



2020年第一季度未經審核之財務數據

2020年5月13日

銀河娛樂集團主席的信

受新冠肺炎的疫情影響，**2020**年第一季度對全球的社群及營商而言是一個非常困難的時期。我希望藉此對全球所有為控制疫情而努力及自律的人致以由衷感謝，其中我特別希望肯定及感謝所有醫護人員的貢獻及犧牲。

入境及隔離限制的實施對訪澳旅客數量造成負面影響，對澳門幾乎各行各業帶來打擊。但我認為澳門政府在實施一系列防疫及紓困措施方面表現出色，有效減低疫情影響並團結社會。此外，所有博彩營運商亦與澳門政府及相關部門通力合作，以遏止病毒傳播。

回到**2020**年第一季度的財務表現，在這個困難的季度，我們錄得淨收益為**51**億元，經調整**EBITDA**為**2.83**億元。由於現時仍未知疫情會持續多久，因此難以量化疫情對集團全年財務的影響，相信將會對我們的業績造成打擊。

集團維持資本充足，因應現時的經營環境，我們亦盡力調整業務運作以有效控制成本。藉此，我要感謝在此艱難時期，支持集團控制成本計劃的每位銀娛團隊成員。我很自豪的向各位報告，幾乎所有集團成員都自願作出貢獻，包括董事會（「董事會」）成員放棄收取董事袍金，管理層參與無薪假期計劃，以及不少員工參與特設家庭關愛彈性休假計劃。在銀娛，我們不希望裁減人手，所以我們盡力把新冠肺炎構成的影響在團隊成員之間盡量分散，一起承擔。我們會繼續路氹第三、四期的發展，並於**2020**年**4**月**24**日，集團派發了每股**0.45**元的特別股息。

除了早前捐贈的款項、口罩、教育援助、社會服務，以及食物及抗疫包外，我們於**2020**年**4**月透過銀河娛樂集團基金會，額外捐出澳門幣**7,500**萬元。這些捐贈的目標是支援醫護人員抗疫、宣傳公眾衛生及防疫資訊和支持疫症的科學研究。此外，銀河娛樂集團基金會亦認購了**1**億元專為中小企提供經濟援助的社會責任債券，以協助它們應對疫情帶來的挑戰。銀娛至今共捐助了澳門幣**2**億元。

在這充滿挑戰的時期，整個社會專注對抗疫情，我向所有緊守崗位、努力不懈的醫護人員致敬，也感謝集團內每位克盡己任的員工，致力保持度假城整潔、衛生。我亦要感謝中央政府和澳門特區政府在此期間的傑出領導和努力。我對長遠前景充滿信心，相信我們定必能跨過挑戰。銀娛承諾會全力支持澳門政府將澳門建設成為「世界旅遊休閒中心」的願景。多謝各位！

主席

呂志和博士

GBM，MBE，太平紳士，LLD，DSSc，DBA

應對新冠狀病毒

與澳門特區政府緊密合作保障社區、員工和顧客的健康和安全，防止新冠肺炎疫情散播

- 銀娛至今共捐助了澳門幣**2億元**
- 捐贈澳門幣**2,500萬元**與湖北省及澳門
 - 透過銀河娛樂集團基金會，捐出澳門幣**2,000萬元**與湖北省，以支援該地區防控工作，並購買醫療物資和設備
 - 捐出澳門幣**500萬元**，支援澳門防疫工作
 - 向澳門超過**35**所學校，各提供澳門幣**30,000元**的特別援助，以支援學校作防疫措施
 - 向超過**900**名在澳門**20**間非政府資助托兒所的兒童提供澳門幣**2,000元**的托費補貼
- 額外捐出澳門幣**7,500萬元**
 - 於4月透過銀河娛樂集團基金會，額外捐出澳門幣**7,500萬元**以支援醫護人員抗疫、宣傳公眾衛生及防疫資訊和支持疫症的科學研究



應對新冠狀病毒

與澳門特區政府緊密合作保障社區、員工和顧客的健康和安全，防止新冠肺炎疫情散播

- 投放一億港元認購澳門中銀發行的「中小企業專項（疫情防控）社會責任債券」
 - 此社會責任債券為向受疫情影響之本地中小企業提供緩解協助
 - 所募集的資金將用於提供專項貸款，以降低澳門中小企融資成本，並為醫療衛生、醫療器械製造等疫情防控相關領域的資金需求而提供支援
- 捐贈**100萬個**口罩與澳門及內地
 - 向澳門政府捐贈**50萬個**口罩，並向珠海市與橫琴新區政府捐贈**50萬個**口罩



認購一億港元中小企業專項(疫情防控)社會責任債券儀式



債券認購證書

應對新冠狀病毒

與澳門特區政府緊密合作保障社區、員工和顧客的健康和安全，防止新冠肺炎疫情散播

• 照顧員工及顧客

- 提升度假城內的清潔和消毒次數
- 娛樂場暫停營業期間仍支付員工全薪
- 娛樂場暫停營業期間沒有裁減員工
- 加強在公眾和員工後勤區的清潔消毒
- 於度假城及員工出入口設置體溫快速篩檢裝置
- 向員工及客人提供口罩及酒精搓手液
- 提供有關健康和衛生的教育與資訊

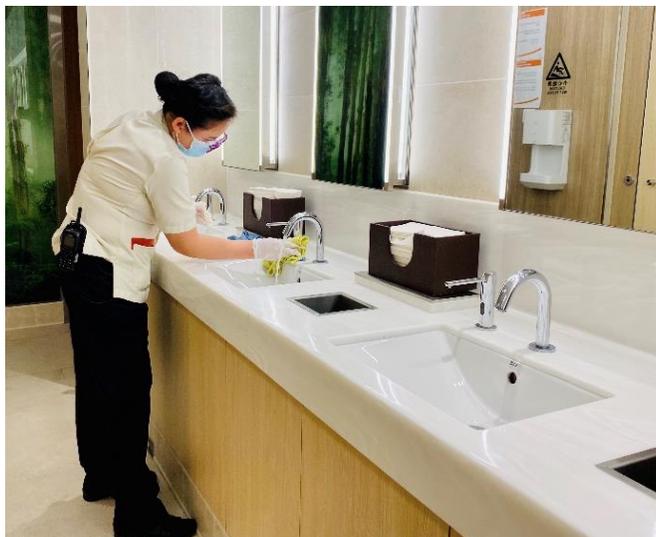
• 支援社區

- 與澳門政府保持緊密聯繫，支持政府實施的所有預防措施
- 銀娛義工隊成員探訪40戶使用澳門「平安通」呼援服務的長者，贈送禮品包
- 捐贈消毒及衛生用品與澳門扶康會、澳門街坊會聯合總會和澳門婦女聯合總會



銀娛應對新冠狀病毒圖片集

與澳門特區政府緊密合作保障社區、員工和顧客的健康和安全，防止
新冠肺炎疫情散播



銀娛應對新冠狀病毒圖片集

與澳門特區政府緊密合作保障社區、員工和顧客的健康和安全，防止
新冠肺炎疫情散播



業績摘要

銀娛：資本充足以抵禦風暴

- 維持健康及高流動性的資產負債表，持有現金**519億元**
- 為目前的營商環境調整業務並有效地控制成本
- 儘管因新冠肺炎疫情可能影響進度，仍繼續加快第三、四期項目
- 第一季度集團淨收益為**51億元**，按年及按季均減少**61%**
- 第一季度集團經調整EBITDA為**2.83億元**，按年及按季均減少**93%**
- 第一季度博彩業務淨贏率偏高，令經調整EBITDA增加約**8,400萬元**。淨贏率正常化後，第一季度經調整EBITDA為**1.99億元**，按年及按季均減少**95%**

「澳門銀河™」：為目前的營商環境調整業務

- 第一季度淨收益為**35億元**，按年及按季均減少**62%**
- 第一季度經調整EBITDA為**3.29億元**，按年減少**89%**，按季減少**90%**
- 第一季度博彩業務淨贏率偏高，令經調整EBITDA增加約**7,300萬元**。淨贏率正常化後，第一季度經調整EBITDA為**2.56億元**，按年及按季均減少**91%**
- 第一季度五間酒店平均入住率為**38%**

業績摘要

澳門星際酒店：為目前的營商環境調整業務

- 第一季度淨收益為10億元，按年減少66%，按季減少62%
- 第一季度經調整EBITDA為1.04億元，按年減少89%，按季減少87%
- 第一季度博彩業務淨贏率偏高，令經調整EBITDA增加約1,200萬元。淨贏率正常化後，第一季度經調整EBITDA為9,200萬元，按年減少90%，按季減少89%
- 第一季度酒店入住率為42%

「澳門百老匯™」：適合一家大小的度假城並獲澳門中小企鼎力支持

- 第一季度淨收益為5,300萬元，按年減少65%，按季減少66%
- 第一季度經調整EBITDA(4,500)萬元，對比 2019 年第一季度為 1,500 萬元，2019 年第四季度為 1,600 萬元
- 第一季度博彩業務淨贏率偏低，令經調整EBITDA減少約100萬元。淨贏率正常化後，第一季度經調整EBITDA(4,400)萬元，對比 2019 年第一季度為 1,100 萬元，2019 年第四季度為 1,700 萬元
- 第一季度酒店入住率34%

業績摘要

資產負債表：穩健的資產負債表

- 截至2020年3月31日，持有現金及流動投資為519億元，淨現金為475億元
- 截至2020年3月31日，負債為44億元，主要反映庫務利息收益率管理策略
- 已於 2020年4月24日派發早前宣佈之特別股息每股0.45元

最新發展概況：繼續開拓發展機會

- 項目提升工程：即將完成早前宣佈在「澳門銀河™」及澳門星際酒店進行的 15 億元提升工程計劃，並正研究其他改善工程的可行性
- 路氹第三及四期：繼續推進第三及四期發展，項目聚焦在非博彩業務，主要針對 MICE、娛樂和適合家庭旅客的設施，此外亦包括博彩，而建築進度可能受新冠肺炎疫情影响
- 橫琴：正在優化興建時尚度假城的計劃，與我們在澳門的高能量娛樂項目優勢互補
- 國際：繼續在海外市場發掘發展機遇，包括日本



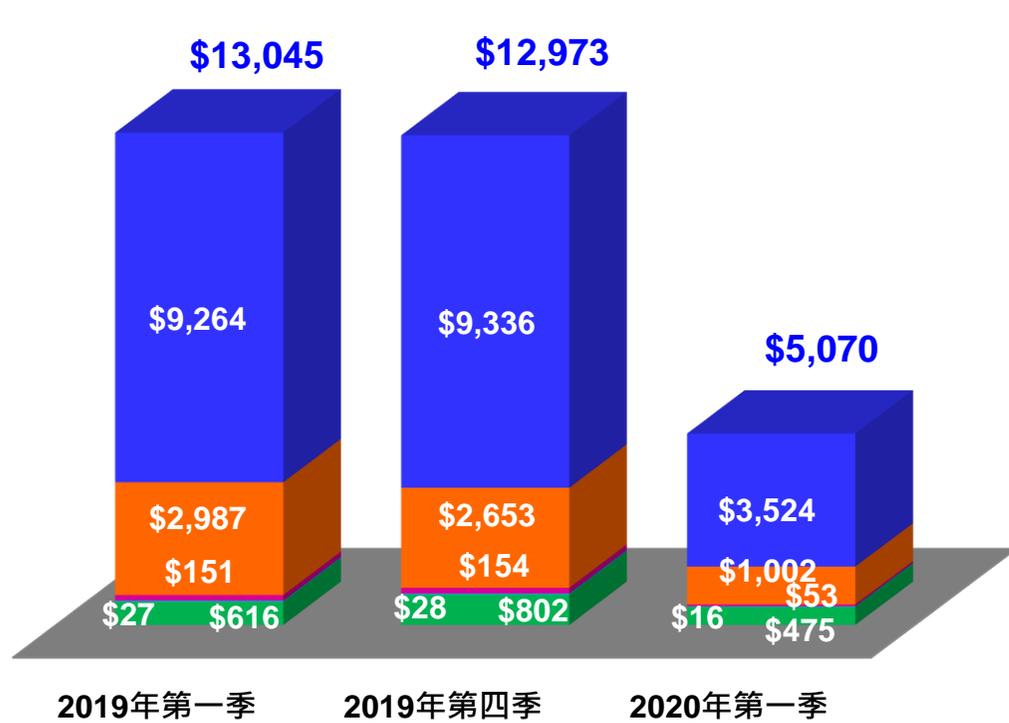
銀娛GEG

2020年第一季度業績

銀娛2020年第一季度收益

2020年第一季度集團淨收益按年及按季均下跌61%至51億港元

銀娛淨收益（百萬港元）



■ 「澳門銀河™」
 ■ 澳門星際酒店
 ■ 「澳門百老匯™」
 ■ 城市娛樂會
 ■ 建築材料

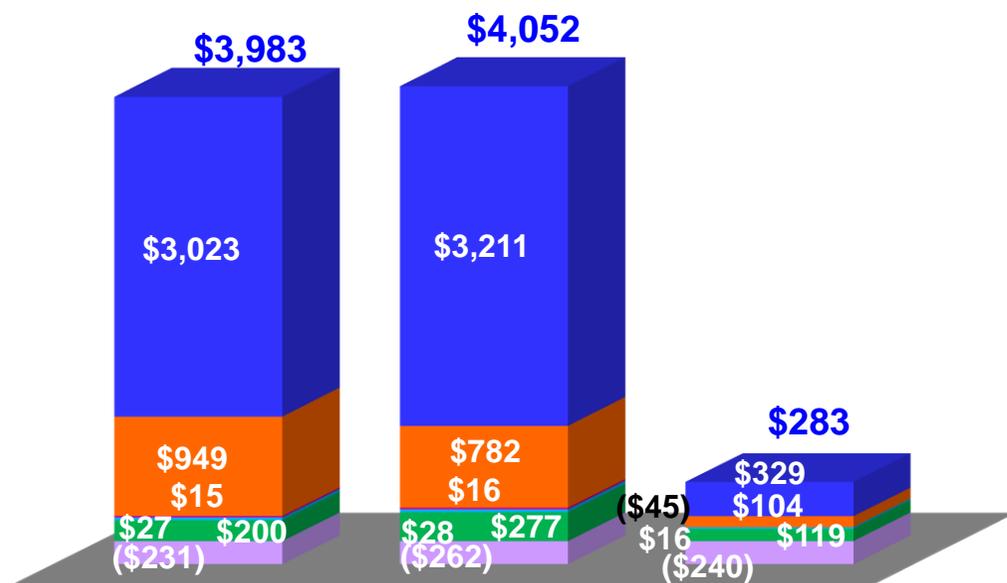
	按年變化	按季變化
銀娛總額	(61)%	(61)%
「澳門銀河™」	(62)%	(62)%
澳門星際酒店	(66)%	(62)%
「澳門百老匯™」	(65)%	(66)%
城市娛樂會	(41)%	(43)%
建築材料	(23)%	(41)%

銀娛2020年第一季度經調整EBITDA

2020年第一季度集團經調整EBITDA按年及按季均下跌93%至2.83億港元

- 由於博彩業務淨贏率偏高，令經調整EBITDA增加約8,400萬港元
- 淨贏率正常化後，經調整EBITDA按年及按季均下跌95%至1.99億港元

銀娛經調整EBITDA（百萬港元）



■ 「澳門銀河™」
 ■ 澳門星際酒店
 ■ 「澳門百老匯™」
■ 城市娛樂會
 ■ 建築材料
 ■ 淨集團支出

按年變化 按季變化

銀娛總額	(93)%	(93)%
「澳門銀河™」	(89)%	(91)%
澳門星際酒店	(89)%	(87)%
「澳門百老匯™」	不適用	不適用
城市娛樂會	(41)%	(43)%
建築材料	(41)%	(57)%



2020年第一季度「澳門銀河™」經調整EBITDA按年下跌89%，按季下跌90%至3.29億港元

淨收益為35億港元，按年及按季均下跌62%

- 貴賓廳收益按年下跌63%，按季下跌57%至20億港元
- 中場收益按年下跌63%，按季下跌64%至19億港元
- 非博彩收益按年下跌59%至4.64億港元，當中包括1.51億港元租金收益淨額
- 第一季度五間酒店的入住率為38%

經調整EBITDA為3.29億港元，按年下跌89%，按季下跌90%

- 由於博彩業務淨贏率偏高，令經調整EBITDA增加約7,300萬港元
- 淨贏率正常化後，經調整EBITDA按年及按季均下跌91%至2.56億港元
- 按香港財務報告準則計算，經調整EBITDA利潤率為9%

「澳門銀河™」	按年變化	按季變化
總收益	(62)%	(61)%
淨收益	(62)%	(62)%
經調整 EBITDA	(89)%	(90)%

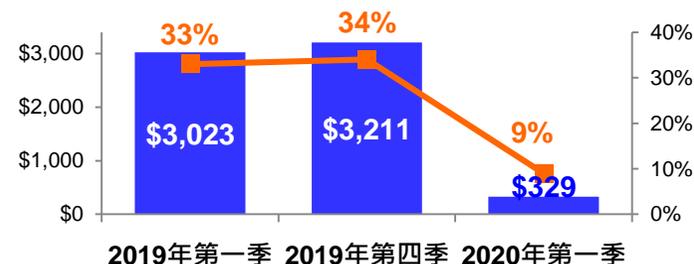
博彩總收益

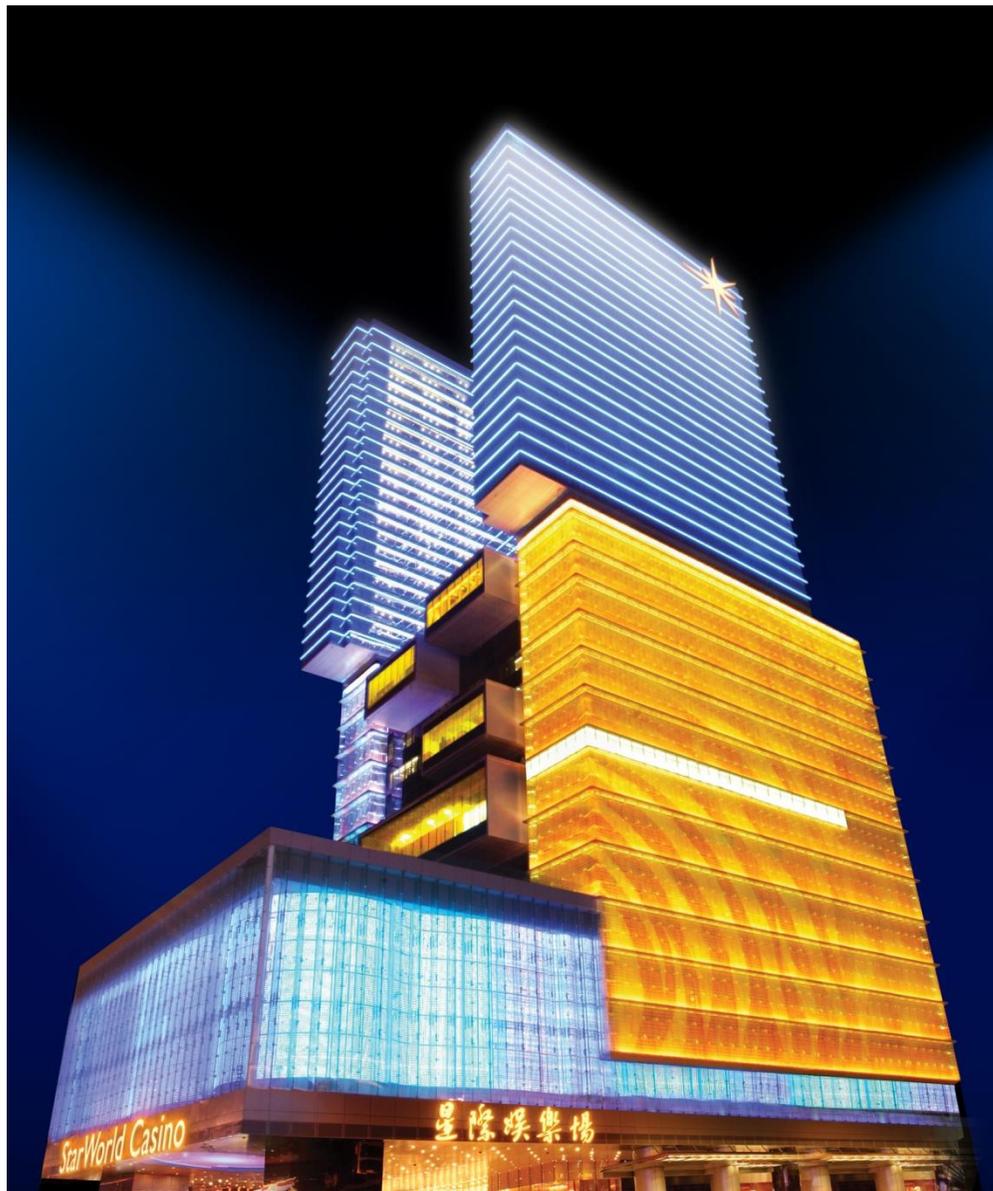
貴賓廳博彩 #	(63)%	(57)%
中場博彩	(63)%	(64)%
角子機博彩	(65)%	(67)%
博彩總收益	(63)%	(61)%

包括金門

非博彩收益	(59)%	(61)%
-------	-------	-------

經調整EBITDA (百萬港元) 及經調整EBITDA利潤率 (%)





2020年第一季度澳門星際酒店之經調整EBITDA按年下跌89%，按季下跌87%至1.04億港元

淨收益為10億港元，按年下跌66%，按季下跌62%

- 貴賓廳收益按年下跌79%，按季下跌75%至4.51億港元
- 中場收益按年下跌59%，按季下跌55%至7.25億港元
- 非博彩收益按年下跌58%，按季下跌61%至5,400萬港元，當中包括500萬港元租金收益淨額
- 第一季度酒店入住率為42%

經調整EBITDA為1.04億港元，按年下跌89%，按季下跌87%

- 博彩業務淨贏率偏高，令經調整EBITDA增加約1,200萬港元
- 淨贏率正常化後，經調整EBITDA按年下跌90%，按季下跌89%至9,200萬港元
- 按香港財務報告準則計算，經調整EBITDA利潤率為10%

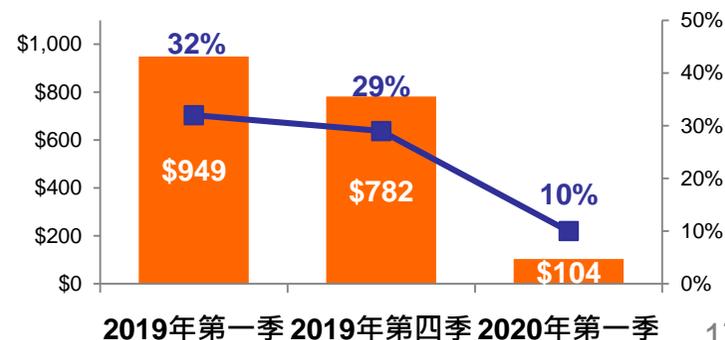
澳門星際酒店	按年變化	按季變化
總收益	(69)%	(65)%
淨收益	(66)%	(62)%
經調整 EBITDA	(89)%	(87)%

博彩總收益

貴賓廳博彩	(79)%	(75)%
中場博彩	(59)%	(55)%
角子機博彩	(48)%	(56)%
博彩總收益	(70)%	(65)%

非博彩收益	(58)%	(61)%
-------	-------	-------

經調整EBITDA（百萬港元）及經調整EBITDA利潤率（%）





2020年第一季度「澳門百老匯™」之經調整EBITDA (4,500)萬港元，對比2019年第一季度為1,500萬港元

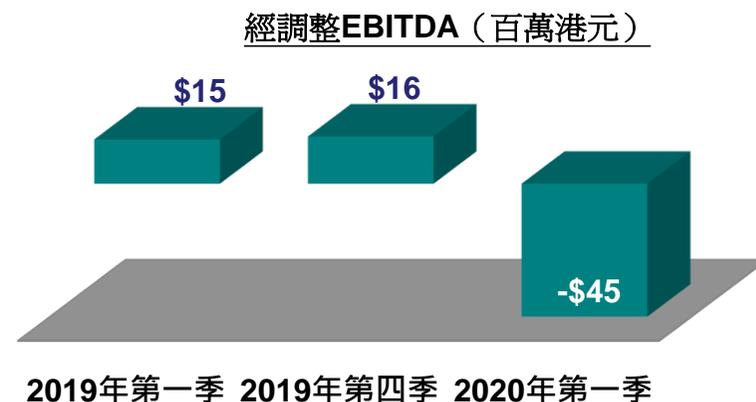
淨收益為5,300萬港元，對比去年同期為1.51億港元，及2019年第四季度為1.54億港元

- 中場收益為2,000萬港元，對比2019年第一季度為7,000萬港元
- 收益比例約58%來自非博彩業務，42%來自博彩業務
- 第一季度酒店入住率為34%

經調整EBITDA(4,500)萬港元，對比去年同期為1,500萬港元及2019年第四季度為1,600萬港元

- 博彩業務淨贏率偏低，令經調整EBITDA減少約100萬港元

「澳門百老匯™」	按年變化	按季變化
總收益	(65)%	(65)%
淨收益	(65)%	(66)%
經調整 EBITDA	不適用	不適用
博彩總收益		
中場博彩	(71)%	(67)%
角子機博彩	(67)%	(55)%
博彩總收益	(71)%	(65)%
非博彩收益	(59)%	(65)%

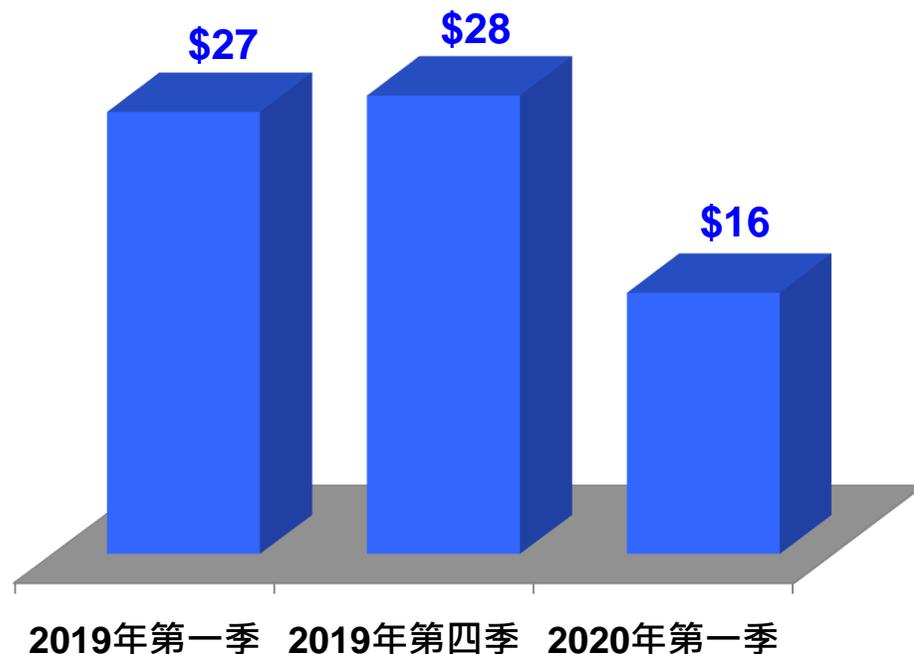


城市娛樂會2020年第一季度

2020年第一季度城市娛樂會之經調整EBITDA按年下跌41%，按季下跌43%至1,600萬港元



城市娛樂會經調整EBITDA（百萬港元）

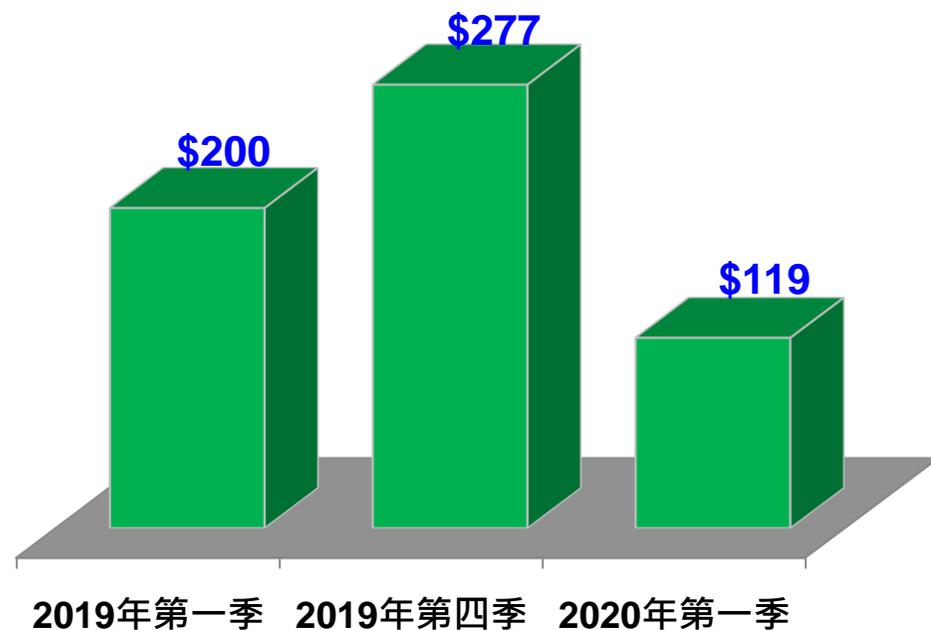


建築材料2020年第一季度

2020年第一季度建築材料業務之經調整EBITDA按年下跌41%，按季下跌57%至1.19億港元



經調整EBITDA (百萬港元)





2020年第一季度部分主要獎項

	獎項	頒發單位
銀娛	年度最佳博彩營運商（澳洲及亞洲） 負社會責任營運商（亞洲／澳洲）	第 13 屆國際博彩業大獎
	社會責任大獎	第二屆大中華最具影響力品牌及企業家頒獎典禮
「澳門銀河™」	五星評級酒店： 澳門麗思卡爾頓酒店 澳門悅榕庄	2020福布斯旅遊指南
	五星評級餐廳： 麗軒 貝隆	
	五星評級水療中心： 澳門麗思卡爾頓水療中心 澳門悅榕Spa	《南華早報》
	100 Top Tables 2020: 8 ½ Otto e Mezzo BOMBANA 山里 麗軒	
酒店B組優異獎：「澳門銀河™」	澳門知慳惜電2019活動	

2020年第一季度部分主要獎項

	獎項	頒發單位
澳門星際酒店	100 Top Tables 2020 – 風味居	《南華早報》
建築材料業務	「商界展關懷」計劃 – 連續15年或以上「商界展關懷」標誌	香港社會服務聯會
	香港環境卓越大獎 – 製造業及工業服務 - 優異獎	環境運動委員會
	香港綠色機構認證 - 減廢證書 - 卓越級別 - 減碳證書 - 減碳 7%	
	職業健康大獎2019-20 – 好心情@健康工作間大獎（企業/機構組）– 超卓機構大獎	職業安全健康局
	中銀香港企業環保領先大獎 2019 – 環保傑出夥伴及3年+參與環保先驅獎章	中國銀行（香港）及香港工業總會

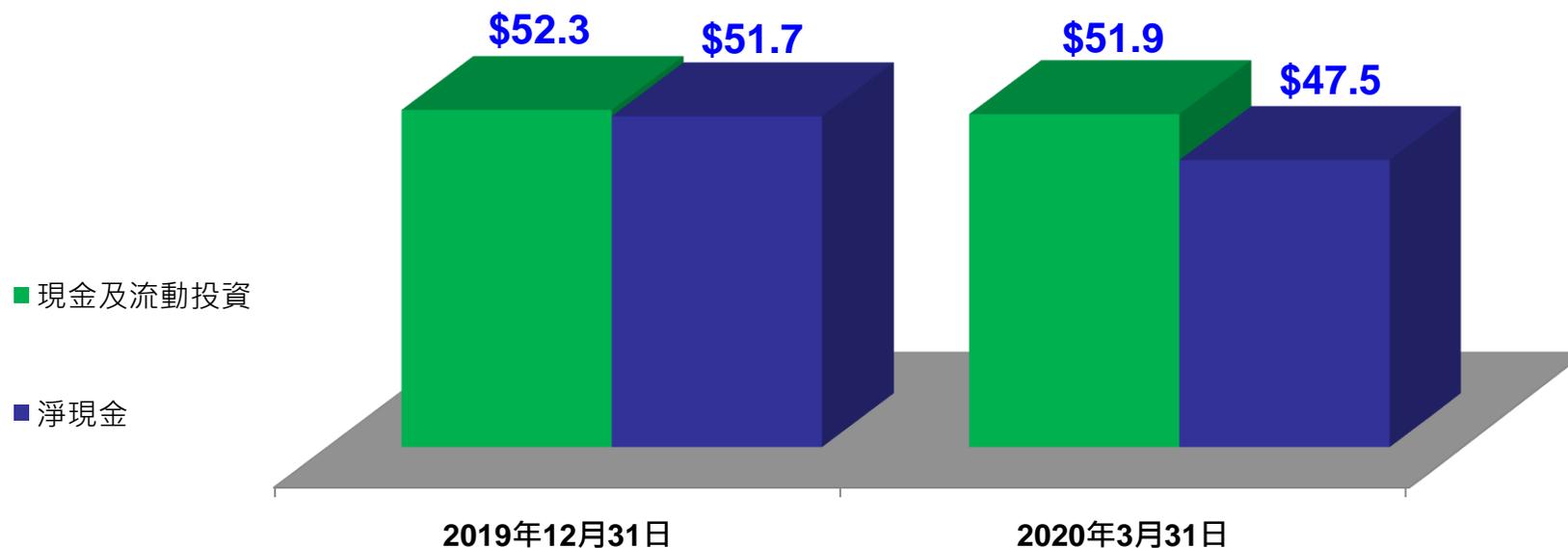
現金及負債

健康的資產負債表

- 截至2020年3月31日現金及流動投資為519億港元，淨現金為475億港元
- 截至2020年3月31日，負債為44億港元，主要反映庫務利息收益率管理策略
- 已於 2020年4月24日派發早前宣佈之特別股息每股0.45元

手持現金*及淨現金*（十億港元）

*包括流動投資



銀娛發展概況

路氹 – 新里程

- 銀娛已為長遠的發展建立獨特定位。集團繼續推進第三、四期項目的發展工程，將提供合共約3,500 間酒店客房及別墅，包括適合家庭和優質高端旅客的客房、400,000 平方呎的會議展覽空間、500,000 平方呎設有 16,000 個座位的多用途場館、餐飲、零售以及娛樂場等
- 我們會盡力維持發展目標，但由於受到新冠肺炎疫情影響，發展時間表可能會受到影響，目前我們難以量化疫情的影響但會盡力維持我們的時間表



← 高端酒店大樓

銀河國際會議中心



銀娛發展概況

「澳門銀河™」及澳門星際酒店

- 即將完成早前宣佈在「澳門銀河™」及澳門星際酒店進行 15 億港元之項目提升工程，並正研究其他改善工程的可行性
- 我們已經確定和研究其他改善工程的可行性

橫琴

- 我們繼續就橫琴項目進行概念規劃，發展一個時尚度假城，與我們在澳門的高能量度假城優勢互補
- 對於澳門行政長官在他發表就任後的首份施政報告中，提及有關橫琴對未來澳門發展的角色予以正面評價，我們對此感到鼓舞。我們期望與相關的政府合作，以發展我們在橫琴的項目並支持澳門經濟多元化發展的策略

國際

- 集團駐日本的團隊繼續為拓展日本市場而努力
- 我們視日本為長遠發展的理想機遇，能與我們在澳門的業務和其他海外發展計劃相輔相成
- 銀娛與摩納哥公國的「蒙地卡羅濱海渡假酒店集團」和我們的日本合作伙伴，均期待將我們的世界級綜合度假村品牌帶到日本

總結

集團：資本充足及健康的資產負債表

- 2020年第一季度經調整EBITDA為2.83億港元，按年下跌93%
- 已於2020年4月24日派發早前宣佈之特別股息每股0.45元

營運：為目前的營商環境調整業務

- 「澳門銀河™」2020年第一季度淨收益為35億港元，經調整EBITDA為3.29億港元，分別按年下跌62%及89%
- 澳門星際酒店2020年第一季度淨收益為10億港元，經調整EBITDA為1.04億港元，分別按年下跌66%及89%
- 「澳門百老匯™」2020年第一季度淨收益為5,300萬港元，經調整EBITDA(4,500)萬港元

財務狀況：健康及高流動性的資產負債表

- 截至2020年3月31日，持有現金及流動投資為519億港元，淨現金為475億港元
- 截至2020年3月31日，負債44億港元，主要反映庫務利息收益率管理策略

發展藍圖：繼續加快第三、四期項目

- 即將完成早前宣佈在「澳門銀河™」及澳門星際酒店進行總值15億港元的提升工程計劃，並已經確定和研究其他改善工程的可行性
- 路氹第三、四期：繼續推進第三、四期發展，項目聚焦在非博彩業務，針對MICE、娛樂和適合家庭旅客的設施，此外亦包括博彩，建築進度可能受新冠肺炎疫情影響
- 橫琴：繼續就橫琴項目發展為一個時尚度假城進行概念規劃，與我們在澳門的高能量度假城優勢互補
- 國際：繼續在海外市場發掘發展機遇，包括日本

定位清晰達至長期增長

- 銀娛以一個願景起步
- 「成爲全球公認亞洲首屈一指的博彩及娛樂企業」
- 集團向著實現願景邁進

聲明

本文件及任何口述發表或討論均由銀河娛樂集團有限公司（「本公司」）提供及僅供個人參考之用。本文件所載資料並沒有得到獨立核實，概無就本文件所載資料或意見是否公平、準確、完整或正確作出明確或隱含聲明或保證。本文件資料應以出版當時的所有情況作為參考依據，若資料沒有，亦將不會作出更新以反映此文件發表後發生的任何重大發展。對於使用本文件所載資料或其內容、或基於本文件所載資料而引致的任何虧損或損失，本公司或其任何關聯人士、顧問或代表一概不需承擔任何責任(不論屬疏忽或其他原因)。

本文件包含反映本公司對未來發展的看法及展望聲明。由於這些前瞻性聲明乃基於有關本公司之經營及其他不受本公司控制因素的假設而定，實際業績與該等前瞻性聲明可能出現重大差異。本公司不會承擔修改前瞻性聲明以反映未來事件或情況。

本文件及與其相關的口述均含有專有資訊，不得因任何目的直接或間接地將全部或部分內容複製、發表、流通、或分發給閣下所屬組織/機構內外的其他人。



2020年第一季度未經審核之財務數據

2020年5月13日