子机博彩	(38)%	+56%
博彩总收益	(47)%	+109%

非博彩收益	(26)%	+11%
-------	-------	------





澳门星际酒店第四季度经调整EBITDA为(1.42)亿元，对比2021年第四季度为4,400万元，2022年第三季度则为(1.69)亿元

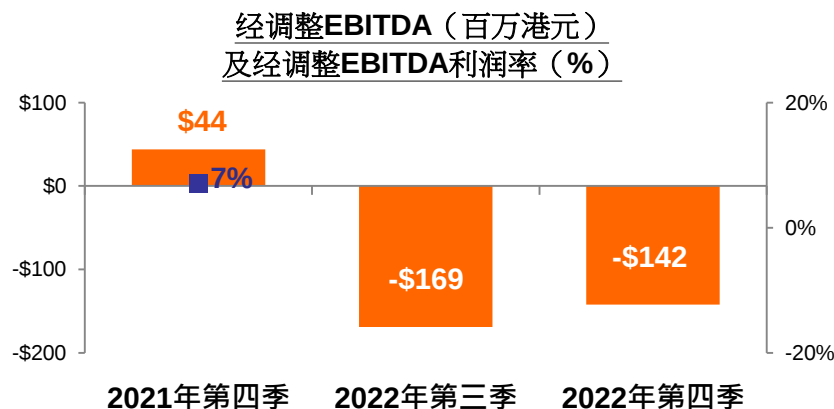
净收益为2.46亿元，按年下跌63%及按季上升56%

- 中场收益按年下跌59%，按季上升59%至2.29亿元
- 非博彩收益按年下跌22%，按季上升53%至2,900万元，当中包括500万元租金收益净额
- 第四季度酒店入住率为45%

经调整EBITDA为(1.42)亿元，对比2021年第四季度为4,400万元，2022年第三季度则为(1.69)亿元

- 博彩业务净赢率对第四季度经调整EBITDA没有影响，对比2021年第四季度正常化后的经调整EBITDA为4,700万元，2022年第三季度则为(1.69)亿元

澳门星际酒店	按年变化	按季变化
总收益	(66)%	+60%
净收益	(63)%	+56%
经调整 EBITDA	(423)%	+16%
博彩总收益		
中场博彩	(59)%	+59%
角子机博彩	0%	+100%
博彩总收益	(68)%	+61%
非博彩收益	(22)%	+53%





「澳門百老匯™」2022年第四季度

「澳門百老匯™」第四季度经调整EBITDA为(1,000)万元，对比2021年第四季度为(2,200)万元，2022年第三季度则为(1,600)万元

净收益为1,900万元，按年上升36%，按季上升90%

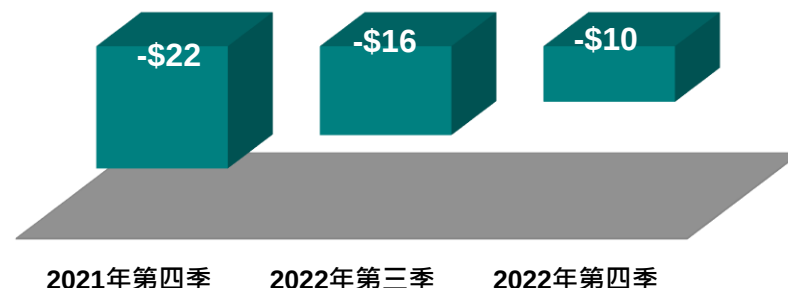
- 第四季度酒店入住率为37%

经调整EBITDA为(1,000)万元，对比2021年第四季度为(2,200)万元，2022年第三季度则为(1,600)万元

- 博彩业务净赢率对第四季度经调整EBITDA没有影响，对比2021年第四季度正常化后的经调整EBITDA为(2,200)万元，2022年第三季度则为(1,600)万元

「澳門百老匯™」	按年变化	按季变化
总收益	+36%	+90%
净收益	+36%	+90%
经调整 EBITDA	+55%	+38%
博彩总收益		
角子机博彩	NMF*	NMF*
博彩总收益	NMF*	NMF*
* NMF 代表没有意义		
非博彩收益	+36%	+90%

经调整EBITDA（百万港元）



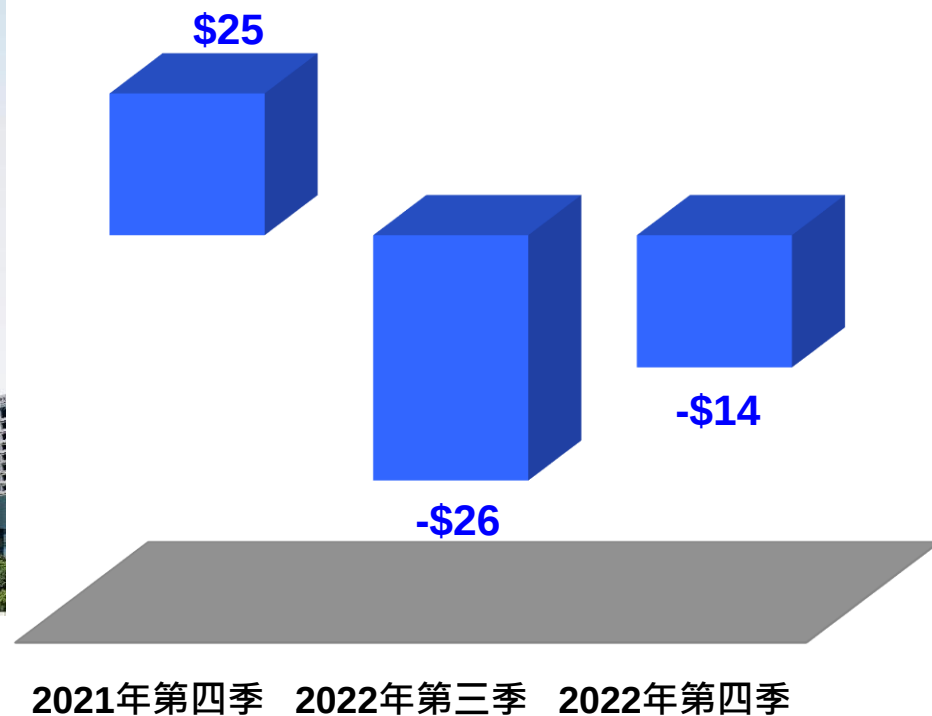
城市娱乐会2022年第四季度

城市娱乐会第四季度之经调整EBITDA为(1,400)万元，对比2021年第四季度为2,500万元，2022年第三季度则为(2,600)万元

- 由2022年6月起，我们停止利澳娱乐场以及总统娱乐场的营运，从而优化集团的营运规模



经调整EBITDA（百万港元）



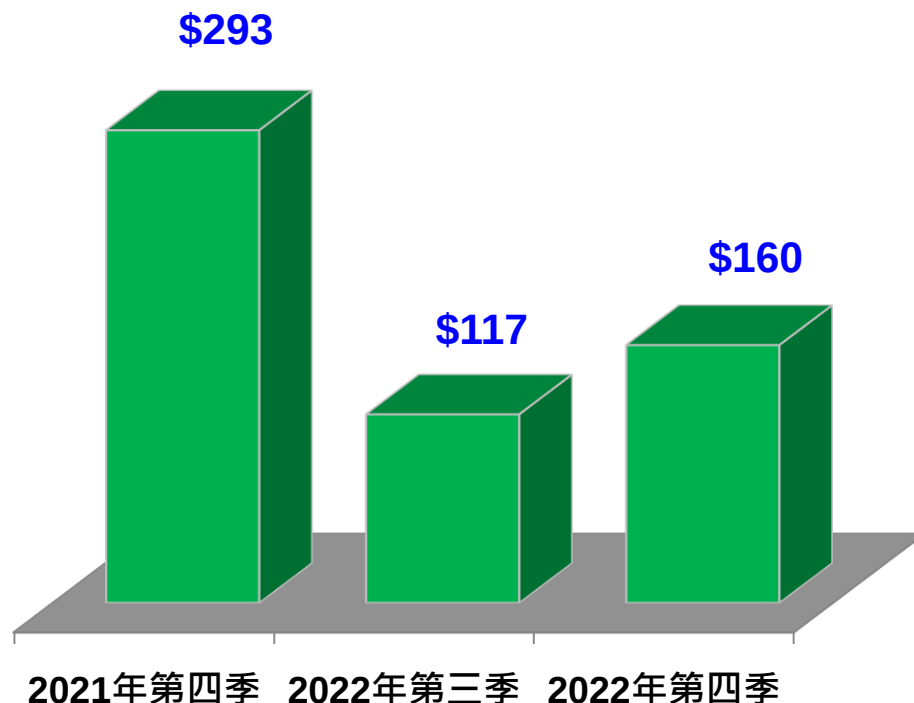
建筑材料2022年第四季度

建筑材料业务于第四季度之经调整EBITDA按年下跌45%，按季上升37%至1.6亿元

普洱水泥厂



经调整EBITDA（百万港元）



2022年选定主要奖项

	奖项	颁发单位
银娱	第7届香港企业可持续发展指数前20位 第3届大湾区企业可持续发展指数前20位	香港中文大学商业可持续发展中心
	2022全澳优秀企业义工奖	澳门义务工作者协会
	香港最杰出公司 - 娱乐场及博彩业	《Asiamoney》
	慈善团体大奖	国际博彩业大奖2022
「澳門銀河™」	大湾区低碳建筑Top 100大奖	大湾区碳中和协会
	LEED v4 金级认证 – 澳门银河第三期C 地段3	美国绿色建筑协会
	2022福布斯旅游指南 - 五星评级酒店 - 澳门丽思卡尔顿酒店 - 五星评级酒店 - 澳门悦榕庄 - 五星评级酒店 - 澳门大仓酒店 - 四星评级酒店 – 银河酒店™ - 五星评级水疗中心 - 澳门丽思卡尔顿水疗中心 - 五星评级水疗中心 - 澳门悦榕Spa	福布斯旅游指南
	米芝莲指南推荐酒店 - 澳门丽思卡尔顿酒店 - 澳门悦榕庄 - 澳门JW万豪酒店	《香港澳门米芝莲指南2022》
	2022澳门知慳惜电活动 - 优异奖 2022澳门知慳惜电活动 - 持续节能奖	澳门电力股份有限公司
	2021年澳门环保酒店奖 - 银奖	澳门特别行政区政府环境保护局
建筑材料业务	香港绿色机构 – 香港绿色机构认证	环境运动委员会
	中银香港企业环保领先大奖 2021 - 环保杰出伙伴 - 5年+参与环保先驱奖章	中国银行（香港）（中银香港）及香港工业总会（工总）
	「商界展关怀」计划2021/22 – 20年Plus「商界展关怀」标志	香港社会服务联会
	社会资本动力标志奖	社会投资共享基金

银娱最新发展概况

「澳門銀河™」及澳门星际酒店

- 我们继续在旗下的度假城进行提升工程，藉此保持其竞争力及对顾客的吸引力

路氹－新里程

- 我们欣然确认路氹第三期已经基本竣工，我们正致力发展第四期。我们计划于**2023**年第二季度有序地推出第三期的银河国际会议中心、银河综艺馆及澳门银河 莱佛士，并将于**2023**年**4**月举行首个**MICE**活动。紧随其后，将会在我们最顶级的银河综艺馆举办世界级演唱会，包括韩国流行音乐组合**TREASURE**和极受欢迎的**BLACKPINK**举行的世界巡回演唱会。我们会继续留意市场情况，在合适时候推出澳門安达仕酒店
- 第三及四期将合共提供约**3,000**间适合高端和家庭旅客的客房及别墅、**400,000** 平方呎的会议展览空间、**500,000** 平方呎并设有 **16,000** 个座位的多用途场馆、餐饮、零售以及娱乐场等。由此可见，我们透过路氹第三及四期以支持澳门成为「世界旅游休闲中心」的愿景，对澳门的未来充满信心



澳门银河 莱佛士的最新照片 (2023年2月)

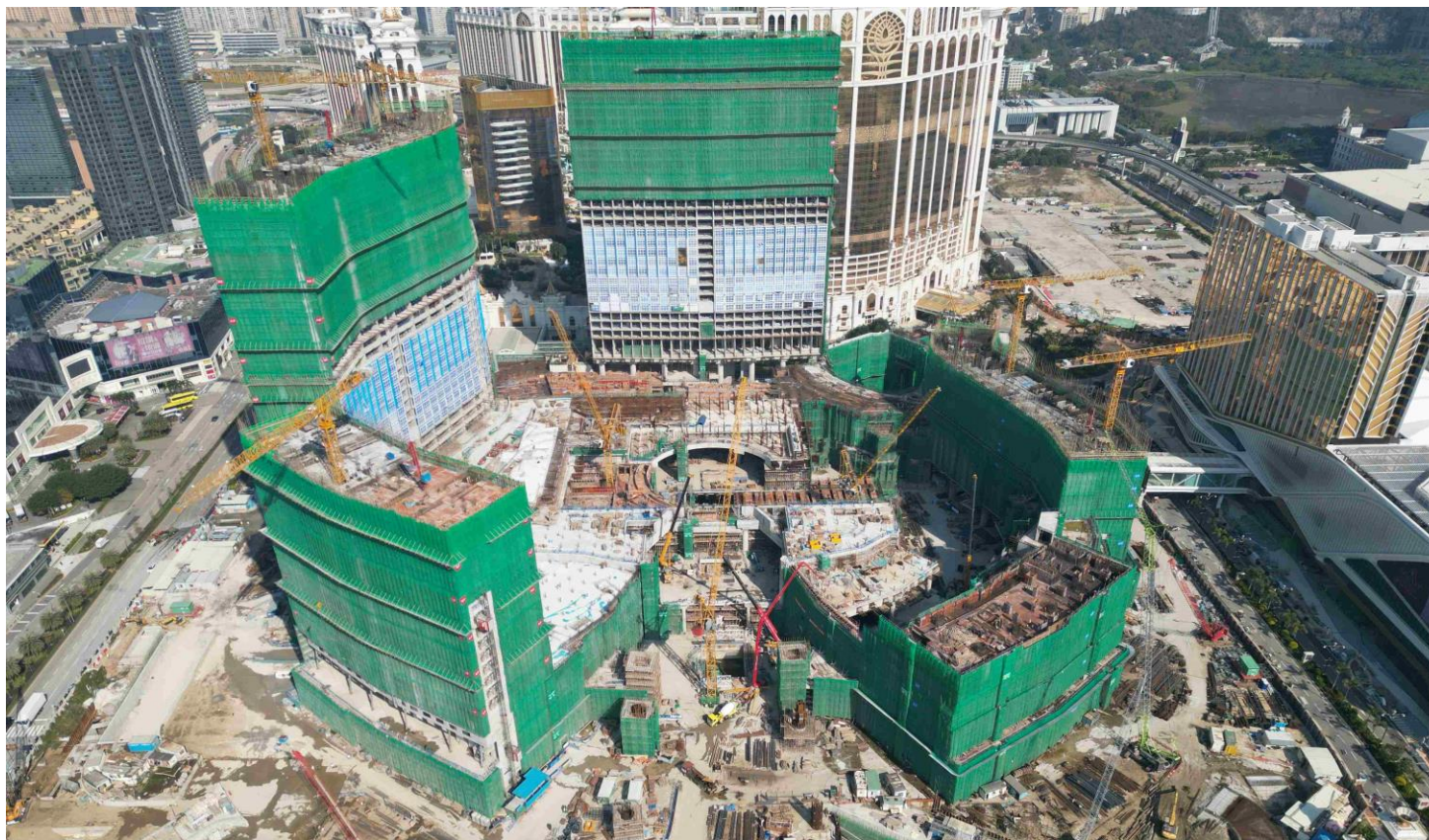


银河国际会议中心、银河综艺馆及澳門安达仕酒店大楼 (2023年2月) 26

银娱最新发展概况

路氹－新里程（续）

- 目前我们正聚焦发展进行中的第四期工程，我们认为高端市场正在不断发展，这阶层较喜欢高质素及更宽敞的客房。我们继续推进路氹第四期的工程，此乃属于新世代综合度假城，并将令我们在路氹的发展全局得以完成



路氹第四期的最新照片(2023年2月)

总结

集团：为未来的增长做好准备

- 2022年全年净收益为**115**亿元，按年下跌**42%**，经调整EBITDA为**(5.53)**亿元，对比2021年为**35**亿元
- 2022年第四季度经调整EBITDA为**(1.63)**亿元，对比2021年第四季度为**10**亿元，2022年第三季度则为**(5.81)**亿元
- 2022年全年股东应占溢利为**(34)**亿元，对比2021年为**13**亿元

营运：为未来的增长做好准备

- 「澳門銀河™」于2022年全年录得净收益为**74**亿元，经调整EBITDA为**2.95**亿元；第四季度经调整EBITDA为**5,800**万元
- 澳门星际酒店于2022年全年录得净收益为**10**亿元，经调整EBITDA为**(5.27)**亿元；第四季度经调整EBITDA为**(1.42)**亿元
- 「澳門百老匯™」于2022年全年录得净收益为**6,000**万元，经调整EBITDA为**(6,200)**万元；第四季度经调整EBITDA为**(1,000)**万元

财务状况：健康及高流动性的资产负债表

- 截至2022年12月31日，现金及流动投资为**264**亿元，净现金为**189**亿元
- 截至2022年12月31日，负债为**75**亿元，主要反映持续的库务利息收益率管理策略和极低核心债项**4**亿元

发展蓝图：第三期於2023年第二季度有序地开幕并继续推进第四期

- 路氹第三期：银河国际会议中心、银河综艺馆及澳门银河 莱佛士计划将于2023年第二季度有序地开幕
- 路氹第四期：我们正致力发展第四期。项目聚焦在非博彩业务，主要针对MICE、娱乐和适合家庭旅客的设施，此外亦包括博彩

定位增长

- 银娱以一个愿景起步
- 「成为全球公认亚洲首屈一指的博彩及娱乐企业」
- 集团向着实现愿景迈进

本文件及任何口述发表或讨论均由银河娱乐集团有限公司（「本公司」）提供及仅供个人参考之用。本文件所载数据并没有得到独立核实，概无就本文件所载数据或意见是否公平、准确、完整或正确作出明确或隐含声明或保证。本文件数据应以出版当时的所有情况作为参考依据，若数据没有，亦将不会作出更新以反映此文件发表后发生的任何重大发展。对于使用本文件所载数据或其内容、或基于本文件所载数据而引致的任何亏损或损失，本公司或其任何关联人士、顾问或代表一概不需承担任何责任(不论属疏忽或其他原因)。

本文件包含反映本公司对未来发展的看法及展望声明。由于这些前瞻性声明乃基于有关本公司之经营及其他不受本公司控制因素的假设而定，实际业绩与该等前瞻性声明可能出现重大差异。本公司不会承担修改前瞻性声明以反映未来事件或情况。

本文件及与其相关的口述均含有专有信息，不得因任何目的直接或间接地将全部或部分内容复制、发表、流通、或分发给阁下所属组织/机构内外的其他人。



2022年第四季度及全年业绩

2023年2月23日