



银河娱乐集团

2021 年第二季度及中期业绩

继续与澳门社区紧密合作对抗新冠肺炎

**2021 年第二季度经调整 EBITDA 为 11 亿元，按季增加 32%，
较 2020 年第二季度的亏损 14 亿元得到改善**

继续有效地控制成本

透过路氹第三、四期继续投资于澳门未来

维持财政稳健

（2021 年 8 月 12 日 – 香港）银河娱乐集团（「银娱」、「公司」或「集团」）（香港联合交易所股份代号：27）今天公布截至 2021 年 6 月 30 日止三个月及六个月期间之业绩。（除另有注明，所有金额均以港元列示）

银河娱乐集团主席的信

我想藉今日机会，向大家报告银娱最近的状况以及 2021 年第二季度及上半年财务业绩。澳门在疫情下有效地前行，并继续稳步复苏。尽管内地和澳门最近均发现有零星新冠肺炎个案，但澳门市场仍录得连续四个季度博彩收益上升。澳门政府和银娱将继续把公众健康和安全，以及社会和经济稳定作为基本工作重点。

于 2021 年八月初，澳门公布四个新冠肺炎确诊个案。我们欣然看到澳门政府及时并果断地行动，在三天内为澳门社区超过 70 万人完成检测，此乃一项出色成就。而可幸的是，全民检测结果亦全属阴性。我们感谢并赞扬澳门社区在这重要过程中充分合作，确保了此庞大任务能够迅速执行完成。此外，我们亦感谢中央政府从内地安排 300 位医护人员协助进行是次关键的检测工作。检测结果公布后，粤澳口岸过境人士持有的核酸阴性报告之有效期由 12 小时放宽至 48 小时。银娱继续支持澳门政府多项工作，其中包括设置外展疫苗接种站及举办疫苗教育讲座，积极鼓励员工和他们的家庭成员支持澳门的疫苗接种计划，以建立免疫屏障并提供即场新冠肺炎检测设施。我们的疫苗接种站吸引了超过 12,000 位员工及其家属参与或已预约接种。

接下来是我们 2021 年第二季度的业绩表现，银娱录得集团净收益为 56 亿元，较去年同期的 12 亿元和 2021 年第一季度的 51 亿元均有所改善。集团经调整 EBITDA 为 11 亿元，多于 2020 年第二季度的亏损 14 亿元，并按季上升 32%。我们亦欣喜非博彩收益表现在 2021 年第二季度呈现改善，主要由于零售销售表现强健，显示澳门整体复苏的良好态势。此外，业绩表现亦受惠于集团内继续有效的推行成本控制措施。我们的资产负债表保持高流动性和稳健。截至 2021 年 6 月 30 日，现金及流动投资达 430 亿元，净现金为 316 亿元；负债总额为 114 亿元，当中包括 109 亿元反映库务利息收益率管理策略和 5 亿元的核心债项，这让我们能弹性地调整业务，同时支持我们的发展计划。由于持续受到新冠肺炎疫情疫情影响，董事会今天决定不派发股息。

谈谈我们的发展项目，首先是路氹第三及四期，标志着我们继续对澳门未来的投资。我们欣然于 2021 年 3 月公布引入澳门银河 莱佛士这传奇品牌，落成后将会带来约 450 间全套房酒店大楼，目标于 2022 年初开幕。我们预计 MICE 和娱乐市场将会复苏，而紧随其后的是银河国际会议中心



和澳门安达仕酒店的开业。此外，我们继续推进路氹第四期的工程，此乃属于新世代综合度假城，并将令我们在路氹的发展全局得以完成。由此可见，我们透过路氹第三及四期以支持澳门成为「世界旅游休闲中心」的愿景，对澳门的未来充满信心。

关于我们在横琴的发展计划，我们正等候政府公布细节，并期待横琴在澳门的未来占有更突出的地位。此外，我们亦正扩大在横琴及澳门以外的拓展重点，可能包括快速发展中的大湾区之机遇。我们与摩纳哥公国的「蒙地卡罗滨海度假酒店集团」对日本长远发展前景仍感兴趣，并有信心日本能成功走出新冠肺炎疫情的阴霾。

我们很高兴国际旅游评论网站「猫途鹰」TripAdvisor 最近公布「澳门银河™」的澳门丽思卡尔顿酒店得到最高殊荣，获选为优中之优奖项，并在中国廿五间最佳酒店中获排名第一，在全球廿五间最佳酒店中获排名第十四。

今年是庆祝中国共产党成立 100 周年，中国共产党成功带领中国走上可持续发展的道路，取得让世界重视的巨大成就，银娱特此向国家致以衷心的祝贺。不幸地，河南省在 7 月经历了严重天然灾害，我们祝愿所有受影响的民生能尽快恢复，银娱捐出 1,000 万澳门元以支援抗洪救灾。

最后，我要感谢所有医护及救援人员，竭尽所能确保澳门社会安全。我亦要再次感谢每位银娱的员工，在此时刻与公司共渡时艰。我们的前景仍然光明！

主席

吕志和博士

GBM, MBE, 太平绅士, LLD, DSSc, DBA



2021 年第二季度及中期业绩摘要

银娱：疫情下继续稳步复苏并继续有效地控制成本

- 上半年集团净收益为 107 亿元，按年上升 71%
- 上半年集团经调整 EBITDA 为 20 亿元，对比 2020 年上半年为(11)亿元
- 上半年股东应占溢利为 9 亿元，对比 2020 年上半年为(29)亿元
- 第二季度集团净收益为 56 亿元，对比 2020 年第二季度为 12 亿元，2021 年第一季度为 51 亿元
- 第二季度集团经调整 EBITDA 为 11 亿元，对比 2020 年第二季度为(14)亿元，2021 年第一季度为 8.59 亿元
- 撇除因净赢率偏高所增加之 7,400 万元，第二季度正常化后经调整 EBITDA 为 11 亿元
- 过去十二个月经调整 EBITDA 转为盈利 21 亿元，对比 2021 年第一季度为亏损 4.44 亿元

「澳門銀河™」：疫情下继续稳步复苏

- 上半年净收益为 72 亿元，按年上升 88%
- 上半年经调整 EBITDA 为 17 亿元，对比 2020 年上半年为(8.48)亿元
- 第二季度净收益为 38 亿元，对比 2020 年第二季度为 3.11 亿元，2021 年第一季度为 34 亿元
- 第二季度经调整 EBITDA 为 9.24 亿元，对比 2020 年第二季度为(12)亿元，2021 年第一季度为 7.64 亿元
- 撇除因净赢率偏高所增加之 8,600 万元，第二季度正常化后经调整 EBITDA 为 8.38 亿元
- 第二季度五间酒店平均入住率为 53%

澳门星际酒店：疫情下继续稳步复苏

- 上半年净收益为 19 亿元，按年上升 80%
- 上半年经调整 EBITDA 为 3.05 亿元，对比 2020 年上半年为(2.02)亿元
- 第二季度净收益为 9.32 亿元，对比 2020 年第二季度为 8,100 万元，2021 年第一季度为 10 亿元
- 第二季度经调整 EBITDA 为 1.35 亿元，对比 2020 年第二季度为(3.06)亿元，2021 年第一季度为 1.7 亿元
- 撇除因净赢率偏低所减少之 1,200 万元，第二季度正常化后经调整 EBITDA 为 1.47 亿元
- 第二季度酒店入住率为 77%

「澳門百老匯™」：适合一家大小的度假城并获澳门中小企鼎力支持

- 上半年净收益为 2,900 万元，对比 2020 年上半年为 6,500 万元
- 上半年经调整 EBITDA 为(4,300)万元，对比 2020 年上半年为(9,700)万元
- 第二季度净收益为 1,400 万元，对比 2020 年第二季度为 1,200 万元，2021 年第一季度为 1,500 万元
- 第二季度经调整 EBITDA 为(2,000)万元，对比 2020 年第二季度为(5,200)万元，2021 年第一季度为(2,300)万元
- 第二季度博彩业务净赢率对经调整 EBITDA 没有构成影响
- 2021 年第二季度酒店暂停营业

资产负债表：维持健康及高流动性的资产负债表

- 截至 2021 年 6 月 30 日，现金及流动投资合共为 430 亿元，净现金为 316 亿元
- 截至 2021 年 6 月 30 日，负债为 114 亿元，主要反映库务利息收益率管理策略
- 由于持续受到新冠肺炎疫情影响，董事会今天决定不派发股息

最新发展概况：继续推进路氹第三及四期

- 继续在旗下的度假城进行提升工程，藉此保持其竞争力及对顾客的吸引力
- 路氹第三及四期：继续推进第三及四期发展，项目聚焦在非博彩业务，主要针对 MICE、娱乐和适合家庭旅客的设施，此外亦包括博彩，而发展时间表可能会受新冠肺炎疫情影响
- 澳门银河 莱佛士作为路氹第三期的一部分，拥有 450 间全套房，目标于 2022 年初开幕，其后开幕的将会是银河国际会议中心和澳门安达仕酒店，并继续推进第四期建筑工程
- 大湾区及横琴：继续推进我们在横琴的计划，并以探索快速发展中的大湾区潜在机遇，扩大我们的拓展重点
- 国际：继续在海外市场发掘发展机遇，包括日本



市场概览

尽管内地和澳门最近均发现有零星新冠肺炎个案，但澳门市场仍录得连续四个季度博彩收益上升。澳门政府和银娱将继续把公众健康和安全，以及社会和经济稳定作为基本工作重点。根据博彩监察协调局公布，2021年第二季度澳门博彩收益总额为246亿元，按年上升685%，按季上升7%。

内地自由行签注自2020年第三季度逐步恢复，但对于国际及香港旅客仍实施入境限制，故此访客数量受到影响。于2021年第二季度，访澳旅客为220万人次，对比去年同期为50,000人次，按季则上升26%。内地旅客为200万人次，对比去年同期为46,000人次，按季则上升28%。于2021年第二季度的过夜旅客为110万人次，对比去年同期为25,000人次，按季则上升24%。

我们期待对香港和国际旅客的边境管制可放宽，并欢迎逐步恢复自由行电子签注和访澳团队游。

集团财务业绩

2021年上半年

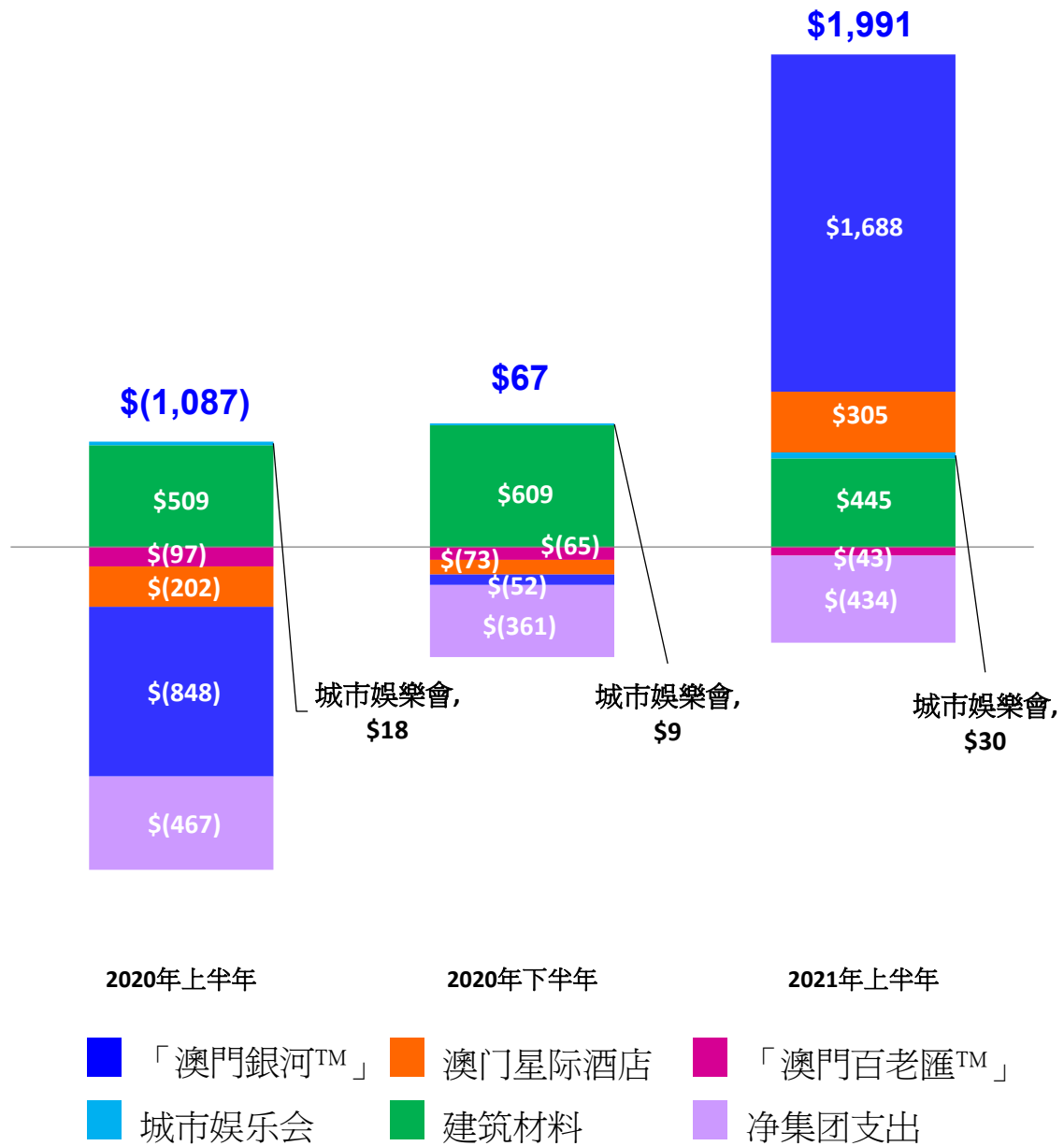
2021年上半年集团净收益为107亿元，按年上升71%，经调整EBITDA为20亿元，对比2020年上半年为(11)亿元。股东应占溢利为9亿元，对比2020年上半年为(29)亿元。「澳門銀河™」经调整EBITDA为17亿元，对比2020年上半年为(8.48)亿元。澳门星际酒店经调整EBITDA为3.05亿元，对比2020年上半年为(2.02)亿元。「澳門百老匯™」经调整EBITDA为(4,300)万元，对比2020年上半年为(9,700)万元。

在2021年上半年，由于银娱博彩业务净赢率偏高，令经调整EBITDA增加约2.43亿元。净赢率正常化后，2021年上半年经调整EBITDA为17亿元，对比2020年上半年为(12)亿元。

于2021年上半年，集团按管理层基准计算¹的博彩收益总额为97亿元，按年上升62%。其中，中场博彩收益总额为59亿元，按年上升100%，贵宾厅博彩收益总额为35亿元，按年上升26%，角子机博彩收益总额为3.33亿元，按年上升27%。

¹ 法定总收益及按管理层基准计算的总收益主要差别为城市娱乐会收益的计算，按法定基准包括其（应占）贡献，按管理层基准则包括其博彩总收益。在集团层面，博彩数据包括集团拥有的度假城及城市娱乐会。

银娱经调整EBITDA（百万港元）





集团主要财务数据

(百万港元)	2020 年 上半年	2021 年 上半年
收益：		
净博彩	4,322	7,841
非博彩	679	1,389
建筑材料	1,222	1,431
净收益总额	6,223	10,661
经调整 EBITDA	(1,087)	1,991

博彩数据²

(百万港元)	2020 年 上半年	2021 年 上半年
转码数 ³	74,873	83,943
净赢率 %	3.7%	4.2%
博彩收益	2,790	3,506
中场博彩投注额 ⁴	11,971	24,465
净赢率 %	24.7%	24.2%
博彩收益	2,953	5,910
角子机博彩投注额	8,485	8,996
净赢率 %	3.1%	3.7%
博彩收益	263	333
博彩收益总额 ⁵	6,006	9,749

2021 年第二季度

于2021年第二季度，集团净收益为56亿元，对比2020年第二季度为12亿元，按季上升9%。经调整EBITDA为11亿元，对比2020年第二季度为(14)亿元，2021年第一季度为8.59亿元。「澳門銀河™」经调整EBITDA为9.24亿元，对比2020年第二季度为(12)亿元，2021年第一季度为7.64亿元。澳门星际酒店经调整EBITDA为1.35亿元，对比2020年第二季度为(3.06)亿元，2021年第一季度为1.7亿元。「澳門百老匯™」经调整EBITDA为(2,000)万元，对比2020年第二季度为(5,200)万元及2021年第一季度为(2,300)万元。

过去十二个月经调整EBITDA为21亿元，对比2020年第二季度为71亿元，2021年第一季度为(4.44)亿元。

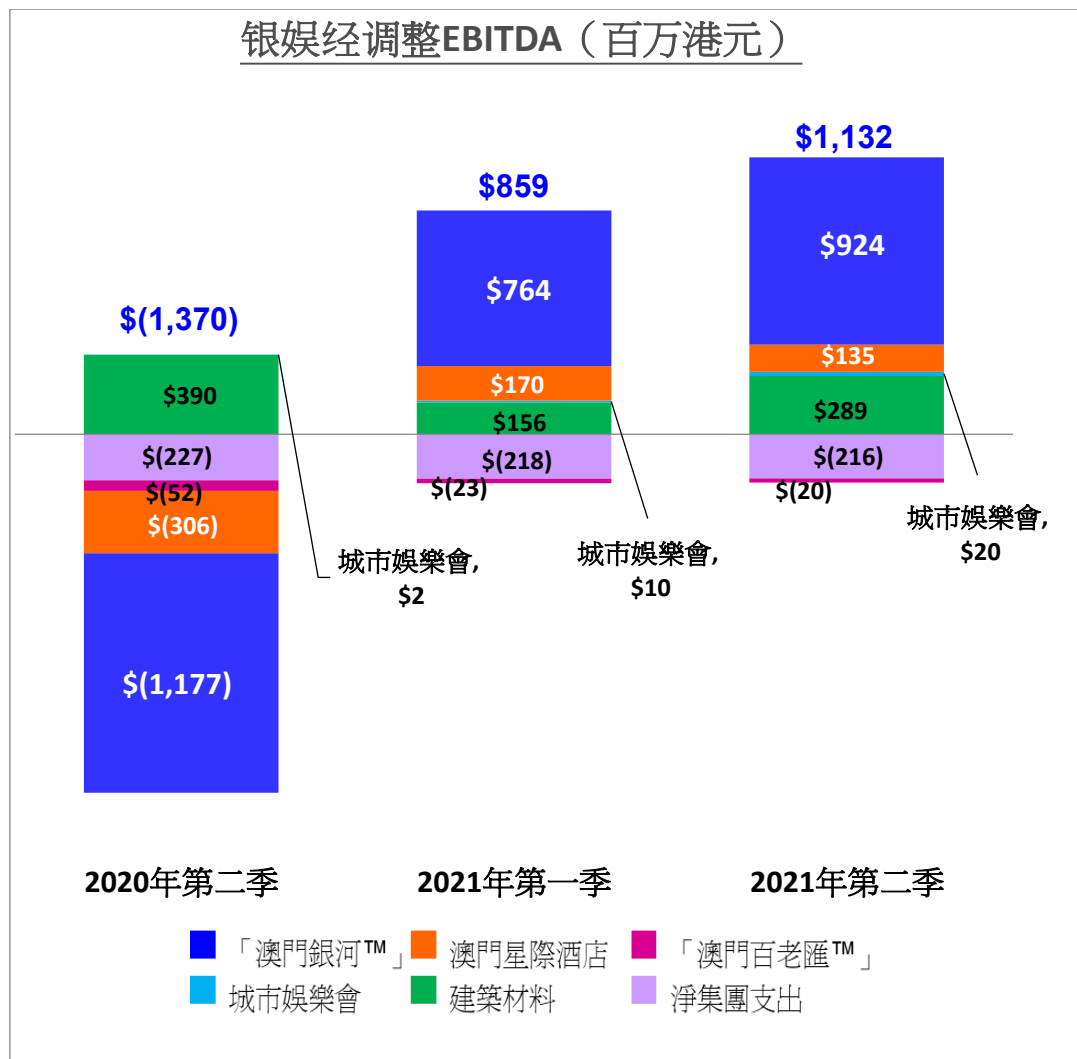
于2021年第二季度，由于银娱博彩业务净赢率偏高，令经调整EBITDA增加约7,400万元。净赢率正常化后，2021年第二季度经调整EBITDA为11亿元，对比2020年第二季度为(14)亿元，2021年第一季度为6.9亿元。

² 博彩数据未扣除佣金及奖励。

³ 只显示中介人贵宾厅转码数。

⁴ 中场投注额包括娱乐桌投注额及于筹码兑换处购买的现金筹码。

⁵ 博彩收益总额包括来自城市娱乐会之博彩收益。



于 2021 年第二季度，集团按管理层基准计算⁶的博彩收益总额为 50 亿元，对比 2020 年第二季度为 4.85 亿元，2021 年第一季度为 48 亿元。中场博彩收益总额为 31 亿元，对比 2020 年第二季度为 1.38 亿元，2021 年第一季度为 28 亿元。贵宾厅博彩收益总额为 17 亿元，对比 2020 年第二季度为 3.15 亿元，2021 年第一季度为 18 亿元。角子机博彩收益总额为 2.03 亿元，对比 2020 年第二季度为 3,200 万元，2021 年第一季度为 1.3 亿元。

⁶ 法定总收益及按管理层基准计算的总收益主要差别为城市娱乐会收益的计算，按法定基准包括其(应占)贡献，按管理层基准则包括其博彩总收益。在集团层面，博彩数据包括集团拥有的度假城及城市娱乐会。



集团主要财务数据 (百万港元)

	2020 年 第二季	2021 年 第一季	2021 年 第二季	2020 年 上半年	2021 年 上半年
收益：					
净博彩	276	3,857	3,984	4,322	7,841
非博彩	130	598	791	679	1,389
建筑材料	747	641	790	1,222	1,431
净收益总额	1,153	5,096	5,565	6,223	10,661
经调整 EBITDA	(1,370)	859	1,132	(1,087)	1,991

博彩数据⁷

(百万港元)

	2020 年 第二季	2021 年 第一季	2021 年 第二季	2020 年 上半年	2021 年 上半年
转码数 ⁸	6,704	47,235	36,708	74,873	83,943
净赢率 %	4.7%	3.8%	4.6%	3.7%	4.2%
博彩收益	315	1,812	1,694	2,790	3,506
中场博彩投注额 ⁹	782	11,585	12,880	11,971	24,465
净赢率 %	17.6%	24.6%	23.8%	24.7%	24.2%
博彩收益	138	2,849	3,061	2,953	5,910
角子机博彩投注额	1,366	4,195	4,801	8,485	8,996
净赢率 %	2.4%	3.1%	4.2%	3.1%	3.7%
博彩收益	32	130	203	263	333
博彩收益总额 ¹⁰	485	4,791	4,958	6,006	9,749

资产负债表及股息

集团的资产负债表维持高流动性及稳健，截至 2021 年 6 月 30 日，现金及流动投资为 430 亿元，净现金为 316 亿元；总负债为 114 亿元，当中包括 109 亿元反映库务利息收益率管理策略和 5 亿元的核心债项。由于持续受到新冠肺炎疫情影响，董事会今天决定不派发股息。

⁷ 博彩数据未扣除佣金及奖励。

⁸ 只显示中介人贵宾厅转码数。

⁹ 中场投注额包括娱乐桌投注额及于筹码兑换处购买的现金筹码。

¹⁰ 博彩收益总额包括来自城市娱乐会之博彩收益。



「澳門銀河™」

「澳門銀河™」为集团最大的收益及盈利贡献来源。于 2021 年上半年，净收益为 72 亿元，按年上升 88%。经调整 EBITDA 为 17 亿元，对比 2020 年上半年为(8.48)亿元。于 2021 年上半年，由于「澳門銀河™」博彩业务净赢率偏高，令经调整 EBITDA 增加约 2.13 亿元。净赢率正常化后，2021 年上半年经调整 EBITDA 为 15 亿元，对比 2020 年上半年为(9.33)亿元。

2021 年第二季度，经调整 EBITDA 为 9.24 亿元，对比 2020 年第二季度为(12)亿元，2021 年第一季度为 7.64 亿元。于 2021 年第二季度，由于「澳門銀河™」博彩业务净赢率偏高，令经调整 EBITDA 增加约 8,600 万元。净赢率正常化后，2021 年第二季度经调整 EBITDA 为 8.38 亿元，对比 2020 年第二季度为(12)亿元及 2021 年第一季度为 6.37 亿元。

五间酒店于 2021 年上半年及第二季度的入住率分别为 48%和 53%。

「澳門銀河™」主要财务数据 (百万港元)

	2020 年 第二季	2021 年 第一季	2021 年 第二季	2020 年 上半年	2021 年 上半年
收益：					
净博彩	200	2,875	3,079	3,260	5,954
酒店/餐饮/其他	60	250	307	373	557
商场	51	292	423	202	715
净收益总额	311	3,417	3,809	3,835	7,226
经调整 EBITDA	(1,177)	764	924	(848)	1,688
经调整 EBITDA 利润率	NEG ¹¹	22%	24%	NEG ¹¹	23%

博彩数据 ¹² (百万港元)	2020 年 第二季	2021 年 第一季	2021 年 第二季	2020 年 上半年	2021 年 上半年
转码数 ¹³	5,040	32,612	24,582	52,882	57,194
净赢率 %	4.9%	4.0%	5.4%	4.2%	4.6%
博彩收益	246	1,301	1,331	2,208	2,632
中场博彩投注额 ¹⁴	267	7,128	7,972	6,786	15,100
净赢率 %	25.6%	28.3%	27.8%	29.0%	28.1%
博彩收益	69	2,019	2,219	1,966	4,238
角子机博彩投注额	463	3,167	3,513	4,945	6,680
净赢率 %	2.9%	3.2%	4.9%	3.9%	4.1%
博彩收益	14	102	174	192	276
博彩收益总额	329	3,422	3,724	4,366	7,146

¹¹ 负利润率。

¹² 博彩数据未扣除佣金及奖励。

¹³ 只显示中介人贵宾厅转码数。

¹⁴ 中场投注额包括娱乐桌投注额及于筹码兑换处购买的现金筹码。



澳门星际酒店

于 2021 年上半年，澳门星际酒店录得净收益为 19 亿元，按年上升 80%。经调整 EBITDA 为 3.05 亿元，对比 2020 年上半年为(2.02)亿元。于 2021 年上半年，由于澳门星际酒店博彩业务净赢率偏高，令经调整 EBITDA 增加约 3,000 万元。净赢率正常化后，2021 年上半年经调整 EBITDA 为 2.75 亿元，对比 2020 年上半年为(2.05)亿元。

2021 年第二季度经调整 EBITDA 为 1.35 亿元，对比 2020 年第二季度为(3.06)亿元，2021 年第一季度为 1.7 亿元。于 2021 年第二季度，由于澳门星际酒店博彩业务净赢率偏低，令经调整 EBITDA 减少约 1,200 万元。净赢率正常化后，2021 年第二季度经调整 EBITDA 为 1.47 亿元，对比 2020 年第二季度为(2.97)亿元，2021 年第一季度为 1.28 亿元。

2021 年上半年及第二季度酒店入住率分别为 69%和 77%。

澳门星际酒店主要财务数据 (百万港元)

	2020 年 第二季	2021 年 第一季	2021 年 第二季	2020 年 上半年	2021 年 上半年
收益：					
净博彩	73	972	885	1,021	1,857
酒店/餐饮/其他	5	34	40	54	74
商场	3	7	7	8	14
净收益总额	81	1,013	932	1,083	1,945
经调整 EBITDA	(306)	170	135	(202)	305
经调整 EBITDA 利润率	NEG ¹⁵	17%	14%	NEG ¹⁵	16%

博彩数据¹⁶					
(百万港元)					
转码数 ¹⁷	2020 年 第二季	2021 年 第一季	2021 年 第二季	2020 年 上半年	2021 年 上半年
	1,216	13,683	12,126	19,725	25,809
净赢率 %	4.9%	3.4%	3.0%	2.6%	3.2%
博彩收益	60	470	363	511	833
中场博彩投注额 ¹⁸	314	3,790	4,064	3,898	7,854
净赢率 %	11.9%	19.2%	17.3%	19.5%	18.2%
博彩收益	37	727	702	762	1,429
角子机博彩投注额	211	520	664	1,360	1,184
净赢率 %	2.6%	3.5%	2.5%	2.2%	2.9%
博彩收益	6	18	16	30	34
博彩收益总额	103	1,215	1,081	1,303	2,296

¹⁵ 负利润率。

¹⁶ 博彩数据未扣除佣金及奖励。

¹⁷ 只显示中介人贵宾厅转码数。

¹⁸ 中场投注额包括娱乐桌投注额及于筹码兑换处购买的现金筹码。



「澳門百老匯™」

「澳門百老匯™」是适合一家大小，配以街头娱乐和美食的度假城，并得到澳门本地中小企支持。于 2021 年上半年，「澳門百老匯™」净收益为 2,900 万元，对比 2020 年上半年为 6,500 万元。2021 年上半年经调整 EBITDA 为(4,300)万元，对比 2020 年上半年为(9,700)万元。博彩业务净赢率对「澳門百老匯™」于 2021 年上半年的经调整 EBITDA 没有构成影响。

于 2021 年第二季度，经调整 EBITDA 为 (2,000)万元，对比 2020 年第二季度为(5,200)万元，2021 年第一季度为(2,300)万元。博彩业务净赢率对「澳門百老匯™」于 2021 年第二季度的经调整 EBITDA 没有构成影响。

2021 年上半年酒店入住率为 9%，2021 年第二季度酒店暂停营业。

「澳門百老匯™」主要财务数据 (百万港元)

	2020 年 第二季	2021 年 第一季	2021 年 第二季	2020 年 上半年	2021 年 上半年
收益：					
净博彩	1	0	0	23	0
酒店/餐饮/其他	7	9	7	32	16
商场	4	6	7	10	13
净收益总额	12	15	14	65	29
经调整 EBITDA	(52)	(23)	(20)	(97)	(43)
经调整 EBITDA 利润率	NEG ¹⁹	NEG ¹⁹	NEG ¹⁹	NEG ¹⁹	NEG ¹⁹

博彩数据²⁰					
(百万港元)					
中场博彩投注额 ²¹	NIL	NIL	NIL	114	NIL
净赢率 %	NIL	NIL	NIL	17.9%	NIL
博彩收益	NIL	NIL	NIL	20	NIL
角子机博彩投注额	74	13	3	294	16
净赢率 %	2.1%	3.5%	6.6%	2.1%	4.0%
博彩收益	1	0	1	6	1
博彩收益总额	1	0	1	26	1

「NIL」表示期间娱乐桌关闭。

¹⁹ 负利润率。

²⁰ 博彩数据未扣除佣金及奖励。

²¹ 中场投注额包括娱乐桌投注额及于筹码兑换处购买的现金筹码。



城市娱乐会

于2021年上半年，城市娱乐会为集团带来经调整EBITDA的贡献为3,000万元，按年上升67%。2021年第二季度经调整EBITDA为2,000万元，对比年同期为200万元，2021年第一季度则为1,000万元。

城市娱乐会主要财务数据 (百万港元)

	2020年 第二季	2021年 第一季	2021年 第二季	2020年 上半年	2021年 上半年
经调整 EBITDA	2	10	20	18	30

博彩数据²² (百万港元)

	2020年 第二季	2021年 第一季	2021年 第二季	2020年 上半年	2021年 上半年
转码数 ²³	448	940	NIL	2,266	940
净赢率 %	2.0%	4.4%	NIL	3.1%	4.4%
博彩收益	9	41	NIL	71	41
中场博彩投注额 ²⁴	201	667	844	1,173	1,511
净赢率 %	15.6%	15.4%	16.7%	17.4%	16.1%
博彩收益	32	103	140	205	243
角子机博彩投注额	618	495	621	1,886	1,116
净赢率 %	1.9%	2.0%	1.9%	1.9%	2.0%
博彩收益	11	10	12	35	22
博彩收益总额	52	154	152	311	306

「NIL」表示期间娱乐桌关闭。

建筑材料业务

建筑材料业务在2021年上半年经调整EBITDA为4.45亿元，按年下跌13%。建筑材料业务在2021年第二季度表现稳健，经调整EBITDA为2.89亿元，按年下跌26%，按季则上升85%。这是由于香港及内地矿渣微粉的稳健业绩带动，可是内地的水泥业务的竞争却正在增加。

最新发展概况

「澳門銀河™」及澳门星际酒店

我们继续在旗下的度假城进行提升工程，藉此保持其竞争力及对顾客的吸引力。

²² 博彩数据未扣除佣金及奖励。

²³ 只显示中介人贵宾厅转码数。

²⁴ 中场投注额包括娱乐桌投注额及于筹码兑换处购买的现金筹码。

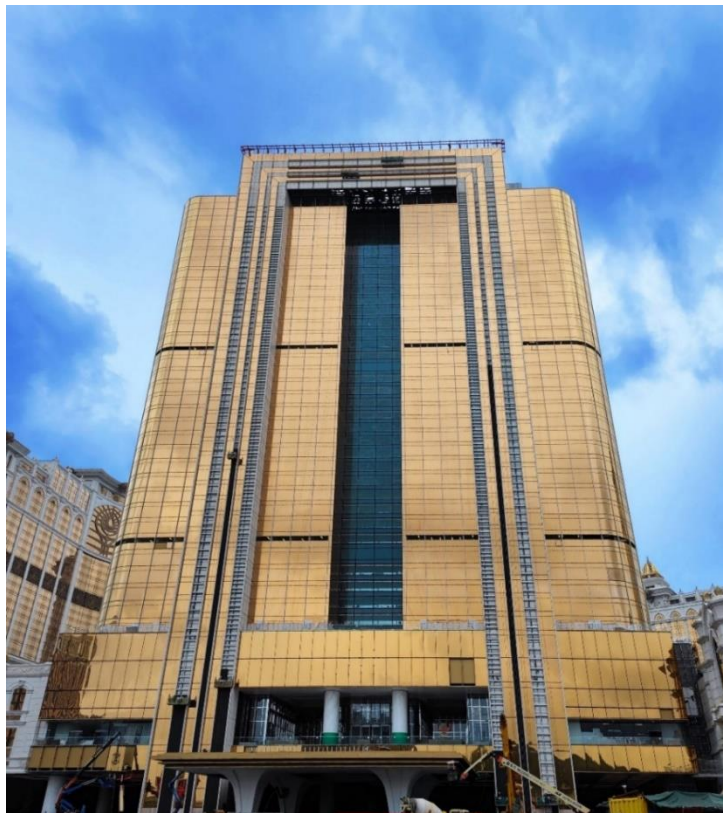


路氹－新里程

银娱已为长远的发展建立独特定位。我们继续推进第三及四期工程，并检视及提升计划以达至发展成世界级的最优质项目。我们认为高端市场正在不断发展，这阶层较喜欢高质素及更宽敞的客房。第三及四期将合共提供约3,000间适合高端和家庭旅客的客房及别墅、400,000 平方呎的会议展览空间、500,000 平方呎设有 16,000 个座位的多用途场馆、餐饮、零售以及娱乐场等。我们会尽力维持发展目标，但由于受到新冠肺炎疫情波及，发展时间表有可能会受阻。目前，我们难以量化疫情的影响但会尽力维持我们的时间表。

集团很高兴于2021年3月公布与雅高集团签署合作协议，引入莱佛士这个著名品牌到澳门。我们期望具标志性的澳门银河 莱佛士，目标于2022年初开幕并为我们带来450间全套房酒店大楼。

我们预计MICE和娱乐市场将会复苏，而紧随其后的是银河国际会议中心和澳门安达仕酒店的开业。此外，我们继续推进路氹第四期的工程，此乃属于新世代综合度假城，并将令我们在路氹的发展全局得以完成。由此可见，我们透过路氹第三及四期以支持澳门成为「世界旅游休闲中心」的愿景，对澳门的未来充满信心。



澳门银河 莱佛士之最新照片



银河国际会议中心、银河综艺馆及安达仕酒店大楼



已揭幕的「澳門銀河™」升级水晶大堂相邻于澳门银河 莱佛士

大湾区 / 横琴

关于我们在横琴的发展计划，我们正等候政府公布细节，并期待横琴在日后澳门的发展占有更突出的地位。此外，我们亦正扩大在横琴及澳门以外的拓展重点，可能包括快速发展中的大湾区之机遇。

国际

集团驻日本的团队在新冠肺炎疫情下继续为拓展日本市场而努力。我们视日本为长远发展的理想机遇，能与我们在澳门的业务和其他海外发展计划相辅相成。银娱与摩纳哥公国的「蒙地卡罗滨海渡假酒店集团」和我们的日本合作伙伴，均期待将我们的世界级综合度假村品牌带到日本。



2021 年上半年部分主要奖项

奖项	颁发单位
银娱	
ESG 嘉许典礼 2021 - ESG Care Label 2021-2022	SocietyNext 基金会、香港联合国教科文组织协会和平中心、扶轮和平行动小组
「澳門銀河™」	
2020 年澳门环保酒店奖 - 银奖 – 銀河酒店	澳门特别行政区政府环境保护局
米芝莲一星 8½ Otto e Mezzo BOMBANA - 丽轩 米芝莲餐盘 - 庭园意大利餐厅 - 丽思咖啡厅 - 山里 2021 上佳豪华酒店 - 澳门悦榕庄 - 澳门丽思卡尔顿酒店 2021 上佳高级舒适酒店 - 澳门大仓酒店	《米芝莲指南香港澳门 2021》
旅行者之选（前 25 大酒店 - 中国） - 澳门丽思卡尔顿酒店（第 1 位） - 澳门大仓酒店（第 7 位） 旅行者之选（前 25 大酒店 - 全球） - 澳门丽思卡尔顿酒店（第 14 位） 旅行者之选大奖 2021 - 银河酒店 - 澳门悦榕庄 - 澳门 JW 万豪酒店	猫途鹰
2021 旅客最喜爱住宿 - 澳门丽思卡尔顿酒店 - 澳门悦榕庄 - 澳门大仓酒店 - 银河酒店	Hotels.com
2021 福布斯旅游指南五星评级酒店 - 澳门悦榕庄 - 澳门丽思卡尔顿酒店 2021 福布斯旅游指南五星评级水疗中心 - 澳门悦榕 Spa - 澳门丽思卡尔顿水疗中心 2021 福布斯旅游指南五星评级餐厅 - 贝隆 - 丽轩 2021 福布斯旅游指南 Health Security VERIFIED™ 认证 - 澳门丽思卡尔顿酒店	福布斯旅游指南

• 澳门大仓酒店 • 澳门悦榕庄	
《南华早报》「100 Top Tables 2021」 • 8½ Otto e Mezzo BOMBANA • 丽轩 • 山里	《南华早报》
「节能概念」大奖（酒店组） 酒店 B 组（优异奖）	澳门知慳惜电活动 2020
澳门星际酒店	
高级舒适酒店 米芝莲二星 - 风味居	《米芝莲指南香港澳门2021》
《南华早报》「100 Top Tables 2021」 - 风味居	《南华早报》
一钻餐厅	2021 黑珍珠餐厅指南
「澳門百老匯™」	
星级旅游服务认可计划一级餐厅 • 翠华餐厅（「澳门百老匯」） • 巴山酸辣粉 • 百味馆 • 福龙葡国餐 • 度小月 • 凤城礼记鱼翅海鲜酒家 • 火宫殿 • 加东 • 添好运点心专门店 • 荣记豆腐面食 • 杏香园 • 皇冠小馆 • 松花湖水饺 • 33 小笼包 • 卤友记美食	澳门旅游局
酒店 B 组（优异奖）	澳门知慳惜电活动 2020
米芝莲餐盘 – 皇冠小馆	《米芝莲指南香港澳门 2021》
建筑材料业务	
第十九届香港职业安全健康大奖 – 安全表现大奖（其他行业组别）– 杰出	职业安全健康局
第十九届香港职业安全健康大奖 – 安全管理制度大奖（其他行业组别）– 优异奖	
第十九届香港职业安全健康大奖 – 安全管理制度大奖 – 最佳工作间预防感染措施奖（其他行业组别）– 优异奖	
建造业义工奖励计划 2021 – 首次参与机构特别嘉许	建造业运动及义工计划



展望

银娱继续对澳门的中期以至长远发展前景充满信心，尽管内地仍发现有零星新冠肺炎个案，但澳门市场在**2021**年第二季度仍录得连续四个季度博彩收益上升。澳门政府和银娱将继续把公众健康和安​​全，以及社会和经济稳定作为基本工作重点，特别是**2021**年**8**月初澳门疫情出现时再次展现。银娱继续凭借稳健和具流动性的资产负债表，我们继续透过加强营运效率和执行谨慎的成本控制，在目前的市场情况下继续推展各项业务。此外，我们继续透过培训及技能提升，让员工得以发展，以支持澳门政府把澳门发展为「世界旅游休闲中心」的愿景。

我们继续为「澳門銀河™」和澳门星际酒店进行提升工程，透过翻新现在项目、重组及引入新产品，以维持度假城的竞争力及对我们尊贵的顾客的吸引力。银娱透过有独特定位和专为中场业务而设的第三及四期项目，以掌握未来的增长机遇。如我们所说，路氹第三期将分阶段推出，首先是拥有**450**间全套房的澳门银河 莱佛士，目标于**2022**年初开幕，其后开幕的将会是包括澳门安达仕酒店在内的银河国际会议中心。我们亦正继续推进第四期的建筑工程，此乃属于新世代综合度假城，并将令我们在路氹的发展全局得以完成。这些工程将能在短期内支持澳门的经济，并为银娱的未来发展作策略性的定位。此外，我们亦聚焦在大湾区、横琴和日本的发展机会。

疫情在**2020**年初出现至今，澳门政府、卫生部门和社会各界在抗疫均有出色表现，值得赞赏。银娱亦积极地在健康、安全和卫生等方面做好准备，以迎接旅游限制的进一步放宽。我们期待世界旅游可以回复正常。

我们亦期待就建议修改澳门博彩法例而进行的公众咨询，以及重发牌照的程序。此外，澳门特别行政区立法会选举将于**2021**年**9**月**12**日举行。

我们对澳门充满信心并会继续我们的发展计划。我们的度假城及投资中的路氹第三及四期将继续在短至长期支持澳门的经济。与此同时，我们亦注意到最近及未来疫情反复可能影响到澳门的复苏速度和我们未来的财务表现。银娱会继续承诺支持政府把澳门发展成为「世界旅游休闲中心」的愿景。

- 完 -



有关银河娱乐集团（香港联合交易所股份编号：27）

银河娱乐集团（「银娱」或「集团」）是全球首屈一指的度假城、酒店及博彩企业，主要在澳门发展及经营一系列综合度假城、零售、餐饮、酒店及博彩项目。集团于香港联合交易所上市，并为恒生指数成份股。

作为澳门三家获得博彩批给合同的营运商之一，银娱一直以成功打造崭新、触目及屡获殊荣的项目、产品及服务见称，加上「傲视世界 情系亚洲」的服务理念，令集团的表现持续傲视澳门市场。

银娱于澳门经营三个旗舰项目：包括位于路氹、全球其中一个规模最大的综合度假城「澳門銀河™」；毗邻「澳門銀河™」独一无二的娱乐及美食街新地标「澳門百老匯™」；以及位于澳门半岛、屡获殊荣的尊尚项目澳门星际酒店。

集团拥有的尚待开发之土地为澳门博彩营运商之中最大。随着位于路氹的新里程落成后，银娱在路氹的度假城版图将倍增至超过二百万平方米，成为全球其中一个规模最大并集度假城、娱乐及会展设施于一身的多元化综合旅游度假胜地。银娱亦继续推进横琴项目的计划，并正扩大我们在横琴及澳门以外的拓展重点，可能包括快速发展中的大湾区之机遇。这些项目将有助银娱发展，并支持澳门发展成为世界旅游休闲中心的愿景。

于 2015 年 7 月，集团宣布对摩纳哥公国之世界著名豪华酒店及度假村营运商「蒙地卡罗滨海度假酒店集团」（Société Anonyme des Bains de Mer et du Cercle des Étrangers à Monaco）作出策略性股权投资。银娱会继续与「蒙地卡罗滨海度假酒店集团」积极物色包括日本在内的海外发展机会。

银娱致力为顾客提供世界级的独特度假体验，并矢志为其经营业务之社区建立可持续发展的未来。

更多关于集团的详情，请浏览 www.galaxyentertainment.com

传媒垂询:

银河娱乐集团 — 投资者关系

贾文尼先生／古素兰小姐／冯佩乐小姐

电话: +852 3150 1111

电邮: ir@galaxyentertainment.com