



銀河娛樂集團

2020 年第一季度未經審核之財務數據

繼續與澳門社區緊密合作對抗新冠肺炎

資本充足並繼續推展路氹第三、四期計劃

第一季度經調整 EBITDA 為 2.83 億港元，按年下跌 93%

已派發早前宣佈之特別股息每股 0.45 港元

（2020 年 5 月 13 日 – 香港）銀河娛樂集團（「銀娛」或「集團」）（香港聯合交易所股份代號：27）今天公佈截至 2020 年 3 月 31 日止三個月期間未經審核之財務數據。（除另有註明以外，所有金額以港元列示）

銀河娛樂集團主席的信

受新冠肺炎的疫情影響，2020 年第一季度對全球的社群及營商而言是一個非常困難的時期。我希望藉此對全球所有為控制疫情而努力及自律的人致以由衷感謝，其中我特別希望肯定及感謝所有醫護人員的貢獻及犧牲。

入境及隔離限制的實施對訪澳旅客數量造成負面影響，對澳門幾乎各行各業帶來打擊。但我認為澳門政府在實施一系列防疫及紓困措施方面表現出色，有效減低疫情影響並團結社會。此外，所有博彩營運商亦與澳門政府及相關部門通力合作，以遏止病毒傳播。

回到 2020 年第一季度的財務表現，在這個困難的季度，我們錄得淨收益為 51 億元，經調整 EBITDA 為 2.83 億元。由於現時仍未知疫情會持續多久，因此難以量化疫情對集團全年財務的影響，相信將會對我們的業績造成打擊。

集團維持資本充足，因應現時的經營環境，我們亦盡力調整業務運作以有效控制成本。藉此，我要感謝在此艱難時期，支持集團控制成本計劃的每位銀娛團隊成員。我很自豪的向各位報告，幾乎所有集團成員都自願作出貢獻，包括董事會（「董事會」）成員放棄收取董事袍金，管理層參與無薪假期計劃，以及不少員工參與特設家庭關愛彈性休假計劃。在銀娛，我們不希望裁減人手，所以我們盡力把新冠肺炎構成的影響在團隊成員之間盡量分散，一起承擔。我們會繼續路氹第三、四期的發展，並於 2020 年 4 月 24 日，集團派發早前宣佈之每股 0.45 元的特別股息。

除了早前捐贈的款項、口罩、教育援助、社會服務，以及食物及抗疫包外，我們於 2020 年 4 月透過銀河娛樂集團基金會，額外捐出澳門幣 7,500 萬元。這些捐贈的目標是支援醫護人員抗疫、宣傳公眾衛生及防疫資訊和支持疫症的科學研究。此外，銀河娛樂集團基金會亦認購了 1 億元專為澳門中小企提供抗疫經濟援助的社會責任債券，以協助它們應對疫情帶來的挑戰。銀娛至今共捐助了澳門幣 2 億元。

在這充滿挑戰的時期，整個社會專注對抗疫情，我向所有緊守崗位、努力不懈的醫護人員致敬，也感謝集團內每位克盡己任的員工，致力保持度假城整潔、衛生。我亦要感謝中央政府和澳門特



區政府在此期間的傑出領導和努力。我對長遠前景充滿信心，相信我們定必能跨過挑戰。銀娛承諾會全力支持澳門政府將澳門建設成為「世界旅遊休閒中心」的願景。

多謝各位！

主席

呂志和博士

GBM, MBE, 太平紳士, LLD, DSSc, DBA

2020 年第一季度業績摘要

銀娛：資本充足以抵禦風暴

- 第一季度集團淨收益為 51 億元，按年及按季均減少 61%
- 第一季度集團經調整 EBITDA 為 2.83 億元，按年及按季均減少 93%
- 第一季度博彩業務淨贏率偏高，令經調整 EBITDA 增加約 8,400 萬元。淨贏率正常化後，第一季度經調整 EBITDA 為 1.99 億元，按年及按季均減少 95%
- 繼續有效地推行成本控制

「澳門銀河™」：為目前的營商環境調整業務

- 第一季度淨收益為 35 億元，按年及按季均減少 62%
- 第一季度經調整 EBITDA 為 3.29 億元，按年減少 89%，按季減少 90%
- 第一季度博彩業務淨贏率偏高，令經調整 EBITDA 增加約 7,300 萬元。淨贏率正常化後，第一季度經調整 EBITDA 為 2.56 億元，按年及按季均減少 91%
- 第一季度五間酒店平均入住率為 38%

澳門星際酒店：為目前的營商環境調整業務

- 第一季度淨收益為 10 億元，按年減少 66%，按季減少 62%
- 第一季度經調整 EBITDA 為 1.04 億元，按年減少 89%，按季減少 87%
- 第一季度博彩業務淨贏率偏高，令經調整 EBITDA 增加約 1,200 萬元。淨贏率正常化後，第一季度經調整 EBITDA 為 9,200 萬元，按年減少 90%，按季減少 89%
- 第一季度酒店入住率為 42%

「澳門百老匯™」：適合一家大小的度假城並獲澳門中小企鼎力支持

- 第一季度淨收益為 5,300 萬元，按年減少 65%，按季減少 66%
- 第一季度經調整 EBITDA(4,500)萬元，對比 2019 年第一季度為 1,500 萬元，2019 年第四季度為 1,600 萬元
- 第一季度博彩業務淨贏率偏低，令經調整 EBITDA 減少約 100 萬元。淨贏率正常化後，第一季度經調整 EBITDA(4,400)萬元，對比 2019 年第一季度為 1,100 萬元，2019 年第四季度為 1,700 萬元
- 第一季度酒店入住率 34%

資產負債表：穩健及高流動性的資產負債表

- 截至 2020 年 3 月 31 日，持有現金及流動投資為 519 億元，淨現金為 475 億元
- 截至 2020 年 3 月 31 日，負債為 44 億元，主要反映庫務利息收益率管理策略
- 已於 2020 年 4 月 24 日派發早前宣佈之特別股息每股 0.45 元

最新發展概況：繼續開拓發展機會

- 項目提升工程：即將完成早前宣佈在「澳門銀河™」及澳門星際酒店進行的 15 億元提升工程計劃，並正研究其他改善工程的可行性
- 路氹第三及四期：繼續推進第三及四期發展，項目聚焦在非博彩業務，主要針對 MICE、娛樂和適合家庭旅客的設施，此外亦包括博彩，而建築進度可能受新冠肺炎疫情影響
- 橫琴：正在優化興建時尚度假城的計劃，與我們在澳門的高能量娛樂項目優勢互補
- 國際：繼續在海外市場發掘發展機遇，包括日本



澳門市場概覽

2020 年第一季度澳門博彩收益總額為 296 億元，按年下跌 60%，按季下跌 58%。各地因應新冠肺炎疫情而實施入境及隔離限制，這些措施影響訪澳旅客數量。2020 年第一季度訪澳旅客量為 320 萬人次，按年減少 69%。即日往返旅客為 170 萬人次，過夜旅客數目為 150 萬人次，分別下跌 70% 和 68%。過夜旅客平均逗留時間增長 0.5 天至 2.7 天。來自中國內地、香港及台灣的旅客量各按年下跌 69%、64% 及 69%。

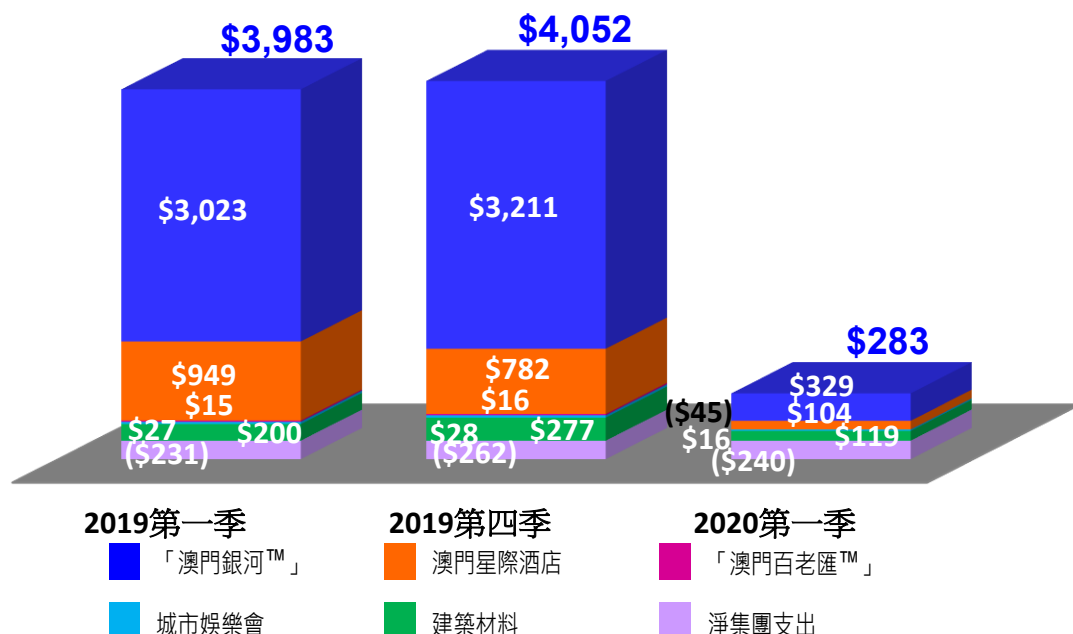
集團財務業績

我們感謝在此艱難時期支持集團控制成本計劃的每位銀娛團隊成員。我們很自豪幾乎所有集團成員都自願作出貢獻，包括董事會成員放棄收取董事袍金，管理層參與無薪假期計劃，以及不少員工參與特設家庭關愛彈性休假計劃。在銀娛，我們不希望裁減人手，所以我們盡力把新冠肺炎構成的影響在團隊成員之間盡量分散承擔。

於2020 年第一季度，集團錄得淨收益51億元，按年及按季均減少61%。經調整EBITDA為2.83億元，按年及按季均減少93%。「澳門銀河™」的經調整EBITDA為3.29億元，按年減少89%，按季減少90%。澳門星際酒店的經調整EBITDA為1.04億元，按年減少89%，按季減少87%。「澳門百老匯™」的經調整EBITDA(4,500)萬元，對比 2019 年第一季度為 1,500 萬元，2019 年第四季度為 1,600 萬元。

於2020年第一季度，銀娛博彩業務淨贏率偏高，令經調整EBITDA增加約8,400萬元。淨贏率正常化後，第一季度經調整EBITDA為1.99億元，按年及按季均減少95%。

銀娛經調整EBITDA (百萬港元)





於2020年第一季度，集團按管理層基準計算¹的博彩收益總額為55億元，按年減少64%，按季減少62%。中場博彩收益總額為28億元，按年及按季均減少62%。貴賓廳博彩收益總額為25億元，按年減少67%，按季減少62%。角子機博彩收益總額為2.31億元，按年減少62%，按季減少65%。

集團主要財務數據

(百萬港元)	2019 年 第一季	2019 年 第四季	2020 年 第一季
收益：			
淨博彩	11,091	10,745	4,046
非博彩	1,338	1,426	549
建築材料	616	802	475
淨收益總額	13,045	12,973	5,070
經調整 EBITDA	3,983	4,052	283

博彩數據²

(百萬港元)	2019 年 第一季	2019 年 第四季	2020 年 第一季
轉碼數 ³	203,568	168,975	68,169
淨贏率 %	3.6%	3.8%	3.6%
博彩收益	7,429	6,460	2,475
中場博彩投注額 ⁴	30,463	30,601	11,189
淨贏率 %	24.1%	24.0%	25.2%
博彩收益	7,345	7,330	2,815
角子機博彩投注額	16,178	17,984	7,119
淨贏率 %	3.7%	3.7%	3.2%
博彩收益	606	659	231
博彩收益總額 ⁵	15,380	14,449	5,521

資產負債表及特別股息

截至2020年3月31日，現金及流動投資為519億元，淨現金為475億元。負債總額為44億元，負債主要反映一項庫務管理令手持現金之利息收入，超出相應借貸利息支出所致。銀娛已於2020年4月24日派發早前宣佈之特別股息每股0.45元。銀娛的資產負債表加上營運現金流，讓集團有能力在透過派發特別股息把盈利回饋股東的同時，可以投資集團的澳門發展藍圖以及到海外拓展的計劃。

¹ 法定總收益及按管理層基準計算的總收益主要差別為城市娛樂會收益的計算，按法定基準包括其（應佔）貢獻，按管理層基準則包括其博彩收益。在集團層面，博彩數據包括集團擁有的度假城及城市娛樂會。

² 博彩數據未扣除佣金及獎勵。

³ 只顯示中介人貴賓廳轉碼數。

⁴ 中場投注額包括娛樂桌投注額及於籌碼兌換處購買的現金籌碼。

⁵ 博彩收益總額包括來自城市娛樂會之博彩收益。



「澳門銀河™」

「澳門銀河™」為集團最大的收益及盈利貢獻來源。於 2020 年第一季度，「澳門銀河™」淨收益為 35 億元，按年及按季均減少 62%。經調整 EBITDA 為 3.29 億元，按年減少 89%，按季減少 90%。按香港財務報告準則計算，經調整 EBITDA 利潤率為 9%（2019 年第一季度：33%）。

於 2020 年第一季度，「澳門銀河™」博彩業務淨贏率偏高，令經調整 EBITDA 增加約 7,300 萬元。淨贏率正常化後，第一季度經調整 EBITDA 為 2.56 億元，按年及按季均減少 91%。

第一季度五間酒店的平均入住率為 38%。

「澳門銀河™」主要財務數據

(百萬港元)	2019 年 第一季	2019 年 第四季	2020 年 第一季
收益：			
淨博彩	8,130	8,137	3,060
酒店/餐飲/其他	829	872	313
商場	305	327	151
淨收益總額	9,264	9,336	3,524
經調整 EBITDA	3,023	3,211	329
經調整 EBITDA 利潤率	33%	34%	9%

博彩數據 ⁶			
(百萬港元)	2019 年 第一季	2019 年 第四季	2020 年 第一季
轉碼數 ⁷	135,344	114,669	47,842
淨贏率 %	3.9%	4.0%	4.1%
博彩收益	5,253	4,612	1,962
中場博彩投注額 ⁸	17,906	18,359	6,519
淨贏率 %	28.3%	28.4%	29.1%
博彩收益	5,068	5,221	1,897
角子機博彩投注額	11,106	11,872	4,482
淨贏率 %	4.5%	4.5%	4.0%
博彩收益	502	539	178
博彩收益總額	10,823	10,372	4,037

⁶ 博彩數據未扣除佣金及獎勵。

⁷ 只顯示中介人貴賓廳轉碼數。

⁸ 中場投注額包括娛樂桌投注額及於籌碼兌換處購買的現金籌碼。



澳門星際酒店

於 2020 年第一季度，澳門星際酒店錄得淨收益 10 億元，按年減少 66%，按季減少 62%。經調整 EBITDA 為 1.04 億元，按年減少 89%，按季減少 87%。按香港財務報告準則計算，經調整 EBITDA 利潤率為 10%（2019 年第一季度：32%）。

於 2020 年第一季度，澳門星際酒店博彩業務淨贏率偏高，令經調整 EBITDA 增加約 1,200 萬元。淨贏率正常化後，第一季度經調整 EBITDA 為 9,200 萬元，按年減少 90%，按季減少 89%。

第一季度酒店平均入住率為 42%。

澳門星際酒店主要財務數據

(百萬港元)	2019 年 第一季	2019 年 第四季	2020 年 第一季
收益：			
淨博彩	2,858	2,515	948
酒店/餐飲/其他	115	125	49
商場	14	13	5
淨收益總額	2,987	2,653	1,002
經調整 EBITDA	949	782	104
經調整 EBITDA 利潤率	32%	29%	10%

博彩數據⁹

(百萬港元)	2019 年 第一季	2019 年 第四季	2020 年 第一季
轉碼數 ¹⁰	67,580	50,539	18,509
淨贏率 %	3.2%	3.5%	2.4%
博彩收益	2,165	1,770	451
中場博彩投注額 ¹¹	9,265	9,217	3,584
淨贏率 %	18.9%	17.5%	20.2%
博彩收益	1,749	1,614	725
角子機博彩投注額	2,018	2,421	1,149
淨贏率 %	2.3%	2.2%	2.1%
博彩收益	46	55	24
博彩收益總額	3,960	3,439	1,200

⁹ 博彩數據未扣除佣金及獎勵。

¹⁰ 只顯示中介人貴賓廳轉碼數。

¹¹ 中場投注額包括娛樂桌投注額及於籌碼兌換處購買的現金籌碼。



「澳門百老匯™」

「澳門百老匯™」是適合一家大小，配以街頭娛樂和美食的度假城，並得到澳門本地中小企支持，項目沒有貴賓廳業務。於 2020 年第一季度，「澳門百老匯™」錄得淨收益 5,300 萬元，按年減少 65%，按季減少 66%。經調整 EBITDA(4,500)萬元，對比 2019 年第一季度為 1,500 萬元，2019 年第四季度為 1,600 萬元。按香港財務報告準則計算之經調整 EBITDA 利潤率在此不適用（2019 年第一季度：10%）。

於 2020 年第一季度，「澳門百老匯™」博彩業務淨贏率偏低，令經調整 EBITDA 減少約 100 萬元。淨贏率正常化後，第一季度經調整 EBITDA (4,400)萬元，對比 2019 年第一季度為 1,100 萬元，2019 年第四季度為 1,700 萬元。

第一季度酒店入住率為 34%。

「澳門百老匯™」主要財務數據

(百萬港元)

	2019 年 第一季	2019 年 第四季	2020 年 第一季
收益：			
淨博彩	76	65	22
酒店/餐飲/其他	64	78	25
商場	11	11	6
淨收益總額	151	154	53
經調整 EBITDA	15	16	(45)
經調整 EBITDA 利潤率	10%	10%	不適用

博彩數據¹²

(百萬港元)

	2019 年 第一季	2019 年 第四季	2020 年 第一季
中場博彩投注額 ¹³	342	320	114
淨贏率 %	20.3%	19.1%	17.9%
博彩收益	70	61	20
角子機博彩投注額	554	471	220
淨贏率 %	2.7%	2.3%	2.0%
博彩收益	15	11	5
博彩收益總額	85	72	25

¹² 博彩數據未扣除佣金及獎勵。

¹³ 中場投注額包括娛樂桌投注額及於籌碼兌換處購買的現金籌碼。



城市娛樂會

於2020年第一季度，城市娛樂會為集團帶來經調整EBITDA的貢獻為1,600萬元，按年減少41%，按季減少43%。

城市娛樂會主要財務數據

(百萬港元)

	2019 年 第一季	2019 年 第四季	2020 年 第一季
經調整 EBITDA	27	28	16

博彩數據¹⁴

(百萬港元)

	2019 年 第一季	2019 年 第四季	2020 年 第一季
轉碼數 ¹⁵	644	3,767	1,818
淨贏率 %	1.6%	2.1%	3.4%
博彩收益	11	78	62
中場博彩投注額 ¹⁶	2,950	2,705	972
淨贏率 %	15.5%	16.1%	17.8%
博彩收益	458	434	173
角子機博彩投注額	2,500	3,220	1,268
淨贏率 %	1.7%	1.7%	1.9%
博彩收益	43	54	24
博彩收益總額	512	566	259

建築材料業務

建築材料業務錄得經調整EBITDA為1.19億元，按年減少41%，按季減少57%。

最新發展概況

「澳門銀河™」及澳門星際酒店

我們即將完成早前宣佈在「澳門銀河™」及澳門星際酒店進行 15 億港元之項目提升工程，並正研究其他改善工程的可行性。

¹⁴ 博彩數據未扣除佣金及獎勵。

¹⁵ 只顯示中介人貴賓廳轉碼數。

¹⁶ 中場投注額包括娛樂桌投注額及於籌碼兌換處購買的現金籌碼。



路氹 – 新里程

銀娛已為長遠的發展建立獨特定位。集團繼續推進第三及四期項目的發展工程，將提供合共約 3,500 間酒店客房及別墅，包括適合家庭和優質高端旅客的客房、400,000 平方呎的會議展覽空間、500,000 平方呎設有 16,000 個座位的多用途場館、餐飲、零售以及娛樂場等。我們會盡力維持發展目標，但由於受到新冠肺炎疫情影響，發展時間表可能會受到影響。目前，我們難以量化疫情的影響但會盡力維持我們的時間表。

橫琴

我們繼續就橫琴項目進行概念規劃，發展一個時尚度假城，與我們在澳門的高能量度假城優勢互補。對於澳門行政長官在他發表就任後的首份施政報告中，提及有關橫琴對未來澳門發展的角色予以正面評價，我們對此感到鼓舞。我們期望與相關的政府合作，以發展我們在橫琴的項目並支持澳門經濟多元化發展的策略。

國際

集團駐日本的團隊繼續為拓展日本市場而努力。我們視日本為長遠發展的理想機遇，能與我們在澳門的業務和其他海外發展計劃相輔相成。銀娛與摩納哥公國的「蒙地卡羅濱海度假酒店集團」和我們的日本合作伙伴，均期待將我們的世界級綜合度假村品牌帶到日本。

2020 年第一季度選定獎項

獎項	頒發單位
銀娛	
年度最佳博彩營運商（澳洲及亞洲） 負社會責任營運商（亞洲／澳洲）	第 13 屆國際博彩業大獎
社會責任大獎	第二屆大中華最具影響力品牌及企業家頒獎典禮
「澳門銀河™」	
五星評級酒店： 澳門麗思卡爾頓酒店 澳門悅榕庄 五星評級餐廳： 麗軒 貝隆 五星評級水療中心： 澳門麗思卡爾頓水療中心 澳門悅榕 Spa	2020 福布斯旅遊指南
100 Top Tables 2020: 8 ½ Otto e Mezzo BOMBANA 山里 麗軒	《南華早報》
酒店 B 組優異獎：「澳門銀河™」	澳門知慳惜電 2019 活動



澳門星際酒店	
100 Top Tables 2020 – 風味居	《南華早報》
建築材料業務	
「商界展關懷」計劃 – 連續 15 年或以上「商界展關懷」標誌	香港社會服務聯會
香港環境卓越大獎 – 製造業及工業服務 - 優異獎 香港綠色機構認證 - 減廢證書 - 卓越級別 - 減碳證書 - 減碳 7%	環境運動委員會
職業健康大獎 2019-20 – 好心情@健康工作間大獎（企業/機構組） – 超卓機構大獎	職業安全健康局
中銀香港企業環保領先大獎 2019 – 環保傑出夥伴及 3 年+參與環保先驅獎章	中國銀行（香港）及香港工業總會

展望

因應新冠肺炎而實施的入境、旅遊和檢疫限制等仍有很多不確定因素，目前難以就短期前景作預測。前往澳門的個人遊和團體旅遊仍然暫停，而旅客返回內地時亦必須接受 14 天隔離。除非我們明確看到這些變數的情況，否則很難預測澳門的短期前景。此外，疫情對中國經濟產生負面影響，加上全球對中國出口需求減弱，相信需要一段時間才能讓經濟回復增長及令消費者的信心回復到疫情發生之前的水平。

目前我們未能預測新冠肺炎會持續多久，因此我們不能量化疫情對集團財務的全面影響。我們需要強調，新冠肺炎疫情對我們 2020 年的財務業績很大可能造成重大的負面影響，亦會影響我們在澳門的發展項目。

在此期間，我們審慎控制成本，並確保我們的度假城在市場恢復需求時重新全面開放而做好準備。在此，我們再次感謝各銀娛的團隊成員在此充滿挑戰的時期所作的支持。我們堅信，澳門在內地旅客市場的滲透率仍然偏低，因此我們繼續加快建設路氹第三、四期項目。最近一些以中國人為受訪對象的調查顯示，隨著旅行限制取消，中國遊客傾向於國內旅遊而非海外旅遊，而更重要的是，澳門被中國遊客視為國內旅遊。隨著路氹第三期的開幕，銀娛正處於有利位置以捕捉未來增長。

長遠而言，我們對澳門的前景仍然充滿信心。行政長官任內首份施政報告在 2020 年 4 月發表，澳門特別行政區將請求中央政府恢復簽發旅遊簽證，增加個人遊城市數目，並放寬廣東旅遊簽證政策。此外，澳門旅遊局正制定計劃，重新啟動主要客源市場的旅遊營銷計劃，這些市場在 2019 年約佔所有訪澳遊客的 90%。政府亦計劃在澳門推行一系列旅遊獎勵措施和節慶活動，鼓勵遊客到訪澳門。

我們關注全球受今次危機嚴重影響，在這段期間，我們鼓勵大眾保持警惕並提高個人衛生，以策安全。

- 完 -



有關銀河娛樂集團（香港聯合交易所股份編號：27）

銀河娛樂集團（「銀娛」或「集團」）是全球首屈一指的度假城、酒店及博彩企業，主要在澳門發展及經營一系列綜合度假城、零售、餐飲、酒店及博彩項目。集團於香港聯合交易所上市，並為恒生指數成份股。

作為澳門三家獲得博彩批給合同的營運商之一，銀娛一直以成功打造嶄新、觸目及屢獲殊榮的項目、產品及服務見稱，加上「傲視世界 情繫亞洲」的服務理念，令集團的表現持續傲視澳門市場。

銀娛於澳門經營三個旗艦項目：包括位於路氹、全球其中一個規模最大的綜合度假城「澳門銀河™」；毗鄰「澳門銀河™」獨一無二的娛樂及美食街新地標「澳門百老匯™」；以及位於澳門半島、屢獲殊榮的尊尚項目澳門星際酒店。

集團擁有的尚待開發之土地為澳門博彩營運商之中最大。隨著位於路氹的新里程落成後，銀娛在路氹的度假城版圖將倍增至超過二百萬平方米，成為全球其中一個規模最大並集度假城、娛樂及會展設施於一身的多元化綜合旅遊度假勝地。銀娛亦正就一幅面積達 2.7 平方公里、位於澳門毗鄰之橫琴的土地計劃發展一個世界級的時尚休閒度假城，此度假項目將與銀娛在澳門的業務相輔相成，同時令集團在同業中脫穎而出，並支持澳門發展成為世界旅遊休閒中心的願景。

於 2015 年 7 月，集團宣佈對摩納哥公國之世界著名豪華酒店及度假村營運商「蒙地卡羅濱海渡假酒店集團」（Société Anonyme des Bains de Mer et du Cercle des Étrangers à Monaco）作出策略性股權投資。銀娛會繼續與「蒙地卡羅濱海渡假酒店集團」積極物色包括日本在內的海外發展機會。

銀娛致力為顧客提供世界級的獨特度假體驗，並矢志為其經營業務之社區建立可持續發展的未來。

更多關於集團的詳情，請瀏覽 www.galaxyentertainment.com

傳媒垂詢：

銀河娛樂集團 — 投資者關係

賈文尼先生／古素蘭小姐／馮佩樂小姐

電話: +852 3150 1111

電郵: ir@galaxyentertainment.com