



銀娛GEG

銀河娛樂集團 公佈 2014 年全年業績

集團經調整 EBITDA 按年上升 5%至 132 億港元

股東應佔溢利按年上升 3%至 103 億港元

「澳門銀河™」第二期及「澳門百老匯」
將如期於 2015 年 5 月 27 日開幕並成為澳門下一個大型項目

於結算日後宣佈另一次特別股息每股 0.28 港元

(2015 年 3 月 19 日 – 香港) 銀河娛樂集團有限公司 (「銀娛」或「集團」) (香港聯合交易所股份代號: 27) 今天公佈截至 2014 年 12 月 31 日止三個月及十二個月期間之業績。

2014 年全年及第四季度業績摘要

銀娛：集團全年收益及盈利穩健，儘管 2014 年下半年市場存在挑戰

- 全年集團收益按年增長 9%至 718 億港元
- 全年集團經調整 EBITDA 按年增加 5% 至 132 億港元
- 股東應佔溢利按年上升 3%至 103 億港元
- 第四季度集團經調整 EBITDA 按年下跌 25%至 27 億港元

「澳門銀河™」：業務表現強韌

- 全年收益按年增加 18%至 469 億港元，經調整 EBITDA 按年上升 12%至 99 億港元
- 第四季度經調整 EBITDA 按年下跌 19%至 20 億港元

澳門星際酒店：第四季度表現較預期差令全年收益及經調整 EBITDA 下跌

- 全年收益按年下跌 4%至 226 億港元，經調整 EBITDA 按年下跌 6%至 35 億港元
- 第四季度經調整 EBITDA 為 6.45 億港元，按年下跌 38%

最新發展概況：推出「澳門銀河™」第二期及「澳門百老匯」

- 「澳門銀河™」第二期及「澳門百老匯」一將如期於 2015 年 5 月 27 日開幕，成為澳門下一個開幕的大型項目。至今於路氹的投資已達 430 億港元，進一步邁向投資 1,000 億港元的目標
- 路氹第三及四期一 地盤勘察工程預計於 2015 年開展
- 橫琴一 計劃於 2.7 平方公里的土地上發展世界級渡假項目
- 國際一 持續於海外地區發掘潛在商機

資產負債表：維持強健資本水平及流動資金充裕，回饋資本予股東

- 手持現金達 90 億港元，淨現金 82 億港元，接近零負債
- 於結算日後宣佈另一次特別股息每股 0.28 港元，約於 2015 年 5 月 22 日派付



銀娛主席呂志和博士表示：

「銀娛在澳門發展至今已十年，雖然去年下半年市場存在挑戰，但銀娛錄得穩健的收益及EBITDA，分別上升9%及5%。銀娛『傲視世界 情繫亞洲』的服務理念滲透在各項業務及與顧客交流的每一個環節中，讓我們能夠提供出色及獨特的渡假體驗。

踏入澳門市場十年，我們成功建立屢獲殊榮的世界級酒店及渡假項目。今天，我們對支持澳門成爲『世界旅遊休閒中心』的投入有增無減。兩個令人期待已久的新項目——『澳門銀河™』第二期及重新定位的『澳門百老匯』已定於2015年5月27日開幕。屆時集團旗下設施的面積將倍增至超過100萬平方米，令我們於路氹的總投資達到430億港元，待第三及四期竣工後，將進一步邁向集團投資1,000億港元的目標。此外，作爲良好的企業公民，我們一直堅守『取諸社會，用諸社會』的信念，我們有信心近日宣佈以13億港元成立的『銀河娛樂集團基金會』能夠進一步履行銀娛推動澳門可持續發展的承諾，並爲協助澳門及內地年輕人實踐理想作出貢獻。

與此同時，爲反映集團重視回饋股東的承諾，我們已在2014年派付兩次特別股息合共49億港元。此外，集團亦於結算日後宣佈另一次特別股息每股0.28港元。

2014年下半年無疑是澳門歷來最富挑戰的時期之一。因此，當下更需要業界及澳門的所有持分者目標一致、同心協力以確保澳門繼續發揮出其龐大的經濟及社會發展潛力。

銀娛對未來保持樂觀，市場的基本增長動力亦維持不變：如中國內地的消費及富裕的中產階層持續增長、以及大型基建設施不斷改善。我們有信心憑藉集團清晰的增長藍圖、強健的資產負債表及已建立信譽的品牌，銀娛可以在業界脫穎而出，吸引更多前往澳門的新旅客到訪。

我藉此衷心感謝旗下17,000名員工一如既往努力不懈爲集團的成功作出貢獻。」

市場回顧

2014年上、下半年表現迥異，上半年博彩總收益按年升13%，二月份更錄得歷來最高的每月收益369億港元，按年增加40%。然而，國際足協世界杯開鑼、中國經濟軟著陸、成本上漲及中國的緊縮措施等種種因素，爲下半年市場表現帶來壓力，令全年博彩總收益下跌3%至3,413億港元。令人鼓舞的是，到訪澳門的旅客人數增長更勝往年，按年上升8%至3,150萬人次。來自中國內地的旅客以更快的速度增長，全年上升14%，目前佔到訪澳門旅客總人數的67% (2013年: 64%)。

中場博彩收益按年升16%至1,209億港元，佔目前澳門市場約35%，足以證明澳門作爲最具活力的旅遊休閒勝地之一，繼續保持其迎合更廣大客戶群的吸引力。年內的貴賓廳



收益按年下跌11%至2,063億港元，目前仍然為市場的最大分部，佔博彩總收益約60%。

隨著澳門多項大型新項目於未來數年陸續開幕，澳門的會展娛樂、康樂、餐飲、零售及休閒設施將加強，加上毗鄰的橫琴正發展為區內全新的商業及休閒樞紐，銀娛預期澳門市場的結構重心將繼續轉向中場業務。隨著氹仔客運碼頭、澳門輕軌及港珠澳大橋等大型基建改善工程於未來陸續啓用，往返澳門及本澳的交通運輸將顯著改善，從而吸引更多旅客到訪。銀娛旗下優勢互補的項目及路氹的發展計劃，讓集團處於有利位置，以捕捉新類型旅客追求全方位休閒度假體驗所帶來的商機。

集團財務業績

儘管去年下半年營商環境存在挑戰，集團的全年收益及經調整 EBITDA 攀升 9%至 718 億港元，經調整 EBITDA 按年增加 5%至 132 億港元。股東應佔溢利按年上升 3%至 103 億港元，主要由「澳門銀河™」帶動。「澳門銀河™」的經調整 EBITDA 按年增加 12%。澳門星際酒店的經調整 EBITDA 按年下跌 6%，主要由於下半年充滿挑戰的市況影響其貴賓廳業務表現。城市娛樂會及建築材料業務的經調整 EBITDA 分別為 1.66 億港元及 4.65 億港元。

集團盈利的主要貢獻來自穩健的中場業務表現。「澳門銀河™」的中場收益由2013年的105億港元增加至2014年的121億港元(上升16%)。澳門星際酒店的中場收益按年增長12%至43億港元。此外，「澳門銀河™」亦錄得穩健的貴賓廳轉碼數及收益增長，其中，收益增加20%至317億港元。

於2014年，集團按管理層基準計算¹的博彩總收益按年增加9%至710億港元，主要受惠於中場及貴賓廳業務的穩健增長。中場博彩總收益按年上升12%至188億港元，貴賓廳博彩總收益按年增加8%至504億港元。角子機博彩收益按年上升3%至18億港元。

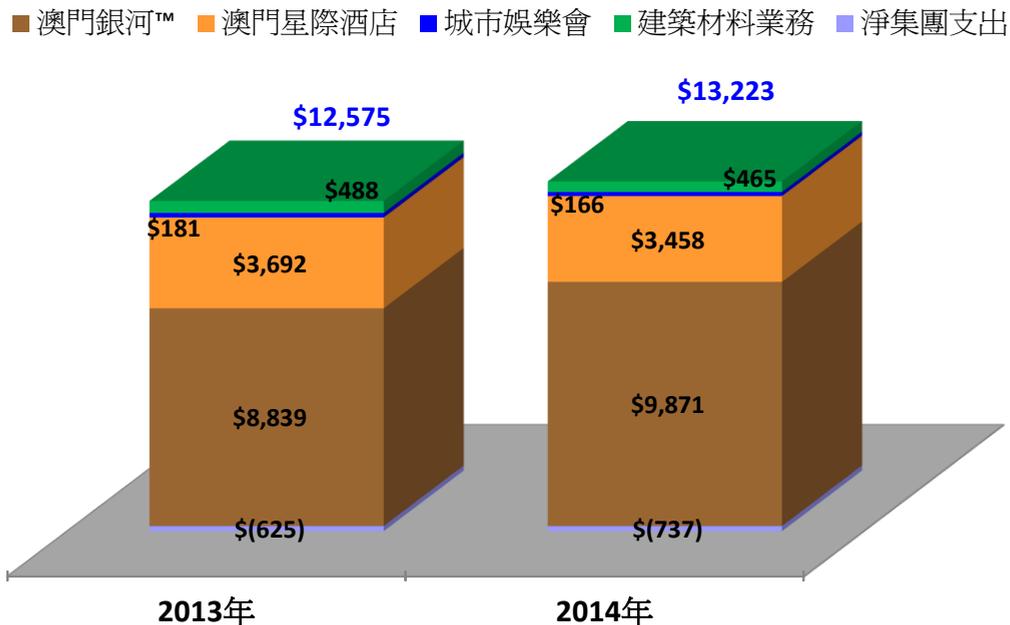
資產負債表及特別股息

集團的資產負債表維持強健及流動資金充裕，截至2014年12月31日止手持現金為90億港元，淨現金為82億港元。集團負債為7.9億港元。年內，銀娛透過向股東派付兩次特別股息回饋資本予股東，已於2014年7月31日及2014年10月31日分別派付每股0.70港元及每股0.45港元。於結算日後，我們宣佈另一次特別股息每股0.28港元，約於2015年5月22日派付。此等特別股息反映管理層對集團的持續發展計劃及從營運上產生強勁現金流充滿信心。

¹ 法定收益及按管理層基準計算的收益主要差別為城市娛樂會收益的計算，按法定基準包括其(應佔)貢獻，按管理層基準則包括其博彩收益。



集團經調整 EBITDA (百萬港元)



「澳門銀河™」

「澳門銀河™」於 2014 年 5 月慶祝開業三周年，並繼續成為集團的主要增長動力。項目收益按年升 18%至 469 億港元，並帶動經調整 EBITDA 升 12%至 99 億港元，2014 年的投資回報率²為 58%。

按香港財務報告準則及美國公認會計原則計算，經調整 EBITDA 利潤率按年分別下跌一個百分點至 21%及 30%。

第四季度的經調整 EBITDA 為 20 億港元，按年下跌 19%，主要由於下半年市況較預期差所致。

貴賓廳博彩表現

全年貴賓廳轉碼數為 9,417 億港元，較去年升近 22%，帶動收益達 317 億港元 (2013 年: 265 億港元)，按年增加 20%。「澳門銀河™」第四季度的貴賓廳博彩收益按年下跌 10% 至 74 億港元，但較上一季度上升 2%。

² 投資回報率乃按過去十二個月經調整 EBITDA 總額除以於 2014 年 12 月 31 日賬面總值 (包括佔用的地價) 所得的結果。



貴賓廳博彩

百萬港元	2013年	2014年	2014年	按季變化	按年變化	2013年	2014年	按年變化
	第四季	第三季	第四季					
轉碼數	236,793	224,435	200,070	-11%	-16%	774,143	941,679	22%
博彩收益	8,143	7,239	7,369	2%	-10%	26,491	31,669	20%
淨贏率	3.4%	3.2%	3.7%			3.4%	3.4%	

中場博彩表現

中場博彩收益按年升 16%至 121 億港元 (2013 年: 105 億港元)。第四季度收益按年下跌 8%至 27 億港元。

中場博彩

百萬港元	2013年	2014年	2014年	按季變化	按年變化	2013年	2014年	按年變化
	第四季	第三季	第四季					
投注額	7,345	6,842	6,363	-7%	-13%	27,896	27,516	-1%
博彩收益	2,932	3,070	2,704	-12%	-8%	10,461	12,125	16%
淨贏率	39.9%	44.9%	42.5%			37.5%	44.1%	

角子機博彩表現

角子機博彩收益較 2013 年上升 4% 至 16 億港元。

角子機博彩

百萬港元	2013年	2014年	2014年	按季變化	按年變化	2013年	2014年	按年變化
	第四季	第三季	第四季					
投注額	7,708	9,325	8,515	-9%	10%	30,051	35,581	18%
博彩收益	371	419	361	-14%	-3%	1,515	1,576	4%
淨贏率	4.8%	4.5%	4.2%			5.0%	4.4%	

非博彩業務表現

全年非博彩收益按年增加 6%至 15 億港元，第四季度收益按年上升 17%至 4.08 億港元。酒店入住率為 98%。

澳門星際酒店

於 2014 年，澳門星際酒店的收益為 226 億港元，經調整 EBITDA 為 35 億港元，分別按年下跌 4%及 6%。第四季度經調整 EBITDA 按年下跌 38%至 6.45 億港元。2013 年的高基數及下半年存在挑戰的市況均影響業績。



2014 年按香港財務報告準則計算，經調整 EBITDA 利潤率按年下跌一個百分點至 15%，按美國公認會計原則計算維持於 25%。項目於 2014 年的投資回報率³為 96%。

貴賓廳博彩表現

澳門星際酒店於 2014 年錄得貴賓廳轉碼數為 6,228 億港元，按年下跌 6%，收益為 178 億港元 (2013 年：191 億港元)。第四季度收益按年下跌 29%。

貴賓廳博彩

百萬港元	2013年	2014年	2014年			2013年	2014年	
	第四季	第三季	第四季	按季變化	按年變化			按年變化
轉碼數	181,548	150,452	123,628	-18%	-32%	662,022	622,753	-6%
博彩收益	4,964	4,412	3,527	-20%	-29%	19,076	17,755	-7%
淨贏率	2.7%	2.9%	2.9%			2.9%	2.9%	

中場博彩表現

2014 年中場博彩收益按年升 12% 至 43 億港元 (2013 年：39 億港元)。第四季度收益按年下跌 19%。

中場博彩

百萬港元	2013年	2014年	2014年			2013年	2014年	
	第四季	第三季	第四季	按季變化	按年變化			按年變化
投注額	2,935	2,661	2,421	-9%	-18%	11,091	10,890	-2%
博彩收益	1,193	1,116	964	-14%	-19%	3,863	4,321	12%
淨贏率	40.2%	41.4%	39.8%			34.4%	39.4%	

角子機博彩表現

角子機博彩收益為 1.81 億港元，按年下跌 13%。

角子機博彩

百萬港元	2013年	2014年	2014年			2013年	2014年	
	第四季	第三季	第四季	按季變化	按年變化			按年變化
投注額	781	682	531	-22%	-32%	3,200	2,937	-8%
博彩收益	53	45	36	-20%	-32%	209	181	-13%
淨贏率	6.8%	6.6%	6.9%			6.5%	6.2%	

非博彩業務表現

³ 投資回報率乃按過去十二個月經調整 EBITDA 總額除以於 2014 年 12 月 31 日賬面總值 (包括佔用的地價) 所得的結果。



非博彩收益按年上升 3%至 3.73 億港元。全年酒店入住率維持於接近客滿的 98%。

開發澳門最大型的發展項目

「澳門銀河™」第二期及「澳門百老匯」即將開幕

銀娛十年前在澳門開展首個項目，下一個增長的里程碑將是已定於 2015 年 5 月 27 日開幕的「澳門銀河™」第二期及全新定位的「澳門百老匯」。計及兩個新項目，銀娛在路氹的投資額將增至 430 億港元，令渡假城的版圖雙倍拓展至總面積超過 110 萬平方米，並注入更多嶄新的休閒娛樂設施及熱點，為旅客帶來更多元化的體驗。

主要設施包括：

- 匯聚六間世界級酒店，提供近 4,000 間客房、套房和別墅，並設有 2 間水療護理中心，當中包括麗思卡爾頓首間全套房酒店 — 澳門麗思卡爾頓酒店，設有逾 250 間套房；亞洲最大的澳門 JW 萬豪酒店，設有逾 1,000 間客房；「百老匯酒店」提供 320 間設備齊全的客房；以及現有三間世界級酒店，包括澳門悅榕莊、澳門大倉酒店和「銀河酒店™」
- 「百老匯舞台」設有 3,000 個座位，帶來城中最熱力四射的零距離表演，提供經典、當代亞洲文化節目、國際級演唱會及舞台演出，老少咸宜
- 擴充天浪淘園的設施和面積，除現有全球最大規模的空中衝浪池外，更增設全球最長、575 米的空中激流
- 充滿動感活力的「百老匯大街」，齊集商販式商戶及精彩世界級表演，充分展現澳門特色的全新地標熱點
- 「時尚匯」薈萃超過 200 個國際頂級名牌及時尚生活品牌
- 雲集超過 120 間美饌食府，包括由米芝蓮星級廚師主理的餐廳，提供正宗泛亞及環宇美食體驗
- 擴充會議、展覽及宴會場地，可容納多達 3,000 人

銀娛預期擴大後的「澳門銀河™」及「澳門百老匯」將為亞洲休閒及旅遊行業定下新基準，為大眾家庭提供難忘體驗。

路氹第三及四期

銀娛在路氹第三及四期的發展規劃已接近完成，預期地盤勘察工程將於 2015 年展開。在第三及四期開幕後，銀娛將邁向在路氹投資 1,000 億港元的目標，雙倍拓展集團於路氹的版圖，增加數千間酒店客房。



橫琴

銀娛於 2014 年初達成框架協議，以推進在橫琴一幅 2.7 平方公里之土地發展世界級、低密度休閒娛樂度假勝地的計劃。有關計劃持續進展，銀娛預期將為集團現有及已規劃的項目帶來互補優勢。

國際

銀娛持續積極於海外地區發掘潛在商機。

城市娛樂會及建築材料業務

城市娛樂會的經調整 EBITDA 為 1.66 億港元，按年下跌 8%。

建築材料業務的經調整 EBITDA 為 4.65 億港元，按年下跌 5%。

投資社會

為慶祝銀娛在澳門營運十週年誌慶、彰顯集團對回饋本地社區的重視及答謝全體 17,000 名員工的寶貴貢獻，銀娛於 2014 年宣佈兩項計劃：

- 銀娛已於 2014 年 7 月宣佈以 13 億港元成立「銀河娛樂集團基金會」，致力培育澳門及中國內地的年輕人。
- 銀娛宣佈提升員工薪酬計劃，反映集團重視每一位員工對銀娛的成功所作出的貢獻。

兩項計劃實踐了銀娛致力投資社會及成為負責任的企業公民及僱主的承諾。

選定主要獎項

	獎項	頒發單位
銀娛	亞洲最佳管理公司 - 博彩業	《歐洲貨幣》雜誌
	年度最佳娛樂運營商 (澳洲/亞洲)	國際博彩業大獎
	最佳酒店集團	中國《羅博報告》2014 年「最佳之最」
	《福布斯》亞洲 50 傑出公司	《福布斯》雜誌



澳門銀河™	年度最佳娛樂場貴賓廳	國際博彩業大獎
	年度最佳度假酒店（港澳地區）	《Travel Weekly 旅訊》雜誌與《Events 商旅圈》雜誌聯合主辦 - 中國旅遊業界獎
	亞洲最佳卓越服務綜合渡假城	中國飯店金馬獎
	中國十佳旅遊度假酒店	中國酒店星光獎
	胡潤百富至尚優品獎 - 澳門酒店最佳表現獎	胡潤百富榜
澳門星際酒店	年度最佳卓越服務酒店	《Travel Weekly 旅訊》雜誌與《Events 商旅圈》雜誌聯合主辦 - 中國旅遊業界獎
	亞洲最佳卓越服務酒店	中國飯店金馬獎
	中國十大最具魅力酒店	中國酒店星光獎
	最優質酒店業品牌	《力報》
	2014 年亞洲頂級度假酒店	NOW Travel Asia Awards

2015年集團展望

銀娛對澳門及集團的中長期前景樂觀，而我們的信心主要來自兩項因素：首先，市場基本增長動力維持不變，包括本地消費不斷增長、迅速崛起的富裕中產階層喜好透過旅遊增廣見聞、以及已規劃的大型基建改善工程，均有助推動旅客到訪澳門；其次，銀娛擁有龐大及獨特的發展藍圖。

儘管市場環境仍然存在挑戰，惟到訪澳門的旅客人數持續增長令人感到鼓舞。銀娛旗下的酒店，入住率接近客滿水平，反映項目持續的吸引力及強健的市場需求。管理層會繼續專注於提高營運效率、度身訂造設施以迎合不斷轉變的市場口味、並同時確保有效運用資源。這些策略，配合於五月底開幕的「澳門銀河™」第二期及「澳門百老匯」，讓我們對 2015 年下半年市場重拾增長感到樂觀。

旅遊及娛樂行業為澳門創造就業並推動穩固經濟的支柱，在這仍然存在挑戰的時期，需要所有持分者和諧合作，以確保澳門在未來能夠繼續享有過去十年所取得的成功。

此外，銀娛相信憑藉集團在興建世界級渡假城和提供獨特的產品及服務的卓越往績，加上對亞洲顧客不斷變化的度假需求的透徹了解，將於未來繼續帶動集團業務持續增長。

- 完 -



有關銀河娛樂集團有限公司（香港聯合交易所股份代號：27）

銀河娛樂集團有限公司（「銀娛」）是亞洲首屈一指的博彩及娛樂企業，為恒生指數成份股之一。

銀娛主要於澳門發展及經營酒店、娛樂場及綜合渡假城等設施。而澳門乃中國唯一可進行合法博彩活動的地區，亦是全球最大的博彩娛樂市場。

銀娛的兩個旗艦項目分別是2011年5月開幕、位於路氹的世界級綜合渡假項目「澳門銀河™」，以及位於澳門半島、於2006年開幕後屢獲殊榮的澳門星際酒店。

2012年4月，銀娛宣佈開展「澳門銀河™」第二期工程，項目已定於2015年5月開幕，將把綜合渡假城的面積增加接近一倍至1,000,000平方米，為澳門帶來刺激的娛樂、休閒、零售及會展娛樂等設施。於2012年12月，銀娛公佈路氹地皮第三及四期的發展藍圖，並預計項目的地盤勘察工程最快於2015年開展。

「澳門百老匯」是適合家庭共聚天倫的綜合渡假城，設有空調的行人天橋直達「澳門銀河™」。

銀娛與橫琴當局就橫琴一幅面積達 2.7 平方公里的土地訂立框架協議，以發展世界級渡假勝地。此項目將與銀娛在澳門的業務相輔相成，令銀娛在同業中脫穎而出，並在支持澳門發展成為世界旅遊休閒中心方面扮演重要角色。

此外，銀娛亦經營建築材料業務。

詳情請瀏覽 www.galaxyentertainment.com。

新聞垂詢：

銀河娛樂集團 - 投資者關係

賈文尼先生 / 古素蘭小姐 / 李慧妍小姐

電話: +852 3150 1111

電郵: ir@galaxyentertainment.com