



# 银河娱乐集团

**2021 年第四季度及全年业绩**

**继续与澳门社区紧密合作对抗新冠肺炎**

**2021 年全年经调整 EBITDA 为 35 亿元**

**对比 2020 年为亏损 10 亿元有所改善**

**集团全年股东应占溢利为 13 亿元**

**对比 2020 年为亏损 40 亿元有所改善**

**2021 年第四季度经调整 EBITDA 为 10 亿元，按季上升 107%**

**包括一次性贡献 2 亿元**

**透过路氹第三、四期继续投资于澳门未来**

**宣布特别股息每股 0.30 元**

(2022 年 2 月 23 日 – 香港) 银河娱乐集团(「银娱」、「公司」或「集团」)(香港联合交易所股份代号: 27) 今天公布截至 2021 年 12 月 31 日止三个月及十二个月期间之业绩。(除另有注明, 所有金额均以港元列示)

## 银河娱乐集团主席的信

我希望藉此机会, 向各位报告市场的整体概况并回顾银娱于2021年的财务表现。澳门与全球其他地区一样在整个2021年继续受到新冠肺炎扩散的影响, 内地间歇的疫情爆发, 及期间实施的旅游及隔离限制影响了访客量。

我藉此机会感谢澳门政府, 果断及有效地控制疫情。作为一家肩负社会责任企业, 银娱继续支持澳门政府的防疫工作, 银娱团队成员的整体新冠病毒疫苗接种率已达94%。

接下来是我们的全年业绩表现, 集团在2021年的净收益、经调整EBITDA和股东应占溢利都较2020年为佳。我们的资产负债表亦保持稳健, 让我们能在疫情下继续前进。此外, 我们宣布将约于2022年4月29日派发一次特别股息, 每股0.30元, 这显示了我们对澳门的信心、我们的财政实力以及未来的盈利能力。

我们欣喜见到最近农历新年假期的业务表现, 尽管访客受到旅游限制而少于预期, 但在高端中场带动下博彩收益表现稳健, 酒店入住率有所上升, 商场销售理想, 这都是对澳门旅游休闲潜在需求的证明。

在经济面对挑战的时期, 银娱继续透过路氹第三及四期的发展, 以及更新和提升我们现有的度假城设施, 来投资促进澳门经济, 我们打算配合市场状况定出开幕日期。我们亦继续推进横琴的项目, 并扩大在横琴及澳门以外的拓展重点, 包括在内地的机遇, 其中包括快速发展中的大湾区。



于2022年1月，澳门立法会首读通过《娱乐场幸运博彩经营法律制度》，立法会小组正进行小组讨论。银娱全力支持新建议的法例，包括将国家及澳门安全置于首要，以及将经济多元化及可持续发展作为首要考虑。

最后，我再次感谢所有医护及救援人员，尽忠职守确保澳门安全。我亦感谢每位银娱的员工、管理层及董事会成员自愿参与多个控制成本计划，在此时刻与公司共渡时艰。多谢各位。

*主席*

**吕志和博士**

*GBM, MBE, 太平绅士, LLD, DSSc, DBA*

## 2021 年第四季度及全年业绩摘要

### 银娱：继续受新冠肺炎疫情及旅游限制所影响

- 集团全年净收益为 197 亿元，按年上升 53%
- 集团全年经调整 EBITDA 为 35 亿元，对比 2020 年为(10)亿元
- 全年集团股东应占溢利为 13 亿元，对比 2020 年为(40)亿元，包括于 2021 年的 2.83 亿元非经常性及其他开支
- 撇除非经常性及其他开支，全年经调整股东应占溢利为 16 亿元
- 第四季度集团净收益为 48 亿元，按年下跌 7%，按季上升 11%
- 第四季度集团经调整 EBITDA 为 10 亿元，按年上升 3%，按季上升 107%
- 第四季度集团经调整 EBITDA 包括 2 亿元的一次性回拨贡献，加上博彩业务净赢率偏高，令经调整 EBITDA 增加约 5,700 万元。净赢率正常化后，第四季度经调整 EBITDA 为 8.18 亿元，按年下跌 16%，按季上升 49%

### 「澳門銀河™」：继续受新冠肺炎疫情及旅游限制所影响

- 全年净收益为 133 亿元，按年上升 71%
- 全年经调整 EBITDA 为 29 亿元，对比 2020 年为(9)亿元
- 第四季度净收益为 32 亿元，按年下跌 3%，按季上升 13%
- 第四季度经调整 EBITDA 为 7.63 亿元，按年上升 4%，按季上升 68%
- 第四季度博彩业务净赢率偏高，令经调整 EBITDA 增加约 2,500 万元。净赢率正常化后，第四季度经调整 EBITDA 为 7.38 亿元，按年上升 5%，按季上升 52%
- 第四季度五间酒店平均入住率为 39%

### 澳门星际酒店：继续受新冠肺炎疫情及旅游限制所影响

- 全年净收益为 33 亿元，按年上升 47%
- 全年经调整 EBITDA 为 4 亿元，对比 2020 年为(3)亿元
- 第四季度净收益为 6.69 亿元，按年下跌 30%，按季上升 1%
- 第四季度经调整 EBITDA 为 4,400 万元，按年下跌 71%，按季上升 76%
- 第四季度博彩业务净赢率偏高，令经调整 EBITDA 增加约 3,200 万元。净赢率正常化后，第四季度经调整 EBITDA 为 1,200 万元，按年下跌 92%，按季下跌 71%
- 第四季度酒店入住率为 55%

### 「澳門百老匯™」：适合一家大小的度假城并获澳门中小企鼎力支持

- 全年净收益为 5,700 万元，按年下跌 39%
- 全年经调整 EBITDA 为(8,400)万元，对比 2020 年为(1.62)亿元
- 第四季度净收益为 1,400 万元，按年下跌 13%，按季持平
- 第四季度经调整 EBITDA 为(2,200)万元，对比 2021 年第三季度为(1,900)万元及 2020 年第四季度为(2,800)万元
- 第四季度博彩业务净赢率对经调整 EBITDA 没有构成影响
- 第四季度酒店入住率为 3%

### 资产负债表：健康及高流动性的资产负债表

- 截至 2021 年 12 月 31 日，现金及流动投资为 334 亿元，净现金为 270 亿元
- 截至 2021 年 12 月 31 日，负债为 64 亿元，主要反映持续的库务利息收益率管理策略和极低核心债项
- 宣布将约于 2022 年 4 月 29 日派发一次特别股息，每股 0.30 元

### 最新发展概况：继续推进路氹第三及四期

- 继续在旗下的度假城进行提升工程，藉此保持其竞争力及对顾客的吸引力
- 路氹第三及四期：第三期已经基本竣工，我们正致力发展第四期。第三及四期项目聚焦在非博彩业务，主要针对 MICE、娱乐和适合家庭旅客的设施，此外亦包括博彩
- 澳门银河 莱佛士会配合市场状况而开幕，其后开幕的会是银河国际会议中心及澳门安达仕酒店，并继续推进余下部分的建筑工程
- 未来发展机遇：继续推进我们在横琴的计划，并扩大我们的拓展重点至内地，特别是大湾区
- 国际：继续在海外市场发掘发展机遇



## 市场概览

基本上，澳门在整个 2020 及 2021 年都受到疫情和相关旅游限制所影响。根据博监局报告，2021 年澳门全年博彩收益总额为 843 亿元，按年上升 44%。2021 年第四季度博彩收益总额为 185 亿元，按年下跌 13%，按季上升 2%。

于 2021 年第四季度，鉴于规管环境的广泛调整，我们暂停了贵宾厅的营运并会继续监察其情况。

回顾访客数量，2021 年的访澳旅客人数从一个低基数上有所增加。于 2021 年 1 月份，访客数每日约 18,000 人次，到 2021 年 12 月份，访客数已上升至每日约 26,000 人次。全年访客量的变化反映期间的间歇疫情爆发及随后的旅游和隔离限制。然而重要的是，我们正朝着正确方向前进。当欣喜见到访客量增加的同时，我们亦注意到水平仍远低于疫情之前。随着电子签证系统有望逐步恢复及港澳通关，我们期待 2022 年会有进一步改善。

于 2021 年，访澳旅客人次为 770 万，尽管数字较 2019 年仍然低 80%，但按年上升 31%。过夜旅客和即日往返的旅客量分别按年上升 31% 及 30%。过夜旅客的平均逗留时间增加 0.2 日，达到 1.6 日。内地旅客人次为 700 万，按年上升 48%。于 2021 年第四季度，访澳旅客人次为 200 万，按年上升 4%，按季上升 7%，而内地旅客人次为 180 万，按年上升 4%，按季上升 8%。

## 集团财务业绩

### 2021 年度

集团净收益为 197 亿元，按年上升 53%。经调整 EBITDA 为 35 亿元，对比 2020 年为(10)亿元，当中包括 2021 年第四季度的一次性回拨贡献 2 亿元。股东应占溢利为 13 亿元，对比 2020 年为亏损 40 亿元。「澳門銀河™」经调整 EBITDA 为 29 亿元，对比 2020 年为(9)亿元。澳门星际酒店经调整 EBITDA 为 3.74 亿元，对比 2020 年为(2.75)亿元。「澳門百老匯™」经调整 EBITDA 为(8,400)万元，相比 2020 年为(1.62)亿元。

于 2021 年，银娱博彩业务净赢率偏高，令经调整 EBITDA 增加约 2.53 亿元。此外，集团有一次性回拨贡献为 2 亿元，净赢率正常化后经调整 EBITDA 为 31 亿元，对比 2020 年为(11)亿元。

于 2021 年，集团按管理层基准计算<sup>1</sup>的博彩收益总额为 173 亿元，按年上升 51%。其中，中场博彩收益总额为 112 亿元，按年上升 83%，贵宾厅博彩收益总额为 55 亿元，按年上升 11%，角子机博彩收益总额为 6.42 亿元，按年上升 35%。

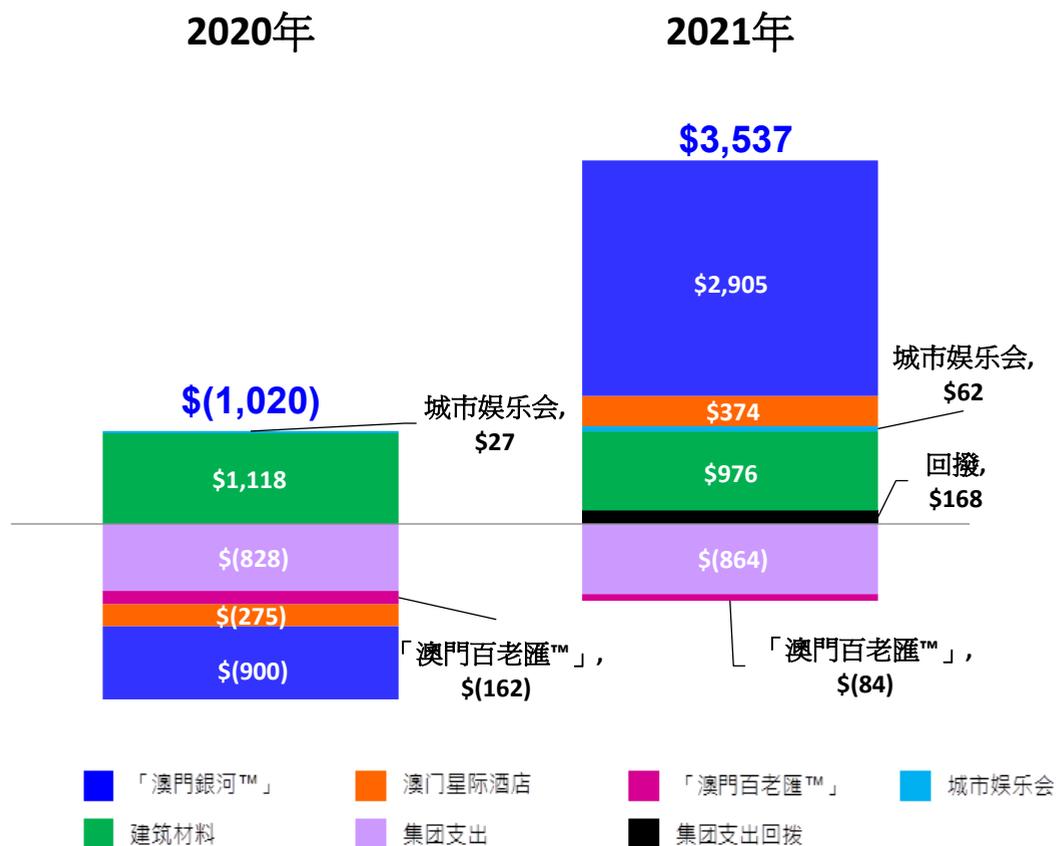
<sup>1</sup> 法定总收益及按管理层基准计算的总收益主要差别为城市娱乐会收益的计算，按法定基准包括其（应占）贡献，按管理层基准则包括其博彩总收益。在集团层面，博彩数据包括集团拥有的度假城及城市娱乐会。



银娱2021年第四季度及全年经调整EBITDA及其调整之简表

(百万港元)	2020年 第四季度	2021年 第三季度	2021年 第四季度	按年 变化	按季 变化	2020年 全年	2021年 全年
经调整 EBITDA	1,010	503	1,043	3%	107%	(1,020)	3,537
净赢率之影响	(59)	(47)	57			25	253
冠状病毒保险索偿	100	-	-			100	-
支出回拨贡献	-	-	168			-	168
正常化后之经调整 EBITDA	969	550	818	-16%	49%	(1,145)	3,116

银娱全年经调整EBITDA (百万港元)





### 集团主要财务数据

(百万元)	2020 年	2021 年
收益：		
净博彩	8,566	<b>14,010</b>
非博彩	1,571	<b>2,663</b>
建筑材料	2,739	<b>3,022</b>
净收益总额	12,876	<b>19,695</b>
经调整 EBITDA	(1,020)	<b>3,537</b>

### 博彩数据<sup>2</sup>

(百万元)	2020 年	2021 年
转码数 <sup>3</sup>	130,584	<b>129,088</b>
净赢率 %	3.8%	<b>4.2%</b>
博彩收益	4,910	<b>5,453</b>
中场博彩投注额 <sup>4</sup>	25,662	<b>46,013</b>
净赢率 %	23.9%	<b>24.4%</b>
博彩收益	6,129	<b>11,238</b>
角子机博彩投注额	14,131	<b>17,627</b>
净赢率 %	3.4%	<b>3.6%</b>
博彩收益	477	<b>642</b>
博彩收益总额 <sup>5</sup>	11,516	<b>17,333</b>

### 资产负债表及股息

集团的资产负债表维持高流动性及稳健。截至 2021 年 12 月 31 日，现金及流动投资为 334 亿元，净现金为 270 亿元。负债总额为 64 亿元，主要反映库务利息收益率管理策略，令手持现金之利息收入，超出相应借贷利息成本。核心债务维持极低水平。这让我们能弹性调整业务，同时支持我们继续投资长远的发展计划。我们宣布将约于 2022 年 4 月 29 日派发一次特别股息，每股 0.30 元，这显示了我们对澳门的信心、我们的财政实力以及未来的盈利能力。

### 2021 年第四季度

于 2021 年第四季度，集团净收益为 48 亿元，按年下跌 7%，按季上升 11%。经调整 EBITDA 为 10 亿元，按年上升 3%，按季上升 107%，当中包括一次性支出回拨贡献 2 亿元。「澳門銀河™」经调整 EBITDA 为 7.63 亿元，按年上升 4%，按季上升 68%。澳门星际酒店经调整 EBITDA 为 4,400 万元，按年下跌 71%，按季上升 76%。「澳門百老匯™」经调整 EBITDA 为 (2,200) 万元，对比 2021 年第三季度为 (1,900) 万元及 2020 年第四季度为 (2,800) 万元。

<sup>2</sup> 博彩数据未扣除佣金及奖励。

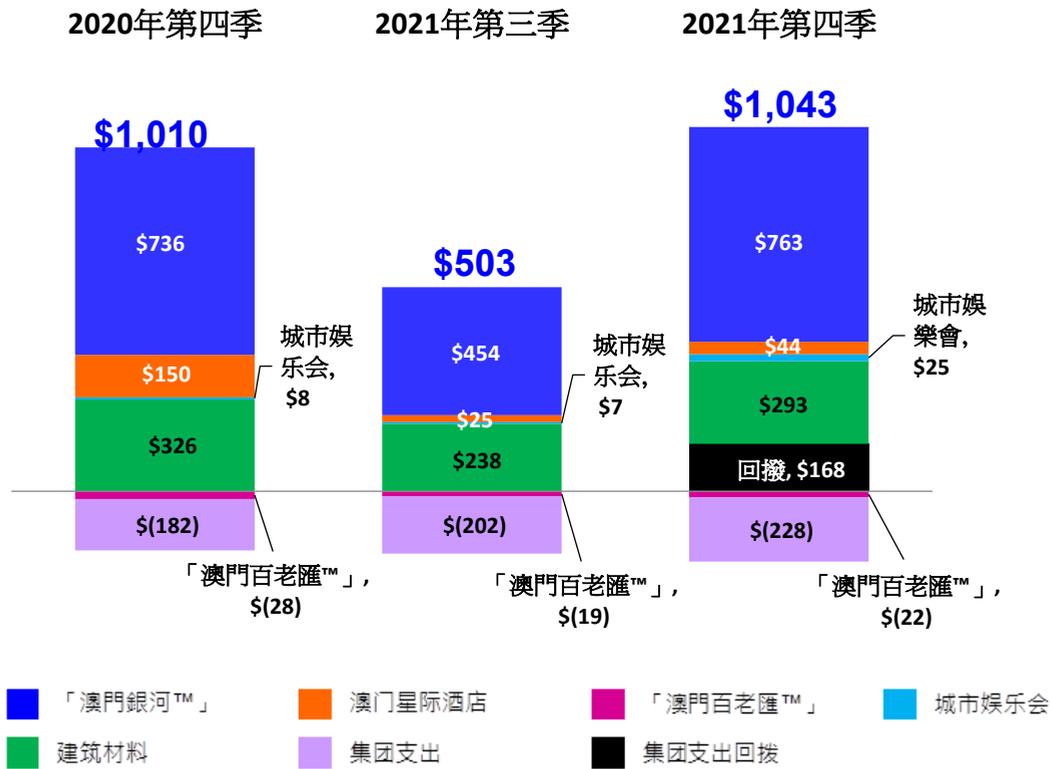
<sup>3</sup> 只显示中介人贵宾厅转码数。

<sup>4</sup> 中场投注额包括娱乐桌投注额及于筹码兑换处购买的现金筹码。

<sup>5</sup> 博彩收益总额包括来自城市娱乐会之博彩收益。



### 银娱经调整EBITDA（百万港元）



于2021年第四季度，银娱博彩业务净赢率偏高，令经调整 EBITDA增加约5,700万元。此外，有一次性回拨贡献2亿元，净赢率正常化后经调整EBITDA为8.18亿元，按年下跌16%，按季上升49%。

于2021年第四季度，集团按管理层基准计算<sup>6</sup>的博彩收益总额为39亿元，按年下跌16%，按季上升6%。中场博彩收益总额为30亿元，按年上升7%，按季上升32%。贵宾厅博彩收益总额为7.13亿元，按年下跌57%，按季下跌42%。角子机博彩收益总额为1.59亿元，按年下跌10%，按季上升6%。

<sup>6</sup> 法定总收益及按管理层基准计算的总收益主要差别为城市娱乐会收益的计算，按法定基准包括其(应占)贡献，按管理层基准则包括其博彩总收益。在集团层面，博彩数据包括集团拥有的度假城及城市娱乐会。



**集团主要财务数据**  
(百万元)

	2020年 第四季	2021年 第三季	2021年 第四季	2020年 全年	2021年 全年
收益：					
净博彩	3,651	2,913	<b>3,256</b>	8,566	<b>14,010</b>
非博彩	646	608	<b>666</b>	1,571	<b>2,663</b>
建筑材料	806	761	<b>830</b>	2,739	<b>3,022</b>
净收益总额	5,103	4,282	<b>4,752</b>	12,876	<b>19,695</b>
经调整 EBITDA	1,010	503	<b>1,043</b>	(1,020)	<b>3,537</b>

**博彩数据<sup>7</sup>**  
(百万元)

	2020年 第四季	2021年 第三季	2021年 第四季	2020年 全年	2021年 全年
转码数 <sup>8</sup>	43,910	27,827	<b>17,318</b>	130,584	<b>129,088</b>
净赢率 %	3.8%	4.4%	<b>4.1%</b>	3.8%	<b>4.2%</b>
博彩收益	1,648	1,234	<b>713</b>	4,910	<b>5,453</b>
中场博彩投注额 <sup>9</sup>	12,037	10,099	<b>11,449</b>	25,662	<b>46,013</b>
净赢率 %	23.4%	22.8%	<b>26.4%</b>	23.9%	<b>24.4%</b>
博彩收益	2,817	2,301	<b>3,027</b>	6,129	<b>11,238</b>
角子机博彩投注额	4,322	4,187	<b>4,444</b>	14,131	<b>17,627</b>
净赢率 %	4.1%	3.6%	<b>3.6%</b>	3.4%	<b>3.6%</b>
博彩收益	178	150	<b>159</b>	477	<b>642</b>
博彩收益总额 <sup>10</sup>	4,643	3,685	<b>3,899</b>	11,516	<b>17,333</b>

<sup>7</sup> 博彩数据未扣除佣金及奖励。

<sup>8</sup> 只显示中介人贵宾厅转码数。

<sup>9</sup> 中场投注额包括娱乐桌投注额及于筹码兑换处购买的现金筹码。

<sup>10</sup> 博彩收益总额包括来自城市娱乐会之博彩收益。



## 「澳門銀河™」

「澳門銀河™」为集团最大的收益及盈利贡献来源。2021年净收益按年上升71%至133亿元。经调整EBITDA为29亿元，对比2020年为(9)亿元。「澳門銀河™」博彩业务净赢率偏高，令经调整EBITDA增加约2.07亿元。净赢率正常化后，2021年经调整EBITDA为27亿元，对比2020年为(10)亿元，当中撇除新冠肺炎保险赔偿和赢率影响。

于2021年第四季度，「澳門銀河™」净收益为32亿元，按年下跌3%，按季上升13%。经调整EBITDA为7.63亿元，按年上升4%，按季上升68%。按香港财务报告准则计算，经调整EBITDA利润率为24%（2020年第四季度：22%）。由于「澳門銀河™」博彩业务净赢率偏高，令经调整EBITDA增加约2,500万元。净赢率正常化后，2021年第四季度经调整EBITDA为7.38亿元。注意在2020年第四季度有一次性新冠肺炎保险赔偿7,500万元和净赢率偏低而减少4,100万元，撇除赢率影响和保险赔偿后，正常化后的2020年第四季度经调整EBITDA为7.02亿元。2021年第四季度经调整EBITDA为按年上升5%，按季上升52%。

五间酒店于2021年第四季度平均入住率为39%，全年平均入住率为47%。

### 「澳門銀河™」主要财务数据

(百万元)

	2020年 第四季	2021年 第三季	2021年 第四季	2020年 全年	2021年 全年
收益：					
净博彩	2,731	2,279	2,599	6,398	10,832
酒店/餐饮/其他	290	288	252	809	1,097
商场	297	269	363	572	1,347
净收益总额	3,318	2,836	3,214	7,779	13,276
经调整 EBITDA	736	454	763	(900)	2,905
经调整 EBITDA 利润率	22%	16%	24%	NEG <sup>11</sup>	22%

博彩数据 <sup>12</sup>					
	2020年 第四季	2021年 第三季	2021年 第四季	2020年 全年	2021年 全年
(百万元)					
转码数 <sup>13</sup>	29,552	18,902	11,444	89,219	87,540
净赢率 %	3.9%	4.8%	4.7%	4.1%	4.7%
博彩收益	1,156	907	542	3,673	4,081
中场博彩投注额 <sup>14</sup>	7,348	6,592	7,827	14,994	29,519
净赢率 %	27.3%	26.4%	29.5%	28.0%	28.1%
博彩收益	2,009	1,743	2,306	4,198	8,287
角子机博彩投注额	3,064	2,947	3,109	8,755	12,736
净赢率 %	5.0%	4.1%	4.2%	4.2%	4.1%
博彩收益	153	122	130	368	528
博彩收益总额	3,318	2,772	2,978	8,239	12,896

<sup>11</sup> 负利润率。

<sup>12</sup> 博彩数据未扣除佣金及奖励。

<sup>13</sup> 只显示中介人贵宾厅转码数。

<sup>14</sup> 中场投注额包括娱乐桌投注额及于筹码兑换处购买的现金筹码。



## 澳门星际酒店

于2021年，澳门星际酒店录得净收益为33亿元，按年上升47%。经调整EBITDA为3.74亿元，对比2020年为(2.75)亿元。澳门星际酒店博彩业务净赢率偏高，令经调整EBITDA增加约4,600万元。净赢率正常化后，2021年经调整EBITDA为3.28亿元，对比2020年为(2.83)亿元，当中撇除新冠肺炎保险赔偿和赢率影响。

于2021年第四季度，澳门星际酒店的净收益为6.69亿元，按年下跌30%，按季上升1%。经调整EBITDA为4,400万元，按年下跌71%，按季上升76%。按香港财务报告准则计算，经调整EBITDA利润率为7%（2020年第四季度：16%）。由于澳门星际酒店博彩业务净赢率偏高，令经调整EBITDA增加约3,200万元。净赢率正常化后，2021年第四季度经调整EBITDA为1,200万元。注意在2020年第四季度有一次性新冠肺炎保险赔偿2,500万元和净赢率偏低而减少1,800万元，撇除赢率影响和保险赔偿后，正常化后的2020年第四季度经调整EBITDA为1.43亿元。2021年第四季度经调整EBITDA为按年下跌92%，按季下跌71%。

2021年第四季度酒店入住率为55%，全年入住率为65%。

### 澳门星际酒店主要财务数据

(百万元)

	2020年 第四季	2021年 第三季	2021年 第四季	2020年 全年	2021年 全年
收益：					
净博彩	914	627	632	2,119	3,116
酒店/餐饮/其他	35	30	31	99	135
商场	6	7	6	19	27
净收益总额	955	664	669	2,237	3,278
经调整 EBITDA	150	25	44	(275)	374
经调整 EBITDA 利润率	16%	4%	7%	NEG <sup>15</sup>	11%

### 博彩数据<sup>16</sup>

(百万元)

	2020年 第四季	2021年 第三季	2021年 第四季	2020年 全年	2021年 全年
转码数 <sup>17</sup>	13,280	8,925	5,874	37,434	40,608
净赢率 %	3.6%	3.7%	2.9%	3.0%	3.3%
博彩收益	481	327	171	1,140	1,331
中场博彩投注额 <sup>18</sup>	3,957	2,825	2,798	8,474	13,477
净赢率 %	16.9%	16.0%	20.2%	18.1%	18.2%
博彩收益	668	453	565	1,535	2,447
角子机博彩投注额	584	585	534	2,099	2,303
净赢率 %	2.1%	2.4%	2.2%	2.2%	2.6%
博彩收益	11	14	12	45	60
博彩收益总额	1,160	794	748	2,720	3,838

<sup>15</sup> 负利润率。

<sup>16</sup> 博彩数据未扣除佣金及奖励。

<sup>17</sup> 只显示中介人贵宾厅转码数。

<sup>18</sup> 中场投注额包括娱乐桌投注额及于筹码兑换处购买的现金筹码。



## 「澳門百老匯™」

「澳門百老匯™」是适合一家大小，配以街头娱乐和美食的度假城，并得到澳门本地中小企支持。于 2021 年，「澳門百老匯™」录得净收益为 5,700 万元，按年下跌 39%。经调整 EBITDA 为(8,400)万元，相比 2020 年为(1.62)亿元。于 2021 年，博彩业务净赢率对「澳門百老匯™」的经调整 EBITDA 没有构成影响。

于 2021 年第四季度，「澳門百老匯™」录得净收益 1,400 万元，按年下跌 13%，按季持平。经调整 EBITDA 录得(2,200)万元，相比去年同期为(2,800)万元及 2021 年第三季度为(1,900)万元。于 2021 年第四季度，博彩业务净赢率对「澳門百老匯™」的经调整 EBITDA 没有构成影响。

2021 年第四季度酒店入住率为 3%，全年入住率为 6%，这是因为酒店在年内大部分时间均暂停营运。

### 「澳門百老匯™」主要财务数据 (百万元)

	2020 年 第四季	2021 年 第三季	2021 年 第四季	2020 年 全年	2021 年 全年
收益：					
净博彩	0	0	0	22	0
酒店/餐饮/其他	10	8	8	49	32
商场	6	6	6	23	25
净收益总额	16	14	14	94	57
经调整 EBITDA	(28)	(19)	(22)	(162)	(84)
经调整 EBITDA 利润率	NEG <sup>19</sup>	NEG <sup>18</sup>	NEG <sup>18</sup>	NEG <sup>18</sup>	NEG <sup>18</sup>

博彩数据 <sup>20</sup> (百万元)	2020 年 第四季	2021 年 第三季	2021 年 第四季	2020 年 全年	2021 年 全年
中场博彩投注额 <sup>21</sup>	NIL*	NIL*	NIL*	114	NIL*
净赢率 %	NIL*	NIL*	NIL*	17.9%	NIL*
博彩收益	NIL*	NIL*	NIL*	20	NIL*
角子机博彩投注额	7	6	3	337	25
净赢率 %	1.5%	5.6%	0.7%	2.1%	4.1%
博彩收益	0	0	0	7	1
博彩收益总额	0	0	0	27	1

\*NIL 表示期间娱乐桌关闭。

<sup>19</sup> 负利润率。

<sup>20</sup> 博彩数据未扣除佣金及奖励。

<sup>21</sup> 中场投注额包括娱乐桌投注额及于筹码兑换处购买的现金筹码。



## 城市娱乐会

于 2021 年，城市娱乐会为集团带来经调整 EBITDA 的贡献为 6,200 万元，按年上升 130%。2021 年第四季度经调整 EBITDA 为 2,500 万元，按年上升 213%，按季上升 257%。

### 城市娱乐会主要财务数据 (百万元)

	2020 年 第四季	2021 年 第三季	2021 年 第四季	2020 年 全年	2021 年 全年
经调整 EBITDA	8	7	25	27	62

### 博彩数据<sup>22</sup> (百万元)

	2020 年 第四季	2021 年 第三季	2021 年 第四季	2020 年 全年	2021 年 全年
转码数 <sup>23</sup>	1,078	NIL*	NIL*	3,931	940
净赢率 %	1.1%	NIL*	NIL*	2.5%	4.4%
博彩收益	11	NIL*	NIL*	97	41
中场博彩投注额 <sup>24</sup>	732	682	824	2,080	3,017
净赢率 %	19.2%	15.4%	18.9%	18.1%	16.7%
博彩收益	140	105	156	376	504
角子机博彩投注额	667	649	798	2,940	2,563
净赢率 %	1.9%	2.1%	2.1%	1.9%	2.1%
博彩收益	14	14	17	57	53
博彩收益总额	165	119	173	530	598

\*NIL 表示期间娱乐桌关闭。

## 建筑材料业务

建筑材料业务在内地和香港市场均有稳健表现。于 2021 年，经调整 EBITDA 为 9.76 亿元，按年下跌 13%。2021 年第四季度经调整 EBITDA 为 2.93 亿元，按年下跌 10%，按季上升 23%。

## 最新发展概况

「澳門銀河™」及澳門星际酒店

我们继续在旗下的度假城进行提升工程，藉此保持其竞争力及对顾客的吸引力。

<sup>22</sup> 博彩数据未扣除佣金及奖励。

<sup>23</sup> 只显示中介人贵宾厅转码数。

<sup>24</sup> 中场投注额包括娱乐桌投注额及于筹码兑换处购买的现金筹码。



### 路氹-新里程

银娱已为长远的发展建立独特定位。第三期已经基本竣工，将会配合市场状况而开幕。我们正聚焦进行中的第四期工程。我们认为高端市场正在不断发展，这阶层较喜欢高质素及更宽敞的客房。第三及四期将合共提供约 3,000 间适合高端和家庭旅客的客房及别墅、400,000 平方呎的会议展览空间、500,000 平方呎并设有 16,000 个座位的多用途场馆、餐饮、零售以及娱乐场等。

集团很高兴于 2021 年 3 月公布与雅高集团签署合作协议，引入莱佛士这个著名品牌到澳门。我们期待具标志性的澳门银河 莱佛士带来 450 间全套房酒店大楼，并将会配合市场状况而开幕。

我们预计 MICE 和娱乐市场将会复苏，因此紧随其后的是银河国际会议中心和澳门安达仕酒店的开业。我们继续推进路氹第四期的工程，此乃属于新世代综合度假城，并将令我们在路氹的发展全局得以完成。由此可见，我们透过路氹第三及四期以支持澳门成为「世界旅游休闲中心」的愿景，对澳门的未来充满信心。



澳门银河 莱佛士之最新照片



银河国际会议中心、银河综艺馆及安达仕酒店大楼之最新照片



路氹第四期之最新照片

### 未来发展机遇

我们继续推进横琴的计划并扩大在横琴及澳门以外的拓展重点，包括在内地的机遇，特别是快速发展中的大湾区。2021年9月初公布的「横琴粤澳深度合作区建设总体方案」，由广东省省长与澳门行政长官共同担任合作区管理委员会主任。远期目标是在2035年，横琴、澳门一体化发展建立更加完善体制，促进澳门经济适度多元发展。

### 国际

鉴于区内经济仍受疫情影响，我们决定不参与最近一轮竞投。短期而言，我们减少了在日本的曝光，但我们仍然相信日本有庞大的长远发展潜力，并会继续留意市场发展及发牌过程。

### 2021 年选定主要奖项

奖项	颁发单位
<b>银娱</b>	
2021 亚博汇 50 强 No.1 - 吕耀东	亚博汇
最佳娱乐场营运商 慈善团体大奖	国际博彩业大奖 2021
ESG 嘉许典礼 2021 - ESG Care Label 2021-2022	SocietyNext 基金会、香港联合国教科文组织协会和平中心、扶轮和平行动小组
ISO 45001:2018 国际职业健康安全管理体系认证	英国标准协会
<b>「澳門銀河™」</b>	
2021 上佳豪华酒店 - 澳门悦榕庄 - 澳门丽思卡尔顿酒店	《米芝莲指南香港澳门 2021》



2021 上佳高级舒适酒店 - 澳门大仓酒店	
2021 福布斯旅游指南五星评级酒店 - 澳门悦榕庄 - 澳门丽思卡尔顿酒店	福布斯旅游指南
2021 福布斯旅游指南五星评级水疗中心 - 澳门悦榕 Spa - 澳门丽思卡尔顿水疗中心	
2021 福布斯旅游指南 Health Security VERIFIED™ 认证 - 澳门丽思卡尔顿酒店 - 澳门悦榕庄 - 澳门大仓酒店 - 银河酒店	
「节能概念」大奖 (酒店组) 酒店 B 组 (优异奖)	澳门知慳惜电活动 2020
2020 年澳门环保酒店奖 - 银奖 - 银河酒店	澳门特别行政区政府环境保护局
Macau's Best Resort Spa 2021-澳门悦榕庄	World Spa Awards
Silver Certification for Environmental Design - Galaxy Macau™ Phase 3	EarthCheck
<b>澳门星际酒店</b>	
高级舒适酒店	《米芝莲指南香港澳门2021》
<b>「澳門百老匯™」</b>	
酒店 B 组 (优异奖)	澳门知慳惜电活动 2020
<b>建筑材料业务</b>	
香港绿色机构认证--减废证书 - 「卓越级别」	环境运动委员会
中银香港企业环保领先大奖 2020 - 环保杰出伙伴 - 3 年+参与环保先路奖章	中国银行 (香港) (中银香港) 及香港工业总会 (工总)
第 19 届香港职业安全健康大奖 - 安全表现大奖 (其它行业类别) - 杰出	职业安全健康局
第 19 届香港职业安全健康大奖 - 安全管理制度大奖 (其它行业类别) - 优异奖	
第 19 届香港职业安全健康大奖 - 安全管理制度大奖 - 最佳工作间预防感染措施奖 (其他行业类别) - 优异奖	



## 展望

当进入疫情的第三年，我们将聚焦于把困难变成机遇。我们透过创意思维及持续追求进步，更好地适应「新常态」。银娱的团队成员均努力以更低成本去达致更大效益，亦十分支持公司的各项政策。作为一家肩负社会责任企业，银娱继续支持澳门政府的防疫工作，我们团队成员的整体新冠病毒疫苗接种率目前达到 **94%**。我们相信确诊个案回升会继续在短期内影响澳门，将会对集团未来的财务业绩构成影响。然而从中、长期而言，我们对澳门仍充满信心，并准备好以第三及四期项目迎接未来的增长。

内地和澳门继续实施逐步放宽的社交距离措施及旅游限制。在 **2021** 年当访客量回升，收益亦相应改善，我们希望这个趋势可以持续。我们期待内地的电子签证系统及团队游的恢复，以及港澳重新通关，有望进一步带动访客量及相关收入提升。当欣喜地见到访客量增加的同时，我们亦注意到水平仍低于疫情之前。

澳门的博企持续与澳门旅游局合作，已到内地一众城市举办一系列的路演及展览，积极宣传澳门为安全旅游目的地，我们会继续积极支持政府这重要的举措。在中至长期而言，我们对澳门的未来充满信心。但短期而言，新冠肺炎的反复出现将可能持续影响访客量及相关收入。

有鉴于贵宾厅业务持续萎缩，我们已把资源及市场推广重新调配至更高利润率的中场顾客，这客群懂得欣赏银娱全面的度假设施，例如众多的酒店及餐饮选择、多元的零售商铺及非博彩设施，包括天浪淘园。

我们欢迎博彩法案的修改建议，这亦得到社会的正面反应。我们的优良往绩包括在度假城引入创新的非博彩元素、强劲的营运历史、为澳门的经济作出重大投资，以及履行企业社会责任，支持本地中小企，我们为角逐澳门未来的新博彩牌照已准备就绪。我们期望立法会正式批准，完成牌照竞投程序。

- 完 -



## 有关银河娱乐集团（香港联合交易所股份编号：27）

银河娱乐集团（「银娱」或「集团」）是全球首屈一指的度假城、酒店及博彩企业，主要在澳门发展及经营一系列综合度假城、零售、餐饮、酒店及博彩项目。集团于香港联合交易所上市，并为恒生指数成份股。

作为澳门三家获得博彩批给合同的营运商之一，银娱一直以成功打造崭新、触目及屡获殊荣的项目、产品及服务见称，加上「傲视世界 情系亚洲」的服务理念，令集团的表现持续傲视澳门市场。

银娱于澳门经营三个旗舰项目：包括位于路氹、全球其中一个规模最大的综合度假城「澳門銀河™」；毗邻「澳門銀河™」独一无二的娱乐及美食街新地标「澳門百老匯™」；以及位于澳门半岛、屡获殊荣的尊尚项目澳门星际酒店。

集团拥有的尚待开发之土地为澳门博彩营运商之中最大。随着位于路氹的新里程落成后，银娱在路氹的度假城版图将倍增至超过二百万平方米，成为全球其中一个规模最大并集度假城、娱乐及会展设施于一身的多元化综合旅游度假胜地。银娱亦继续推进横琴项目的计划，并正扩大我们在横琴及澳门以外的拓展重点，可能包括快速发展中的大湾区之机遇。这些项目将有助银娱发展，并支持澳门发展成为世界旅游休闲中心的愿景。

于 2015 年 7 月，集团宣布对摩纳哥公国之世界著名豪华酒店及度假村营运商「蒙地卡罗滨海度假酒店集团」（*Société Anonyme des Bains de Mer et du Cercle des Étrangers à Monaco*）作出策略性股权投资。银娱会继续与「蒙地卡罗滨海度假酒店集团」积极物色包括日本在内的海外发展机会。

银娱致力为顾客提供世界级的独特度假体验，并矢志为其经营业务之社区建立可持续发展的未来。

更多关于集团的详情，请浏览 [www.galaxyentertainment.com](http://www.galaxyentertainment.com)

### 传媒垂询:

银河娱乐集团 — 投资者关系  
贾文尼先生／古素兰小姐／冯佩乐小姐  
电话: +852 3150 1111  
电邮: [ir@galaxyentertainment.com](mailto:ir@galaxyentertainment.com)